

LAPORAN KEUANGAN

of bone die

SUKSESKAN PRESIDENSI G20 2022

APARATUR NEGAP

KEMENTERIAN
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI

BAGIAN ANGGARAN 048 TAHUN ANGGARAN 2022 AUDITED





LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

TAHUN ANGGARAN 2022 (Audited)

Jakarta, 31 Desember 2022

LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

TAHUN ANGGARAN 2022 (Audited)

Jakarta, 31 Desember 2022

KATA PENGANTAR

Sebagaimana diamanatkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara bahwa Menteri/Pimpinan Lembaga sebagai Pengguna Anggaran/Barang mempunyai tugas antara lain menyusun dan menyampaikan laporan keuangan Kementerian Negara/Lembaga yang dipimpinnya.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah salah satu entitas pelaporan sehingga berkewajiban menyelenggarakan akuntansi dan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dengan menyusun laporan keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasi, Laporan Perubahan Ekuitas dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Penyusunan Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan dan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat dalam Pemerintahan. Laporan Keuangan ini telah disusun dan disajikan dengan basis akrual sehingga akan mampu menyajikan informasi keuangan yang transparan, akurat dan akuntabel.

Diharapkan Laporan Keuangan ini dapat memberikan informasi yang berguna kepada para pengguna laporan khususnya sebagai sarana untuk meningkatkan akuntabilitas/pertanggungjawaban dan transparansi pengelolaan keuangan negara pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. Di samping itu, laporan keuangan ini juga dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan dalam usaha untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance).

Jakarta, D Mei 2023

Sekretaris Kementerian Pendayagunaan

Aparatur Negara dan Reformasi

Birokrasi,

Rini Widyantini

NIP.19650529 19903 2 001

DAFTAR ISI KATA PENGANTAR DAFTAR ISI DAFTAR TABEL......III DAFTAR GRAFIK VI PERNYATAAN TELAH DIREVIUVII PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB. VIII RINGKASAN LAPORAN KEUANGAN 1 LAPORAN REALISASI ANGGARAN 4 NERACA 5 LAPORAN OPERASIONAL 7 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN 10 PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN REALISASI ANGGARAN. 31 B C PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN OPERASIONAL 89 D. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS 111 LAMPIRAN A1 118

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran untuk periode TA 2022 dan 2021	1
Tabel 2 Ringkasan Neraca pada TA 2022 dan 2021	
Tabel 3 Ringkasan Laporan Operasional untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021	
Tabel 4 Rincian Laporan Perubahan Ekuitas untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021	
Tabel 5 Penggolongan Kualitas Piutang	
Tabel 6 Penggolongan Masa Manfaat Aset Tetap	
Tabel 7 Penggolongan Masa Manfaat Aset Tak Berwujud.	
Tabel 8 Rincian Perubahan DIPA Tahun Anggaran 2022	
Tabel 9 Rincian Perubahan DIPA Berdasarkan Program	
Tabel 10 Rincian Perubahan DIPA Satker Menpan Tahun Anggaran 2022	
Tabel 11 Rincian Perubahan DIPA Satker KASN Tahun Anggaran 2022	
Tabel 12 Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan TA 2022	
Tabel 13 Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022	
Tabel 14 Rincian Perbandingan Realisasi Pendapatan TA 2022 dan 2021	
Tabel 15 Rincian Perbandingan Realisasi PNBP Kelompok Akun 4251 TA 2022 dan 2021	34
Tabel 16 Rincian Realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 TA 2022 dan 2021	
Tabel 17 Rincian Perbandingan Realisasi Pendapatan Kelompok Akun 4258 TA 2022 dan 2021	
Tabel 18 Rincian Realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 TA 2022 dan 2021	
Tabel 19 Rincian Anggarari dan Realisasi Belanja TA 2022	
Tabel 20 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022.	
Tabel 21 Perbandingan Realisasi Belanja TA 2022 dan 2021	
Tabel 22 Perbandingan Rincian Belanja Pegawai TA 2022 dan 2021	
Tabel 23 Perbandingan Belanja Gaji Pegawai TA 2022 dan 2021	
Tabel 24 Rincian Realisasi Belanja Pegawai FA 2022 dar 2021	
Tabel 25 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Pegawai per Satuan Kerja TA 2022	
Tabel 26 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PNS TA 2022	
Tabel 27 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Non PNS TA 2022 dan 2021	
Tabel 28 Rincian Perbandingan realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK TA 2021 dan 2022	
Tabel 29 Rincian Perbandingan realisasi Belanja Honorarium TA 2022 dan TA 2021	
Tabel 30 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Lembur TA 2022 dan 2021	
Tabel 31 Rincian Perbandingan Realisasi Per Satker	
Tabel 32 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Tunj, Khusus dan Belanja Pegawai Transito TA 2022 dan 2021.	
Tabel 33 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Barang per Satuan Kerja TA 2022	
Tabel 34 Perbandingan Rincian Belanja Barang TA 2022 dan 2021	
Tabel 35 Perbandingan Belanja Barang TA 2022 dan 2021	
Tabel 36 Perbandingan Rincian Belanja Barang Operasional s.d TA 2022 dan 2021	
Tabel 37 Rincian Realisasi Belanja Barang Non Operasional s.d TA 2022 dan 2021	
Tabel 38 Perbandingan Realisasi Belanja Barang Persediaan TA 2022 dan 2021	
Tabel 39 Perbandingan Realisasi Belanja Jasa TA 2022 dan 2021	
Tabel 40 Rincian perbandingan realisasi Belanja Pemeliharaan untuk periode TA 2022 dan 2021	
Tabel 41 perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri TA 2022 dan 2021	
Tabel 42 perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Luar Negeri TA 2022 dan 2021	
Tabel 43 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Modal per Satuan Kerja TA 2022	54
Tabel 44 Perbandingan Rincian Belanja Modal TA 2022 dan 2021	
Tabel 45 Perbandingan Belanja Modal TA 2022 dan 2021	
Tabel 46 Perbandingan Belanja Modal Peralatan dan Mesin TA 2022 dan 2021	
Tabel 47 Perbandingan Belanja Modal Gedung dan Bangunan TA 2022 dan 2021	56
Tabel 48 Perbandingan Belanja Modal Lainnya TA 2022 dan 2021	
Tabel 49 Rincian Alokasi Anggaran dan Realisasi Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasiona	
(PC-PEN) TA 2022	

	50 Perbandingan Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) 31 Desember -	
		56
	51 PN IV Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan	
	52 PN VII Memperkuat Stabilitas Polnukhankam Dan Transformasi Pelayanan Publik	
	53 Capaian Output Strategis Satker Menpan	
	54 Caparan Output Strategis Satker KASN	
	55 Ringran Kas di Bendahara Pengelijaran TA 2022 dan 2021	
	56 Perbandingan Beban Dibayar Dimuka (<i>Prepaid</i>) TA 2022 dan 2021 berdasarkan Akun	
	57 rincian Belanja Barang Dibayai Dimuka Satker Menpan	
	58 Rindan Belanja Modal Dibayar Dimuka Satker KASN	
	59 Ringian Pendapatan yang Masih Harus Diterima Kementerian PANRB TA 2022 dan 2021	
	60 Rincian Persediaan TA 2022 dan 2021	72
	61 Rincian Asel Telap TA 2022 dan 2021	
	62 Perbandingan Tanah TA 2022 dan 2021 berdasarkan akun	
	63 Rindran Tanah TA 2022	
	64 Rindian Peralatan dan Mesin Berdasarkan Akur. TA 2022 dan 2021	
	65 Mulasi Peralatan dan Mesin	
	66 Rincian Gedung dan Bangunan berdasarkan akun TA 2022 dan 2021	
	67 Mulasi Gedung dan Bangunan	
	68 Rindian Asel Telap Jalan, Irigasi, dan Janngan berdasarkan akun TA 2022 dan 2021	
	69 Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan,	
	70 Perbandingan Aset Tetap Lainnya 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan akun 🔠 👢 👢 👢	
	71 Mulasi Aset Tetap Lainnya	
	72 Perbandingan Konstruksi Dalam Pengerjaan TA 2022 dan 2027	
	73 Rincian Konstru k si Dalam Pengerjaan TA 2022	
	74 Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	78
	75 Perbandingan Prutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi 31 Desember 2022 dan 👚	
	76 Perhandingan Penyisihan Piytang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi TA 200	
	021	. 60
	77 perhitungan Penyisihan Piotang Tak Tertagih-Tumutan Perhendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi	
	78 Rincian Așel Lainnya per jenis Așet , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	79 Rindian Asel Tak Berwujud berdasarkan akun 31 Desember 2022 dan 2021	
	80 Rincian Mutasi Aset Tak Berwujud	
	81 Niiai Mutasi Tambah Aset Tak Berwujud	. 82
	82 Rindian Mutas' Tambah Per Jénis Transaksi	
	89 Rincian Saldo Awal ATB per 31 Desember 2022	
	84 Rincian Pembelian ATB TA 2022	
Tabel	85 Rincian Penyelesaian KDP ATB TA 2022	.B3
	86 Rincian Pengembangan Langsung ATB TA 2022	
	87 Rindian Koreksi Pendatatan Nilai Berlambah ATB TA 2022	
	88 Nautasi kurang Aset Tak Berwujud	
	89 Rindian Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud	
	90 Rindian Aset Lain-lain TA 2022 dan 2021	
	91 Mulasi Aset Lair-lain	
Tabel	92 Pindian Akumulasi Amartisasi dan Penyusutan Aset Lainnya TA 2022	. 46
	00 Blacker Manag Kanada Bibak Katina	47
Tabal	93 Aincian Utang Kepada Pihak Ketiga	
	94 Bindian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021	.97
Tabel	94 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021	.97 .9 0
Tabel	94 Bindian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021	.97 .9 0
Tabel Tabel Tabel	94 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021 95 Perbandingan Ekuitas TA 2022 dan 2021 96 Rincian Perbandingan Pendapatan Operasional Berdasarkan Satuan Kerja 97 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP TA 2022 dan 2021	.97 .98 .99 .90
Tabel Tabel Tabel Tabel	94 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021 95 Perbandingan Ekuitas ITA 2022 dan 2021 96 Rincian Perbandingan Pendapatan Operasional Berdasarkan Satuan Kerja 97 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP TA 2022 dan 2021 98 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP Berdasarkan Satuan Kerja	.97 .98 .99 .90
Tabel Tabel Tabel Tabel	94 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021 95 Perbandingan Ekuitas TA 2022 dan 2021 96 Rincian Perbandingan Pendapatan Operasional Berdasarkan Satuan Kerja 97 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP TA 2022 dan 2021	.97 .98 .99 .90

Tabel	101 Rincian Perbandingan Beban Operasional TA 2077 dan 2021	91
Tabel	102 Rindian Perbandingan Beban Operasional Berdasarkan Saluan Kerja	91
Tabel	103 Rincian Perbandingan Beban Pegawai TA 2022 dan 2021	92
Tabel	104 Rindian Perbandingan Beban Pegawai Berdasarkan Satuan Kerja	93
Tabel	105 Rincian Perbandingan Belanja Pegawai pada LRA dengan Beban Pegawai pada LO TA 2022	. ,94
Tabel	106 Rincian Selisih Belanja Pegawai pada LRA dengan Beban Pegawai pada I.Q	95
Tabel	107 Rincian Perbandingan Beban Persediaan TA 2022 dan 2021	96
Tabel	10B Rindian Perbandingan Beban Persediaan Berdasarkan Satuan Kena	96
1abet	109 Rincian Perbandingan Belanja Persediaan pada LRA	96
Tabel	110 Rindian Perbandingan Bebah Barang dan Jasa TA 2022 dan 2021	97
Tabet	111 Rindian Perbandingan Beban Barang dan Jase Berdasarkan Saluan Kerja	98
Tabel	112 Rindian Perbandingan Betanja Barang dan Jasa pada LRA	98
Tabe!	113 Rincian Selisih Belanja Barang dan Jasa pada LAA	99
Tabel	114 Rtrician Perbandingan Beban Pemeliharaan TA 2022 dan 2021	100
Tabe⊢	115 Rindian Perbandingan Beban Pemeliharaan Berdasarkan Satuan Kena	101
Tabel	116 Rindian Perbandingan Belanja Pemeliharaan pada LRA	101
	117 Rindian Selisih Celanja Pemeliharaan pada tRA	
Tabel	118 Rindian Perbandingan Beban Perjalanan Dinas TA 2027 dan 2021	102
Tabel	119 Rincian Perbandingan Beban Perjalahan Dinas Berdasarkan Satuan Kerja	. 103
	120 Rincian Perbandingan Belanja Perjalanan Dinas pada LRA	
Tabel	121 Rincian Perbandingan Beban Penyusutan dan Amortisasi TA 2022 dan 2021	104
1668	122 Rindian Perbandingan Beban Penyusutan dan Amortisasi	105
	123 Aincian Selisih Bebari Penyusutan dan Amortisas LO dengari Kenaikan/Penurunan Akumu asi	
	sutan dan Amort sasi - Nerada TA 2022	105
Tabe⊢	124 Ameian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar	106
	125 Rindian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Aset Non Landar	
Tabel	126 Rindian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Asel Non Landar pada LRA	. 107
	127 Rindian Perbandingan Beban Pelepasan Aset Non Lancar TA 2022 dan 2021	
	128 Rincish Perbandingan Beban Pelepasan Aset Non Landar	
Tabel	129 Rincian Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	. 108
	130 Rincian Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	
Tabel	131 Rinulan Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	109
	132 Rindian Perbandingan Surplus (Defisil) - LO TA 2022 dan 2021	
Tabel	133 Tabel Ringian Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi	111
1abet	134 Rindian Fransaksi Antar Entitas untuk periode yang berakhir TA 2022	112
	135 Rindian Transfer Keluar (Akun 313211)	
	136 Aincian Pengesahan Hibah Langsung (Akun 391131)	
	137 Rindian Hibah pada TA 2022	
	138 Rindian Pengembalian Belanja Modal TA 2022	
	139 Rincian Pengembalian Belanja Modal Lainnya TA 2022	
	140 Rincien Inkracht	
	141 Rincian Penggantian Pelahat Kuasa Pengguna Apggaran pada Satker KASN	

	DAFTAR GRAFIK
Grafik 1 Komposisi Belanja Berdasarkan Jenis Belanja TA 2022	

PERNYATAAN TELAH DIREVIU

LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI TAHUN 2022

Kami telah mereviu Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi untuk Tahun Anggaran 2022 berupa Neraca per tanggal 31 Desember 2022, Laporan Realisasi Anggaran, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas dan Catatan Atas Laporan Keuangan untuk periode yang berakhir pada tanggal tersebut. Semua informasi yang dimuat dalam Laporan Keuangan adalah merupakan penyajian manajemen Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas mengenai akurasi, keandalan, dan keabsahan informasi, serta kesesuaian pengakuan, pengukuran, dan pelaporan transaksi dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Reviu mempunyai ruang lingkup yang jauh lebih sempit dibandingkan dengan lingkup audit yang bertujuan untuk menyatakan pendapat atas laporan keuangan secara keseluruhan. Oleh karena itu, kami tidak memberi pendapat semacam itu.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat perbedaan yang menjadikan kami yakin bahwa Laporan Keuangan yang kami sebutkan di atas tidak disajikan sesuai dengan Undang-Undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, dan peraturan perundang-undangan lain yang terkait.

> Jakarta, 10 Mei 2023 Inspektur Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi

Aan Syaiful Ambia NIP. 19670916 198803 1 001

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi yang terdiri dari: Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2022 sebagaimana terlampir, adalah merupakan tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Jakarta, O Mei 2023

Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara

dan Reformasi Birokrasi,

Abdullah Azwar Anas

RINGKASAN LAPORAN KEUANGAN

Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) dan berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan Laporan Keuangan ini meliputi:

LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur Pendapatan-LRA dan Belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2022. Realisasi Pendapatan Negara pada TA 2022 adalah berupa Pendapatan Negara Bukan Pajak sebesar Rp1.282.586.295 dari estimasi Pendapatan-LRA sebesar Rp0. Realisasi Belanja Negara pada TA 2022 adalah sebesar Rp289.948.467.092 atau mencapai 99 persen dari alokasi anggaran sebesar Rp292.519.458.000.

Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran untuk periode TA 2022 dan 2021 disajikan dalam Tabel 1 Tabel 1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran untuk periode TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

(mark)	TA 2022		TA 202	
PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH	Anggaran	Real sasi	Abggafan	Realisati
Peridustan Negara Busan Pajak		1.282.586.295		505.213.946
JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	1	1.292.586.295		505.213.946
BELANJA				
Octorpo Pregowar	108.229.446.000	107:599:804:041	92.946.279.000	92.602,771.078
Belong Barong	153,118,685,000	151:392.987:214	140,775,882,000	136,246,717,817
Eclario Madal	91,171,927,000	31.015.675.837	13.744.207.000	13 639/037.384
JUMLAH BELANJA	292.519.458.000	289.948.467,092	247.466.368.000	242,488,525,279

NERACA

Neraca menggambarkan posisi keuangan entitas mengenai aset, kewajiban, dan ekuitas pada 31 Desember 2022. Nilai Aset per 31 Desember 2022 dicatat dan disajikan sebesar Rp147.801.618.745 yang terdiri dari Aset Lancar sebesar Rp4.521.721.572; Aset Tetap sebesar Rp138.993.685.221; Aset Lainnya sebesar Rp4.286.211.952. Nilai Kewajiban dan Ekuitas masing-masing sebesar Rp568.450.580 dan Rp147.233.168.165.

Ringkasan Neraca pada TA 2022 dan 2021 disajikan dalam tabel 2.

Tabel 2 Ringkasan Neraca pada TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

(Index	Tanggal No	180E	Kensikan/Penurunan		
Uraian	TA 2022	TA 2021	(Rp)		
Aset					
Aset Lancar	4.521.721.572	1.906.409.378	2.715.312.194	150,32	
Aset Tetap	138,993,585,221	135,002,040,622	3.991.644.599	2,96	
Piutang jangka Panjang	+		-		
Aset Lamilya	4.286.211.952	1.370.987.473	2.915.224.479	212,64	
Jumlah Aset	147,801,618,745	138.179.437.473	9.622.181.272	6,96	
Kewajiban					
Kewajiban Jangka Pendek	568,450,580	659,983,380	(91,532,800)	(13,87)	
Jumlah Kewajiban	568,450,580	659,983,380	(91.532.800)	(13,87)	
Ekultas					
Ekuitas	147 233 168 165	137.519,454.093	9,713,714,072	7,06	
Jumlah Ekuitas	147.233.168.165	137.519.454.093	9.713.714.072	7,06	
Jumlah Kewajiban dan Ekuitas	147.801.618.745	138,179,437,473	9,622.181,272	6,96	

LAPORAN OPERASIONAL

Laporan Operasional menyajikan berbagai unsur pendapatan-LO, beban, surplus/defisit dari operasi, surplus/defisit dari kegiatan non operasional, surplus/defisit sebelum pos luar biasa, pos luar biasa, dan surplus/defisit-LO, yang diperlukan untuk penyajian yang wajar. Pendapatan Operasional untuk periode sampai dengan 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp44.149.246 sedangkan jumlah Beban Operasional adalah sebesar Rp291.492.322.507 sehingga terdapat Defisit dari Kegiatan Operasional senilai Rp291.448.173.261. Surplus dari Kegiatan Non Operasional sebesar Rp1.246.624.524 dan pos luar biasa sebesar Rp0, sehingga entitas mengalami Defisit-LO sebesar Rp290.201.548.737.

Ringkasan Laporan Operasional untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021 disajikan dalam Tabel 3.

Tabel 3 Ringkasan Laporan Operasional untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

All and a second	Tanggal	Tanggal LO		ITI
Uraian	TA 2022	TA 2021	(Rp)	*
Pendapatan Negara Bukan Pajak	- 44,149,245	12,872,024	31.277.222	242,98
Beban Operasional	291,492,322,507	294.434,646.893	(2,942.324.386)	(0,99)
SURPLUS (DEFISIT)DARI KEGIATAN OPERASIONAL	(291.448.173.261)	(294,421,774,869)	2.973.601.608	(1,01)
Surplus (Deficit) Pelepissan Aset Non Lancar	660,934,524	398,250,594	262.683 930	65,96
Surplus (Deficial) dan kegiatan Non Operasional Lainnya	585 690 000	24,774,132	560.915.868	2.264,1

Time.	Tanggal	LO	Kenaikan/Penurunan	
Litaten KEGIATAN OPERASIONAL	TA 2022	TA 2021	(Rp)	*
SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	1,246,624,524	423,024,726	823,599,798	194,69
POS LUAR BIASA				
SURPLUS (DEFISIT) LO	(290.201.548.737)	(293.998.750.143)	3.797.201.406	(1.292)

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Laporan Perubahan Ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Ekuitas pada tanggal 1 Januari 2022 adalah sebesar Rp137.519.454.093. Ekuitas awal tersebut dikurang Defisit-LO sebesar Rp290.201.548.737 ditambah dengan koreksi sebesar Rp400.254.799 ditambah transaksi antar entitas sebesar Rp300.315.517.608 sehingga Ekuitas entitas pada tanggal 31 Desember 2022 adalah senilai Rp147.233.168.165. Ringkasan Laporan Perubahan Ekuitas untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021 disajikan dalam Tabel 4.

Tabel 4 Rincian Laporan Perubahan Ekuitas untuk periode sampai dengan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

Uralan	Tanggal	LPE	Kenaikan/Penurunan	
Malan .	TA 2022 TA 2021 (Rp)		(Rp)	*
EKUITAS AWAL	137.519.454.093	143.711.174.107	(6.191.720.014)	(4,30)
Surplus (Defisit)LO	(290.201.548.737)	(293.998.750.143)	3,797.201.406	(1,29)
Koreksi yang Menambah/Mengurangi Ekustas	(400.254,799)	(157,459,143)	(242.785.656)	(154,18)
Transaksi Antar Entitas	300.315.517.608	287.964.499.272	12.351.018.336	4,29
Kenaikan/Penurunan Entitas	9,713,714,072	(6.191,720.014)	15.905.434.086	(256,88)
EKUITAS AKHIR	147.233.168.165	137.519.454.093	9.713.714.072	7,06

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) menyajikan informasi tentang penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Termasuk pula dalam CaLK adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan. Dalam penyajian Laporan Realisasi Anggaran untuk periode yang berakhir sampai dengan tanggal 31 Desember 2022 disusun dan disajikan berdasarkan basis kas. Sedangkan Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas untuk periode TA 2022 disusun dan disajikan dengan menggunakan basis akrual.

LAPORAN REALISASI ANGGARAN

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI LAPORAN REALISASI ANGGARAN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	10/2/122		REALISASI DI ATAS	% REAL	REALISAS-2021
		ANGGARAN	REALISAS	(RAWAH) ANGGARAN	anige	
PENDAPATAN NEGARA	8.1					
Pendapatan Penelimaan Negara Bukan Pajak	TOTAL		1.282.586.295	1.282.586.295	0,00	505:213.946
JUMLAH PENDAPATAN			1.282.586.295	1,282,586,295	0,00	505,213,946
BELANJA NEGARA	8.2					
Belanja Pegawai	B.2.1	108.229.446.000	107.599.804.041	(629.641.989)	99,42	92.602.771.078
Betanja Barang	B:2.2	153 118 685 000	151 332 987 214	(1.785,697.786)	99,89	136:246:717:817
Belanja Modal	B.2.3	31.171.327.000	31.015.675.937	(155.651.163)	99,50	13.639.037.384
JUMLAH BELANJA		292.519.458.000	289.948.467.092	(2.570.990.908)	99,12	242.488.526.279

Lihat Catatan atas Laporan Keyangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

Jakarta, 31 Desember 2022 Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi,

Abdullah Azwar Anas

NERACA

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI NERACA

PER 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	2022	2021
ASEI			
ASET LANGAR	0.1		
Belvirja Dibayar Dimuka (Prepaid)	0.1.1	2.937,032.692	111,619,267
Pendapatan yang Masih Harus Diterena	C.1.2	44,119,246	10/10/04/04/04/
Persediaan	0.3.8	1.548.569.634	1.694.790.111
Jumlah Aset Lancar		4.521.721.572	1.806.409.378
ASET TETAP	0.2		
Támily	0.2.1	32.784.833.000	32,784,833,000
Peralutan Dan Mesin	C.2.2	146,902,500,985	184,174,751,396
Gedung Dan Bangur\an	C.2.3	78.198.397.517	77,320.672.347
Jalan, irigasi Den Jaringen	C.2.4	1.395.216.550	1.395.216.550
Aset Tetap Lainnya	0.2.5	1.283.970.315	1,149,495,125
Kanatruksi Dalam Pengerjaan	C.2.6	4.371.184.976	
Akumulusi Penyasutan	0.2.7	(125.942.418.122)	(111:822:927:796)
Jumlah Aset Tetap		138,993,685,221	135.002.040.622
PRITANG JANEKA PANJANG	0.3		
Putang Tegihan Tunlutan Perbendaharkan/tagihan Tuntutan Ganti Rugi	C31	783.048.964	783 048 964
Penyisihan Flutang Jangke Penjang	0.3.2	(783.048.964)	(783,048.964)
Jumlah Pruteng Jengka Panjang		48	The second secon
ASET LAINNYA	C.4		
Aset Tellas Berwagud	G31.1	9.343.608.600	5.011,371,570
Aset Lomilain	0.4.2	330,000,000	772,936,480
Akumulasi Peryujutan/amortisasi Aset	0.4.8	(5.387.396.648)	(4.413.120.577)
Lainnya Jumlah Asel Lainnya		4.286.211.952	1.370.987.473
JUMLAH ASET		147,801,618,745	138,179,437,473
Caption			
KEWAJIBAN			
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	G.5		
Utang Kepaira Pihak Ketiga	0.5.1	568,450,580	659,983,380
Jumlah Kewaj ban Jangka Pandek		568,450,580	659,983.380
JUMLAH KEWAJIBAN		568,450,580	659.983.380

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI NERACA PER 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATASAN	2022	2021
EKLITAS	0,6		
Ekutas	C.6.1	147.233.168.165	137,519,454,093
Jumlah Ekuitas		147.233.168.165	137.519.454.093
JUMLAH KEWAJIRAN DAN EKUITAS		147,801,618,745	138.179.437.473

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

Jakarta, 31 Desember 2022

Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan

Reformasi Birokrasi,

Abdullah Azwar Anas

LAPORAN OPERASIONAL

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI LAPORAN OPERASIONAL

UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

(Dalam Rupiah)

URA/AN	CATATAN	2022	2021
KECIATAN OPERASIONAL			
PENDAPATAN OPERASIONAL	D.1		
Pendapatan Negara Bukar Pajak Lannya	0.1.1	44,149.246	12,872,024
JUMLAH PENDAPATAN		44,149,246	12,872,024
BERAN	D.2		
Bebun Pegawai	0.21	107.180.959.835	92.848.567.678
Behan Persediaan	D.2.2	5.215.788.836	6.676.951.796
Behan Barang dan Jasa	D.2.3	80 288 910 301	116,148,537,70
Betan Pemeliharaan	D.2.4	11.619.033.465	10.594.295.270
Beban Pegalanan Dinas	D.2.5	68.617.626.126	50.817,415.684
Belian Penyusuten dan Amortisasi	D.2.6	18.570.003.944	17.348.878.764
JUMLAH BEBAN		291.492.322.507	294.434.646.893
SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN OPERASIONAL	D.3	(291.448.173.261)	(294.421.774.869)
KEGIATAN NON OPERASIONAL			
SURPLUS (BEFISIT) PELEPASAN ASET NON LANCAR	D.4		
Pendapatan Felepasan Aset Non Lancar	D.4.1	696,866,295	457 128.331
Betion Pelepasan Acet Non London	D.4.2	35.931.771	58.877.73
JUMLAH SURPLUS (DEFISIT) PELEPASAN ASET NON LANCAR		660.934.524	398.250.594
SURPLUS (BERISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL LAINNYA	D.5		
Pendapatan Dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	D.S.1	585,690,000	24.774.132
JUMLAH SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL LAINNYA		585 690 000	24.774.132
JUMLAH SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	D.6	1.246.624.524	423.024.726
SURPLUS (DEFISIT) SEBELUM POS LUAR BIASA		(290.201.548.737)	(293,998,750.143)
POS LUAR BIASA			
Beban Luar Blasa			
SURPLUS (DEFISIT) - LO	D.7	(290,201,548,737)	(293.998.750.143)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

Jakarta, 31 Desember 2022

*

Menteri, Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi,

Abdullah Azwar Anas

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

(Dalam Rupiah)

URAIAN	CATATAN	2022	2021
EKUITAS AWAL	E1	137.519.454.093	143.711.174.107
SURPLUS / DEFISIT LO	E2	(290.201.548.737)	(293.998.750.143)
DAMPAK KUMULATIF PERUBAHAN KEBUAKAN / KESALAHAN MENDASAR			
KOREKSI YANG MENAMBAH / MENGURANGI EKUITAS		(400.254,799)	(157,469,143)
KOREKSI NILAI PERSEDIAAN			
KUREKSI ATAS PEKLASIFIKASI			8,500,000
SELISIH REVALUASI ASET			
KOREKSI NILAI ASET NON REVALUASI	E3.	(176.002.193)	(156.858.305)
LAIN LAIN	E4	(224,252,606)	(9.110.838)
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	E.5	300.315.517.608	287,964,499,272
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS	E.6	9.713.714.072	(6.191.720.014)
EKUITAS AKHIR	E7	147,233,168,165	137.519.454.093

Catalan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Jakarta, 31 Desember 2022

1/4

Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan

Reformasi Birokrasi,

Abdullah Azwar Anas

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

A. PENJELASAN UMUM

Berdasarkan Undang-undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara, Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) sebagai salah satu Kementerian Negara adalah perangkat pemerintah yang membidangi urusan tertentu dalam pemerintahan. Urusan Pemerintahan Kementerian PANRB sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2021, Kementerian PANRB mempunyai tugas menyelenggarakan urusan di bidang pendayagunaan aparatur negara dan reformasi birokrasi dalam pemerintahan untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara.

Kementerian PANRB ditetapkan sebagai Bagian Anggaran 048 menurut nomenklatur Kementerian/Lembaga dan menurut fungsi Bendahara Umum Negara oleh Kementerian Keuangan Republik Indonesia. Sejak TA 2017, jumlah satuan kerja (satker) pada Kementerian PANRB bertambah menjadi 2 (dua) satker yaitu satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dengan kode satker 427950 dan satker Komisi Aparatur Sipil Negara dengan kode satker 015416. Laporan Keuangan ini merupakan laporan keuangan Konsolidasi dari Laporan Keuangan kedua satker tersebut.

Profil dan Kebijakan Teknis

A.1 Profil dan Kebijakan Teknis

A.1.1 Profil dan Kebijakan Teknis Satker Menpan

Cikal bakal dasar hukum pembentukan Kementerian PANRB adalah Peraturan Presiden Nomor 1 Tahun 1959 tentang Pembentukan Badan Pengawas Kegiatan Aparatur Negara (BAPEKAN) yang ditetapkan pada tanggal 27 Juli 1959. BAPEKAN merupakan Lembaga negara pertama yang mengurusi urusan pendayagunaan aparatur negara yang dipimpin oleh seorang Ketua yang berkedudukan setingkat Menteri yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Presiden.

Dalam rangka memperkuat tugas BAPEKAN, pada tahun 1960 pemerintah membentuk Panitia Retooling Aparatur Negara (PARAN). Selanjutnya pada tahun 1966 pemerintahan Orde Baru membentuk Panitia Pembantu Presiden yang kemudian diberi nama Tim Pembantu Presiden untuk Penertiban Aparatur dan Administrasi Pemerintah atau disebut dengan Tim PAAP dan Panitia Koordinasi Efisiensi Ekonomi Negara dan Aparatur Pemerintah atau Proyek 13 yang kemudian diubah menjadi Sektor Penyempurnaan dan Penertiban Administrasi Negara atau Sektor P.

Walaupun pada tanggal 5 Mei 1962 BAPEKAN dibubarkan, namun BAPEKAN telah tercatat dalam sejarah menjadi akar lahirnya nomenklatur Menteri Negara Bidang Penyempurnaan dan Pembersihan Aparatur Negara atau Menpan pada tahun 1968. Dengan pembentukan Menpan, Tim PAAP dan Sekretariat Sektor P dilebur ke dalam Menpan. Sejarah nomenklatur Menpan sudah beberapa kali diubah, terakhir berganti nama menjadi Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) sejak tahun 2009 seiring ditetapkannya Peraturan Presiden

Nomor 47 Tahun 2009 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara. Penetapan Perpres tersebut dimaksudkan oleh Presiden sebagai penguatan peran dan tanggungjawab untuk lebih mengoptimalisasikan implementasi Reformasi Birokrasi sebagai salah satu agenda strategis kenegaraan.

Sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2021 tentang Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, Satker Menpan mempunyai tugas menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang aparatur negara dan reformasi birokrasi untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara. Satker Menpan berdomisili di Jalan Jenderal Sudirman Kav. 69, Jakarta Selatan, DKI Jakarta

Dalam melaksanakan tugasnya, Satker Menpan menyelenggarakan fungsi:

- Perumusan dan penetapan kebijakan di bidang reformasi birokrasi, akuntabilitas aparatur dan pengawasan, kelembagaan dan tata laksana, sumber daya manusia aparatur, dan pelayanan publik;
- Koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kebijakan di bidang reformasi birokrasi, akuntabilitas aparatur dan pengawasan, kelembagaan dan tata laksana, sumber daya manusia aparatur, dan pelayanan publik;
- c. Koordinasi pelaksanaan tugas, pembinaan dan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unsur organisasi di lingkungan Kementerian PANRB:
- d. Koordinasi pelaksanaan supervisi dan pengawasan penyelenggaraan administrasi pemerintahan;
- Pengelolaan barang milik negara yang menjadi tanggungjawab Kementerian PANRB;
- Pengawasan atas pelaksanaan tugas di lingkungan Kementerian PANRB.

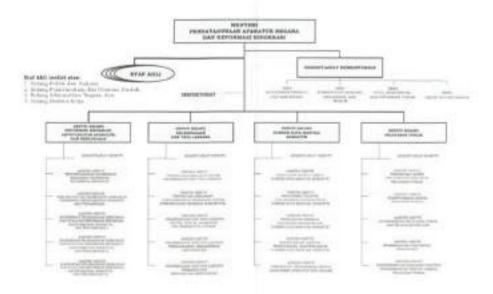
Sesuai dengan arahan Presiden pada Sidang Kabinet Paripurna tanggal 24 Oktober 2019 bahwa tidak ada Visi dan Misi Menteri/Pimpinan Lembaga dan dalam menjalankan tugas dan fungsinya wajib mengacu pada Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden. Selanjutnya sesuai dengan arahan dari Menteri PPN/Bappenas, maka untuk penyelarasan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden, Visi Kementerian PANRB adalah "Mewujudkan Aparatur Negara yang Profesional dan Berintegritas Tinggi untuk Mencapai Pemerintahan yang Berkelas Dunia dalam pelayanan kepada Presiden dan Wakil Presiden untuk mewujudkan visi Presiden dan Wakil Presiden: Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan berkepribadian yang berlandaskan Gotong Royong". Sedangkan Kementerian PANRB melaksanakan Misi Presiden dan Wakil Presiden yaitu Pengelolaan Pemerintahan yang Bersih, Efektif, dan Terpercaya, dengan uraian sebagai berikut:

- Menciptakan Kelembagaan dan Tata Kelola Birokrasi yang Ramping, Lincah, Terintegrasi dan Berbasis Elektronik – digital bureaucracy.
- Membangun SDM Aparatur yang Adaptif, Profesional, Kompetitif dan Berwawasan Global.
- Mengembangkan Sistem Manajemen Kinerja Instansi Pemerintah yang Transparan dan Akuntabel,

- Menciptakan Sistem Pengawasan yang Profesional, Independen dan Berintegritas.
- Mewujudkan Pelayanan Publik yang Bersih, Akuntabel dan Melayani.
- Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Reformasi Birokrasi.

Visi dan Misi Kementerian PANRB tersebut disusun dalam Peraturan Menteri PANRB Nomor 24 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Tahun 2020-2024. Renstra tersebut telah sejalan dengan arah kebijakan pelaksanaan Reformasi Birokrasi ke depan sebagaimana tertuang dalam Undang-undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025, Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi 2010-2025, dan Peraturan Presiden Nomor 18 tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024 serta Peraturan Menteri PANRB Nomor 25 Tahun 2020 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024.

Struktur Organisasi Satker Menpan sesuai Peraturan Menteri PANRB Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah sebagai berikut:



Nilai-nilai budaya Satker Menpan sesuai dengan Surat Edaran Menteri Panrb Nomor 20 Tahun 2021 tentang Implementasi Core Values dan Employer Branding Aparatur Sipil Negara adalah BerAKHLAK dengan rincian sebagai berikut:

- Berorientasi Pelayanan, yaitu komitmen memberikan pelayanan prima demi kepuasan masyarakat;
- Akuntabel, yaitu bertanggungjawab atas kepercayaan yang diberikan;
- 3. Kompeten, yaitu terus belajar dan mengembangkan kapabilitas:
- Harmonis, yaitu saling peduli dan menghargai perbedaan;
- Loyal, yaitu berdedikasi dan mengutamakan kepentingan Bangsa dan Negara;
- Adaptif, yaitu terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan serta menghadapi perubahan;

Kolaboratif, yaitu membangun kerja sama yang sinergis.

A.1.2 Profil dan Kebijakan Teknis Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN)

Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, KASN merupakan lembaga nonstruktural yang mandiri dan bebas dari intervensi politik untuk menciptakan Pegawai ASN yang profesional dan berkinerja, memberikan pelayanan secara adil dan netral, serta menjadi perekat dan pemersatu bangsa. Dalam pelaksanaan Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tersebut, ditetapkan Peraturan Presiden Nomor 118 Tahun 2014 tentang Sekretariat, Sistem dan Manajemen Sumber Daya Manusia, Tata Kerja, serta Tanggung Jawab dan Pengelolaan Keuangan Komisi Aparatur Sipil Negara. Tugas, fungsi dan wewenang KASN tersebut, selanjutnya dijabarkan dalam Peraturan Ketua KASN Nomor 2 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja KASN. Dalam Perka tersebut telah ditentukan penetapan kelompok kerja berdasarkan bidang pengawasan KASN, yang meliputi:

- (a) Pengawasan Penerapan Sistem Merit;
- (b) Pengawasan Pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi;
- (c) Pengawasan Penerapan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku dan Netralitas ASN.

Penetapan kelompok kerja berdasarkan bidang pengawasan dikombinasikan dengan lingkup wilayah instansi pemerintah yakni instansi pemerintah kementerian/lembaga dalam lingkup; bidang politik, hukum dan keamanan; bidang perekonomian; bidang pembangunan manusia dan kebudayaan; dan bidang kemaritiman dan investasi; serta lingkup pengawasan wilayah provinsi termasuk di dalamnya wilayah kabupaten/kota dalam lingkup wilayah provinsi tersebut dengan mempertimbangkan wilayah kerja Kantor Regional Badan Kepegawaian Negara.

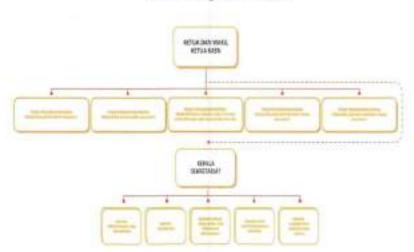
Berdasarkan tugas tersebut, sesuai penataan organisasi dan tata kerja di lingkungan KASN, Anggota KASN ditugaskan sebagai koordinator pengawasan, dengan pembagian tugas sebagai berikut:

- Anggota KASN Koordinator Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah I;
- Anggota KASN Koordinator Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah II;
- Anggota KASN Koordinator Pengawasan Bidang Pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi Wilayah I;
- Anggota KASN Koordinator Pengawasan Bidang Pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi Wilayah II;

 Anggota KASN Koordinator Pengawasan Bidang Penerapan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku, dan Netralitas ASN.

Masing-masing Pokja didukung oleh Asisten KASN dan pejabat fungsional. KASN dibantu oleh Sekretariat yang dipimpin oleh seorang Kepala Sekretariat. Sekretariat KASN memiliki tugas dan fungsi memberikan dukungan administrasi dan teknis kepada Anggota KASN, dan melaksanakan pengkajian dan pengembangan sistem serta menyelenggarakan fungsi kehumasan.

Sekretariat, sebagai dukungan administrasi



Struktur Organisasi KASN

Capaian Output Prioritas Nasional KASN 2022

Dalam Surat Bersama Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/ Kepala BAPPENAS dan Menteri Keuangan RI Nomor S-634/MK-02/2021 dan B.516/M.PPN/D.8/KU.01.01/07/2021 tertanggal 23 Juli 2021 Perihal Pagu Anggaran Belanja K/L TA 2022, KASN mendapat mandat untuk RO Prioritas Nasional yaitu:

- Peta Jalan Integrasi Sistem Informasi Hasil Penerapan Sistem Merit dalam Manajemen ASN;
- Penilaian Penerapan Sistem Merit di Instansi Pemerintah;
- Knowledge Management Penerapan Sistem Merit;
- 4. Quality Assurance Penerapan Sistem Merit;
- Penyelesaian dan Penyelidikan Pengaduan Pelanggaran Nilai Dasar, Kode Etik, dan Kode Perilaku.

Pendekatan Penyusuran Laparan Kewingan

A.2. Pendekatan Penyusunan Laporan Keuangan

Laporan Keuangan Kementerian PANRB Tahun Anggaran 2022 disusun untuk tujuan umum (general purposes financial statement) dalam memenuhi kebutuhan sebagian besar pengguna laporan dan dengan pendekatan kegunaan dalam pembuatan keputusan (decision usefulness approach). Laporan Keuangan ini mencakup seluruh aspek keuangan yang dikelola oleh Kementerian PANRB.

Laporan Keuangan ini dihasilkan melalui Sistem Akuntansi Instansi (SAI) yaitu serangkaian prosedur manual maupun yang terkomputerisasi mulai dari pengumpulan data, pencatatan dan pengikhtisaran sampai dengan pelaporan posisi keuangan dan operasi keuangan pada Kementerian Negara/Lembaga.

SAI terdiri dari Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) dan Sistem Informasi Manajemen dan Akuntansi Barang Milik Negara (SIMAK-BMN). Akan tetapi sejak tahun 2020 Kementerian PANRB sudah tidak menggunakan aplikasi SIMAK BMN karena telah menggunakan salah satu dari sembilan modul dalam aplikasi SAKTI yaitu modul aset tetap. SAI dirancang untuk menghasilkan Laporan Keuangan Entitas yang terdiri dari Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas.

Dasar Hukum dan Peratuan

A.2.1. Dasar Hukum dan Peraturan

- Undang-undang Dasar tahun 1945 Pasal 23 ayat (1) menetapkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) sebagai wujud dari pengelolaan keuangan negara ditetapkan setiap tahun dengan undang-undang dan dilaksanakan secara terbuka dan bertanggung jawab untuk sebesar-besarnya kemakmuran rakyat;
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara Pasal 30 ayat

 (1) menetapkan bahwa Presiden menyampaikan rancangan undang-undang tentang pertanggungjawaban pelaksanaan APBN kepada Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) berupa laporan keuangan yang telah diperiksa oleh Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun anggaran berakhir;
- Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, Pasal 55 ayat (4) menetapkan bahwa Menteri/Pimpinan lembaga selaku Pengguna Anggaran/Pengguna Barang memberikan pemyataan bahwa Pengelolaan APBN telah diselenggarakan berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai

- dan akumansi keuangan telah diselenggarakan sesuai dengan standar akumansi pemerintahan,
- Undang-Undang Nomoi 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara yang menetapkan bahwa Laporan Keuangan (Audited) disusun berdasarkan Laporan Keuangan (Unaudited) yang telah dikoreksi atau disesuaikan menurut hasil pemeriksaan BPK;
- Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2018 tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak;
- Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 tentang Penetapan Peraturan Pemenntah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan dan Stabilitas Sistern Keuangan Untuk Penanganan Pandemi Cozona Vizus Disease 2019 (Covid-19) dan/atau Datam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan Menjadi Undang-Undang;
- Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2021 tentang Anggaran Pendapatan dan Betanja Negara Tahun Anggaran 2022;
- Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
- Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan,
- Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2017 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2005 tentang Tata Cara Penghapusan Piutang Negara/Daerah
- Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara;
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah;
- Peraturan Menteri Kecangan Nornor 214/PMK.05/2013 tentang Bagan Akun Standar;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 251/PMK,05/2015 tentang Tata Cara Amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset Tak Berwujud pada Entitas Pemenntah Pusat;

- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 255/PMK.09/2015 tentang Standar Reviu
 Laporan Keuangan Kementerian Negara/Lembaga;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83/PMK.06/2016 tentang Tata Cara Pelaksanaan Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 181/PMK 06/2016 tentang Penatausahaan Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 65/PMK.06/2017 tentang Penyusutan Barang Milik Negara Berupa Aset Tetap Pada Entitas Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 99/PMK.05/2017 tentang Administrasi Pengelolaan Hibah;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 118/PMK.06/2018 tentang Tata Cara Rekonsiliasi Barang Milik Negara Dalam Rangka Penyusunan Laporan Keuangan Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 17/PMK.09/2019 tentang Pedoman Penerapan, Penilaian, dan Reviu Pengendalian Intern Atas Pelaporan Keuangan Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 107/PMK.06/2019 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 118/PMK.06/2017 tentang Pedoman Pelaksanaan Penilaian Kembali Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 183/PMK.05/2019 tentang Pengelolaan Rekening Pengeluaran Milik Kementerian Negara/Lembaga;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 207/PMK.06/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 69/PMK.06/2014 tentang Penentuan Kualitas Piutang dan Pembentukan Penyisihan Piutang Tidak Tertagih pada Kementerian Negara/Lembaga dan Bendahara Umum Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 225/PMK.05/2020 tentang Sistem
 Penerimaan Negara Secara Elektronik;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 171/PMK.05/2021 tentang Pelaksanaan Sistem SAKTI;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 199/PMK.02/2021 tentang Tata Cara Revisi Anggaran;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 201/PMK.05/2021 tentang Sistem Akuntansi Hibah;

- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 217/PMK.05/2022 tentang Sistem Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 231/PMK.05/2022 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 232/PMK.05/2022 tentang Sistem Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Instansi;
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 128/KMK.06/2015 tentang Modul Penyusutan Barang Milik Negara Berupa Aset Tetap Pada Entitas Pemerintah Pusat:
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 385/KM.6/2016 tentang Modul Rekonsiliasi Data Barang Milik Negara dan Pemutakhiran Data Barang Milik Negara;
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 81/KM.6/2018 tentang Perubahan atas Keputusan Menteri Keuangan Nomor 620/KM.6/2015 tentang Masa Manfaat Dalam Rangka Amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset Tak Berwujud pada Entitas Pemerintah Pusat;
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 295/KM.6/2019 tentang Tabel Masa Manfaat Dalam Rangka Penyusutan Barang Milik Negara Berupa Aset Tetap Pada Entitas Pemerintah Pusat;
- Keputusan Menteri Keuangan Nomor 216/KM.6/2021 tentang Perubahan Kesebelas atas Lampiran Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29/PMK.06/2010 tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Negara;
- Keputusan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor KEP-291/PB/2022 tentang Pemutakhiran Kodefikasi Segmen Akun pada Bagan Akun Standar;
- Surat Edaran Menteri Keuangan Nomor 29/MK.01/2018 tentang Panduan Penggunaan Aplikasi SAKTI.

Basis Akummini

A.3. Basis Akuntansi

Kementerian PANRB menerapkan basis akrual dalam penyusunan dan penyajian Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Basis akrual adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi dan peristiwa lainnya pada saat transaksi dan peristiwa tersebut terjadi, tanpa memperhatikan saat kas atau setara kas diterima atau dibayarkan.

Sedangkan Laporan Realisasi Anggaran disusun dan disajikan dengan basis kas. Basis kas adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi atau peristiwa lainnya

pada saat kas atau setara kas diterima atau dibayar. Hal ini sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan.

Basis akuntansi yang digunakan dalam laporan keuangan pemerintah adalah basis akrual. Dalam basis akrual ini, pendapatan diakui pada saat hak untuk memperoleh pendapatan telah terpenuhi walaupun kas belum diterima di Kas Umum Negara dan Beban diakui pada saat kewajiban yang mengakibatkan penurunan nilai kekayaan bersih telah terpenuhi walaupun kas belum dikeluarkan dari Rekening Kas Umum Negara. Namun demikian, basis kas masih digunakan dalam rangka penyusunan LRA sepanjang dokumen anggaran disusun berdasarkan basis kas.

Datar Propokuron

A.4. Dasar Pengukuran

Pengukuran adalah proses penetapan nilai uang untuk mengakui dan memasukkan setiap pos dalam Laporan Keuangan. Dasar pengukuran yang diterapkan Kementerian PANRB dalam penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan adalah dengan menggunakan nilai perolehan historis.

Aset dicatat sebesar pengeluaran/penggunaan sumber daya ekonomi atau sebesar nilai wajar dari imbalan yang diberikan untuk memperoleh aset tersebut. Kewajiban dicatat sebesar nilai wajar sumber daya ekonomi yang digunakan pemerintah untuk memenuhi kewajiban yang bersangkutan.

Pengukuran pos-pos laporan keuangan menggunakan mata uang rupiah. Transaksi yang menggunakan mata uang asing dikonversi terlebih dahulu dan dinyatakan dalam mata uang rupiah.

Kebijakan Alfunturus

A.5. Kebijakan Akuntansi

Penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan TA 2022 telah mengacu pada Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Kebijakan akuntansi merupakan prinsip-prinsip, dasar-dasar, konsekuensi-konsekuensi, aturan-aturan, dan praktik-praktik spesifik yang dipilih oleh suatu entitas pelaporan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan. Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam laporan ini adalah merupakan kebijakan yang ditetapkan oleh Kementerian PANRB Di samping itu, dalam penyusunannya telah diterapkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan.

Kebijakan-kebijakan akuntansi penting yang digunakan dalam penyusunan Laporan Keuangan Kementerian PANRB adalah sebagai berikut:

Pendapatan-LRA

Pendapatan-LRA

- Pendapatan-LRA adalah semua penerimaan rekening kas umum negara yang menambah Saldo Anggaran Lebih (SAL) dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan yang menjadi hak pemerintah dan tidak perlu dibayar kembali.
- Pendapatan-LRA diakui pada saat kas diterima di rekening Kas Umum Negara (KUN).
- Pendapatan-LRA diukur dengan menggunakan nilai nominal kas yang masuk ke kas negara dari sumber pendapatan dengan menggunakan asas bruto, yaitu pendapatan dicatat tanpa dikurangkan/dikompensasikan dengan belanja yang dikeluarkan untuk memperoleh pendapatan tersebut.
- Pendapatan-LRA disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan pada Laporan Realisasi Anggaran dalam mata uang rupiah. Apabila penerimaan kas atas pendapatan LRA dalam mata uang asing, maka penerimaan tersebut dijabarkan dan dinyatakan dalam mata uang rupiah. Penjabaran mata uang asing tersebut menggunakan kurs tengah bank sentral pada tanggal transaksi.

Beranja - LRA

Belanja

- Belanja adalah semua pengeluaran dari Rekening Kas Umum Negara yang mengurangi Saldo Anggaran Lebih dalam periode tahun anggaran bersangkutan dan tidak akan diperoleh pembayarannya kembali oleh pemerintah.
- Secara umum belanja diakui pada saat terjadinya pengeluaran dari Rekening Kas Umum Negara atau pengesahan dari Bendahara Umum Negara/Kuasa Bendahara Umum Negara. Pengembalian belanja atas belanja tahun anggaran berjalan diakui sebagai pengurang belanja tahun anggaran berjalan. Sedangkan, pengembalian belanja atas belanja pada tahun anggaran sebelumnya diakui sebagai pendapatan lain-lain (LRA).
- Belanja diukur berdasarkan asas bruto dari nilai nominal sesuai dengan SPM/SP2D atau dokumen pengeluaran negara yang dipersamakan dan/atau dokumen pengesahan belanja yang diterbitkan oleh Bendahara Umum Negara/Kuasa Bendahara Umum Negara.
- Belanja disajikan menurut klasifikasi ekonomi jenis belanja, klasifikasi berdasarkan organisasi dan fungsi dalam Laporan Realisasi Anggaran sebagai pengeluaran negara serta diungkapkan pada Catatan atas Laporan Keuangan untuk memudahkan pengguna mendapatkan informasi.

Pendapaton - 1.0

Pendapatan - LO

 Pendapatan-LO adalah hak pemerintah pusat yang diakui sebagai penambah ekuitas dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan dan tidak perlu dibayar kembali. Hak pemerintah tersebut dapat diakui sebagai pendapatan-LO apabila telah timbul hak pemerintah untuk menagih atas suatu pendapatan atau telah terdapat suatu realisasi pendapatan yang ditandai dengan adanya aliran masuk sumber daya ekonomi.

- Secara khusus pengakuan pendapatan-LO pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah sebagai berikut:
 - Pendapatan dari keuntungan penjualan aset diakui pada saat diterima oleh entitas.
 - Pendapatan denda akibat perjanjian atau peraturan diakui pada saat menjadi hak entitas,
 - Pendapatan dari penerimaan kembali belanja tahun sebelumnya diakui pada saat diterima oleh entitas.
- Pendapatan-LO diukur sebesar nilai bruto dan jumlah tersebut tidak boleh dikompensasikan dengan beban-beban yang ada.
- Pendapatan-LO disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan dalam mata uang rupiah. Apabila realisasi pendapatan-LO dalam mata uang asing maka dijabarkan dan dinyatakan dalam mata uang rupiah. Penjabaran mata uang asing menggunakan kurs tengah bank sentral pada tanggal transaksi.

Beton - t0 • Beban

- Beban adalah penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa atau biaya yang timbul akibat transaksi tersebut dalam periode laporan yang berdampak pada penurunan ekuitas, baik berupa pengeluaran, konsumsi aset, atau timbulnya kewajiban.
- Beban diakui pada saat terjadinya penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa, terjadinya konsumsi aset dan timbulnya kewajiban.
- Pengukuran Beban dibedakan sesuai dengan jenis beban, antara lain:
 - a. Beban Pegawai dicatat sebesar resume tagihan belanja pegawai dan/ atau tagihan kewajiban pembayaran belanja pegawai berdasarkan dokumen kepegawaian, daftar gaji, peraturan perundang-undangan, dan dokumen lain yang menjadi dasar pengeluaran negara kepada pegawai dimaksud yang telah disetujui KPA/PPK.
 - Beban Persediaan dicatat sebesar pemakaian persediaan berdasarkan transaksi mutasi keluar penggunaan persediaan, dan pada akhir tahun beban persediaan dilakukan penyesuaian dalam hal berdasarkan hasil inventarisasi fisik terdapat perhitungan perbedaan pencatatan persediaan.
 - c. Beban Barang dan Jasa dicatat sebesar resume tagihan belanja barang dan jasa, tagihan kewajiban pembayaran belanja barang dan jasa oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK, dan/atau perhitungan akuntansi belanja modal yang tidak memenuhi kapitalisasi aset.
 - d. Beban Pemeliharaan dicatat sebesar resume tagihan belanja pemeliharaan, tagihan kewajiban pembayaran belanja pemeliharaan oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK dan/atau pemakaian persediaan untuk pemeliharaan berdasarkan transaksi mutasi keluar penggunaan persediaan untuk pemeliharaan.

- e. Beban Perjalanan Dinas dicatat sebesar resume tagihan belanja perjalanan dinas dan/atau tagihan kewajiban pembayaran belanja perjalanan dinas oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK.
- f. Beban Penyusutan dan Amortisasi dicatat sebesar perhitungan akuntansi atas perlakuan penyusutan masing-masing jenis aset tetap dalam operasional dan tidak dalam operasional (kecuali tanah) dan amortisasi aset tidak berwulud.
- g. Beban Penyisihan Plutang Tidak Tertagih dicatat sebesar perhitungan akuntansi atas perlakuan penyisihan piutang tidak tertagih dengan memperhatikan masing-masing kualitas piutang.
- Beban disajikan dalam Laporan Operasional entitas akuntansi/pelaporan menurut klasifikasi ekonomi/jenis belanja, klasifikasi berdasarkan organisasi dan fungsi serta penjelasan secara sistematis mengenai rincian, analisis dan informasi lainnya yang bersifat material harus diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan sehingga menghasilkan informasi yang andal dan relevan.

Ager Aset

> Aset diklasifikasikan menjadi Aset Lancar, Aset Tetap, Piutang Jangka Panjang dan Aset Lainnya.

Ager Lamber Aset Lancar

- Kas dan Setara Kas merupakan kelompok akun yang digunakan untuk mencatat kas dan setara kas yang dikelola oleh Bendahara Umum Negara (BUN) dan Kementerian Negara/Lembaga. Kas adalah uang tunai dan saldo simpanan di bank yang setiap saat dapat digunakan untuk membiayai kegiatan pemerintahan. Setara Kas adalah investasi jangka pendek pemerintah yang siap dicairkan menjadi kas, bebas dari risiko perubahan nilai yang signifikan, serta mempunyai masa jatuh tempo 3 (tiga) bulan atau kurang, terhitung dari tanggal perolehannya.
- Kas di Bendahara Pengeluaran merupakan saldo uang muka keria berupa uang persediaan yang dikelola oleh Bendahara Pengeluaran yang harus dipertanggungjawabkan dalam rangka pelaksanaan pengeluaran Kementerian Negara/Lembaga/satuan kerja.
- Kas Lainnya di Bendahara Pengeluaran merupakan kas selain yang berasal dari uang persediaan. Kas lainnya tersebut dapat berupa saldo kas yang terdapat pada rekening lainnya yang dibuka Kementerian Negara/Lembaga dan juga pendapatan seperti bunga, jasa giro, pungutan pajak, pengembalian belanja yang belum disetor ke kas negara, belanja yang sudah dicairkan akan tetapi belum dibayarkan kepada pihak ketiga yang dikelola oleh Bendahara Pengeluaran.

- Kas dan Setara Kas diakui pada saat:
 - Memenuhi definisi kas dan/atau setara kas; dan
 - b. Penguasaan dan/atau kepemilikan kas telah beralih kepada pemerintah.
- Kas dicatat sebesar nilai nominal pada saat transaksi, Transaksi kas dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam nilai rupiah menggunakan kurs transaksi. Pada tanggal pelaporan kas dalam mata uang asing dijabarkan dalam mata uang rupiah dengan menggunakan kurs tengah bank sentral. Dalam hal terdapat perbedaan dengan nilai sebelumnya maka diakui sebagai pendapatan/beban pada Laporan Operasional.
- Kas dan Setara Kas disajikan dalam pos Aset Lancar pada Neraca dengan menggunakan nilai nominal.
- Pendapatan yang masih harus diterima merupakan hak pemerintah yang belum diterima pembayarannya, dan pendapatan PNBP yang berdasarkan perhitungan akuntansi sudah menjadi hak pemerintah namun belum diterbitkan surat ketetapan dan/atau surat penagihannya sampai dengan akhir tahun anggaran. Pendapatan yang masih harus diterima diselesaikan dalam waktu 12 (dua belas) bulan sejak dilaporkan dalam laporan keuangan.
- Piutang merupakan hak pemerintah yang telah memiliki hak tagih dan telah memenuhi kriteria pengakuan piutang, yaitu telah diterbitkan surat ketetapan dan/atau surat penagihan.
- Piutang diakui apabila memenuhi kriteria sebagai berikut:
 - a. Piutang yang timbul dari Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi, apabila telah timbul hak yang didukung dengan Surat Keterangan Tanggung Jawab Mutlak dan/atau telah dikeluarkannya surat keputusan yang mempunyai kekuatan hukum tetap.
 - Piutang yang timbul dari perikatan diakui apabila terdapat peristiwa yang menimbulkan hak tagih dan didukung dengan naskah perjanjian yang menyatakan hak dan kewajiban secara jelas serta jumlahnya bisa diukur dengan andal.
- Piutang disajikan dalam neraca pada nilai yang dapat direalisasikan (net realizable value). Hal ini diwujudkan dengan membentuk penyisihan piutang tak tertagih. Penyisihan tersebut didasarkan atas kualitas piutang yang ditentukan berdasarkan jatuh tempo dan upaya penagihan yang dilakukan pemerintah. Kualitas piutang didasarkan pada kondisi masing-masing piutang pada tanggal pelaporan sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 69/PMK.06/2014 tentang Penentuan Kualitas Piutang dan Pembentukan Penyisihan Piutang Tak Tertagih pada Kementerian

Negara/Lembaga dan Bendahara Umum Negara. Perhitungan penyisihan piutang tak tertagih berdasarkan kualitas piutang adalah sebagai berikut :

Tabel 5 Penggolongan Kualitas Piutang

(dalam rupiah)

		18.000000000000000000000000000000000000
Kualitas Piuteng	Uralan	Penylsihan
Lancar	Belum dilakukan pelunasan s.d. tanggal jatuh tempo	0.5%
Kureng Lancar	Satu bulan terhifung sejak tanggal Surat Tagihan Pertamu tidak dilakukan pelunasan	10%
Diregukan	Satu bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Kedua tidak dilakukan pelunasan	50%
Macet	Satu bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Ketiga tidak dilakukan pelunasan Piutang telah diserahkan kepada Panitia Urusan Piutang Negara/ DJKN	100%

- Tagihan Tuntutan Ganti Rugi (TGR) yang akan jatuh tempo 12 (dua belas) bulan setelah tanggal neraca disajikan sebagai Bagian Lancar TP/TGR.
- Piutang yang akan jatuh tempo lebih dari 12 (dua belas) bulan setelah tanggal neraca direklasifikasikan menjadi Piutang Jangka Panjang Lainnya pada pos Piutang Jangka Panjang.
- Persediaan adalah aset lancar dalam bentuk barang atau perlengkapan yang dimaksudkan untuk mendukung kegiatan operasional pemerintah, dan barang-barang yang dimaksudkan untuk dijual dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat.
- Persediaan diakui pada saat:
 - a. Potensi manfaat ekonomi masa depan diperoleh dan mempunyai nilai atau biaya yang dapat diukur dengan andal. Biaya tersebut didukung oleh bukti/dokumen yang dapat diverifikasi dan di dalamnya terdapat elemen harga barang persediaan sehingga biaya tersebut dapat diukur secara andal, jujur, dapat diverifikasi, dan bersifat netral; dan/atau
 - Diterima atau hak kepemilikannya dan/atau kepenguasaannya berpindah.
 Dokumen sumber yang digunakan sebagai pengakuan perolehan persediaan adalah faktur, kuitansi, atau Berita Acara Serah Terima (BAST).
- Persediaan disajikan sebesar:
 - Biaya perolehan apabila diperoleh dengan pembelian;
 - Harga pokok produksi apabila diperoleh dengan memproduksi sendiri;
 - Nilai wajar atau estimasi nilai penjualannya apabila diperoleh dengan cara lainnya.

- Dalam mencatat Persediaan, Pemerintah menggunakan metode pencatatan Perpetual. Persediaan dinilai dengan menggunakan Metode First In First Out (FIFO), dimana barang yang masuk terlebih dahulu dianggap sebagai barang yang pertama kali keluar. Dengan metode ini saldo persediaan dihitung berdasarkan harga perolehan masing-masing.
- Persediaan disajikan dalam neraca pada bagian aset lancar. Dalam rangka penyajian persediaan di neraca, satuan kerja melaksanakan inventarisasi fisik (stock opname) persediaan minimal setiap akhir semester dengan mempertimbangkan kebutuhan pengelolaan persediaan secara tertib dan adanya efisiensi dalam pelaksanaannya. Pada akhir tahun periode pelaporan satuan kerja menyajikan persediaan dengan penyesuaian data nilai persediaan berdasarkan hasil inventarisasi fisik.

Aset Tetap o Aset Tetap

- Aset Tetap adalah aset berwujud yang mempunyai masa manfaat lebih dari
 12 (dua belas) bulan, untuk digunakan atau dimaksudkan untuk digunakan, dalam kegiatan pemerintah atau dimanfaatkan oleh masyarakat umum.
- Nilai Aset tetap disajikan berdasarkan harga perolehan atau harga wajar.
- Pengakuan aset tetap sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor 231/PMK.05/2022, Aset tetap diakui pada saat manfaat ekonomi masa depan dapat diperoleh dan nilainya dapat diukur dengan andal. Pengakuan aset tetap akan sangat andal bila aset tetap telah diterima atau diserahkan hak kepemilikan dan/atau pada saat penguasaannya berpindah. Kriteria untuk dapat diakui sebagai Aset Tetap adalah:
 - Berwujud;
 - Mempunyai masa manfaat lebih dari 12 (dua belas) bulan;
 - Biaya perolehan aset dapat diukur secara andal;
 - Tidak dimaksudkan untuk dijual dalam operasi normal entitas; dan
 - Diperoleh atau dibangun dengan maksud untuk digunakan.
- Pengakuan aset tetap didasarkan pada nilai satuan minimum kapitalisasi sebagai berikut:
 - Pengeluaran untuk per satuan peralatan dan mesin dan peralatan olahraga yang nilainya sama dengan atau lebih dari Rp1.000.000 (satu juta rupiah);
 - Pengeluaran untuk gedung dan bangunan yang sama dengan atau lebih dari Rp25.000.000 (dua puluh lima juta rupiah);
 - c. Pengeluaran yang tidak tercakup dalam batasan nilai minimum kapitalisasi tersebut di atas, diperlakukan sebagai biaya, kecuali pengeluaran untuk tanah, jalan irigasi jaringan, dan aset tetap lainnya berupa koleksi perpustakaan dan barang bercorak kesenian.
- Aset yang termasuk dalam kategori Aset Tetap Lainnya antara lain koleksi

- perpustakaan non digital (buku dan non buku), barang bercorak kesenian/kebudayaan, hewan, ikan, dan tanaman.
- Aset Tetap yang tidak digunakan dalam kegiatan operasional pemerintah yang disebabkan antara lain karena aus, ketinggalan zaman, tidak sesuai dengan kebutuhan organisasi yang makin berkembang, rusak berat, tidak sesuai dengan rencana umum tata ruang (RUTR), atau masa kegunaannya telah berakhir direklasifikasi ke Aset Lain-lain pada pos Aset Lainnya.
- Aset tetap yang secara permanen dihentikan penggunaannya, dikeluarkan dari neraca pada saat ada usulan penghapusan dari entitas sesuai dengan ketentuan perundang-undangan di bidang pengelolaan BMN/BMD.
- Aset Tetap yang diperoleh dari hibah/donasi diakui pada saat Aset Tetap tersebut diterima dan/atau hak kepemilikannya berpindah.
- Pengukuran Aset Tetap pada prinsipnya dinilai dengan biaya perolehan.
 Apabila biaya perolehan suatu aset adalah tanpa nilai atau tidak dapat diidentifikasi, maka nilai Aset Tetap didasarkan pada nilai wajar pada saat perolehan.
- Nilai wajar digunakan untuk mencatat aset tetap yang bersumber dari hibah/donasi atau rampasan/sitaan yang tidak diketahui nilai perolehannya.
- Penyajian Aset Tetap adalah didasarkan biaya perolehan Aset Tetap tersebut beserta perubahan/koreksinya dikurangi akumulasi penyusutan.

Penyusutan Aser Tetap

Penyusutan Aset Tetap

- Penyusutan aset tetap adalah penyesuaian nilai suatu aset tetap sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaatnya. Kebijakan penyusutan aset tetap didasarkan pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 65/PMK:06/2017 tentang Penyusutan Barang Milik Negara berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat
- Penyusutan aset tetap tidak dilakukan terhadap:
 - a. Tanah;
 - b. Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP); dan
 - c. Aset Tetap yang dinyatakan hilang berdasarkan dokumen sumber sah atau dalam kondisi rusak berat dan/atau usang yang telah diusulkan kepada Pengelola Barang untuk dilakukan penghapusan.
- Penghitungan dan pencatatan Penyusutan Aset Tetap dilakukan setiap akhir semester tanpa memperhitungkan adanya nilai residu.
- Penyusutan Aset Tetap dilakukan dengan menggunakan metode garis lurus yaitu dengan mengalokasikan nilai yang dapat disusutkan dari Aset Tetap secara merata setiap semester selama Masa Manfaat.
- Masa Manfaat Aset Tetap ditentukan dengan berpedoman pada Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 295/KMK.06/2019 tentang Tabel Masa Manfaat

Dalam Rangka Penyusutan Barang Milik Negara berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat. Secara umum tabel masa manfaat Aset Tetap adalah sebagai berikut:

Tabel 6 Penggolongan Masa Manfaat Aset Tetap

Kelompok Aset Tetap	Masa Manfaat
Peralatan dan Mesin	2 s.d. 20 tahun
Gedung dan Bangunan	10 s.d. 50 tahun
Jalan, Ingasi dan Jaringan	5 s.d 40 tahun
Alat Tetap Lainnya (Alat Musik Modern)	4 tahun

Plotang Jangka Panjang

Piutang Jangka Panjang

- Piutang Jangka Panjang adalah piutang yang diharapkan/dijadwalkan akan diterima dalam jangka waktu lebih dari 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.
- Tagihan Tuntutan Perbendaharaan (TP) merupakan suatu proses penagihan yang dilakukan terhadap bendahara dengan tujuan untuk menuntut penggantian atas suatu kerugian yang diderita oleh negara sebagai akibat langsung ataupun tidak langsung dari suatu perbuatan melanggar hukum yang dilakukan oleh bendahara tersebut atau kelalaian dalam pelaksanaan tugas kewajibannya.
- Tagihan Tuntutan Ganti Rugi (TGR) merupakan suatu proses yang dilakukan terhadap pegawai negeri bukan bendahara dengan tujuan untuk menuntut penggantian atas suatu kerugian yang diderita oleh negara sebagai akibat langsung ataupun tidak langsung dari suatu perbuatan melanggar hukum yang dilakukan oleh pegawai tersebut atau kelalaian dalam pelaksanaan tugas kewajibannya.
- Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi (TP/TGR) dinilai berdasarkan nilai nominal dan disajikan sebesar nilai yang dapat direalisasikan.
- Piutang Tagihan TP/TGR diakui apabila telah memenuhi kriteria:
 - Telah ditandatanganinya Surat Keterangan Tanggung Jawab Mutlak (SKTJM);
 - Telah diterbitkan:
 - Surat Keputusan Pembebanan sementara kepada pihak yang dikenakan tuntutan perbendaharaan: atau
 - Surat Keputusan Pembebanan Penggantian Kerugian Sementara (SKP2KS) kepada pihak yang dikenakan tuntutan ganti kerugian

negara bukan bendahara; atau

- Telah ada putusan Lembaga Peradilan yang berkekuatan hukum tetap (inkracht van gewijsde) yang menghukum seseorang untuk membayar sejumlah uang kepada pemerintah.
- Pengukuran Piutang TP/TGR dicatat sebesar tagihan sebagaimana yang ditetapkan dalam surat keterangan/ketetapan/keputusan adanya kerugian negara.

Aser Lainnya

e. Aset Lainnya

- Aset Lainnya adalah aset pemerintah selain aset lancar, aset tetap, dan piutang jangka panjang. Termasuk dalam Aset Lainnya adalah Aset Tak Berwujud, dan Aset Lain-lain.
- Aset Tak Berwujud (ATB) merupakan aset yang dapat diidentifikasi dan tidak mempunyai wujud fisik serta dimiliki untuk digunakan dalam menghasilkan barang atau jasa atau digunakan untuk tujuan lainnya termasuk hak atas kekayaan intelektual.
- Pada saat perolehan, ATB dinilai dengan biaya perolehan. Apabila penilaian ATB dengan menggunakan biaya perolehan tidak dimungkinkan, maka nilai ATB berdasarkan pada nilai wajar pada saat perolehan.
- ATB yang diperoleh dari donasi/hibah dicatat sebesar nilai wajar pada saat perolehan. Penyerahan ATB tersebut akan sangat andal bila didukung dengan bukti perpindahan kepemilikannya secara hukum, seperti adanya akta hibah.
- ATB disajikan sebesar nilai tercatat netto yaitu sebesar harga perolehan setelah dikurangi akumulasi amortisasi.
- Amortisasi adalah alokasi harga perolehan ATB secara sistematis dan rasional selama masa manfaatnya.
- o ATB dengan masa manfaat terbatas dilakukan amortisasi dengan metode garis lurus, sedangkan atas ATB dengan masa manfaat tidak terbatas tidak dilakukan amortisasi. Jadi perlu dipastikan benar-benar aset tersebut memiliki masa manfaat tidak terbatas atau sebaliknya masa manfaatnya masih dapat diestimasikan khususnya terkait dengan saat di mana aset dimaksud tidak akan memiliki nilai lagi, misalnya karena adanya teknologi yang lebih baru atau yang lebih canggih.
- o Masa manfaat Aset Tak Berwujud ditentukan dengan berpedoman pada Keputusan Menteri Keuangan Nomor 81/KMK.6/2018 Perubahan Atas Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 620/KM.6/2015 tentang masa manfaat dalam rangka amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset Tak Berwujud pada Entitas Pemerintah Pusat. Secara umum tabel masa

manfaat ATB adalah sebagai berikut : Tabel 7 Penggolongan Masa Manfaat Aset Tak Berwujud

Kelompok Aset Tak Berwujud	Masa Manfast
Software	4 tahun
Franchise	5 tahun
Lisensi, Hak Paten Sederhana, Merk, Desain Industri, Rahasia Dagang, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	10 tahun
Hak Ekonomi Lembaga Penyiaran, Pater Biasa, Perlindungan Varietas Tanaman Semusim	20 tahun
Hak Cipta Karya Seni Terapan, Perlindungan Varietas Tanaman Tahunan	25 tahun
Hak Cipta atas Ciptaan Gol.II, Hak Ekonomi Pelaka Pertunjukan, Hak Ekonomi Produser Fonogram	50 tahun
Hak Cipta atas Ciptaan Gol.I	70 tahun

- Aset Lain-lain digunakan untuk mencatat aset lainnya yang tidak dapat dikelompokkan dalam aset tidak berwujud, kas yang dibatasi penggunaannya dan kemitraan dengan pihak ketiga.
- Aset tetap dan ATB yang dimaksudkan untuk dihentikan dari penggunaan aktif pemerintah direklasifikasikan ke dalam Aset Lain-lain menurut nilai tercatatnya. Pengakuan Aset Lain-lain tersebut diakui pada saat dihentikan dari penggunaan operasional entitas.
- Aset Lain-lain yang berasal dari reklasifikasi aset tetap disajikan sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan. Proses penghapusan terhadap aset lain-lain dilakukan paling lama 12 (dua belas) bulan sejak direklasifikasi kecuali ditentukan lain menurut ketentuan perundangundangan.

Kewayban Kewajiban

- 1. Kewajiban umumnya timbul karena konsekuensi pelaksanaan tugas atau tanggung jawab untuk bertindak yang terjadi di masa lalu. Kewajiban Pemerintah diklasifikasikan ke dalam kewajiban jangka pendek dan kewajiban jangka panjang.
- 2. Suatu kewajiban diklasifikasikan sebagai kewajiban jangka pendek jika diharapkan untuk dibayar atau jatuh tempo dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.
- 3. Kewajiban jangka pendek meliputi Utang Kepada Pihak Ketiga, Belanja yang Masih Harus Dibayar, Utang yang Belum Ditagihkan, Hibah Langsung yang Belum Disahkan, Uang Muka dari KPPN, dan Utang Jangka Pendek Lainnya.
- Kewajiban diakui jika besar kemungkinan bahwa pengeluaran sumber daya. ekonomi akan dilakukan untuk menyelesaikan kewajiban yang ada sampai

- dengan pada saat tanggal pelaporan, dan perubahan atas kewajiban tersebut mempunyai nilai penyelesaian yang dapat diukur dengan andal. Kewajiban diakui pada saat dana pinjaman diterima oleh pemerintah atau dikeluarkan oleh kreditur sesuai dengan kesepakatan, dan/ atau pada saat kewajiban timbul.
- 5. Kewajiban jangka pendek dicatat sebesar nilai nominal yaitu sebesar nilai kewajiban pemerintah pada saat pertama kali transaksi berlangsung. Apabila kewajiban jangka pendek tersebut dalam bentuk mata uang asing maka harus dijabarkan dan dinyatakan dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs tengah Bank sentral pada akhir periode pelaporan.

Ekuitas • Ekuitas

- Ekuitas merupakan selisih antara aset dengan kewajiban dalam satu periode.
- Ekuitas disajikan dalam Neraca dan Laporan Perubahan Ekuitas serta diungkapkan secara memadai di dalam Catatan atas Laporan Keuangan.
- 3. Perubahan Ekuitas sampai dengan tanggal pelaporan disajikan dalam laporan Perubahan Ekuitas yang meliputi saldo awal ekuitas, surplus/defisit LO, koreksikoreksi yang langsung menambah/mengurangi ekuitas, dan ekuitas akhir. Koreksi-koreksi yang langsung menambah/mengurangi ekuitas antara lain berasal dari dampak kumulatif perubahan kebijakan akuntansi dan kesalahan mendasar seperti: koreksi kesalahan mendasar dari persediaan yang terjadi pada periode-periode sebelumnya dan perubahan nilai aset tetap karena revaluasi aset tetap.

Penjelasan atas Pos Laporan Realisasi Anggaran

B. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Kementerian PANRB memperoleh alokasi anggaran Tahun Anggaran 2022 sebesar Rp295.349.382.000. Selama tahun 2022, Kementerian PANRB telah melakukan revisi atas Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA). Hal ini disebabkan karena adanya Refocussing, penghematan belanja pemerintah serta realokasi anggaran sesuai dengan kebutuhan dan situasi serta kondisi pada saat pelaksanaan. Rincian anggaran awal dan anggaran setelah revisi berdasarkan sumber pendapatan dan jenis belanja untuk periode Tahun Anggaran 2022 dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 8 Rincian Perubahan DIPA Tahun Anggaran 2022

(dalam rupiah)

		TA-2	022
LIRAIAN	CATATAN	ANGGARAN AWAL	ANGGARAN SETELAH REVISI
Pendapatan	8.1		
Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak			
Jumlah Pendapatan			Marin 2
Belanja	8.2		
Belanja Pegawai	0.21	103 189 478 000	108.229.446.000
Belanja Barang	0.2.2	166.917.601.000	153,118,685,000
Belanja Modal	823	25.242.303.000	31,171,327,000
Jumlah Belanja		295,349,382,000	295.519.458,000

Sedangkan rincian revisi DIPA Kementerian PANRB berdasarkan program untuk periode Tahun Anggaran 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 9 Rincian Perubahan DIPA Berdasarkan Program Tahun Anggaran 2022

(dalam rupiah)

		TA 2022		
KODE	PROGRAM	ANGGARAN AWAL	ANGGARAN SETELAH REVISI	
048 01 CO	Program Kebijakan, Pembisaan Profesi, dan Tata Kelola ASN	79.473.064.000	68.398.679.000	
048.08.WA	Program Dukungan Manajemen	215.876.318,000	224,120,779,000	
Jumlah Angg	eran Belanja	295.349.382.000	292.519.458.000	

Adapun rincian perubahan DIPA berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode Tahun Anggaran 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 10 Rincian Perubahan DIPA Satker Menpan Tahun Anggaran 2022

NO	JENIS REVISI	REVISI KE-	TANGGAL REVISI	PERIODE BUKU	PAGU
	DIPA_REVISI	13	27-12-2022	2022-12	237,035,819,000
2	DIPALREVISI	12	17-12-2022	2022-12	237.035.819.000
3	DIPALREVISI	TT	07-12-2022	2022-12	237,035,819,000

NO	JENIS REVISI	REVISI KE-	TANGGAL REVISI	PERIODE BUKU	PAGU
- 6	DIPALREVISI	10	22-11-2022	2022 T1	237.035,819.000
5	DIPA REVISI	9	03/11/2022	2022 11	237,035,819,000
6	DIPA_REVISE	8	14-10-2022	2022-10	237.035.819.000
	DIPA_REVISI	7	21-09-2022	2022-09	237.425.687.000
a	DIPA_REVISE	- 6	14-07-2022	2022-07	237.425.687.000
9	DIPA_REVISE	3	03-06-2022	2022-05	237.425.687.000
10	DIPA_REVISE	4	13-05-2022	2022-05	237.425,687.000
	DIPA_REVISE	7.3	14-04-2022	2022-04	237.425.687.000
(12)	DIPA_REVISE	-2	17-02-2022	2022-02	237.425.687.000
13:	DIPA_REVISE	15	13-12-2021	2022:01	237.425.687.000

Tabel 11 Rincian Perubahan DIPA Satker KASN Tahun Anggaran 2022

NO:	JENIS REVISI	REVISI	TANGGAL	PERIODE	(dalam rupiah) PABU
		KE	REVISI	BUKU	
DI.	DIPA_REVISE	17	20-12-2022	2022-12	55.483,639,000
72	DIPA REVISI	16	16-12-2022	2022-12	55.483,639,000
-0	DIPALREVISI	15	01-12-2022	2022-12	55:483.639.000
100	DIPA_REVISI	14	11-11-2022	2022-11	55,483,639,000
5	DIPA_REVISI	13	18-10-2022	2022-70	55.483.639.000
6	DIPA, REVISI	12	14-10-2022	2022-10	55.483,639.000
77	DIPA_REVISI	31	13-09-2022	2022-09	57.923,695,000
Mr.	DIPA_REVISI	10	17-08-2022	2022-08	57,923,695,000
40	DIPA_REVISI	9	14-07-2022	2022-07	57,923,595,000
10	DIPA_REVISI	9	07-07-2022	2022-07	57.923.695.000
111	DIPA_REVISI	7	15-06-2022	2022-05	57.923.695.000
Heli.	DIPA_REVISI	- 6	03-06-2022	2022-05	57,923,695,000
15	DIPA_REVISI	5	13-05-2022	2022-05	57,923,695,000
14	DIPA REVISI	4	12-04-2022	2022-04	57.923.695.000
15	DIPA_REVISI	-3	01-03-2022	2022-03	57.923.695.000
do	DIPA_REVISI	2	18-01-2022	2022-01	57.923,695.000
当先	DIPA REVISI	9	13-12-2021	2022-01	57,923,695,000

Replicasi Pendupatan Rp1 282 586 295

B.1 Pendapatan

Realisasi Pendapatan untuk periode TA 2022 adalah sebesar Rp1.282.586.295. Pendapatan Kementerian PANRB seluruhnya merupakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang berasal dari Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin, Penerimaan Kembali Belanja Pegawai TAYL, Penerimaan Kembali Belanja Barang TAYL, dan Pendapatan Anggaran Lain-lain dengan rincian untuk periode TA 2022 sebagai bérikut:

Tabel 12 Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan TA 2022

(dalam rupiah)

Contract Contract	TAHU		
LIRAIAN	ANGGARAN	REALISASI	*
Pendapatan dari Penjuatan, Pengelelaan BMN, tutan Badan Usaha dan Penerimaan Klaim Asuransi BMN		696.866.295	100
Pendapotan Lain-lain		585,720,000	100
Jumlah	ALL STREET	1.282.586.295	100

Pendapatan Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 sebesar Rp1.282.586.295 tersebut tersebar pada 2 (dua) satuan kerja yaitu satker Menpan dan satker KASN dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 13 Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	ESTIMASI	REALISASI	- 8
015416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA		26.434,999	100
4277150	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA		1.256.151.296	100
Jumlah			1.282.586.295	100

Kementerian PANRB bukan merupakan instansi pengelola PNBP atau penerima PNBP khusus. Pendapatan yang diterima Kementerian PANRB merupakan pendapatan yang bersifat tidak terencana dan tidak pasti (tentatif dan insidental).

Adapun rincian perbandingan realisasi Pendapatan untuk periode TA 2022 dan 2021 disajikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 14 Rincian Perbandingan Realisasi Pendapatan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	- 85
Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN, Juran Badan Usaha dan Penesimaan Klaim Asusanii BMN	696,866,295	457.128.931	52,44
Pendapatan Bunga, Pengeldiaan Rekerring Perbankan dan Pengelolaan Keuangan		90,909	(100)
Pendapatan Denda	THE RESERVE	12.872.024	(100)
Pendapotan Laio-inin	585,720,000	35.122.682	66,76
Jumiah	1.282.586.295	505.213.946	153,87

Realisasi Pendapatan TA 2022 pada satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB mengalami kenaikan yang signfikan sebesar 153,87 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Peningkatan tersebut terjadi pada Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin, Penerimaan Kembali Belanja Pegawai TAYL, Penerimaan Kembali Belanja Barang TAYL, dan Pendapatan Anggaran Lain-lain. Peningkatan realisasi disebabkan oleh adanya lelang yang terjadi pada Satker Menpan di periode TA 2022 sedangkan pada TA 2021 tidak dilakukan lelang. Selain itu,

terdapat penerimaan kembali belanja pegawai TAYL yang meningkat jauh dibandingkan dengan TA 2021 sebesar 4.356,88 persen.

Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN, Iuran Badan Usaha, dan Penerimaan Klaim Asuransi BMN (4251) Rp696 866.295

B.1.1 Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN, luran Badan Usaha, dan Penerimaan Klaim Asuransi BMN (Kelompok Akun 4251)

Realisasi Pendapatan dari Penjualan, Pengelolaan BMN, luran Badan Usaha, dan Penerimaan Klaim Asuransi BMN untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp696.866.295 dan Rp.457.128.331. Pendapatan dari Kelompok Akun 4251 pada Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 terdapat di 2 (dua) akun yaitu Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin (425122) dan Pendapatan dari Pemindahtanganan BMN Lainnya (425129). Realisasi Pendapatan dari Kelompok Akun 4251 untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 52,44 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan pada TA 2022 telah dilakukan lelang terhadap aset-aset yang sudah rusak, tidak digunakan lagi dan melebihi masa manfaat aset, sehingga meningkatkan Pendapatan dari Kelompok Akun 4251.

Realisasi Pendapatan dari Kelompok Akun 4251 untuk periode TA 2022 merupakan Hasil Bersih Lelang aset Peralatan dan Mesin dengan rincian sebagai berikut:

- 1. Risalah Lelang (RL) 023/29/2022 satker Menpan Pelelang Anice Kasim sebesar Rp103.999.999 dengan bukti setor NTPN 344F68N3E0LNJ41L tanggal setor 13 Januari 2022.
- 2. RL-563/29/2022 12 Lot Laku satker Menpan Pelelang Anice Kasim sebesar Rp440.086.298 dengan bukti setor NTPN BE3003CIF1VKTI5J tanggal setor 29 September 2022.
- 3. RL-714/29/2022 satker Menpan Pelelang Aga Budiman sebesar Rp132.999.999 dengan bukti setor NTPN 89C983CIF2848NKP tanggal setor 12 Desember 2022.
- 4. RL-606/29/2022 satker KASN sebesar Rp19.779.999 dengan bukti setor NTPN 5985F55DEN73T2BT tanggal setor 18 Oktober 2022.

Adapun rincian perbandingan realisasi PNBP Kelompok Akun 4251 untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 15 Rincian Perbandingan Realisasi PNBP Kelompok Akun 4251 TA 2022 dan 2021 (dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	3.50
425122	Pendapatan dari Penjulan Peralatan dan Mesin	696.866.295		100
425129	Pendapatan dari Pemindahtanganan BMN Lainnya		457.128.331	(100)
Jumlah		696.866.295	457.128.331	52,44

Realisasi Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan Rp0

B.1.2 Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan, dan Pengelolaan Keuangan (Kelompok Akun 4257)

Realisasi Pendapatan Bunga, Pengelolaan Rekening Perbankan dan Pengelolaan Keuangan untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp90.909. Realisasi

Pendapatan dari Kelompok Akun 4257 untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 100 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh tidak terdapat setoran pembayaran angsuran Piutang TP/TGR pada satker Menpan.

Adapun rincian perbandingan realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 16 Rincian Realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
425792	Pendapatan Penyelesaian Ganti Kerugian Negara Terhadap Bendahara	MARKE	90.909	(100)
Jumlah			90.909	(100)

Pendapatan Denda Rp0

B.1.3 Pendapatan Denda (Kelompok Akun 4258)

Realisasi Pendapatan Denda untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp12.872.024. Realisasi Pendapatan Denda TA 2022 mengalami penurunan sebesar 100 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh tidak terdapat setoran pembayaran denda keterlambatan atas pekerjaan dari satker KASN.

Adapun rincian perbandingan realisasi Pendapatan dari Kelompok Akun 4258 untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 17 Rincian Perbandingan Realisasi Pendapatan Kelompok Akun 4258 TA 2022 dan 2021 (dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah		12.872.024	(100)
Jumlah		*	12.872.024	(100)

Pendapatan Lain-Lain Rp585.720 000

B.1.4 Pendapatan Lain-Lain (Kelompok Akun 4259)

Realisasi Pendapatan Lain-lain untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp585.720.000 dan Rp35.122.682. Realisasi Pendapatan Lain-lain TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 1.567,64 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh pengembalian belanja pada PPK/unit kerja yang terlambat dikembalikan pada tahun anggaran sebelumnya atau 31 Desember 2021 dan akan dikembalikan pada periode selanjutnya atau Tahun 2022.

Terdapat 3 akun yang mempengaruhi realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 di Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 yaitu:

 Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu (425911) berupa pengembalian belanja pegawai TAYL atas pembayaran Tunjangan Fungsional Pegawai yang terkena dampak penataan birokrasi dengan menggunakan aplikasi Gaji PNS Pusat (GPP). Beberapa pegawai terdampak penataan birokrasi seharusnya mendapatkan tunjangan fungsional sejak TA 2020, namun kepada para pegawai tersebut, tunjangan yang dibayarkan masih tunjangan strukturalnya. Pada tahun anggaran 2022 dibayarkan tunjangan fungsional kepada 47 pegawai yang terdampak, atas tunjangan fungsional yang terhitung sejak Maret 2020 sampai dengan November 2022 (Peraturan Presiden RI Nomor 50 Tahun 2022), sehingga tunjangan struktural yang telah diterima dikembalikan melalui mekanisme pemotongan langsung SPM pada saat pengajuan

- Peneriman Kembali Belanja Barang TAYL, (425912) berupa pengembalian belanja barang TAYL dari 1 Setoran (SSBP) pada 4 April 2022 sebesar Rp13.848.000,
- Pendapatan Anggaran Lain-Lain sebesar Rp30.000 yang terjadi karena Bendahara mengembalikan lebih pengembalian Tambahan/ Uang Persediaan (TUP/UP) pada akhir TA 2022.

Adapun rincian perbandingan realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 18 Rincian Realisasi PNBP Kelompok Akun 4259 TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
425911	Penermaan Kemboli Pengishbalian Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu (425911)	571.842.000	12,830,535	4.356,88
425912	Penerimaan Kembali Pengembahan Barang Tahun Anggaran Yang Lalu (425912)	13.848.000	22,292,147	(37,88)
425999	Pendopatan Anggaran Lain-lain (425999)	30,000		
Jumlah		585.720.000	35.122.682	1.694,45

Ryalisasi Belanja Rp289 948.467.092

B.2. Belanja

Realisasi Belanja Kementerian PANRB untuk periode yang berakhir TA 2022 adalah sebesar Rp289.948.467.092 atau 99,52 persen dari anggaran belanja sebesar Rp292.519.458.000 setelah dikurangi pengembalian belanja sebesar Rp1.154.330.6033. Belum optimalnya penyerapan anggaran tersebut disebabkan karena adanya pembatasan-pembatasan kegiatan karena adanya pandemi Covid-19 dan kegiatan kontrak yang akan dilaksanakan pada TA 2022. Keseluruhan belanja di Kementerian PANRB berasal dari belanja rupiah murni.

Jenis belanja Kementerian PANRB terdiri dari Belanja Pegawai, Belanja Barang, dan Belanja Modal dengan rincian anggaran dan realisasi belanja untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 19 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja TA 2022

TO THE REAL PROPERTY.	TA 2022				
LIRAIAN	ANGGARAN	REALISASI BRUTO	- 8		
Belanja Pegawai	108.229.446.000	107.905.678.600	99,42		
Belanje Bereng	753.118.585.000	152 134 B59.072	99.36		
Belanja Modal	31,171,327,000	31.062.260.023	99,65		

Jurniah Belanja Kotor	292,519,458,000	291,102,797,695	99,52
Pengembalian Belanja		1.154.330.603	100
Realisasi Netto	292,519,458,000	289,948,467,092	99,52

Realisasi belanja untuk periode yang berakhir TA 2022 dialas merupakan hasil persen realisasi netto. Realisasi belanja untuk periode TA 2022 hampir mencapai 100 persen dari anggaran dengan sangat memuaskan. Hal ini disebabkan adanya perubahan pola kerja pada pegawai di lingkungan Kementerian PANRB dalam rangka pelonggaran kebijakan pencegahan penularan Covid-19 sehingga terdapat halangan-halangan yang diterapkan ketika pandemi mulai diangkat dan mempermudah penyerapan operasional maupun non-operasional.

Komposisi anggaran dan realisasi belanja untuk periode yang berakhir TA 2022 dapat dilihat dalam grafik berikut ini:

Grafik 1 Komposisi Belanja Berdasarkan Jenis Belanja TA 2022



Sedangkan rincian anggaran dan realisasi realisasi per satker untuk periode yang berakhir TA 2022 sebagai berikut:

Tabel 20 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022.

NO	SATUAN KERJA	ANGGARAN	REALISASI	4
1	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA (KASN)	55.483.639.000	54.618.505.488	98,44
2	MENTERO NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	237,035,819,000	235,329,961,604	99,28
Jumiah		292.519.458.000	289,948,467,092	99,12

Adapun rincian perbandingan realisasi belanja untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2022 sebagai berikut:

Tabel 21 Perbandingan Realisasi Belanja TA 2022 dan 2021 (dalam rupiah)

URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	i-V
Belanja Pegawai	107 599 804 041	92.602.771.078	16.20
Belanja Sarang	151 332 987 214	136.246.717.817	11,07
Belanja Modal	31,015,675,837	13.639,037.384	127,40
Jamlah	289,948,467,092	242,488,526,279	19,57

Berdasarkan tabel di atas, realisasi belanja untuk periode yang berakhir TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 19,57 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan antara lain:

- Peningkatan Belanja Pegawai antara lain disebabkan oleh kenaikan pangkat pegawai yang telah memenuhi persyaratan dan penambahan pegawai baru yang berasal dari penerimaan CPNS TA 2022.
- Peningkatan Belanja Barang untuk mendukung pencapaian rencana strategis Kementerian PANRB.
- c. Peningkatan belanja modal untuk mendukung sarana prasarana kerja pegawai yang memadai, kenaikan tertinggi dibandingkan Belanja Pegawai & Barang, dikarenakan Renovasi Gedung Perkantoran dan Rumah Dinas Pejabat Negara yang direncanakan dan dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2022.

Belarje Pegawar Ap 107 599 804 041

B.2.1 Belanja Pegawai

Realisasi Belanja Pegawai untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp107.599.804.041 dan Rp92.602.771.078. Belanja pegawai adalah belanja atas kompensasi baik dalam bentuk uang maupun barang yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang diberikan kepada pejabat Negara, Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan pegawai yang dipekerjakan oleh pemerintah yang belum berstatus sebagai PNS sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan kecuali pekerjaan yang berkaitan dengan pembentukan modal.

Adapun rincian perbandingan realisasi belanja barang untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 22 Perbandingan Rincian Belanja Pegawai TA 2022 dan 2021

AKUN	LIRATAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	16
511111	Belanja Gay Pokok PNS	29,754,297,250	26,602,866,850	11,85
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	580.375	534.219	8,64
511121	Belanja Tunj. Sunmi/jatri PNS	1.510.602,789	1.355,917,166	11,41
\$11,322	Belanja Turij, Anak PNS	357,896,295	333.017.698	7,47
911123	Belanja Tunji Struktural PNS	2.799.895.000	2.919.790.000	(4,11)
911124	Belanja Tunj. Pungsional PNS	3,582,700,000	1.480.140.000	142,05

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
511125	Belanja Tury, FPN PNS	267.508.057	182.557.611	46,53
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	1,422,884,820	1.297.259.460	9,68
511120	Belanja Uang Makan PKS	4.499.365.000	4 946.295.000	(9,04)
511151	Belanja Tunjangun Umum PMS	838.520.000	854.095.000	(1,82)
511514	Betarija Cong Penghargoan Bagi Wakil Menteri Yang Berhenti Atau Telah Berakha Masa Jabatannya	232 181,600	232,181.600	
511519	Belanja Tunjangan Leinnya Pegawai Non PNS	433.800.000		100
#11611	Belanja Gaji Pekok PPPK	570.482.336	37.189.800	1433,98
511619	Betanja Pernbulatan Gaji PPPK	11.673	130	8879,23
211621	Belanja Tuojangan Suam / latri PPPK	33,114,000	3.718.980	790,41
E11622	Belanja Tunjangan Anak PPPK	7,221,120	1.487.592	385,42
\$11623	Belanja Tunjangan Struktural PPPK	77.000.000	49.500.000	55,56
\$11624	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	77.880,000		100
511625	Belanja Tunjangan Beras PEPK	30.126,720	2,607,120	1,055,56
511628	Belanja Liang Makan PPPK	90.732,000	5.002.000	1,713,91
517111	Belanja Liang Hono: Tetap	7,775.591,158	6,561,444,407	18,50
512211	Belanja Mang Lembur	904.266,000	480.265,000	88,28
512212	Belanja Váng Lembur PPPK	23.415.000		100
512411	Belanja Pegawai (Turjangan Khusus/ Kegiatan)	51 502 782 931	44,992,987,125	14,47
Jumlah Be	lanja Kotol	107,905,678,600	92.632.887.758	16,49
Pengemb	alian Belanja Pegawar	(305.874.559)	(30.116,680)	915,63
Jumleh B	Sonja Pegawai	107.599,804.041	92.602.771.078	16,20

Berdasarkan tabel di atas, realisasi belanja pegawai untuk periode yang berakhir TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 16,20 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan beberapa hal sebagai berikut:

- Peningkatan pada Tunjangan Fungsional sebesar 142,05 persen yang disebabkan oleh beberapa pegawai yang mengalami penyesuaian dengan jabatan fungsional dan menghapuskan jabatan administrasi (eselon 3 dan 4).
- Peningkatan jumlah pegawai dari rekrutmen reguler dan rekrutmen kedinasan dari sekolah kejuruan (STAN, IPDN, dll) ke dalam 2 Instansi MENPAN dan KASN.
- Adanya penambahan akun Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK dan belanja uang Penghargaan Bagi Wakil Menteri yang telah berakhir masa jabatannya pada Oktober 2014 sesuai dengan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 77 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Presiden Nomor 60 Tahun 2012 tentang

Wakil Menteri yang telah dibayarkan pada TA 2021 sebesar 50% dan sisa kekurangannya dibayarkan TA 2022.

Adapun rincian perbandingan Belanja Gaji Pegawai periode TA 2022 dan 2021 sebagai berikut: Tabel 23 Perbandingan Belanja Gaji Pegawai TA 2022 dan 2021

m rupiah)	finasa	TA 2021		TA 3702				- V
	RIAL HET.	P. HELWICK	HEAL BRUTO	MACHET.	2.000,000	HEAL BRITTO		AKLIN
11.89	19,400 989,400	1.871.850	26,602,866,850	28761162970	E116.275	29.764.297.281	Setero line	513111
1804	129.700	4,511	154219	172306	E409	190371	Time Iting	311119
1869	360 (30)		105413	102.000	5977	350.01	American Surpti	20010
11,40	1,000,002,626	P5140	1,005,917,160	17010.629.570	072-710	1,510,002,782	Dennitar Samelini	511121
333,43	333 (011,248	3,6,450.5	200,017,690	307 647 536	\$5,770	117.815.790	British -	DITTE
(13,68)	3.913,990,938	1.000,000	2.919.790.030	2,014,025,000	2013/10/00	17/9.893.001	Maria de Transport	511120
1/2,39	1,478,103,800	1033.000	1-90.140.000	THE SHORCE	600,000	3.542.700,000	January Maria	51112A
76,53	HEATALL		102317011	STREET		267.508.057	British Tes	91111111
9.00	1297219.460		1,097,259,440	14222278	.362 100	1,472,884,823	Berna '49 Berna '100	више
(9,50)	4 946 221,020	74,000	4,946,290,000	4499365.000		4,499,395,000	Services	511129
35,738	WW.954.301	36.240.000	254,095,000	N21360300	15180000	830 530,030	Femile Tableson In the Publish	SHIII)
	202,101,100		250;101.600	210,191,600		200,181-600	Amplegion Sapilitat Meson very India Sapilitat Meson very India Sapilitat	zilizie
100				891,000,100		411.930.031	Thirties Tourists The Tourists had	delais
1,00,76	97,119,800		37,189,900	T01412316		570.482.211	Delication and	511811
9.790,16	191		130	11,513	160	11.673	Serge Seriodala SulPite	5118.10
790,41	1.716.840		3.710 000	13,114,000		24114400	Toron Lendini HM	511671
30,42	1,487,590		LAST FILE	7.225.100		7.221 128	Emerya Consolida Selectives	511622
			40.00000	17.001.00p		77,000,000	Salaya Terretar Terretar Terretar	al 1622
100		1.34	1	77,982,500		77.890.008	Section of Section 1	511854
1/25,15	2.607.120		7,667,120	80.126.730		411/16720	Belletin Bertill	sites
1,711,97	E002.000		50000	92,732,000		91,717,000	Trimo	511606
10,07	8 860 971 957	143.78	8.587 018 007	A 2725 SWILLIAM		2779391358	Arterio Note	512111
88,70	460,200,500		480,206,000	W04281200		904256000	March Teleps Millarga Datas	512211
100				23.410.000		73.41 E450a	Settler Settlers there Settlers	510012
14,47	44.909,006.154	3165701	HAMILIAN TES	II DI DI WE	1012/93	31.562762431	Tips Isiny Isiny Ising	512411

57204 Broom Person Versonal/A According of According of According of	1.112.884304		1.712.824.504	184.538.000		294309.000	278,47
Auton Bilana Pagara	107.105.676.600	305,874,5699	107,999,004,041	92.532.887.758	20,116,880	92.602.771.078	3629

Berikut adalah rincian realisasi belanja pegawai berdasarkan akun adalah sebagai berikut:

Tabel 24 Rincian Realisasi Belanja Pegawai Berdasarkan Akun

(dalam rupiah)

AKUN:	URAIAN	SATKER MENPAN	SATKER KASN
5111	Belanja Gaji dan Turjangan PNS	38.147.053.140	6.887 196 438
5115	Belarya Gaji dan Turjangan Pegawa. Non PNS	665,981,600	
5176	Belanja Gaji dari Tunjungan PPPK	886.567829	
5121	Belanja Honorarium	765.486.065	7.010 105.093
5122	Belanja Lembur	529.272.000	398.409.000
5124	Belaria Turij Khusus & Belarija Pegawa Transito	47,745,852,984	4.969.754.451
Jumlah Koto		88,740.213.618	19.165.464.982
Pengembalan Belanju Jumlah Bersih		(290.898.579)	(14.975.980)
		88.449.315.039	6.872.220.458

Adapun rincian realisasi belanja pegawai per satuan kerja di lingkup Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi untuk periode yang berakhir TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 25 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Pegawai per Satuan Kerja TA 2022

NO	SATUAN KERJA	ANEGARAN	REALISASI	
1	KCMISI APARATUR SIPIL NEGARA (KASN)	19,484,414,000	19.150.489.002	98,29
2	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	88.745,032.000	88.449.315.039	99,67
Лип		108.229.446.000	107.599.804.041	99,42

Belanja Goji dan Tunjangan PNS Rp44 730 288 154

B.2.7.1 Belanja Gaji dan Tunjangan PNS

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PNS untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp44.730.288.154 dan Rp39.945.940.045. Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PNS TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 11,98 persen dibandingkan TA 2021.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PNS untuk periode pada TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 26 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PNS TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	8
511111	Belanja Gaji Pokok PNS	29,754 297 250	26.602.866.850	11,85
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	580.375	534,219	8,64
511121	Belanja Tunj, Saami/Istri PNS	1,510,602,780	1.355.917.166	71,41
511122	Belargo Tury, Anak PNS	357.895.296	333,017,698	7,47
511173	Belarga Tunji Struktural PNS	2.799.895.000	2.919,790,000	(4,11)
511124	Belanja Tunj. Fungaional PNS	3.582,700,000	1,480,140,000	142,05
511125	Belanja Tunji PPN PNS	267.508.057	182.557.611	46,53
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	1,422,884,820	1,297,259,460	9,68
511129	Belanjo Uang Makan PNS	4,499,365,000	4,946,295,000	(9,04)
511151	Belanja Turijangan Umum PNS	838.520.000	854,095,000	(1,82)
Jumlah Be	lanja Kotor	45.034.249.578	39.972.473.004	12,66
Pengemba	alan Belanja Gaji dan Tunjangan PNS	(303,961,424)	(26.532.959)	1.045,60
	elanja Gaji dan Tunjangan PNS	44,730,288,154	39.945.940.045	11,98

B.2.1.2 Belanja Gaji dan Tunjangan Non PNS

Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai Nun PNS Rp665.981.600

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp665.981.600 dan Rp232.181.600. Realisasi Belanja dan Tunjangan Non PNS TA 2022 mengalami peningkatan 186,84 persen. Hal ini disebabkan karena adanya Belanja Uang Penghargaan Bagi Wakil Menteri yang berhenti atau telah berakhir masa jabatannya yang dibayarkan pada TA 2022.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 27 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Non PNS TA 2022 dan 2021

AKLIN	LETATAN	REALISAS/2022	REALISASI 2021	1
511514	Belarya Liang Penghargaan Bagi Wakii Mentari	232,181,500	232,181,600	-
S11519	Belonja Turjangon Larenya Pegowai Nan PNS	433.809,000	-	100
Juminh Bel	reja Kotor	665.981,600	.7	100
Pengembal	lan Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS			- E
Jumah Bel	anja Gaji dan Tunjangan Pegawai Nun PNS	665.981.600	232,181.600	186.84

Belanja Gaji dan Turşungan Pegawat PPPK Rp886 567 669

B.2.1.3 Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai PPPK

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai PPPK untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp886.567.669 dan Rp99.505.622. Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan Pegawai PPPK TA 2022 merupakan pos belanja yang ditetapkan secara hukum berdasarkan PMK Nomor 202/PMK.05/2020 tentang Tata Cara Pembayaran Gaji dan Tunjangan bagi PPPK, dimana pada TA 2021 masih dibayarkan menggunakan akun Belanja Tunjangan Khusus (5124).

Rincian perbandingan realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK untuk periode TA 2022 dan. 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 28 Rincian Perbandingan realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK TA 2021 dan 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
511011	Belanjii Goj Pokok PPPK	570 482 316	37.189.800	1,433,98
511619	Beranjo Perribulatan Gaji IPPPK	11,673	130	8.879,23
511621	Belargo Tunjangon Suami/Istri PPPK	33:114:000	3.718.980	790,41
511622.	Belanja Tunjangan Anak PPPK	7.221,120	1.487.592	385,42
511623	Belania Tunjangan Straktural pppg	77.080.080	49.500.000	55,56
511624	Belanja Tunjangan Fungsional PRPK	77:880:000	mem.	100
517625	Belarija Tunjangan Beras IPPK	30.126.720	2.607.120	1.055,56
511628	Belarija Dang Makan PPPK	90.732.000	5.002,000	1,713,91
Jumlah Be	elanja Kotor	886,567,829	99.505.622	790,97
Pengembi Tunjangan	alian Belanja Gaji dan I PPPK	(160)		100
	elanja Gaji dan Tunjangan PPPK	886.567.669	99,505,622	790,97

Kenaikan pada Akun 5116 Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK disebabkan karena pada Tahun 2021 penggunaan Akun 5116 Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK baru diterapkan pada bulan Agustus (8) 2021, sedangkan pada Tahun 2022 sudah diterapkan secara 12 Bulan dan dengan penyetaraan/pengangkatan sejumlah PPPK.

Belarja Honoranum Rp7.775.597.158

B.2.1.4 Belanja Honorarium

Realisasi Belanja Honorarium untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masingmasing sebesar Rp7.775.591.158 dan Rp6.561.444.507. Realisasi Belanja Honorarium TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 18,51 persen dibandingkan 31 Desember 2021.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Honorarium untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 29 Rincian Perbandingan realisasi Belanja Honorarium TA 2022 dan TA 2021

AKUN	LIRAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	20
512111	Belanja Wang Honor Tetap	7.775.591.158	6.561 444 507	18,50
Jumlah Ba	lanja Kotor	7,775,591,158	5.551.444.507	18,50

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021
Pengembalian Befanja Honorarium		522.750	(100)
Jumlah Belanja Honorarium	7.775.591.158	6.560.921.657	18,51

Relarya Lembur Rp927.661.000

B.2.1.5 Belanja Lembur

Realisasi Belanja Lembur untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp927,681.000 dan Rp480.266.000. Realisasi Belanja Lembur TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 93,16 persen dibandingkan TA 2021. Hal ini disebabkan adanya kegiatan lembur pada satker MENPAN senilai Rp529.272.000 dan KASN senilai Rp398.409.000 dimana kegiatan lembur tersebut di antaranya adalah dalam rangka penataan arsip dokumen keuangan untuk persiapan pemeriksaan laporan keuangan, kegiatan penataan meubelair ruang kerja dan kegiatan penyemprotan disinfectant gedung dan halaman kantor.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Lembur untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 30 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Lembur TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	*
512211	Delenja tlang Lembur	904.266.000	480.266.000	88,28
512212	Belanja tlang Lembur PPPK	23.415.800		100
Jumlah Be	elanja Kotor	927,681,000	480.266.000	93,16
Pengemba	ilian Belonja Lembur			
Jumlah Belanja Lembur		927.681.000	480,266,000	93,16

Adapun Rincian perbandingan Belanja Lembur per satker adalah sebagai berikut:

Tabel 31 Rincian Perbandingan Realisasi Per Satker

(dalam rupiah)

NG	SATUAN KEHJA	ANEGARAN	REALISASI		
1	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA (KASN)	398,413.000	398,409,000	100	
2	MENTERO NEGARA PENDAYAGUNAANI APARATUR NEGARA	532.226.000	529.272.000	99,44	
Ш		930.639.000	927.681.000	99,68	

Belanja Turyi Khuzus & Belanja Pegawai Transito Rp52.613.694.460

B.2.1.6 Belanja Tunj. Khusus & Belanja Pegawai Transito

Realisasi Belanja Tunj, Khusus & Belanja Pegawai Transito untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp52.613.694.460 dan Rp45.283.956.154. Realisasi Belanja Tunjangan khusus dan Belanja Pegawai Transito periode TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 16,19 persen dibandingkan TA 2021. Hal ini disebabkan karena adanya pertambahan pegawai baru CPNS dan PPPK TA 2022 pada Kementerian PANRB.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Tunj. Khusus & Belanja Pegawai Transito untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 32 Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Tunj, Khusus dan Belanja Pegawai Transito TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	-
51241.1	Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kepiatan)	51.502.782.931	44.992.987.125	14,47
512414	Belanja Pegawai Tunjangan Khusus Kegiatan/Kinerja PPPK	1.112.824.504	294.030.000	278,47
Jumlah Bel		52.615.607.435	45.287.017.125	16,18
Pengemba Pegawai Tr	lian Belanja Tunj. Khusus & Belanja ansito	(1.912.975)	(3.060.971)	(37,50)
	lanja Tunj. Khusus & Belanja Pegawai	52.613.694.460	45,283,956,154	16,19

Pada realisasi Belanja Tunjangan Kinerja PNS (Akun 512411) untuk periode TA 2022 sebesar Rp52.613.694.460 terdapat realisasi Beban Tunjangan PPh (Akun 511125) atas tunjangan kinerja PNS sebesar Rp1.570.659.494 dengan rincian satker Menpan sebesar Rp1.335.694.054 dan KASN sebesar Rp234.665.440. Hal ini disebabkan karena satker Menpan dan KASN menerapkan sistem pengajuan SPM pembayaran tunjangan kinerja dengan sisi pengeluaran adalah sebesar nilai kotor dengan realisasi Belanja Tunjangan PPh PNS sudah termasuk dalam nilai realisasi belanja tunjangan kinerja PNS tersebut.

Belanja Barang Rp151.332 987.214

B.2.2 Belanja Barang

Realisasi Belanja Barang untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp151.332.987.214 dan Rp136.246.717.817. Belanja barang adalah pembelian barang dan jasa yang habis pakai untuk memproduksi barang dan jasa yang dipasarkan maupun yang tidak dipasarkan.

Adapun rincian realisasi belanja barang per satuan kerja di lingkup Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi untuk periode yang berakhir TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 33 Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Barang per Satuan Kerja TA 2022.

(dalam rupiah)

NO.	SATUAN KERJA	ANGBARAN	REALISASI	
1	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA (KASN)	27.503.210.000	27,022,609,227	98,88
2	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	125 615 475 000	124:310:377.987	99,46
Jumi	30	153.118.685.000	151.332.987.214	99,36

Realisasi belanja barang untuk periode yang berakhir TA 2022 sebesar 99,36 persen hal ini dikarenakan pada triwulan pertama masih diberlakukannya Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) secara nasional.

Sedangkan rincian perbandingan realisasi belanja barang untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 34 Perbandingan Rincian Belanja Barang TA 2022 dan 2021

1000001	100000	REALIS		
AKLIN	LIDAIAN	TA 2022	TA 2021	
521111	Balunya Keperkuan Perkantoran	14.568.851.284	10.539.000.527	38,24
521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pussel	300.554.400	419.009.944	(28,27)
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	792.386.000	709.780.000	71,80
521119	Belanja Barang Operasional Lairmya	2.799.157.041	2.656.298.184	5,38
521131	Belanja Barang Operasional – Penanganan Pandemi Covid-19	934.325.045	1.242.637,492	(24,81)
521211	Belanja Bahan	9 543 948 421	7.004.867.019	36,25
521213	Belanja Honor Dutput Kegistan	679.120.000	1,266,625,000	(48,38)
521219	Belanja Barang Non Operacional Lamnya	4,560,585,690	3.067.123.430	51,95
521241	Belanya Barang Non Operational - Peranganan Pandemi Covid-19	72.618.000	T84,360 000	(60,61)
521252	Belanya Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptobel	139.842.300	WHENE	100
521254	Belanja Aset Tetap Lainnya Ekstrakomplabel	37.815.000		100
521811	Relanya Barang Persediaan Borong Konsumsi	5.095.570,159	4 602,720,410	10,71

18	EWANT STATE	HEALK	SASI	
AKLIN		TA 2022	TA 2021	
521841	Belanja Barang Persedialan - Penanganan Pandemi Covid-19	227.900.000	2 524 531 800	(90,97)
522111	Belanja Langganan Listrik	3,338,300,941	2.437.982.499	36,93
522112	Belonja Langgaron Telepon	87.646.574	82.200.693	6,63
522113	Belanja Langgarlan Air	1.653.980	1,917,310	[13,73]
522119	Belonja Longganan Daya dan Jaso Lainnya	3.340.249.350	2.210.814.000	51,09
522131	Belonja Jasa Konsultan	3.753.040.580	6.055.923.830	(47,93)
522141	Belanja Sewa	4,802.532.243	4,614,557,303	4,07
522151	Belimpi Josa Profesi	7.961.200.000	10.989,100,000	(27,55)
522191	Belanja Jasa Lavinya	7,483 049,701	10.035,601.762	(25,43)
522192	Belanja Jasa – Penanganan Pandemi Covid-19	1,162,503,391	4.180.187.476	(72,19)
523111	Belanja Pemel haraan Gedung dan Bangunan	2,920.860.211	4.088.708.300	(28,55)
523112	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunon	44.990.000	35.385.500	27,14
523113	Belanja Asuransi Gedung dan Bangunan	49.782.760	2.490.549	1.898,87
523121	Belanja Pemoliharaan Peralatan dan Mesar	6.815.548.132	6.005.833.865	13,48
523129	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lamnya	839.855.600	495.993.000	69,33
523133	Belonja Penteliharaan Jarrogan	211.783.000		100
523199	Belonja Pryneitharaun Lainnya	581,129,194	A. L.	100
524111	Belonja Perjalanan Biasa	35.000.853.808	28.886.822.804	21,17
524113	Belurya Perjalarum Dirum Balam Kota	705.980.000	394.230.000	79,88
524114	Belanja Pegalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	26.563.231.000	20.130.304.990	31,96
524115	Belanja Perjalanan Graag - Penanganan Pandemi Covid-19	14.760.000	89.097,681	(83,43)
524119	Belanja Pegalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	9,000.887,317	2,393,762,598	25,36
524211	Belanja Perjalanan Biasa - Lutir Negeri	4.102.347.950		100
Jumish Bel	anja Kotor	152.134.859.072	137.346.860.206	10,77
Pengemba	lian Belanja Barang	(801.871.858)	(1.100.142.389)	(27,11)
Juntah Be	lanja Barang	151.332.987.214	136.246.717.817	11,07

Berdasarkan tabel di atas, realisasi belanja barang untuk periode yang berakhir TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 11,07 persen jika dibandingkan dengan TA 2021. Peningkatan yang signifikan pada realisasi belanja Asuransi Gedung dan bangunan sebesar 1,898,87 persen, yang berupa belanja asuransi atas Gedung NUP 2 Kementerian PANRB sesuai arahan Kementerian Keuangan dimana pada Tahun Anggaran 2021 hanya melakukan belanja asuransi untuk Gedung NUP 1 yang besarannya lebih kecil (bangunan kantin dan bangunan ibadah).

Peningkatan Realisasi Belanja barang pada akun 524111 yaitu belanja Perjalanan Biasa dan akun 524114 yaitu akun Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota dari tahun

sebelumnya dikarenakan pelonggaran kebijakan pembatasan karena pandemi sehingga kegiatan perjalanan dinas dan kegiatan paket meeting mulai kembali dilakukan.

Tabel 35 Perbandingan Belanja Barang TA 2022 dan 2021

			-				(dalam ru	nian)
100.00	URANA	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Owner, which is the Owner, where the Owner, which is the Owner	IA mili			TA 2011		
MAN	121000	HEAL HILITO	IDEANA.	BIAL ALL	HEAL BRATO	PHELINIA	NEAD NET	- 10
\$25111	Situation to	MINERALIZA		HERMSTER	10.000.000.007		10.009/000/307	28,51
SZITTA	Difesa Peoperan Sass Chan for Foot	3055433)		300,554,490	19000004		818.000.341	196276
521915	Silvanov General Strategi	Section 600	G4300	797,007,000	230,780,000		TOK-760.000	TURE
\$71119	Security Comment	ENLINA		27/8521341	7450,798,194		21012(01)	1.0
52(18)	Servicing Operation Permuter English Coal III	000315140		DELISON	13(0)(0)(40)		139230730	(ocus)
120201	Minister	A34EWE 428		1(01) 5/8 431	T804862019		7,004,867,000	18.75
State 1	0.021176	478,000.00	BELOO	67(51(0))	Theatton	229591	120,0000	(MIR)
521219	ter-during coll Later	AND DESIGN		19111111	3.947178.00		3,347 (25,410	81,91
\$21741	Silves being New Yorks and P Passe gaster Passers (Savel-1)	77.616.002		12 816.003	184342.000		184,90,000	Heart
2010	finansi Pitaliste din Meser Estraumidaki	139.60.200		UH 847300				120
HITTIN	ženinijas. Telaptanteo- Įkonoscepralst	22 8 (1) 5007		U 815.000			Yes H	100
91811	Erona Erican Percelari Naman Kanasan	E00 170 191		1065500114	ALEXTRONIO		8409730830	18,71
121841	Frend Roung Projetajo Prorugitas Pydon Condilli	\$27.A30.660 \		207.800.500	1294571426		2.04.501.600	[BOAT]
122111	Etiesa Etiega artikun	33030041		228 320 (4)	341/9040		3 (0.0 M)/493	36(0)
522112	Erik ta Liverani Takon	THEOA.		21,421	82,706,970		67.200.663	1,13
522110	12	110010		temper	2,91/310		7817330	slarate
882110	Seizus Leggerentber der Jeg Lenwe	8342949297		3,010,240,301	2313,014,000		2,019 81/1,000	2106
522101	State No.	4101100100	24.754.701	3123310379	6467/63/900		5.345 325 (0)	-147/11
522141	Zelena Tessa	AWISTO		4780330383	1434507300		AATAKETSES	400
522111	Spinisters.	7. NOT 200 200 C	10,000	27907.000,000	10.199.706.300		13.000.000,000	17000
588101	July 200	7.40(3/07))	80,00	3,902,600,313	10.005/674762		0.00101702	THAT
5221102	Driver and Properties Properties	1.162.002311		100.60291	4,110,162,476	845,000	4179347430	- Eracing
523111	Julya Frantizza Selegine Ferzon	2005.000.110		nom wount	A.149.708.300		#/68/V6300	DEAL
5091112	Bridge Berng Prosedure Prosedure Prosedure Bridges	AL 810.003		M.96000	states.		26,396,000	27.54
523110	Setupos Setupos	#2.467.TEU*		38.80.300	24830		340549	186

	1874000		TA 2022		TA 7007			
ARUN	0.000	HSAL HHITO	PERMIT	IN VET	REAL MAINT	PERMIT	REAL NET	
620121	Biston Development Persisten Shi Massi	AATS SACRE		4810 516310	6.705,003,908		ACRES MAI	13,40
523125	573 5-00 to	101.003.00		E3). 9 III. 600	495.793.000		HEE. 1975.000	54,11
628158	Territorio .	331-763-833		E17 M3.500				110
523199	Salaria Faralizarea Latyra	60,03.04		MALIZE SIN				110
529111	Bissa September	25 000 APS 836	HE HELD	3430/96590	291299-202-004	127538600	- STREETWAY	-PUI
52(11)	DeSargo Propingue Doug Hajaryessa	755.000.000		708 AVE 200	94125000		294 290 000	70,00
524114	Projektopo Donas Projektopo Donas Presid Mentroj Rajantenska	36,561,271,256	1700,000	36,911,771,000	minnesse	19109	28 12 / 29 / 590	3(44
524115	Delaya Projektur Break Perangayan Parangayan	FILME SCI.		1470000	84,017,001	19100	66.900101	(850)
524111	Harten (Brigg) Perjohoran (Brigg) Harten (Brigg) 1247 (Brigg)	E000.807.017		0.000,407,377	T293707.598	10 K Z11	2002.226266	1536
524211		4,122,047,900	130,045,721	3.961.800.217				130
- Julyan	nications	152.134.859.0/3	NOT BOT DEB	151302367214	117.366.000.206	1330,142,386	136266717857	-1127

Belanja Bworaj Operasional Rp 19:394:839:270

B.2.2.1 Belanja Barang Operasional

Realisasi Belanja Barang Operasional untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp19.394.839.270 dan Rp15.565.718.147. Realisasi Belanja Barang Operasional TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 24,60 persen dibandingkan TA 2021. Peningkatan ini didominasi oleh akun Belanja Barang Keperluan Perkantoran (521111) yang merupakan pengeluaran untuk membiayai keperluan sehari-hari perkantoran yang secara langsung menunjang kegiatan operasional Kementerian Negara/Lembaga meningkat sebesar 38,24 persen jika dibandingkan Tahun Anggaran yang lalu.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Barang Operasional untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 36 Perbandingan Rincian Belanja Barang Operasional s.d TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	*	
521111	Belanja Kepertuan Perkantoran	14.569.851.284	10,539,000 527	38,24	
521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	300.554.400	419.009.944	(28,27)	
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	792.386.000	708.780.080	11,80	
521119	Вејагда Вагилд Operasional Lainлуз	2.799 157.041	2.656.290.184	5,38	
521131	Belanja Barang Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	934.325.045	1.242.637.492	(24,81)	
Jumlah B	elanja Kotor	19.395.273.770	15.565.718.147	24,60	
Pengemb	alian Belarja Barang Operasional	434.500		100	
Jumlah B	elanja Barang Operasional	19.394.839.270	15.565.718.147	24,60	

Belavja Barang Non Operasional Rp15:733:104:471

B.2.2.2 Belanja Barang Non Operasional

Realisasi Belanja Barang Non Operasional untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp15.133.104.411 dan Rp11.499.980.419. Realisasi Belanja Barang Non Operasional periode TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 31,59 persen dibandingkan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh peningkatan Belanja Bahan (521211) untuk kegiatan pada masing-masing unit kedeputian terkait perumusan penyusunan kebijakan, tim asistensi daerah, tim pengarah Panitia Seleksi Nasional (Panselnas) dan honor terkait Pejabat Pengadaan Barang dan Jasa (PPBJ) selain itu kenaikan juga disebabkan mulai adanya kegiatan rapat secara tatap muka yang membutuhkan konsumsi. Untuk Belanja Barang Non Operasional lainnya (521219) terdapat peningkatan pada pengadaan obat, tes Toefl bagi pegawai dalam rangka assesment center, biaya diklat fungsional, program peningkatan kompetensi pegawai, program kegiatan peningkatan kapasitas CPNS dan assesment center.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Barang Non Operasional untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 37 Rincian Realisasi Belanja Barang Non Operasional s.d TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
521211	Belanja Bahan	9.543.948.421	7.004.867.019	36,25
521213	Belanja Honor Output Kegiatan	679.120.000	1.266.625.000	(48,38)
521219	Belanja Sarang Non Operasional Lamnya	4.660.585.690	3.067.123.400	51,95
521241	Belanja Barang Nos Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	72.678.000	184,360,000	(60,61)
fi21252	Belanja Perastan dan Mesin - Ekstrakomptabel	139.842.300	THE SE	100
521254	Belanja Aset Tetap Lannya- Ekstrakomptobel	37.815.000		100
Jumlah B	elanja Kotor	15.193.929,411	11.522.975.419	31,34
Pengembalan Belanja Barang Non Operasional		825,000	22.995.000	(96,41)
Jumleh B	elanja Barang Non Operasional	15.193.104.411	11.499.980.419	31,59

Belarga Barang Persedipan Rp5.323-470.159

B.2.2.3 Belanja Barang Persediaan

Realisasi Belanja Barang Persediaan untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp5.323.470.159 dan Rp7.127.252.210. Realisasi Belanja Barang Persediaan TA 2022 mengalami penurunan sebesar 25,31 persen dibandingkan TA 2021 dikarenakan adanya Penurunan pada belanja barang persediaan penanganan Covid-19.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Barang Persediaan untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 38 Perbandingan Realisasi Belanja Barang Persediaan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	*
521811	Belanja Barang Persedisan Barang Konsumsi	5.095.570.159	4,602,720,410	10,71
521841	Belanja Barang Persedican Penanganan Pandemi Covid- 19	227,900,000	2.524.531.800	(90,97)
Jumlah B	elanja Kotor	5.323.470.159	7.127.252.210	(25,31)
Pengemb Persediaa	alian Belanja Barang n			
Jumlah B	elanja Barang Persediaan	5.323.470.159	7.127.252.210	(25,31)

Belerja Jasa Rp31.299.998.351

B.2.2.4 Belanja Jasa

Realisasi Belanja Jasa untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp31.299.998,351 dan Rp40.607.639.843. Belanja Jasa TA 2022 mengalami penurunan sebesar Rp9.307.641,492 atau sebesar 22,92 persen dibandingkan 31 Desember 202. Hal ini disebabkan berkurangnya Belanja Jasa Konsultan (47,93 persen), Belanja Jasa Profesi (27,55 persen), Belanja Jasa Lainnya (25,44 persen), Belanja Langganan Air (13,73 persen) dan Belanja Jasa — Penanganan Pandemi Covid-19 (72,19 persen). Akun-akun tersebut berkurang dikarenakan pada Tahun Anggaran 2021 banyak kebutuhan rapat dan penyediaan narasumber disediakan melalui daring (online: Zoom) maupun luring (offline), dan ketika TA 2022 mulai terbatasi belanja ini karena pelonggaran kebijakan penanganan Pandemi Covid-19.

Rincian Perbandingan Realisasi Belanja Jasa untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 39 Perbandingan Realisasi Belanja Jasa TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2072	REALISASI 2021	
522111	Belanja Europanan Listrik	3,338,300,941	2.437.982.499	36,93
522112	Balanja Langganan Telepon	87.646.574	82.200.693	6,63
522113	Belarya Langgarian Air	1.653.980	1,917,310	(13,73)
522119	Belanja Lunggunan Dayo wan Jasa Lalinnya	3,340,249,350	2.210.814.000	51,09
522131	Balanja Jasa Konsultan	3,153.040.580	6.055.923.800	(47,93)
522141	Belarya Sewa	4,802,532,243	4.614.657.303	4,07
522151	Belarya Jasa Profesi	7,961,200,000	10.989.100.000	(27,55)
522191	Betinja Jasa Lonnya	7,483,049,701	10.035,601,762	(25,43)
522192	Belanja Jasa - Penangarsan Pandeny Covid-19	1,162,503,391	4.180.187,476	(72,19)
	Jumlah Belanja Kotor	31,330,176,760	40.608.284.843	(22,85)
	Pengembalian Belanja Jasa	30.178.409	645,000	4.578,82
	Jumlah Belanja Jasa	31,299,998,351	40.607.639.843	(22,92)

Belarjo Pemelharaan Rp11 563 948 697

B.2.2.5 Belanja Pemeliharaan

Realisasi Belanja Pemeliharaan untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masingmasing sebesar Rp11.563.948.897 dan Rp10.628.411.514. Realisasi Belanja Pemeliharaan TA
2022 mengalami kenaikan sebesar 8,80 persen dibandingkan 31 Desember 2021 Hal ini
disebabkan oleh peningkatan Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya (523121) yang
merupakan pemeliharaan kondisi aset/peralatan dan mesin agar berada dalam kondisi normal
seperti kerusakan mesin atau kecelakaan yang menyebabkan suatu aset perlu diperbaiki untuk
kembali berfungsi seperti semula, selain itu juga terdapat peningkatan pada Belanja Asuransi
Gedung dan Bangunan (5231123). Kemudian terdapat penambahan belanja di satker Menpan
yang berupa Belanja Barang Pemeliharaan Lainnya (523199) yang tidak ada di Tahun 2021.
Rincian perbandingan realisasi Belanja Pemeliharaan untuk periode yang berakhir pada TA 2022
dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 40 Rincian perbandingan realisasi Belanja Pemeliharaan untuk periode TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021		
523111	Belanja Pemelharaan Gedung dan Bangunan	2.920.860.211	4.088,708,300	(29,70)	
523112	Belanja Barang Persedisan Pemeliharaan Gedung dun Bangunan	44 990 000	35,385,500	27,14	
523113	Belanja Asuransi Gedung dan Bangunan	49.782.760	2,490,549	7.898,87	
523121	Belanya Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	6.815.548.132	6.005.833.865	17,56	
523129	Belanjo Pemelihorgan Perolotun dan Mesin Lannya	839,855,600	495,993,300	86,55	
523133	Belanja Perneliharsan Jaringan	211,783,000		100	
523199	Belanja Pemeliharaan Lainnya	681.129.194		100	
	Jumlah Belanja Kotor	11.563.948.897	10.628.411.514	6,79	
	Pengembalian Belanja Pemeliharaan		4 2 2 2		
	Jumlah Belanja Pemeliharaan	11,563,948,897	10.628,411.514	6,79	

Belanja Penjalanan Dalam Negen Rp64.651,323.909

B.2.2.6 Belanja Perjalanan Dalam Negeri

Realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp64.651.323.909 dan Rp50.817.715.684. Realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 27,22 persen dibandingkan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh peningkatan aktivitas perjalanan dinas dalam negeri mulai meningkat kembali setelah pengetatan dan pengaturan untuk mengatasi penyebaran wabah pandemi Covid-19, dan efek pandemi mulai mereda dengan protokol yang ketat dan alasan yang kuat untuk melaksanakan perjalanan dinas.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 41 perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	The state of the s
524131	Delanja Perjalanan Biasa	35,000,853,808	28.886.822.804	21,17
524119	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	705.980.000	394,230,000	79,08
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	28.563.231.000	20.130.304.990	41,89
524115	Belanja Perjalanan Dinas - Penanganan Pandemi Covid-19	14 760 000	89.097,681	(93,43)
524119	Belanja Perjulanan Dinas Paket. Meeting Luar Kota	3.000 887 317	2.393.762.598	25,36
	Jurniah Belanja Kotor	65.285.712.126	51.894.218.073	25,81
	Pengembalian Belanja Perjalanan Dalam Negeri	(634,388,216)	(1.076.502.389)	(41,07)
	Jurniah Belanja Perjalanan Dalam Negeri	64.651.323.909	50.817.715.684	27,22

Belanja Perjalaman Lutir Negeri Rp3 966 302 217

B.2.2.7 Belanja Perjalanan Luar Negeri

Realisasi Belanja Perjalanan Luar Negeri untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp3.966.302.217 dan Rp0 . Realisasi Belanja Perjalanan Dalam Negeri TA 2022 mengalami peningkatan dibandingkan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh peningkatan aktivitas perjalanan Luar Negeri mulai meningkat kembali setelah pengetatan dan pengaturan untuk mengatasi penyebaran wabah pandemi Covid-19, dan efek pandemi mulai mereda dengan protokol yang ketat dan alasan yang kuat untuk melaksanakan perjalanan Luar Negeri.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Luar Negeri untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 42 perbandingan realisasi Belanja Perjalanan Luar Negeri TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	- 8
524211	Belanja Perjalanan Luar Negeri	4 102.347.950		100
	Jumlah Belanja Kotor	4.102.347.950		100
	Pengembalian Balanja Penalanan Dalam Negeri	(136.045.733)		100
	Jumlah Belanja Perjalanan Dalam Negeri	3.966.302.217		100

Betanja Modul Rp37.015.675.837

B.2.3 Belanja Modal

Realisasi Belanja Modal untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp31.015.675.837 dan Rp13.639.037.384. Belanja modal merupakan pengeluaran anggaran untuk perolehan aset tetap dan aset lainnya yang memberi manfaat lebih dari satu periode akuntansi.

Rincian belanja modal per satuan kerja di lingkup Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi untuk periode yang berakhir TA 2022 disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 43 Rincian Anggaran dan Realisasi Belania Modal per Satuan Kerja TA 2022

(dalam rupiah)

NO:	SATUAN KERJA	ANGGARAN	REALISASI	
T	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA (KASN)	8 496 015 000	8.445,407,259	99,40
2	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	22.675,312.000	22,570,268,578	99,54
Jun	fair	31.171.327.000	31.015.675.837	99,50

Adapun rincian perbandingan realisasi belanja modal untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 44 Perbandingan Rincian Belanja Modal TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	15.972.913 447	11,045,552,756	44,60

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
532119	Belan a Modal Peralatan dan Mesin - Penanganan Penderni Covid 19	10.230.000	102,754,000	(90,04)
532121 Belanja Penambahan Nilai Peralatan dan Mesin		149.370.790	MEDIT.	100
533121	Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bengunan	7.869.015.837	102,703,265	7.561,90
536111	Belanja Model Lannya	7.060.729.949	2.413.979.236	192,49
Jumlah Beli	этірі Катог	31.062.260.023	13.664.989.247	127,31
Pengemba	lan Belanja Modal	46,584,185	25.961.863	79,43
Jumlah Bel	lanya Modai	31.015.675.837	13,639,037,384	127,40

Berdasarkan realisasi belanja modal untuk periode yang berakhir TA 2022 mengalami mengalami kenaikan sebesar 127,40 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan penambahan jumlah pegawal sehingga perlu adanya pembelian sarana penunjang kinerja pegawai berupa laptop, printer dan scanner.

Tabel 45 Perbandingan Belanja Modal TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

			TA 2022			TA 2021		Naik
AKUN	LIRAIAN	REAL BRUTD	P. BELANJA	REAL NET.	REAL BRUTO	P. DELANJA	REAL NET.	(Turun) %
533111	Hrong Mids Hendrighenden Medir	16-972:913.447		15972.912.447	11.045.552.758	25.951.262	11019 600 999	44,61
672119	Betrija Modal Parsiatus dan Umin Discongenia partiens	10.291.000		10, 230, 060	102,754,000		102:754:000	(90,04)
602721	Balania Penantsukan taka Penalatan dan Masa	149,071,750		149.370,790				100
535121	Selanja Pemeritarian Mar Gatturg dan Bangunan	7.869.015.832	1.50% 410	7,867,906,379	162,703,255		107 703 255	7,561.90
536111	Betarija Mottai Lizerova	7,560,721,949	45.074.688	7.015.055.201	2,412,979,231		2,413,979,236	192,49
Aller and the	Serga Modal	31.067,260.023	46.584.186	31.015.675.837	13.654.989.247	25.951.863	13,639,037,384	127,31

Belarju Model Perelatan dan Mesin Ru 16 132 514 237

B.2.3.1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin

Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp16.132.514.237 dan Rp11.122.354.893. Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 45,05 persen dibandingkan 31 Desember 2021. Peningkatan realisasi disebabkan oleh adanya Renovasi ruang kerja dan utilisasi ruangan di lingkup Kementerian PANRB dengan pengadaan prasarana seperti Perpustakaan, Laktasi, Apoteker, dan lainnya berikut Pengadaan Peralatan dan Mesin untuk sarana tersebut dan pemenuhan kebutuhan pekerjaan meningkat dibandingkan tahun lalu.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 46 Perbandingan Belanja Modal Peralatan dan Mesin TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2029	*
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	15 972 913 447	11.045.552.756	44,6
532119	Belanjo Modal Peralatan dan Mesin - Penanganan Pandemi Covol-19	10.230.080	102.754.000	(90,64
532121	Belanja Penambahan Milai Peralayan dan Mesin	149.370.790		10
uniah Kol	01	16.132.514.237	11,148,306,756	44,7
engembul	ian Beranja Miccol Peratatan dan Mesin		25,961.863	(100
umlah Belanja Modal Peralatan dan Mesin		16,132,514,237	11.122.354.893	45,0

Belanja Modal Gedung dan Bangunan Rof 867 506 339

B.2.3.2 Belanja Modal Gedung dan Bangunan

Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp7.867.506.339 dan Rp102.703.255. Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 7.560,43 persen bila dibandingkan dengan 31 Desember 2021. Hal ini dikarenakan adanya pembangunan Gedung Satker KASN dan dilakukannya peremajaan ruang kerja staf dan ruang kerja Sekretaris Kementerian PANRB.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 47 Perbandingan Belanja Modal Gedung dan Bangunan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	
533111	Belanja Modal Sedung dan Bangunan	The state of the s		
533121	Belanja Penambohan Miai Gebung dan Bangunan	7.869.015.837	102.703.255	7.561,90
Jumlah Be	Hanja Kotor	7.869,015.837	102,703,255	7.561,90
Pengemb	alian Belarya Modal Gedung dan Bangurian	1.509.498		100
Jumlah B	elanja Model Redung dan Banguran	7,867,506,339	102,703.255	7.560,43

Belarya Modal Lawaya Rp 7.060 729 949

B.2,3.3 Belanja Modal Lainnya

Realisasi Belanja Modal Lainnya TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp7.060.729.949 dan Rp2.413.979.236. Realisasi Belanja Modal Lainnya TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 190,63 persen dibandingkan dengan 31 Desember 2021. Peningkatan Belanja Modal Lainnya disebabkan oleh renovasi pada Rumah Pejabat Negara, Aset Tetap Renovasi yang diserahkan melalui Transfer Keluar pada Sekretariat Negara dan Pembelian Perangkat Lunak (Software) yang didapatkan pada TA 2022.

Rincian perbandingan realisasi Belanja Modal Lainnya untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 48 Perbandingan Belanja Modal Lainnya TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN URAIAN		REALISASI 2022	REALISASI 2021	8	
536111	Belanja Modal Lainnya	7,050,729.949	2.413.979.236	192,49	
lumlah Bejan	ja Kotor	7,060,729,949	2 413 979 236	192,49	
Pengembalar	ı Belanya Modal Laimnya	45,074,688	-	100	
lomlah Belanja Madal Lalanya		7,015.655,261	2.413.979.236	190,63	

Belarja Penanganan Covid-19 den Pernolihan Ekonom Nasional (PC-PEN) Rp2-422-336-436

B.3 Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN)

Realisasi Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp2.422.336.436 dan Rp8.322.733.549. Realisasi Belanja Modal Lainnya TA 2022 mengalami penurunan sebesar 70,89 persen dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan menurunnya tingkat kasus positif Covid-19 di lingkup Kementerian PANRB.

Rincian alokasi anggaran dan realisasi Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi. Nasional (PC-PEN) untuk periode yang berakhir TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 49 Rincian Alokasi Anggaran dan Realisasi Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) TA 2022

No.	AKUN	ALOKASI ANGGARAN / DIPA	REALISASI 2022	KETERANGAN
-	The state of the s	AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	Penanganary Pence	gahan Covid-19 di Lingkungan K/L
A. Men	gunakan Aliun K	Chasus Covid-19		
3.	2521131	975,363,000	934,325,045	Pengriman Obat-Obatan Polikinik, Pembelian Lisensi Zoom, dan Penggantian Biaya Komunikasi Pegawa
2.	521241	72.687.000	72.618.000	Pengadaan Mika Pembatas Vaksinator dan Spanduk Vaksin Booster dan Pengadaan Konsumsi Vaksin
3.	521841	228 530 000	227,900,000	Masker, Hand Sanitizer, dll
4.	527192	1.189 179.000	1 162 503 391	Pelaksanaan Swab Antigen, PCR, dan Penyemprotan Disinfektan
5.	524115	14.760.000	14760.000	Perjalanan Dinas dalam Rangka Vaksinasi Booster
ń.	532119	10 235,000	10.230,000	Belanja Modal Peralatan dan Mesin dalam rangka Penangganan Pandemi Covid-19

No.	AKUN	ALUKASI ANGGARAN/ DIPA	REALISASI 2022	KETERANGAN
Revisas Operasi Perang		2.490,754,000	2.422.336.436	

Realisasi belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) Kementerian PANRB telah seluruhnya menggunakan akun khusus Covid-19. Sehingga tidak diperlukan revisi anggaran dan/atau ralat dokumen realisasi ke akun khusus Covid-19.

Sedangkan rincian perbandingan realisasi Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) untuk periode yang berakhir TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 50 Perbandingan Belanja Penanganan Covid-19 dan Pemulihan Ekonomi Nasional (PC-PEN) 31 Desember 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	REALISASI 2022	REALISASI 2021	3	
527181	Belanja Barang Operasional - Penangseun Pandemi Covid-19	934.325.045	1,242,637,492	(24.81)	
521241	Belanja Barang Non Operasional - Penangarian Pancenn Covid-19	72.618.000	184:360.000	(60,61)	
527841	Belanja Barang Persedisan - Penanganan Pandemi Covid-19	227,900,000	2,524,531,800	(90,97)	
522192	Belanja Jasa - Penanganan Pandemi Covid-19	1.162.503.391	4.180,187,476	(72,19)	
524115	Belanje Perjalanan Dinas - Penanganan Pandemi Covid-19	14.760.000	89.097.681	(83,43)	
532119	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - Penanganan Pandemi Covid-19	10.230.000	102.754.000	(90,04)	
Jumlah Be	Henja Kistor	2,422,336,436	8.323.568,449	(70,90)	
	ifian Belanja Penanganan Jun Pemulihan Ekonomi PC-PEN)		834,900	(100)	
	Kanja Penanganan Covid-19 Ihan Ekonomi Nasiorial (PD-	2.422.336.436	8.322.733.549	(70,89)	

Belanja Prioritas Nasional

B.4 Belanja Prioritas Nasional

Berdasarkan Rencana Kerja Pemerintah (RKP) Tahun 2022 yang ditetapkan melalui Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 115 Tahun 2021 tentang Pemutakhiran Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2022, pada Kementerian PANRB terdapat Alokasi Anggaran untuk 2 (dua) Prioritas Nasional (PN) yaitu pada Prioritas Nasional IV Revolusi mental dan pembangunan kebudayaan; serta Prioritas Nasional VII Memperkuat stabilitas polhukhankam dan transformasi pelayanan publik dari 7 (tujuh) Prioritas Nasional yang ditetapkan dalam RKP.

Rincian Pagu Anggaran, Realisasi Anggaran dan Pencapaian Output dari masing-masing Prioritas Nasional adalah sebagai berikut:

a. PN IV Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan

Pelaksanaannya di antaranya melalui 1 (satu) program prioritas, 1 (satu) kegiatan prioritas, yang tersebar di 1 (satu) Satuan Kerja dengan pagu mencapai Rp1.200.000.000 dan realisasi sebesar Rp1.163.863.011 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 51 PN IV Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan

(dalam rupiah)

Norw Salar	Program Processol Register Processol Program Pocessol Output Districts	7101	September 1		Setuer Output Strengte	Tayet	Dapson Output Statega	16		
	PN. Revoka: Nertal dan Pendahaan Mankoy Pensasia antak Mengerbakah Kestalana Badaya Bangsa dan Mendensak Mentalban Bangsa yang Maja, Vecens, dan Bengsaken III - Manibus Mentalban - Tata Kestalanan Manibus Badaya Manibus dan pengabanah Malaya dan Responsibilitat Responsibilitat Badaya Manibus dan Malaya dan Responsibilitat Badaya Manibus dan Malaya dan Responsibilitat Badaya Manibus dan Malaya dan Responsibilitat Badaya Manibus dan Manibus dan Responsibilitat Badaya Manibus d									
	Park Personal Person Transcriber Compress Mary British									
	Persentantan Persentai Perpatan Pelanggara Madilata Kasi Stri dan Jasa Perlam	130000000	(3)(3)852011	96.99	Lagrann	300	262	12635		
Total Bola	ria Frantas Neponal IV	1,200,000,000	1.163.963.011	96.99			(RESTA			

b. PN VII Memperkuat Stabilitas Polhukhankam Dan Transformasi Pelayanan Publik

Pelaksanaannya di antaranya melalui 1 (satu) program prioritas, 4 (empat) kegiatan prioritas, yang tersebar di 2 (dua) Satuan Kerja dengan pagu mencapai Rp23.685,138,000 dan realisasi sebesar Rp23.441.782.651 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 52 PN VII Memperkuat Stabilitas Polhukhankam Dan Transformasi Pelayanan Publik

Morra Dather	Program Printany Kagistan Printsasi Program Printsasi Dapaten Robert	2np	(Reschala)		Between Colput Storage	Clayer	Dagwier, Output Stancys			
			Ph: Felorosi (to							
	AR, Pergrates the use Manager of ARM									
	0		to the throught the		n Alert All h					
		2,900,000,000	2.790.656.167	967	Kegetan	01.	1	100		
	Systematics Returns Perspetus Convert & 7811	/semant	1 864 104 500	68,94	Recomendos	-1	1	100		
	St. Transferring physical parties of the control of									
	Prof. Pergeral varie personal reviews of prof. 19 July									
	Total	1 000 000 000	2495201200	99,82	two man	111-	1.	100		
	2007 Annual Companion Respond the Companion Statement									
	francis since alle	1.8823000000	1.674.579.042	83.10	Liconer	145/000	10.70	3000		
			FOR PRODUCT	Transport of the last	Office Co.					

	Contractions Chicken	1,000,000,000	992,074,478	99.21	Distant Winnerson	1	7	(111			
			Pal Prijulj	10000							
	Imperior published	100000000	908480.011	99.81	Rikohendari Resignari	7	1	116			
			IE FORM LESS	symmetry:	term territ						
	to transfer to the second of t										
	Kalling n	1,000,000,000	999,733384	99.97	Respien	(0)	.3.	1100			
			219 Perenta	14 m							
	Policiasmon (1995)	4,721,284,000	A7000035.542	93,61	Sistem Informati	- 11	7	(100			
	Inches Proposition Inches Charles (Inches Inches Charles (Inches In	1,939,514,000	1801.781.812	77.01	Registers	-	7	188			
		M7. Refugger in the second of the designation of the second of the secon									
		1	A CATORLES	OXALI RESID	an Nocai						
		1,845,000 001	1304367239	9838	Tepater	17	7	100			
			PF : Reformati Ele	remail day To	ts.Kelola						
	(a) P. Para, a) a) in professional Assaulter ASS										
			Hull Hywgata a	Tar 90	in Mest Wife						
	Hery Javes Weiging a Street, security from Personal Construction Children Management ASH	1,000,000,000	814.452.943	91.44	Reignestai Reignes		1	735			
	Randolp Managered Personnilla an Mark	\$80,000,000	445 997.415	92.21	SOURCE	7	1	700			
	Gually laborates the crass September	1.003.002.000	56110VW	9600	Medica	70	30	0.700			
	Ments entangementer	1.201.000.000	1262311990	96,346	/Sersteps	100	110	12070			
ored tool	vin Primerna Nasional WI	23.685.138.000	23.441.782.651	58.57							

Strategia Output

B.4 Belanja Output Strategis

B.4.1 Belanja Output Strategis satker Menpan

Selama periode Tahun Anggaran 2022, output strategis yang telah dicapai oleh satker Menpan adalah sebagai berikut:

- Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN memiliki beberapa output strategis berupa
 - Satu kegiatan Koordinasi Percepatan Pelaksanaan Kebijakan Reformasi Birokrasi Nasional.
 - Satu kegiatan Koordinasi Penerapan Manajemen Talenta ASN Nasional.
 - c. Satu rekomendasi Kebijakan Penguatan Core Value ASN.
 - d. Satu rekomendasi Kebijakan Penataan Kelembagaan Ibu Kota Negara (IKN).
 - e. Satu Portal Arsitektur Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE).
 - Satu kegiatan Koordinasi Implementasi Kebijakan SPBE,
 - g. Satu Rancangan Portal Pelayanan Publik.
 - h. 145.000 laporan Pengaduan Pelayanan Publik yang diselesaikan.
 - Satu sistem informasi Jaringan Inovasi Pelayanan Publik Nasional.
 - Satu rekomendasi Kebijakan Integrasi Layanan Mal Pelayanan Publik.

Secara rinci output atas Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN satker Menpan dapat disampaikan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 53 Capaian Output Strategis Satker Menpan

#	Kuin Cotat Bretegis	One ben (Laper)	Malani Anggras (Ppi	Teathas Bidana (Rp)	Persentano Persymapati (%)	Tergel Kelassa	Reelisasi Volume Kelusun	Propries Capcies Clarate (N)
100	OR OFF THE	Parameter Full	1500,000,000	2.01.07.56	#1.82	I Sugar	T.Sattern. Informaci	106
2	10000000	Constant Constant Constant	1 mn om ico	900,717.258	14.67	Reconandos (Recusan)	Recovered B	100
	entre-sc	Separatives Separatives	1.000,000,000	908 480 295	PLIN	Sekoryensku (Kabisakan	Respenses Religion	100
ii.	drimite	Employed Communication Communi	1,500,000,000	1,454,103,000	10.04	Technical Hechical	Héasealar Eagain	100
	menem	Francisco Estagono Pupis en cultura estagono	1.650.940.000	1,874,674,943	800	145,000 Laparer	741,000 Liquies	100
	on the same	Fronties Fermater Februaries Fermat Fft National	1845.00000	18910720	7635	Tempeter	Mesalut	100
4	distrikts	Exemples First positive Property and Section 1990	1,838,864,000	1803.766.812	19:00	Asspirar	3 Kegaran	100
	nitznación	Politic Andrews Safety Participations British Centres	4721 254 300	4707.000.943	(66)	1 Seten Memus	1 Stren Informati	100
	eave process	Rombins Financias Managhinis Tabisa Albinopisi	2,800 (01,800	2,746,656,767	99.67	19ayatar	1 Kegistan	100
20	enconnen	Chingo Novel Prince Pulls Incess	100100100	005.070.478	99(2)	5 Diction Sylversals	18 cen Inkritisi	100
Totalli	in the Control of Street		20.895.038.000	16790-675.021	2027			

Adapun analisa pencapaian dan permasalahan atas capaian output strategis satker Menpan di atas adalah sebagai berikut:

Koordinasi Percepatan Pelaksanaan Kebijakan RB Nasional

Capaian: 100%

Seluruh kegiatan SE KPRBN dalam melakukan koordinasi percepatan pelaksanaan RB Nasional telah dilakukan. Kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh SEKPRBN menghasilkan output rekomendasi kebijakan yang digunakan sebagai bahan perbaikan kebijakan sehingga kebijakan ke depan menjadi lebih baik lagi dalam meningkatkan kualitas reformasi birokrasi. Sepanjang Tahun 2022 terdapat 14 rekomendasi kebijakan yang ditargetkan, dan sebanyak 14 output rekomendasi telah diselesaikan.

Kendala:

- Tenaga Ahli SE KPRBN terdiri dari kalangan akademisi dan profesional yang memiliki agenda utama lain dalam memenuhi tanggung jawab pekerjaan meraka, sehingga melakukan sinkronisasi agenda memerlukan effort lebih;
- Keterlambatan pembayaran hak keuangan mereka membuat kondisi yang kurang ideal dalam penyelesaian target kinerja;
- Penyelesaian output cukup dinamis karena menyesuaikan dengan prioritas yang muncul, sehingga output bisa jadi agak berbeda dari rencana awalnya, namun sesuai dengan kebutuhan:
- Rekomendasi kebijakan yang diberikan belum sepenuhnya dapat ditindaklanjuti, selain karena banyaknya stakholder (lintas bidang dan instansi pemerintah) yang dilibatkan juga terkait keterbatasan anggaran serta mekanisme money yang perlu diperbaiki.

2. Koordinasi Percepatan Pelaksanaan Kebijakan RB Nasional

Capaian: 100%

Seluruh kegiatan SE KPRBN dalam melakukan koordinasi percepatan pelaksanaan RB Nasional telah dilakukan. Kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh SEKPRBN menghasilkan output rekomendasi kebijakan yang digunakan sebagai bahan perbaikan kebijakan sehingga kebijakan ke depan menjadi lebih baik lagi dalam meningkatkan kualitas reformasi birokrasi. Sepanjang Tahun 2022 terdapat 14 rekomendasi kebijakan yang ditargetkan, dan sebanyak 14 output rekomendasi telah diselesaikan. 4 Rekomendasi kebijakan yang diberikan belum sepenuhnya dapat ditindaklanjuti, selain karena banyaknya stakeholder (lintas bidang dan instansi pemerintah) yang dilibatkan juga terkait keterbatasan anggaran serta mekanisme monev yang perlu diperbaiki.

Koordinasi Penerapan Manajemen Talenta ASN Nasional

Capaian 100%

Dalam hal pelaksanaan Penilaian Penerapan Manajemen Talenta telah dilakukan beberapa hal sebagai berikut:

- Koordinasi Penerapan Manajemen Talenta pada 76 Instansi Pusat, 1 Instansi Pemerintah Daerah, dan 9 Instansi yang memiliki Induk pada Kementerian yaitu TNI dan POLRI (Instansi Induknya Kementerian Pertahanan), KASN (Instansi Induknya Kementerian PANRB), Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Batam (Instansi Induknya Kementerian Parekraf), Dewan Pertimbangan Otonomi Daerah dan Badan Nasional Pengelola Perbatasan (Instansi Induknya Kementerian Dalam Negeri), Dewan Pertimbangan Presiden, Kantor Staf Presiden dan Sekretariat Kabinet (Instansi Induknya di Kementerian Sekretariat Negara).
- Rapat Kick Off Penilaian Manajemen Talenta di Instansi Pemerintah pada tanggal 17 November 2022. Atas hasil penilaian tersebut dihasilkan penilaian sebagai berikut:
 - 1. Sebanyak 14 Instansi mendapatkan kategori Maju.
 - 2. Sebanyak 19 Instansi mendapatkan kategori Tinggi
 - Sebanyak 10 Instansi mendapatkan kategori Menengah
 - 4. Sebanyak 16 Instansi mendapatkan kategori Lanjutan
 - 5. Sebanyak 6 Instansi mendapatkan kategori Dasar
 - 6. Sebanyak 15 Instansi tidak memenuhi syarat

Berikut 15 (empat belas) Instansi yang tidak memenuhi syarat baik tidak melakukan pengisian form penilaian dan/atau tidak hadir saat proses verifikasi wawancara: Kementerian Investasi (BKPM), Kementerian PPN/Bappenas, Ombudsman RI, Kementerian ESDM, POLRI, BNPB, Kemenko PMK, Kemenpora, BP2MI, KASN, KomnasHAM, Kementerian Agama, BMKG, BPIP dan Komisi Yudisial.

Selain itu Kementerian PANRB juga saat ini dalam tahap penyusunan Rancangan SE tentang Komite Talenta dan Komite Suksesi di Instansi Pemerintah dalam Rangka Mendukung Penerapan Manajemen Talenta Pegawai ASN, yang mana Rancangan SE tersebut akan masuk ke dalm revisi Peraturan Menteri PANRB Nomor 3 Tahun 2020 tentang Manajemen Talenta ASN.

Rekomendasi Kebijakan Penguatan Core Value ASN

Capaian 100%

Kementerian PANRB telah melaksanakan Pengukuran Indeks Ber-AKHLAK dengan Rekapitulasi Singkat Indeks BerAKHLAK Per 6 Desember 2022:

- 266 dari 313 (85%) Instansi WIB telah Memenuhi Minimum Responden
- 103 dari 162 (64%) Instansi WITA telah Memenuhi Minimum Responden.
- 20 dari 69 (30%) Instansi WIT telah Memenuhi Minimum Responden.
- 53 dari 80 (66%) Instansi Pusat telah Memenuhi Minimum Responden.

Dari hasil pengukuran tersebut secara Rata-Rata nilai Indeks Ber-AKHLAK Nasional yaitu Cukup 60.9% dengan Kategori B. Berikut rincian nilainya:

- Berorientasi pelayanan: Cukup 57.9% Kategori B
- Akuntabel : Cukup 74.1% Kategori B
- 3. Kompeten: Cukup 56,7% Kategori B
- Harmonis: Cukup 63.8% Kategori B
- 5. Loyal : Cukup 65.8% Kategori B

- Adaptif . Rendaħ 38.9% Kaţegori C
- 7. Kolaboratif Cukup 69 4% Kalegori B

Selain melaksanakan Survei Indeks Ber-AKHLAK Kementerian PANRB juga melakukan Survei. Employee Engangement dan Employer Branding

Benkut Rekap Singkat Survey Employee Engagement Per 31 Oktober 2022

- 116 dan 313 Instansi Pemerintah atau 37% di Wilayah Barat telah mengisi survei & memenuhi minimum responden
- 51 dari 162 Instansi Pemenntah atau 31% di Wilayah Tengah telah mengisi survei 8 memenuhi minimum responden.
- 4 dari 69 Instansi Pemenntah atau 6% dari Instansi Pemerintah di Wilayah Timur telah. mengisi survei & memenuhi minimum responden.
- 4 dan 80 Instansi Pemerintah atau 4% dan Instansi Pemerintah di Pusat telah mengisi. survei & memenuhi minimum responden.

Secara Nasional NPS dari pengukuran Employee Engangement adalah 14 05%

Rekap Singkat Survei Employer Branding Per 31 Oktober 2022:

- 1200 Mahasiswa telah mengisi survey
- 2274 Pegawai BUMN, BUMD dan Swasta telah mengisi survey
- 112 Diaspora Mahasiswa dan Diaspora Profesional telah mengisi survey

Secara Nasional hasil pengukuran dari Employer Branding adalah 60,9% dengan rincian sebagai berikut:

Berorientasi Pelayanan: 57,9%

Akuntabel: 74,1% Kompeten : 56,7% Harmonis: 63.8% Loyal : 65,8% Adaptif : 38,9 %

Kolaboratif: 69.4%

Rekomendasi Penataan Kelembagaan IKN.

Capaian: 100%

Telah disampaikan laporan akhir rekomendasi pemindahan kelembagaan dan tata kelota pemerintahan dalam rangka pemindahan ke IKN kepada Deputi Bidang Kelembagaan dan Tata Laksana dan rekomendasi kebijakan tersebut telah dipaparkan oleh Menteri PANRB kepada Presiden, serta laporan akhir tersebut telah disampaikan oleh Asdep Perumusan Kebijakan Sistem Kelembagaan dan Tata Laksana kepada Kepata Otorita IKN.

Portal Arsitektur SPBE

Capaian: 100%

Telah dilakukan lelang Portal Arsitektor SPBE;

Telah mendapatkan pemenang tender,

Pelaksanaan Persiapan dan Koordinasi dengan stake holder untuk pembangunan Portal:

Pelaksanaan desain template SI Arsitektur SPBE;

Bimbingan penggunaan SI Arsitektur SPBE pada IPPD.

Portal telah digunakan untuk melakukan penyusunan Arsitektur SPBE IPPD sebanyak 212 yang terdiri dari 39 Instansi Pusat dan 173 Pemerintah Daerah.

Koordinasi Percepatan Implementasi Kebijakan SPBE

Capaian:100%

- Rapat koordinasi teknis pembahasan capaian target SPBE Nasional
- Rapat anogota Tim Koordinasi SPBE Nasional tingkat Es II;
- Rapat anggota Tim Koordinasi SPBE Nasional tingkat Es I;
- Rapat anggota Tim Koordinasi SPBE Nasional tingkat Menteri dan Kepala Lembaga yang dipimpin oleh Menteri Koordinator Polhukam.

Telah disusun laporan pelaksanaan Tim Koordinasi SPBE Nasional.

Kendala:

Pendampingan KLD membutuhkan waktu yang cukup panjang, mengingat penerapan Arsitektur SPBE ini merupakan sebuah hal yang baru diimplementasikan di KLD.

8. Rancangan Portal Pelayanan Publik

Capaian: 100%

Rancangan Portal Pelayanan Publik disusun bersama dengan tiga stakeholder lainnya, diantaranya Asisten Deputi Perumusan Kebijakan dan Koordinasi Penerapan SPBE, Direktorat Layanan Aplikasi Informatika Pemerintahan (Kementerian Komunikasi dan Informatika), dan Direktorat Keamanan Siber dan Sandi Pemerintah Pusat (BSSN). Hasil dari tahun 2022 adalah dokumen rancangan Portal Pelayanan Publik berupa Blueprint Aplikasi dan Blueprint Infrastruktur yang dilengkapi dengan Mockup Sistem Informasi Portal Pelayanan Publik yang dapat diakses melalui bit.ly/demo-portal-publik (dengan menggunakan skenario bit.ly/skenarioportal-yanlik). Dalam Pembangunan Portal Pelayanan Publik, Asisten Transformasi Digital Pelayanan Publik lebih berfokus pada perumusan proses bisnis dengan memperhatikan User Experience, sedangkan Prototype Portal Pelayanan Publik direncanakan dibangun oleh Kementerian Komunikasi dan Informatika pada tahun 2023.

Kendala:

- Tim Pembangunan Portal Pelayanan Publik melibatkan beberapa instansi, sehingga dibutuhkan koordinasi yang masif antar instansi. Hal ini menjadi kendala karena instansi yang terlibat memiliki target program masing-masing.
- 2. Kendala dalam pelaksanaan inventarisasi pelayanan publik berbasis elektronik. Belum seluruh kementerian, lembaga dan pemerintah daerah mengirimkan data inventarisasi. Hal ini berdampak pada hasil analisis dan pemetaan e-services yang akan diintegrasikan dalam portal pelayanan publik.

Pengaduan Pelayanan Publik yang diselesaikan

Capaian: 70,15% (101,713 dari target 145,000 laporan)

Penentuan target 145.000 laporan di tahun 2022 didasarkan pada baseline total laporan yang diterima pada tahun 2020 yaitu sekitar 190.000. Namun demikian, total jumlah laporan yang masuk ke dalam sistem SP4N-LAPOR! pada tahun 2022 hanya sebanyak 118.687 laporan. Berdasarkan data pengelolaan aduan per posisi 31 Desember 2022, sebanyak 101.713 laporan atau sebesar 85,70% dari total aduan masuk telah selesai ditindaklanjuti (status: proses, selesai, diarsipkan).

Kendala:

- Performa pengelolaan pengaduan di instansi cukup dipengaruhi adanya pergantian pimpinan dan pengelola;
- Pengelolaan pengaduan masih dianggap sebagai tugas tambahan;
- Beberapa instansi belum memiliki SOP yang jelas di dalam tindak lanjut penyelesaian pengaduan.

Jaringan Inovasi Pelayanan Publik Nasional

Capaian: 100%

- Pada Tahun 2022 telah dilakukan pengembangan web JIPPNAS secara besar-besaran.
 Web JIPPNAS dapat diakses melalui https://demo-jipnass.go.id/
- Pengembangan JIPPNAS dilakukan bersama pihak ke-3 dan nantinya akan disimpan dalam server KemenPANRB yang dikelola oleh DATIN.
- Sedang disiapkan PKS 3 pihak untuk sustainability pengelolaan JIPPNAS yang melibatkan KemenPANRB, Kemendagri, dan LAN. Secara paralel semua data top inovasi yang dimiliki oleh KemenPANRB (hasil KIPP) akan diimport terlebih dahulu ke dalam sistem JIPPNAS.

Kendala:

Pengembangan JIPPNAS dilakukan secara besar-besaran sehingga memerlukan waktu dan biaya yang tidak sedikit. Pada tahun 2022, pengembangan tidak langsung dilakukan karena harus menyiapkan blueprint pengembangan terlebih dahulu. Pengembangan JIPPNAS pada tahun 2022 baru selesai pada tahap 1, sementara tahap 2 akan dilanjutkan pada tahun berikutnya jika tersedia tambahan anggaran.

Kebijakan Integrasi Layanan MPP

Capaian: 100%

Target dari RO ini adalah menghasilan MoU sebagai dasar integrasi layanan di MPP. MoU tersebut telah ditandatangani oleh 15 K/L/BUMN pemberi layanan (sebagaimana progres dilaporkan pada periode sebelumnya). Sebagai tindak lanjut, telah dilakukan diskusi bersama untuk membahas pengintegrasian layanan minimal oleh 15 K/L/BUMN ke dalam MPP. Dari data yang diperoleh hingga akhir tahun 2022, sebanyak 5 K/L/BUMN sudah memberikan pelayanan di

mayoritas MPP yang telah diresmikan (ada di lebih dari 75% MPP dari total 103 MPP di Indonesia).

Kendala:

Tidak semua satker layanan di daerah bersedia bergabung di MPP karena keterbatasan SDM dan peralatan pelayanan atau karena merasa tidak perlu ada di MPP.

B.4.2 Belanja Capaian Output Strategis Komisi Aparatur Sipil Negara

Selama periode Tahun Anggaran 2022, output strategis yang telah dicapai oleh satker KASN adalah sebagai berikut:

- Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN memiliki beberapa output strategis berupa:
 - Satu rekomendasi Kebijakan Peta Jalan Integrasi Sistem Informasi Hasil Penerapan Sistem Merit dalam Manajemen ASN.
 - c. 90 lembaga instansi pemerintah mendapat Penilaian Penerapan Sistem Merit.
 - d. 1 Jayanan Knowledge Management Penerapan Sistem Merit.
 - d. 70 lembaga mendapat Quality Assurance Penerapan Sistem Merit.
 - e. 160 laporan Pengaduan Pelanggaran Nilai Dasar, Kode Etik dan Kode Perilaku yang diselidiki dan diselesaikan.

Secara rinci output atas Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN satker KASN dapat disampaikan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 54 Capaian Output Strategis Satker KASN

(delam rupiah)

16	Appe Graper Stretegis	Ilman Octout	Alakasi Anggen (Ppl)	Resiliani Selenja (Ric)	Perpension (N)	Tanger Kabanan	Rechaso Volume Kolomon	Programs Departs Depart (N)
Ti.	÷i.um	Peta constitution of the State	1 000 000 000	W16 (032.950	91.66	Returnerstasi Ketaalan	Resoranda M Keligiran	100
ı	00000000	Personal Control of the Control of t	1318-000-000	1386,611,830	16:40	10 teriseir	118. Jentage	131.11
Œ	0100390,000	Heliophilips Metical (1911) Personal (1911) Vert	EXT 000 EXX	485591,475	97.00	Thymat	.1 Dysran	100
	00019000	Paragraph Mark	7.000.000.000	981,860,955	18.56	70 Laveniga	Lambaga	100
a,	FOOT MALL SOUTH	Percektoner Set Neget Allen Pergestion Philosopie as Balan Sacar Kock Din die Kock Persona	1 204 006 000	*101392.011	16.9)	100 Layoren	DW Lepton	128.35
THE STREET	throp dates in a		17000000	3345868791	16.R2			

Adapun analisa pencapaian dan permasalahan atas capaian output Prioritas Nasional satker KASN di atas adalah sebagai berikut:

Peta Jalan Integrasi Sistem Informasi Hasil Penerapan Sistem Merit dalam Manajemen ASN.

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2022 KASN telah menyelesaikan 1 dokumen Peta Jalan Integrasi Sistem Informasi. Selain itu juga telah dilakukan kegiatan Sosialisasi dan Uji Petik di Pemerintah Kabupaten Badung pada tanggal 14-16 Desember 2022. Kegiatan sosialisasi dan uji petik melibatkan Pakar Bidang IT sebagai narasumber dalam diskusi, selain itu juga diikuti oleh 3 instansi pemerintah daerah yaitu, Pemerintah Provinsi Bali, Pemerintah Kota Denpasar, dan Pemerintah Kabupaten Badung.

2. Penilaian Penerapan Sistem Merit di Instansi Pemerintah

Sampai dengan Triwulan IV Jumlah Instansi Pemerintah yang dilakukan Penilaian Penerapan Sistem Merit dan telah ditetapkan nilainya hingga saat ini berjumlah 118 IP, Hasil penilaian dengan kategori baik ditetapkan melalui SK, sedangkan untuk kategori Kurang dan Buruk ditetapkan dalam BAV. Adapun rincian yang telah ditetapkan nilainya, yakni:

Kategori Sangat Baik : 1 Kabupaten

Kategori Baik: Kementerian, 1 Lembaga Lainnya, 2 Provinsi, 6 Kabupaten, 3 Kota;

Kategori Kurang: 1 Alat Negara, 1 Provinsi, 7 Kota, 21 Kabupaten Kategori Buruk: 1 LPNK, 3 Provinsi, 12 Kota, 58 Kabupaten Selain itu KASN juga telah menyelesaikan Sertifikasi ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu dalam rangka menjamin Proses Bisnis Penilaian penerapan Sistem Merit berstandar Internasional.

3. Knowledge Management Penerapan Sistem Merit

Pada Tahun 2022 Triwulan IV KASN telah menghasilkan 8 handbook dan 8 video tutorial dengan rincian sebagai berikut: Rincian handbook:

Handbook Perencanaan Kebutuhan,

Handbook Pengadaan,

Handbook Pengembangan Karir,

Handbook Promosi dan Mutasi,

Handbook Manajemen Kinerja,

Handbook Penggajian dan Penghargaan Disiplin,

Handbook Perlindungan dan Pelayanan, dan

Handbook Sistem Informasi.

Rincian video:

- Video Tutorial Pengembangan Kompetensi
- Video Tutorial Coaching dan Mentoring
- 3) Video Magang
- 4) Video Manajemen Talenta
- Video Analisis Kesenjangan Kualifikasi
- Video Tutorial Pemantauan Kinerja
- 7) Video Pemberian Penghargaan Bagi Pegawai Berprestasi
- Video Sistem Informasi Kepegawaian

Untuk menyediakan tempat repositori KM, KASN telah mengembangan modul KM pada aplikasi Meritopedia kemudian hasil Handbook maupun Video telah dipublikasikan pada website https://meritopedia.kasn.go.id/

4. Quality Assurance Penerapan Sistem Merit

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2022 70 Lembaga telah mengikuti Quality Assurance (QA) Penerapan Sistem Merit dengan sistem merit kategori baik ke atas. Sedangkan untuk ketercapaian target antara sebagai berikut:

- Probis, Legal Standing Kolaborasi kerja pembinaan sistem merit sampai dengan saat ini pada tahap draf awal. Kendala dalam pencapaian target antara ini yakni kekurangan SDM dan tingginya beban kerja.
- 2) Pelaksanaan QA Penerapan Sistem Merit dalam bentuk CoP telah dilaksanakan KASN sebanyak 9 kali. Forum tersebut melibatkan 75 Instansi Pemerintah. Tema yang dibahas dalam CoP tersebut adalah aspek sistem merit yang masih lemah dan belum diimplementasi secara luas, antara lain penyusunan standar kompetensi jabatan dan metode asesmen center, strategi penerapan manajemen kinerja, strategi menyusun analisis kesenjangan kompetensi dan menyelenggarakan pengembangan kompetensi, strategi penyusunan dan pengembangan kapasitas ASN, penerapan pengembangan karir berbasis manajemen talenta, dan kebijakan pola karir pengembangan PNS.
- 3) Pelaksanaan Laboratorium Sistem Merit di daerah 3T yang difungsikan sebagai daerah binaan dengan melibatkan paguyuban ASN (Kementerian PANRB, BKN, dan LAN) serta pemerintah provinsi. Adapun daerah binaan KASN Tahun 2022 yakni Kabupaten Gunung Kidul dan Kabupaten Nias. Hasil dari pembinaan ini terlihat pada peningkatan Sistem Merit Kategori Baik Keatas.

Penyelesalan dan Penyelidikan Pengaduan Pelanggaran Nilai Dasar, Kode Etik dan Kode Perilaku

Sampai dengan Triwulan IV, KASN telah menerbitkan sebanyak 202 laporan (126,25%) yang terdiri 49 Laporan hasil penyelesaian dan penyelidikan pengaduan Pelanggaran Nilai Dasar, Kode Etik, dan Kode Perilaku (NKK). 153 Laporan hasil penyelesaian dan penyelidikan pengaduan pelanggaran penerapan sistem merit (SM).

Catatan:

a) Sepanjang tahun 2022 KASN menerima 205 Pengaduan Pelanggaran NKK dan telah menyelesaikan Laporan pengaduan pelanggaran NKK sebanyak 159 ASN (77%). Dari total 159 pengaduan yang selesai diproses, 49 ASN (30%) terbukti melanggar dan mendapat rekomendasi dan 110 ASN (70%) tidak terbukti melanggar. Hingga TW IV 2022 sebanyak 27 rekomendasi (55%) sudah ditindaklanjuti oleh PPK.

Selanjutnya, KASN juga menerima 248 Pengaduan Pelanggaran Sistem Merit dan telah menyelesaikan Laporan pengaduan pelanggaran sistem merit sebanyak 241 ASN (97%). Dari total 241 pengaduan yang selesai diproses, 153 ASN (63%) terbukti melanggar dan mendapat rekomendasi dan 88 ASN (37%) tidak terbukti melanggar. Hingga TW IV 2022 sebanyak 97 rekomendasi (63%) sudah ditindaklanjuti oleh PPK.

C. PENJELASAN ATAS POS-POS NERACA

ASET

Aset Lancar Rpd 521,721,572

C.1. Aset Lancar

Jumlah Aset Lancar Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp4.521.721.572 dan Rp1.806.409.378.

Aset Lancar merupakan aset yang diharapkan untuk dapat segera direalisasikan atau dimiliki untuk dipakai atau dijual dalam waktu 12 bulan sejak tanggal pelaporan.

Kas di Bendahara Pengeharan Rati

C.1.1 Kas di Bendahara Pengeluaran

Kas di Bendahara Pengeluaran adalah kas yang dikuasai, dikelola, dan menjadi tanggung jawab Bendahara Pengeluaran yang berasal dari sisa Uang Persediaan/Tambahan Uang Persediaan (UP/TUP) yang belum dipertanggungjawabkan atau belum disetorkan ke Kas Negara per tanggal Neraca. Saldo Kas di Bendahara Pengeluaran per 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar RpO dan RpO dengan rincian sebagai berikut:

Rincian Kas di Bendahara Pengeluaran TA 2022 dan 2021

Tabel 55 Rincian Kas di Bendahara Pengeluaran TA 2022 dan 2021

(dafam rupiah)

KETERANGAN	TA 2022	TA 2021
Uang Tunai		
Hark BRI KC Ketinyoran Baru		-
Aumiah		

Beban Dibayar di Muke (prepaid) Rp2.937.032.692

C.1.2 Beban Dibayar di Muka (Prepaid)

Jumlah Beban Dibayar di Muka per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp2.937.032.692 dan Rp111.619.267.

Beban Dibayar di Muka merupakan hak yang masih harus diterima setelah tanggal neraca sebagai akibat dari barang/jasa telah dibayarkan secara penuh namun barang atau jasa belum diterima seluruhnya.

Rincian Beban Dibayar di Muka (Prepaid) Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 56 Perbandingan Beban Dibayar Dimuka (Prepaid) TA 2022 dan 2021 berdasarkan Akun

(dalam rupiah)

URAIAN	TA 2022	TA 2021
Belanja Barang yang Dibayar Di muka (prepaid)	318.436.499	111.619.267
Belanja Modol Dibayar Dimuka (prepaid)	2.618.596.193	
Jumlah)	2.937.032.692	111.619.267

Adapun rincian Belanja Barang yang Dibayar Dimuka (prepaid) senilai Rp110.465.753 pada satker Menpan yang berasal dari Lisensi Firewall, sedangkan pada satker KASN terdapat Lisensi Fortigate senilai Rp203.655.137, Lisensi Comodo SSL senilai Rp919.171 dan Pengadaan 2 Lisensi Zone Director senilai Rp3.396.438 adalah sebagai berikut:

Tabel 57 rincian Belanja Barang Dibayar Dimuka Satker Menpan

(dalam rupiah)

KETERANGAN	TA 2022	TA 2021	
Lisensi Fortigate	203.655.137	44.952,600	
Lisensi Friewall	110.465,753	66 666,667	
Lisens comede 95L	919 171		
2 Usensi Zone Brector	3,396,438		
Junish	318.436.499	111.619.267	

Belanja Modal Dibayar Dimuka sebesar Rp2.618.596.193 seluruhnya berasal dari penerbitan Bank. Garansi atas pekerjaan renovasi gedung kantor KASN di Cipinang, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 58 Rincian Belanja Modal Dibayar Dimuka Satker KASN

(dalam rupiah)

NO	URAIAN	KONTRAK	BANK GARANSI	NOMINAL.
10	Konsultan Perencana	SP-01/PPK-PJKRG/5/2022 tenggal 13/05/2022, Addendum nomer: SP92/PPK-PJKRG/6/2022 talkijgal 16/06/2022	No: 8677422183800 tanggal 22/12/2022	63.710.115
2	Konsultan Pengawas	SP-01/PPK.PJKWG/10/2022 tariggal 10/10/2022	No 904252212003 0190 tenggal 21/12/2022	110 938 284
3	Pelaksana	SP-01/PPK/PJKPG/10/2022 (anggal 10/10/2022	No: 004397212000034 9 tunggal 23/12/2022	2.443.947,794
Jumi	ah			2,618,596,193

Pendapatan yang Masih Harus Diterima Rp44 119 246

C.1.3 Pendapatan yang Masih Harus Diterima

Pendapatan yang Masih Harus Diterima merupakan hak pemerintah atas pelayanan yang telah diberikan namun belum diterima tagihannya. Jumlah Pendapatan yang Masih Harus Diterima Kementerian PANRB per 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp44.119.246 dan Rp0 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 59 Rincian Pendapatan yang Masih Harus Diterima Kementerian PANRB TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

JENIS:	TA 2022	TA 2021
Pendapatan yang Masih Harus Diter ma	44.119.246	14
Jumlah Pendapatan yang Masih Harus Diterima	44.119.246	13

Pendapatan yang Masih Harus Diterima sebesar Rp44.119.246 berasal dari denda atas keterlambatan penyelesaian pekerjaan renovasi gedung kantor Cipinang berdasarkan Addendum Surat Perjanjian Paket Pekerjaan Konstruksi Renovasi Bangunan/ Gedung dan Pembangunan Hall Serba Guna – Gedung KASN Cipinang Beserta Fasilitas Pendukung Nomor: SP-03/PPK.PJKPG/12/2022 Tanggal 23 Desember 2022.

Persedikan Rp1 540 569 634

C.1.4 Persediaan

Nilai Persediaan per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp1.540.569.634 dan Rp1.694.790.111, Persediaan merupakan aset lancar dalam bentuk barang atau perlengkapan yang dimaksudkan untuk mendukung kegiatan operasional dan/atau untuk dijual, dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat. Rincian Persediaan per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 60 Rincian Persediaan TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

PERSEDIAAN	TA 2022	TA 2021
Barang Konsumsi	1.380.387.621	1.297.729.303
Bahar untuk Pemeliharaan		
Suku Cedang		11,802,000
Persediaan Lainnya	160.182.013	385.258.808
Joinfali	1.540.569.634	1.694.790.111

Semua jenis persediaan pada tanggal pelaporan berada dalam kondisi baik.

Apet 7mpp Rp 138,993,685,221

C.2 Aset Tetap

Nilai Aset Tetap per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp138.993.685.221 dan Rp135.002.040.622. Aset Tetap merupakan aset berwujud yang mempunyai masa manfaat lebih dari 12 (dua belas) bulan untuk digunakan dalam kegiatan pemerintah atau dimanfaatkan oleh masyarakat umum. Nilai Aset Tetap per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp138.993.685.221 dan Rp 135.002.040.622, naik sebesar Rp3.991.644.599 atau 2,96 persen.

Rincian Aset Tetap Per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: Tabel 61 Rincian Aset Tetap TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	LIRAIAN	TA 2022	TA 2021	(TURUN)
1911	Tanah	32.784.833.000	32,784,833,000	0,00
1921	Peralutan dan Mesin	146,992,500.985	134.174.751.396	9,49
1931	Gedung dan Bangunan	78 198 397 517	77.320.672.347	1,14
1341	Jalan, Ingasi dan Jalingan	1,395.216.550	1,395,216,550	0,00
1351	Aset Tetap Laintiya	1,283,970.315	1,149,495,125	11,70
1961	Konstruksi Dalam Pengegaan	4,371,184,976	RELIGIOR !	100
1371	Akamulaa Penyusutan	(125.942.418.122)	(111.822.927.796)	12,63
Jumlah Aset te	a	138.993.685.221	135.002.040.622	2,96

Kenaikan signifikan terdapat pada Konstrusi Dalam Pengerjaan (1361) sebesar Rp4.371.184.976 atau 100 persen dibandingkan TA 2021, hal ini disebabkan karena adanya pembangunan Gedung Kantor milik Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) di Cipinang. Tanah Ap.32, 784,833,000

C.2.1 Tanah

Saldo Tanah per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp 32.784.833.000 dan Rp32.784.833.000. Tanah Merupakan akun yang digunakan untuk mencatat BMN berupa Aset Tetap — Tanah yang dimiliki atau diperoleh dengan maksud digunakan untuk bangunan, jalan, irigasi dan jaringan.

Tabel 62 Perbandingan Tanah TA 2022 dan 2021 berdasarkan akun

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
131111	TBROTT.	32,784,833,000	32.784.833.000
atminh		32,784,833,000	32.784.833.000

Tanah yang dikelompokkan sebagai aset tetap ialah tanah yang diperoleh dengan maksud untuk dipakai dalam kegiatan operasional pemerintah dan dalam kondisi siap dipakai.

Perolehan Tanah senilai Rp32,784,833,000,00 berdasarkan Berita Acara Serah Terima (BAST) BMN Nomor: BA-01/BMN.KASN/11/2020 tanggal 24 November 2020 serta berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor: 229/KM.6/2020 tentang Penetapan Status Penggunaan BMN yang Berasal Dari Barang Rampasan Negara Pada Komisi Aparatur Sipil Negara, yang selanjutnya Tanah dan Gedung yang berada di atasnya tersebut digunakan untuk kepentingan penyelenggaraan tugas dan fungsi KASN.

Tabel 63 Rincian Tanah TA 2022

(dalam rupiah)

NO	LUAS	LOKASI	NILAI
1.	2.345 m ²	Julaegata, Jakarta Tenur	32.784 833.000
Jumla	h		32.784,833.000

Peralatan dan Mesin Rp145-902,500,985

C.2.2 Peralatan dan Mesin

Saldo aset tetap berupa Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah Rp146.902,500.985 dan Rp134.174,751.396. Rincian Peralatan dan Mesin berdasarkan akun sebagai berikut:

Tabel 64 Rincian Peralatan dan Mesin Berdasarkan Akun TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
132111	Peralatan dan Mesin	146.902.500.985	134.174.751.396
Jursiah		146.902.500.985	134.174.751.396

Mutasi nilai Peralatan dan Mesin tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 65 Mutasi Peralatan dan Mesin

:URAIAN	JUMLAH
Saldo Nilai Perolehan per 31 Desember 2021	134.174.751.396

URAIAN	JUMLAH
Mutasi Tembah	16.261.471.977
Pentielian	15.524.258.387
Hihab Mesuk	25,000,000
Reklasifikasi Mapuk	38.129.800
Pengembangan Nilai Aset	674.083.790
Mutasi Kurang	3,533,722,388
Reklasifikasi Ketuar	140,783,300
Penchentilian Aset Dari Pengguntah	3.392.939.088
Saldo per 31 Desember 2022	146,902,500,985
Akumulasi Penyusutan s.d. 31 Desember 2022	114,099,248,226
Nilai Buku per 31 Desember 2022	32,803,252,759

Rincian aset tetap Peralatan dan Mesin disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini. Pembelian Peralatan dan Mesin

Gedung dan Barrgunan Rp78 198 397 577

C.2.3 Gedung dan Bangunan

Nilai Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah Rp78.198.397.517 dan Rp77.320.672.347. Terdapat kenaikan nilai Aset Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp877.725.170 atau 1,14 persen.

Rincian Gedung dan Bangunan berdasarkan akun adalah sebagai berikut:

Tabel 66 Rincian Gedung dan Bangunan berdasarkan akun TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
133111	Gedung dan Bangunan	78.198,297.517	77.320.672.347
133211	Gedung dan Bangunan Belum Diregister	THE RESERVE TO SERVE	
Jumlah		78,198.397.517	77.320.672.347

Mutasi transaksi terhadap Gedung dan Bangunan pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Tabel 67 Mutasi Gedung dan Bangunan

(dalam rupiah)

URAIAN	JUMLAH
Saldo Nilai Perolehan per 31 Besember 2021	77.320.672.347
Mutasi Tambah	879.234.668
Pengembangan Nilai Aset	B79.234.668
Mutssi Kurang	1,509,498
Koreksi Pecatatan Misi Herkurung	1.509.498
Saldo per 31 Desember 2022	78.198.397.517
Akumulasi Penyusutan s.d. 31 Desember 2022	11,056,704,660
Nilai Buku per 31 December 2022	67.141.692_857

Rincian aset tetap Gedung dan Bangunan disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini. Pengembangan Nilai Aset Pada Gedung dan Bangunan sebesar Rp879,234.668 merupakan renovasi Ruang kerja dan Staf Sekretaris Menteri, Renovasi Ruang Poliklinik dan Renovasi kantin pada Satker Menpan.

Jalan, Joringan dan Ingasi Rp1.395.216.550

C.2.4 Jalan, Irigasi, dan Jaringan

Saldo Jalan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp1.395.216.550 dan Rp1.395.216.550. Rincian Aset Tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan berdasarkan akun adalah sebagai berikut:

Tabel 68 Rincian Aset Tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan berdasarkan akun TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
134111	Jalan dan Jembatan		Name of Street
134113	Jaringan	1.395.216.550	1.395.216.550
Jurnish .		1.395.216.550	1,395,216,550

Mutasi transaksi terhadap Jalan, Irigasi, dan Jaringan pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Tabel 69 Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan

(dalam rupiah)

URAJAN	JUMLAH
Saldo Nilai Perolehan per 31 Desember 2021	1.395.216.550
Saidu per 31 Desember 2022	1.395.216.550
Akumulasi Penyusutan s.d. 31 Desember 2022	760,414,903
Nilai Buku per 31 Desember 2022	634.801.647

Rincian aset tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Apet Tetap Larveya Rp1.283.976.375

C.2.5 Aset Tetap Lainnya

Aset Tetap Lainnya merupakan aset tetap yang tidak dapat dikelompokkan dalam Tanah, Peralatan dan Mesin, Gedung dan Bangunan, Jalan, Irigasi dan Jaringan. Saldo Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah Rp1.283.970.315 dan Rp1.149.495.125. Aset Tetap Lainnya tersebut berupa barang bercorak kesenian, kebudayaan dan olahraga. Aset Tetap Renovasi merupakan akun yang digunakan untuk mencatat kapitalisasi atas biaya renovasi/biaya pengembangan yang memenuhi kriteria kapitalisasi Aset Tetap, yang bukan milik entitas akuntansi, namun digunakan dalam kegiatan operasional entitas akuntansi yang melakukan renovasi. Berdasarkan hal tersebut, Aset Tetap Renovasi memiliki kriteria sebagai berikut:

- Aset yang direnovasi bukan milik entitas akuntansi bersangkutan.
- Aset yang direnovasi digunakan untuk kegiatan operasional entitas akuntansi yang merenovasi.
- Sampai dengan tanggal pelaporan belum diserahkan oleh entitas akuntansi perenovasi pada pemilik Aset.

Rincian Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2022 dan 2021, adalah sebagai berikut: Tabel 70 Perbandingan Aset Tetap Lainnya 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan akun (dalam nunjah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
135111	Aset Tetap Renovasi		
135121	Aset Tetap Lainnya	1.283.970.315	1.149.495.125
Jumiah		1,283,970,315	1,149,495,125

Mutasi transaksi terhadap Aset Tetap Lainnya pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Tabel 71 Mutasi Aset Tetap Lainnya

(dalam rupiah)

URAIAN	JUMLAH
Saldo Nilai Perolehan per 31 Desember 2021	1.149.495.125
Mutasi Tambah	134.475.190
Pembelan - Aset Terap Larrnya	104.993.690
Fernbelan - Aset Tetap Renovaci	
Hilbah Masuk	29.483.500
Mutasi Kureng	
Saldo per 31 Desember 2022	1.283.970.315
Akumulasi Penyusutan	3,685.188
Nilai Buku per 31 Desember 2022	1,280,285,127

Pada tabel di atas mutasi tambah sebesar senilai Rp134.475.190 didapatkan dari pembelian aset tetap lainnya berupa pembelian Monografi sebesar Rp98.715.390 pada satker Menpan dan pembelian buku dalam penambahan koleksi di perpustakaan KASN sebesar Rp6.278.300, serta Hibah Masuk berupa Alat Musik sebesar Rp29.481.500 pada satker Menpan.

Kocatroksi Dalam Pengerjuan Rod-371 184 976

C.2.6 Konstruksi Dalam Pengerjaan

Saldo Konstruksi Dalam Pengerjaan per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masingmasing Rp4.371.184.976 dan Rp0. Konstruksi Dalam Pengerjaan merupakan akun yang digunakan untuk mencatat Konstruksi Dalam Pengerjaan. Konstruksi Dalam Pengerjaan adalah aset tetap yang sedang dalam proses pengerjaan atau pembangunan, yang pada tanggal neraca belum selesai dibangun seluruhnya.

Rincian Konstruksi Dalam Pengerjaan per 31 Desember 2022 dan 2021, sebagai berikut :

Tabel 72 Perbandingan Konstruksi Dalam Pengerjaan TA 2022 dan 2021

(dalam rugiah)

KODE AKUN	URAJAN	TA 2022	TA 2021
135111	Konstruksi Dalam Pengerjaan	4,371,184,976	
Jumlah		4,371.184.976	

KDP sebesar Rp4.371.184.976 merupakan pembangunan gedung dan bangunan Gedung Kantor KASN di Cipinang Jakarta yang proses pengerjaannya belum selesai sampai dengan tanggal neraca. Pembangunan tersebut sesuai Kontrak Nomor: SP-01/PPK.PJKPG/10/2022 tanggal 10 Oktober 2022 atas Pekerjaan konstruksi Renovasi Bangunan/Gedung dan Pembangunan Hall Serba Guna – Gedung KASN Cipinang beserta fasilitas pendukung, dilaksanakan Addendum Kontrak Nomor: SP-02/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 15 Desember 2022, dan Addendum Kontrak Nomor: SP-03/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 23 Desember 2022. Pada tanggal pelaporan, sesuai dengan BAPP Nomor: 2/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 20 Desember 2022 prestasi pekerjaan renovasi gedung telah mencapai 65,334%.

Rincian Konstruksi Dalam Pengerjaan per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 73 Rincian Konstruksi Dalam Pengerjaan TA 2022

(dalam rupiah)

NO	NOMOR KONTRAK	NILAI KONTRAK	4	KDP	KETERANGAN
1	SP- 02/PPK.PJKAG/6/2022 tanggal 16/06/2022	318.550.575.00	80	254,840,460,00	Konsultan Perencana
2	SP- 02/PPK PJKRG/6/2022 tanggal 16/86/2022	6.109.869.484,55	60	3.665.921.690,00	Pelaksana
4	5P- 01/PPK.PJKWG/10/202 2 tanggal 10/10/2022	277.345.710.00	60	166,407,426,00	Konsultan Pengawas
4	SPK-01/SPK/PPK_KPGT G/4/2022 tanggal 20/04/2022	94,903 150,00	100	94.903.150,00	Konsultan Gedung Terbangun
5.	SPK-02/SPK/PPK_IKPGT G/4/2022 tanggal 22/04/2022	80,262,250,00	100	80.262.250,00	Konsurtan Pengkajian Teknis
6	Seluruh biaya melekat dalam rangka pemerolehan aset tetap	108:850:000,00	100	108.850.000,00	Kumulatif atas Honor Narasumber, Honor Tim Teloris dan Jamuan Rapat
Jumh	ah	6.989.781.170,00		4.371.184,976,00	

Akumulasi Fenyosutan Aset Tatap Ro125 942 418 122

C.2.7 Akumulasi Penyusutan Aset Tetap

Saldo Akumulasi Penyusutan Aset Tetap per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masingmasing Rp125.942.418.122 dan Rp111.822.927.796. Akumulasi Penyusutan Aset Tetap merupakan kontra akun Aset Tetap yang disajikan berdasarkan pengakumulasian atas penyesuaian nilai sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaat Aset Tetap selain untuk Tanah dan Konstruksi dalam Pengerjaan (KDP).

Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Tetap adalah sebagai berikut:

Tabel 74 Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Tetap

(dalam rupiah)

NO	URAIAN	NILAI PEROLEHAN	AKUMULASI PENYUSUTAN	NILAI BUKU
110	Peralatan dan Mesin	146.907.500.985	114.099.248.226	32.803.252.759
2	Gedung dan Bangunan	78.198.397.517	11,056,704,660	67.141,692.857
3	Jalan, Irigesi dan Jaringan	1.395.216.550	782.780.048	612,436,502
4	Aset Tetap Leinnya	1.283.970.315	3,685,188	1.280.285 127
Juny	ich .	227.780.085.367	125.942.418.122	101.837.667.245

Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi Rp783,048,964

C.3. Piutang Jangka Panjang

C.3.1 Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi

Saldo Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi Per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp783.048.964 dan Rp 783.048.964, Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi merupakan akun yang digunakan untuk mencatat jumlah yang dapat diterima dari suatu proses yang dilakukan terhadap bendahara/pegawai negeri bukan bendahara dengan tujuan untuk menuntut penggantian atas suatu kerugian yang diderita oleh negara sebagai akibat langsung ataupun tidak langsung dari suatu perbuatan melanggar hukum yang dilakukan oleh bendahara/pegawai negeri non bendahara tersebut atau kelalaian dalam pelaksanaan tugas kewajibannya. Jumlah TPA/TGR dinilai sebesar nilai nominal dalam Surat Keputusan Pembebanan/Surat Ketetapan Tanggung Jawab Mutlak setelah dikurangi dengan setoran yang telah dilakukan oleh Bendahara/Pegawai Negeri bukan bendahara yang bersangkutan ke kas negara.

Rincian Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi per 31 Desember 2022 dan 2021, adalah sebagai berikut:

Tabel 75 Perbandingan Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi 31

Desember 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
152111	Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi	783,048,964	783.048.964
Juntah		783.048.964	783.048.964

Kronologis dan tahapan penyelesaian TP a.n Y.S dapat dijelaskan sebagai berikut:

- Sesuai LK Kementerian PANRB TA 2015 (Audited), kerugian Negara dari sisa belanja tunjangan kinerja yang tidak disetorkan oleh Sdr. Y.S ke Kas Negara sebesar Rp853.876.643 dicatat sebagai Aset lain-lain karena masih dalam proses penyelesaian TP/TGR dan mengurangi beban pegawai di Laporan Operasional Tahun 2015 (Audited).
- Penerbitan Surat Keterangan Tanggungjawab Mutlak (SKTJM) tanggal 7 Juni 2016 yang ditandatangani Sdr. Y.S sebesar Rp853.876.643 dan yang bersangkutan telah menyanggupi akan segera mengembalikan ke Kas Negara dalam waktu 40 (empat

- puluh) hari kerja. Atas dasar SKTJM dimaksud, Kementerian PANRB melakukan reklasifikasi Aset lain-lain menjadi Piutang TP sebesar Rp853.876.643, Sampai dengan 31 Desember 2016, Sdr. Y.S telah membayar piutang TP tersebut sebesar Rp14.619.814 sehingga piutang TP pada LK TA 2016 (Audited) tersaji sebesar Rp839.256.829 dan keseluruhannya disajikan sebagai Bagian Lancar Tagihan TP.
- BPK RI Menyampaikan Surat Keputusan Pembebanan kepada Sekretaris Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dengan Nomor Surat 28/S/MTP/10/2018 tanggal 12 Oktober 2018 hal Penyampaian Surat Keputusan Pembebanan.
- Kementerian PANRB telah menyampaikan 3 x (tiga kali) surat penagihan di TA 2018 kepada Sdr. Y.S terkait pelunasan kerugian negara dengan rincian sebagai berikut:
 - Surat Tagihan pertama Nomor 74/KU/99/2018 tanggal 4 Mei 2018 hal Penyelesaian Tuntutan Ganti Rugi Bendahara Gaji;
 - Surat Tagihan kedua Nomor 7/S.KU.02.02/2018 tanggal 11 September 2018 hai Surat Tagihan Kedua Pelunasan Kerugian Negara Bendahara Gaji;
 - Surat Tagihan ketiga Nomor B/15/S.KU.02.02/2018 tanggal 7 September 2018 hal Surat Tagihan Ketiga Pelunasan Kerugian Negara Bendahara Gaji.
- Pelunasan piutang TP oleh Sdr. Y.S di TA 2018 adalah sebesar Rp22.183.363 sehingga saldo piutang TP yang tersaji pada LKTA 2018 (Audited) adalah sebesar Rp817.073.466. Piutang TP sebesar Rp817.073.466 dimaksud dikategorikan sebagai piutang macet karena dalam jangka waktu 1 (satu) bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Ketiga (7 September 2018) tidak dilakukan pelunasan, hal ini telah sesual dengan PMK Nomor 69/PMK,06/2014 tentang Penentuan Kualitas Piutang dan Pembentukan Penyisihan Piutang Tidak Tertagih pada Kementerian Negara / Lembaga dan Bendahara Umum Negara.
- Kementerian PANRB telah menyampaikan Surat Pengajuan Penyerahan Pengurusan Piutang Negara Kepada KPKNL Jakarta IV up. Ketua PUPN Cabang DKI Jakarta dengan Surat Nomor B/I 09/KU.02.00/2018 tanggal 11 Desember 2018 hal Pengajuan Penyerahan Pengurusan Piutang Negara.
- Kementerian PANRB, pada tanggal 26 Juni 2018 telah menerima surat dari Panitia Urusan Piutang Negara cabang DKI Jakarta dengan nomor surat SP3N-3200/PUPNC.10.04/2018, hal Penerimaan Pengurusan Piutang Negara sehingga selanjutnya KPKNL yang akan mengurus piutang TP atas Sdr. Y.S, tidak lagi penagihannya oleh Satker pemilik piutang (Satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara). Sesuai SP3N-3200/PUPNC.10.04/2018 tersebut, nilai piutang TP yang diserahkan pengurusannya kepada PUPN KPKNL Jakarta IV adalah sebesar Rp805.643.141.
- Pelunasan piutang TP oleh Sdr. Y.S per 30 Juni 2021 adalah sebesar Rp90.909 sehingga saldo piutang TP yang tersaji pada LK per 30 Juni 2021 adalah sebesar Rp783.048,964. Piutang TP sebesar Rp 783.048.964 dimaksud dikategorikan sebagai piutang macet karena pengurusan piutang telah diserahkan kepada Panitia Urusan Piutang Negara/Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, hal ini telah sesuai dengan PMK Nomor 69/PMK.06/2014 tentang Penentuan Kualitas Piutang dan

- Pembentukan Penyisihan Plutang Tidak Tertagih pada Kementerian Negara/Lembaga dan Bendahara Umum Negara.
- Sdr. Y.S telah diberhentikan sebagai Pegawai Negeri Sipil sesuai Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 99 Tahun 2018 tentang Penjatuhan Hukuman Disiplin Pemberhentian Dengan Hormat Tidak Atas Permintaan Sendiri Sebagai Pegawai Negeri Sipil.

Panyiahan Putang Tidak Tertagih - Tuntulan Perbendaharaan/ Tuntulan Ganti Rugi Rp.783 048 964

C.3.2 Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi

Saldo Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi Per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp783.048.964 dan Rp 783.048.964. Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi merupakan akun yang digunakan untuk mencatat cadangan yang harus dibentuk atas piutang yang tidak tertagih sebesar persentase tertentu dari akun piutang berdasarkan penggolongan kualitas piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi.

> Tabel 76 Perbandingan Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi TA 2022 dan 2021

> > (dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
156311	Penyisihan Plutang Tidak Tertagih - Tuntutan Perbendaharaan/ Tuntutan Ganti Rugi	783.048.964	783,048,964
Jumlah		783.048.964	783,048,964

Adapun perhitungan Penyisihan Piutang Tak Tertagih-Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi berdasarkan kualitas dan persentase penyisihannya adalah sebagai berikut:

Tabel 77 perhitungan Penyisihan Piutang Tak Tertagih-Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi

(dalam rupiah)

KUALITAS PILITANG	NILAI PIUTANG	PENYISIHAN	NILAI PENYISIHAN
Taginan TP/TGR			
Lancar		0,5%	Market and the same of
Kurang Lancar		10%	
Diragukan	DECEMBER 1	50%	
Macet	783.048.964	100%	783.048.964
Jumlah Penyisihan Plutang Tidak Tertagih	783,048,964		783.048.964

Asel Lainnya Rp4 286 211, 952

C.4. Aset Lainnya

Nilai Aset Lainnya per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp4.286.211.952 dan Rp1.370.987.473. Aset Lainnya merupakan Aset Lainnya adalah aset pemerintah selain aset lancar, investasi, aset tetap, dan piutang jangka panjang. Termasuk dalam Aset Lainnya adalah Aset Tidak Berwujud, Aset Lain-lain dan Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya.

Rincian Aset Lainnya per jenis Aset dapat dilihat pada tabel berikut: Tabel 78 Rincian Aset Lainnya per jenis Aset

(dalam rupiah)

URAIAN	TA 2022	TA 2021	KENAJKAN/PENU RUNUNAN	-
Aset Tax Berwajud	9.343.608.600	5.011.171.570	4.332.437.030	86,46
Aber Lain-lain	330,000,000	772,936 480	(442,936,480)	(57,31)
AKUMULASI PENYUSUTAN/AMORTISASI ASET LAINNYA	(5.387.396.648)	(4.413.120.577)	(974 276 071)	22,08
JUMLAH ASET LAINNYA	4.286.211.952	1,370,987,473	2.915.224,479	212,64

Aset Tak Berwujud Pp9 343 608 600

C.4.1 Aset Tak Berwujud

Saldo Aset Tak Berwujud (ATB) per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp 9.343.608.600 dan Rp5.011.171.570. Aset Tak Berwujud merupakan aset yang dapat diidentifikasi dan dimiliki, tetapi tidak mempunyai wujud fisik.

Rincian Aset Tak Berwujud per akun pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut: Tabel 79 Rincian Aset Tak Berwujud berdasarkan akun 31 Desember 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
162151	Software	5.573.780.840	4.667.811,570
162161	Lisensi	3,756,106,060	343.360.000
162191	Aset Tak Berwujud Lainnya	13.721.700	- 10,000,000,000
Jumlah		9.343.608.600	5.011.171.570

Saldo Aset Tak Berwujud Kementerian PANRB BA, 048 per 31 Desember 2022 sebesar Rp9.343,208,600 yang terbagi atas 2 Satker dengan penjelasan sebagai berikut :

Saldo Aset Tak Berwujud pada Satker Menpan per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp7.199.979.840. Jumlah tersebut terdiri dari:

- Software dengan nilai sebesar Rp3.614.973.780;
- Lisensi dengan nilai sebesar Rp3.585.006.060;

Sedangkan saldo Aset Tak Berwujud pada Satker KASN per 31 Desember 2022 sebesar Rp2.143.628.760. Adapun Rincian tersebut terdiri dari:

- Software dengan nilai sebesar Rp1.958.807.060;
- Lisensi dengan nilai sebesar Rp171.100.000;
- 3. Aset Tak Berwujud Lainnya dengan nilai Sebesar Rp13,721,700.

Mutasi transaksi terhadap Aset Tak Berwujud pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Tabel 80 Rincian Mutasi Aset Tak Berwujud

(dalam rupiah)

	fonon-rib-a-
URAJAN	DUMDAH
Saldo Nilai Parolehan per 31 Desember 2021	5.011.171.570
Mutasi Tambeh	4.526.307.030
Pencatatan Saldo Awai	144.320.000
Pembelian Pembelian	454.748.790
Penyelesaian Pengembangan KDP	3,389,667,060
Pengerbangan Langsung	352,701,180
Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah	193.870.000
Mutasi Kurang	(193.870,000)
Koreksi Percatatan	193.870.000
Saldo per 31 Desember 2022	9.343.608.600
Amortisusi s.d. 37 Desember 2022	4.858.671.648
Nilai Buku per 31 Desember 2022	4.484.936.952
Nilai Buku per 31 Desember 2022	4.484.936

Mutasi Tambah Aset Tak Berwujud per 31 Desember 2022 sebesar Rp4.526.307.030 yang terdiri dari:

Tabel 81 Nilai Mutasi Tambah Aset Tak Berwujud

(dalam rupiah)

LIRAIAN	JUMLAH	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMTABEL
Software	8	1.099.839.270	
Listensi	4	3.412.746.060	-
Baka Digital	9	13.721.700	
Total	21	4.526.307.030	

Dengan rekapitulasi transaksi:

Tabel 82 Rincian Mutasi Tambah Per Jenis Transaksi

Lina an Jenis Transaksi		introkomptabel	Exstrakomptabel
Pencatatan Saldo Awal	2	144 320,000	
Pembelan	38	454.748.790	
Penyelesaian Pembanganan Dengan KDP		3.380,667,060	
Pengembangan Langsung	6	352.701.180	
Karekai Pencatatan Nilai Bertambah	2	193.870.000	3
Total	29	4.526.307.030	

1) Saldo Awal

Saldo Awal per 31 Desember 2022 sebesar Rp144.320.000 yang diperoleh dari Pembelian Software Aplikasi PMPZI pada pengadaan TA 2020 dan Aplikasi JIPPNAS pada TA 2021 yang belum tercatat, namun saat TA 2022 kedua aplikasi tersebut dilakukan pengembangan sehingga dicatat sebagai saldo awal dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 83 Rincian Saldo Awal ATB per 31 Desember 2022

(dalam rupiah)

KODE BARANG	LIRAIAN	NILAI
Software Komputer	Aplikasi PMPZI	94.600,000
Software Kompuler	Aplikasi JIPPNAS	49.720.000
Total	BMOWN COLUMN COL	144.320.000

Seluruh transaksi diatas terjadi di Satker Menpan.

2) Pembelian

Pembelian per 31 Desember 2022 sebesar Rp454.748.790 dengan rincian sebagai berikut: Tabel 84 Rincian Pembelian ATB TA 2022

(dalam rupiah)

KODE BARAN		URAJAN	NILAI	
	Si	lker Menpan		
Software Komputer	Aplikasi PMPZI		97.300.000	
Software Komputer	Aplikasi Survey RBZI		65.101.500	
Software Komputer	JDIH KemenPANRE		30.000.000	
Lisensi	SQL Backup and FTP P	rofessional Lifetime V12	71,655,000	
Lisers	Microsoft Office Home	and Student 2021	2.109,000	
Lisensi	Microsoft SQL Server Standard 2019		18.315.000	
	S	atker KASN		
Bokir Digital	E-book		13.721.700	
Softwere Komputer	Aplikasi Manajemen Perpustakaan		20.000,000	
Software Komputer	Pengembangan Aplikasi SIAPNET		96,570,000	
Software Komputer	Aplikasi Dashboard Pe	ngawasan KASN	99.976.590	
Total			454.748.790	

Selanjutnya untuk pembelian Aplikasi PMPZI dan Aplikasi SIAPNET terdapat ketidaksesuaian pencatatan, atas hal tersebut telah dilakukan koreksi pencatatan sebagaimana dijelaskan pada tabel 83 dan 84.

3) Penyelesaian KDP

Penyelesaian pembangunan dengan KDP per 31 Desember 2022 senilai Rp3.380.667.060 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 85 Rincian Penyelesaian KDP ATB TA 2022

KODE BARANG	LIRAIAN	NILAI
Lisensi	Sistem Arsitektur SPBE	3.380.667.060
Total		3,380,667,060

4) Pengembangan Langsung

Pengembangan Langsung per 31 Desember 2022 sebesar Rp352.701.180 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 86 Rincian Pengembangan Langsung ATB TA 2022

(dalam rupiah)

KCDE BARANG	URAIAN	NILAI
	Safrey Mengan	
Software Komputer	Pengembangan Aplikasi Satu Data	49.685.820
Soltwire Komputer	Pengembangan Aplikasi Perpustakaan Berbasis Mobile	29,998,860
Software Komputer	Pengembangan Apiikasi SIMAS	39,687,500
Software Komputer	Pengernbangan website SIPPN	95.814.000
Softwire Komputer	Pengembangan Web JIPPNAS	97,500.000
	Satter KASN	and the same of
Software Komputer	Pengernbangan Aplikasi SLJAPTIK 4.1	40.515.000
Total		352,701,180

5) Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah

Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah per 31 Desember 2022 senilai Rp193.870.000 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 87 Rincian Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah ATB TA 2022

(dalam rupiah)

KODE BARANG	UHAJAN	NILAI
	Satker Menpan	
Software Komputer	Aplikasi PMPZI	97.300.000
	Sether KASN	
Software Komputer	Pengembangan Aplikasi SIAPNET	96.570,000
Total	THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN	193.870.000

Dari jumlah Aset Tak Berwujud di atas tidak ada Aset Tak Berwujud yang dimanfaatkan oleh pihak ketiga.

Rincian mutasi kurang Aset Tak Berwujud adalah sebagai berikut:

Tabel 88 Mutasi kurang Aset Tak Berwujud

(dalam rupiah)

URAIAN	NEA
Salt	r Menpan
Apikasi PMPZI	97.300.000
581	ier KASN
Pengembangan Aptikasi SIAPNET	96,570,000
The state of the s	193,870,000
	Apikasi PMPZI Sili Pengembangan

Mutasi kurang Aset Tak Berwujud tersebut berasal dari Koreksi Pencatatan senilai Rp193.870.000, yang sebelumnya dicatat sebagai pembelian kemudian dilakukan koreksi pencatatan.

Adapun rincian Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud adalah sebagai berikut:

Tabel 89 Rincian Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud

(dalam rupiah)

URAIAN	INTRAKOMPTASEL	EKSTRAKOMPTABEL
Akum, Amortisiisi Software	4,584,968,345	
Akum, Amortisasi Lisensi	273.703.303	
Akum, Amortisasi Buku Digitai		
Total	4.858.671.648	

Saldo Aset Tak Berwujud Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 sebesar RpO. Sedangkan saldo BMN Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp330.000.000.

Aser Lain-Law Ruddill.000:000

C.4.2 Aset Lain-Lain

Saldo Aset Lain-lain per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp330.000.000 dan Rp772.936.480. Aset Lain-lain terdiri dari Barang Milik Negara (BMN) yang berada dalam kondisi rusak berat dan tidak lagi digunakan dalam operasional entitas dan juga aset lainlain yang dimiliki entitas. Rincian Aset Lain-lain per akun adalah sebagai berikut:

Tabel 98 Rincian Aset Lain-lain TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	330,000,000	539,111,480
166113	Aset Tok Berwujud yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan		233,825,000
aumien:	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	330,000,000	772,936,480

Adapun mutasi aset lain-lain adalah sebagai berikut:

Tabel 91 Mutasi Aset Lain-lain

JUMLAH
772.936.480
3,414,080,588
3,414,080,588
3.857,017.068
3.835.875.568
21.141.500
330.000.000
330,000,000

Untuk rincian Penghentian Aset dari Penggunaan pada mutasi tambah berasal dari akun Peralatan dan mesin (132111). Rincian Aset Lain-lain berdasarkan nilai perolehan, akumulasi penyusutan dan nilai buku tersaji pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Akumulisi Penyusutan dan Amortisasi Aser Lahnya Rp5 387,396 648

C.4.3 Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya

Saldo Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing Rp5.387,396.648 dan Rp4.413.120.577. Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya merupakan kontra akun Aset Lainnya yang disajikan berdasarkan pengakumulasian atas penyesuaian nilai sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaat Aset Lainnya. Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya adalah sebagai berikut:

Tabel 92 Rincian Akumulasi Amortisasi dan Penyusutan Aset Lainnya TA 2022 (dalam rupiah)

NO	URAIAN	NEAL PEROLEHAN	AKUMULASI PENYUSUTA N 2021	PENYUSUTA N 2022	AKUMULASI PENYUSUTA N	NILAFBUKU
1	2	3	4	5.	5=4+5	7-3-6
A	Aset Tak Berwujud	9.343.608.600	3.877.376.553	1,180 (20,095	5.057,396,648	4,286,211,952
Te	Software	5.573.780.843	(3.584.962.178)	(1,070-406-167)	4.050 935,245	918.417.495
2.	Lisensi	3,756,106,060	(00.736.000)	(332,238,303)	WD2 028.000	3.354.077,757
	Aset Tak Berwujud Lonnya	/13.721.200		1000		13,721,700
4	Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam Operasi Pemerintah		(220) 684 8750	223,483,375		
8	Aset Lain Lain	330,000,000	(535.744.024)	205.764.024	330.000.000	HAR
1	Aset Tetap yang Tidak Digunekan dalam Operasi Pemerintah	330,000,000	(538,744,024)	205,744,024	330,000,000	
Jum	lah Aset Lainnya	9.673.608.600	4.413,120.577	974,276.071	5.387,996,648	4.286.211,952

KEWAJIBAN

Kewajitan Jangka Pendok Ap568 450,580

C.5 Kewajiban Jangka Pendek

Kewajiban Jangka Pendek merupakan kewajiban/utang pemerintah yang timbul dari peristiwa masa lalu dan diharapkan akan dibayarkan kembali atau jatuh tempo dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal neraca.

Kewajiban Jangka Pendek Kementerian PANRB per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp568.450,580 dan Rp659.983,380.

Utong Kepada Pihak Keliga Ro 568,450,580

C.5.1 Utang Kepada Pihak Ketiga

Utang Kepada Pihak Ketiga per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp568.450.580 dan Rp659.983.380. Utang Kepada Pihak Ketiga merupakan belanja yang masih harus dibayar dan merupakan kewajiban yang harus segera diselesaikan kepada pihak ketiga lainnya dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan. Pada Kementerian PANRB, Utang Kepada Pihak Ketiga terdiri dari belanja yang masih harus dibayar dan utang kepada pihak ketiga.

Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga adalah sebagai berikut:

Tabel 93 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga

(dalam rupiah)

URAIAN	TA 2022	TA 2021
Belanju yong Masih Harus Dibayar	568,450,580	659,983,380
Ulung Kepada Pihirik Ketiga		
Jumlah Utang Kepada Pihak Ketiga	568.450.580	659.983.380

Perbandingan Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021 berdasarkan akun adalah sebagai berikut:

Tabel 94 Rincian Utang Kepada Pihak Ketiga berdasarkan akun TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
212111	Belanja Pegawai yang Masih Harus Dibayat	171.351.009	365,942,600
212112	Belanja Barang yang Masih Harus Dibayar	397.099.580	294 040.780
212113	Belanja Modal yang Masih Harus Dibayar		
212191	Utang Kepada Pihak Ketiga Lairinya		19
Jumlah		558.450.580	659.983.380

Utang Kepada Pihak Ketiga merupakan kewajiban yang masih harus dibayar dan segera diselesaikan kepada pihak ketiga dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan. Atas nilai utang tersebut telah dilakukan pembayaran pada Januari 2023.

Ekuites Rp147.233.168.165

C.6. Ekuitas

C.6.1 Ekuitas

Saldo Ekuitas per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp147.233.168.165 dan Rp137.519.454.093. Ekuitas adalah merupakan kekayaan bersih entitas yang merupakan selisih antara aset dan kewajiban. Rincian lebih lanjut tentang ekuitas disajikan dalam Laporan Perubahan Ekuitas.

Tabel 95 Perbandingan Ekuitas TA 2022 dan 2021

KODE AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021
391111	Ekuitas	147 293 168 165	137.519.454.093
Jumlah		147.233.168.165	137.519.454.093

D. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN OPERASIONAL

Sesuai PSAP 12 tentang Laporan Operasional, Laporan Operasional adalah laporan yang menyediakan informasi mengenai seluruh kegiatan operasional keuangan entitas pelaporan yang tercerminkan dalam pendapatan-LO, Beban, dan Surplus/Defisit Operasional dari suatu entitas pelaporan yang penyajiannya disandingkan dengan periode sebelumnya. Laporan Operasional periode TA 2022 disandingkan dengan Laporan Operasional TA 2021.

Pendapatan Operasional Ro44 149 246

D.1 Pendapatan Operasional

Jumlah Pendapatan Operasional pada Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp44.149.246 dan Rp12.872.024. Pendapatan operasional merupakan pendapatan yang diterima dari pelaksanaan kegiatan operasional entitas. Pendapatan operasional Kementerian PANRB seluruhnya merupakan Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak, Jadi tidak terdapat pendapatan dari sumber lain yakni pendapatan perpajakan maupun hibah.

Pendapatan Operasional untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan 242,99 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini dikarenakan adanya kenaikan pendapatan denda keterlambatan pekerjaan pemerintah dari pekerjaan renovasi gedung Kantor KASN di Cipinang. Pendapatan ini merupakan pendapatan yang masih harus diterima atas denda penyelesaian pekerjaan TA 2022 yaitu periode tanggal 24 s.d. 31 Desember 2022 berdasarkan addendum Kontrak Paket Pekerjaan Konstruksi Renovasi Bangunan/Gedung dan Pembangunan Hall Serba Guna-Gedung KASN Cipinang beserta fasilitas pendukung Nomor: SP-03/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 23 Desember 2022.

Rincian perbandingan pendapatan operasional berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 96 Rincian Perbandingan Pendapatan Operasional Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	*
015016	KÜMIS APAGATUR SIPIL NEGARA	44,119,246		100
.427950	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	30.000	12.872.024	(99,77)
Jumlah		44:749.246	12,872,024	242,99

Pendapatan PNBP Rp44.149.246

D.1.1 Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak

Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak-LO adalah hak pemerintah yang tidak berasal dari perpajakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang diakui sebagai penambah ekuitas dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan dan tidak perlu dibayar kembali. Jumlah Pendapatan PNBP pada Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp44,149.246 dan Rp12.872.024 dengan rincian perbandingan sebagai berikut;

Tabel 97 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	*
475811	Pendapatan Denda Penyelesalan Pekerjaan Pernerintah	44.119.245	12.872.024	242,75
425999	Pendapatan Anggaran Lain-lain	30.000	-	100
Jumlah Pr	ndapatan PNBP	44.149,245	12.872.024	242,99

Berdasarkan tabel di atas, Pendapatan PNBP untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 242,99 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini dikarenakan adanya kenaikan pendapatan denda keterlambatan pekerjaan pemerintah dari pekerjaan renovasi gedung Kantor KASN di Cipinang. Pendapatan ini merupakan pendapatan yang masih harus diterima atas denda penyelesaian pekerjaan TA 2022 yaitu periode tanggal 24 s.d. 31 Desember 2022 berdasarkan addendum Kontrak Paket Pekerjaan Konstruksi Renovasi Bangunan/Gedung dan Pembangunan Hall Serba Guna-Gedung KASN Cipinang beserta fasilitas pendukung Nomor SP-03/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 23 Desember 2022.

Rincian perbandingan pendapatan PNBP berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 98 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	
U15416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	44 119.246		100
427950	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	30.000	12.872.024	(99,77)
Jumlah.		44.149.246	12.872.024	242,99

Adapun rincian perbandingan pendapatan PNBP pada Laporan Realisasi Anggaran (LRA) dengan Laporan Operasional (LO) untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 99 Rincian Perbandingan Pendapatan PNBP pada LRA dengan LO TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	LRAJAN	PENDAPATAN LRA	PENYESUAIAN (LO – LRA)	PENDAPATAN LO
423811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	OT THE	44,719,246	44,119,245
425999	Pendepatan Anggaran Lain lain	30.000		30.000
Jumlah		30.000	44,119.246	44.149.246

Terdapat penyesuaian sebesar Rp44.119.246 dengan penjelasan sebagai berikut : Tabel 100 Rincian Selisih Pendapatan PNBP pada LRA dengan LO TA 2022:

NO.	URAIAN	NILAI
	Pendapatan PNBP – LO	44.149.246
ь	Pendapatan PNBP - LRA	30.000

NO.	URAIAN	NILAI
	Selisih Pendapatan PNBP-LO dengan Pendapatan PNBP-LRA	44.119.246
	Faktor yang mempengaruhi	
ď	Plutang Pendapatan Denda Penyelesalan Pekerjaan Pernerintah	44.119.246
	Total Faktor yang mempengaruhi	44.119,246
	Selisih (c - e)	

Beton Operasional Rp297.492.322.507

D.2 Beban Operasional

Beban operasional merupakan beban yang dikeluarkan untuk melaksanakan kegiatan operasional entitas. Jumlah Beban Operasional pada Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp 291.492.322.507 dan Rp 294.434.646.893 yang meliputi Beban Pegawai, Beban Persediaan, Beban Barang dan Jasa, Beban Pemeliharaan, Beban Perjalanan Dinas, serta Beban Penyusutan dan Amortisasi.

Rincian perbandingan beban operasional untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 101 Rincian Perbandingan Beban Operasional TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

LIRAIAN	TA 2022	TA 2021	*
Betan Pegawa	107.180.959.835	92 848 567.678	15,44
Behan Persedinan	5.215,788.836	6 676,951,796	(21,88)
Behan Barang Ban Jasa	80.288 910 301	116.148 537 701	(30,87)
Seban Pernelitieraan	11,619,033,465	10.594.295.270	9,67
Boban Perjalanan Dinasi	68:617:626:126	50.917.415.684	35,03
Beban Penyusutan dan Amortisaki	18,570,003,944	17.348.878,764	7,04
Jumlah Beban Operasional	291,492,322,507	294,434,646,893	(7)

Berdasarkan tabel di atas, Beban Operasional untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 1 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan karena Pandemi Covid-19 mulai terkendali dengan banyaknya masyarakat & pegawai yang telah melakukan Vaksinasi, sehingga membuat kegiatan kerja di Kantor dan secara kedinasan di luar kantor lebih tinggi dibandingkan dengan Tahun Anggaran 2021.

Rincian perbandingan beban operasional berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 102 Rincian Perbandingan Beban Operasional Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	3,
01541 ñ	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	49.921.594.346	45,855,789,116	8,87
42795 0	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	241,570,728,161	248,578.857.777	(2.82)
Jumlah		291,492,322,507	294,434,646,893	(1)

Beton Pegawar Rp107 180 959 835

D.2.1 Beban Pegawai

Jumlah Beban Pegawai untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp 107.180.959.835 dan Rp 92.848.567.678. Beban Pegawai adalah beban atas kompensasi, baik dalam bentuk uang maupun barang yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang diberikan kepada pejabat negara, Pegawai Negeri Sipil (PNS), dan pegawai yang dipekerjakan oleh pemerintah yang belum berstatus PNS sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan kecuali pekerjaan yang berkaitan dengan pembentukan modal.

Beban pegawai dicatat sebesar resume tagihan belanja pegawai dan/atau tagihan kewajiban pembayaran belanja pegawai berdasarkan dokumen kepegawaian, daftar gaji, peraturan perundang-undangan, dan dokumen lain yang menjadi dasar pengeluaran Negara kepada pegawai dimaksud yang telah disetujui KPA/PPK.

Rincian perbandingan beban pegawai untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut: Tabel 103 Rincian Perbandingan Beban Pegawai TA 2022 dan 2021

Akun	Uralan	TA 2022	TA 2021	%
511111	Beban Gas Pokok PNS	29.754.297.250	26.602.866.850	11,85
511111	Pengembalian Beban Gaji Pokok PNS	(5,114,275)	(1.877.850)	172,35
511119	Beban Pembulatan Gaji PNS	580.375	534.219	8,64
E11119	Pengembatan Beban Pembulatan Gaji PNS	(8.069)	(4.519)	78,56
511121	Beban Tuny, Suami/Istri PNS	1,510,602,780	1.355.917.166	11,41
511121	Pengembalian Beban Tunj, Suami/ Istri PNS	(573.210)	(395,140)	45,07
511122	Beban Tunj. Anak PNS	357,895,296	333.017.698	7,47
511122	Pengembalian Beban Tunji Anak PNS	(53.770)	(6.450)	733,64
511123	Beban Tunj. Struktural PNS	2,799.895.000	2:919.790.000	(4,11)
511123	Pengembalian Beban Tunj, Struktural PNS	(281,870,000)	(5,900,000)	4,677,46
511124	Beban Tury, Fungsional PNS	3,595,930,000	1,480,140,000	142,95
511124	Pengembahan Beban Tunj, Fungsional PNS	(820,000)	(2.035.000)	(59,71)
511125	Beban Tury, PPh PNS	267,508,057	182.557.611	46,53
511126	Beban Tunj, Beras PNS	1,422,884,820	1.297.259.460	9,68
511120	Pengembakan Beban Tunj, Beras PNS	(362 100)		100
511129	Beban Uang Makan PNS	4.482.265.000	4.959.541.000	(9,62
B11129	Pengembakan Uang Makan PNS		(74.003)	[100
\$11151	Beban Tunjangan Umum PNS	838.520.000	854 095 000	(1,82
511151	Pengembalian Beban Tunjangan Umum PNS	(15.160,000)	(16.249.000)	(6,65
511514	Beban Uang Penghargaan Bagi Wakil Menteri Yang Berhenti atau Telah Beraktir Masa Jabatannya		464,363,200	(100
511519	Beban Tunjangan Lainnya Pegawai Non PNS	433.800.000		100
511611	Beben Geji Pokok PPPK	570.482.316	37.189.800	1,433,98
511619	Bebon Pembulatan Gaji PPPK	11.673	130	8,879,27
511619	Pengembalian Beban Pembulatan Gas PPPK	(160)		100
511623	Beban Tunjangan Suami/istri PPPK	33,114,000	3.718.980	790,4
511622	Beban Tunjangan Anak PPPK	7,221,128	1,487,592	385,47

Akun	Uralan	TA 2022	TA 2021	1
511623	Beban Tunjangan Struktural PPPK	77.000.000	49.500.000	55,56
511624	Behan Tunjangan Fungsional PPPK	77.880.000		100
511625	Beban Tunjangan Beras PPPK	30,126,720	2.607.120	1.055,56
511628	Beban Uang Makan PPPK	94,482,000	5.371.000	1:659,11
512111	Beban Uang Honor Tetap	7.633.149.084	6.561,444,407	76,33
512711	Peagembalian Liang Honor Tetap		(522.750)	(100)
512211	Beban Uang Lembur	994.266.000	480,266,000	88,28
512212	Beban Uang Lembur PPPK	23.415.000		100
512411	Beban Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	51,458,582,399	44.992.987.125	14,37
572471	Pengembalian Beban Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	(1.912.975)	(3.060.971)	37.50
512414	Beban Pegawai Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinena PPK	1.112,824,504	294,030,000	278,47
Jumlah 8	eban Pegawai	107.180.959.835	92.848.557.678	15,44

Berdasarkan tabel di atas, Beban Pegawai untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 15,44 persen bila dibandingkan dengan TA 2021, Hal ini disebabkan oleh adanya penambahan pegawai baru CPNS dan PPPK pada TA 2022, dan pengangkatan pegawai pelaksana menjadi pejabat fungsional tertentu yang mengakibatkan kenaikan kelas jabatan dan tunjangan kinerja yang diterima oleh pegawai. Selain itu terdapat pembayaran gaji dan tunjangan Sekretaris Eksekutif dan Tenaga Ahli Komite Pengarah Reformasi Birokrasi Nasional sesuai Peraturan Menteri PANRB Nomor 42 Tahun 2022 tentang Hak Keuangan dan Fasilitas bagi Sekretaris Eksekutif dan Tenaga Ahli pada Sekretariat Eksekutif Komite Pengarah Reformasi Birokrasi Nasional.

Pada Beban Tunjangan Kinerja PNS (Akun 512411) sebesar Rp51.458.682.399 terdapat Beban Tunjangan PPh (Akun 511125) atas tunjangan kinerja PNS sebesar Rp1.570.659.494 dengan rincian satker Menpan sebesar Rp1.335.694.054 dan KASN sebesar Rp233.100.005. Hal ini disebabkan karena satker Menpan dan KASN menerapkan sistem pengajuan SPM pembayaran tunjangan kinerja dengan sisi pengeluaran adalah sebesar nilai kotor dengan Beban Tunjangan PPh PNS sudah termasuk dalam nilai beban tunjangan kinerja PNS tersebut.

Rincian perbandingan beban pegawai berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 104 Rincian Perbandingan Beban Pegawai Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KCDE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	*
015416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	19,106.388,470	16.777,611,478	13,88
427950	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	88.074,571.365	76.070.956.200	15,77
Jumlah		107,180,959,835	92.848.567,678	15;44

Adapun rincian perbandingan belanja pegawai pada LRA dengan beban pegawai pada LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 105 Rincian Perbandingan Belanja Pegawai pada LRA dengan Beban Pegawai pada LO TA 2022

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO - LRA)	BEBAN LO
5)1111	Beban Gae Pokok PNS	29.754.297.250	THE RESERVE OF	29.754.297.250
511111	Pengembalian Beban Gaji Pakok PNS	(5.114.275)	-	(5.114.275)
511119	Beban Pembulatan Gaji PNS	580.375		580.375
511119	Pengembakan Beban Pembulatan Gaji PNS	(8.069)		(8.069)
511.121	Beban Tunj, Suamivistri PNS	1.510,602,780		1.510.602.780
511121	Pengembalian Beban Tuny, Suami/ Istri PNS	(573.210)		[573.210]
511172	Bebari Tunj, Anak PNS	357.896.296		357,896,296
511122	Pengembalian Beban Tunj, Anak PNS	(53.770)	NIL THE	(53.770)
511123	Beban Turj, Struktural PNS	2,799.895.000		2.799.895,000
5511123	Pengembalian Beban Tunji Struktural PNS	(281,870,000)	2	(281.870.000)
511124	Beban Tunj, Fungsional PNS	3,582,700.000	13.230.000	3,595,930,000
511124	Pengembalian Beban Tunj Fungsional PNS	(820,000)	-47	(820.000)
611125	Betian Turij PPh PNS	267,508,057	1 17	267.508.057
511126	Beban Tunj, Beres PNS	1.422,884,820		1.422.884.820
511126	Pengemballan Beban Tuni, Beras PNS	(362.100)		(362.100)
511129	Beban Jang Mukan PNS	4.499.365.000	(17.100,000)	4.482.265.000
511151	Beban Tunjangan Limum PNS	838,520,000	- 4	838.520.000
511151	Pengembalian Behan Tunjangan Umum PNS	(15.160.000)		(15.160.000)
511514	Beban Uang Penghergaan Bagi Wakil Menteri Yang Berhenti atau Telah Berakhir Masa Jabatarnya	232,181,600	(232.181.600)	
511519	Beban Tunjangan Lainnya Pegawai Non PNS	433,900,000		433.800.000
511511	Béban Gaji Pokok PPPK	570.482.316		570.482.316
511519	Beban Pembulatan Gaji PPPK	11,673		11.673
511519	Pengembalian Beban Pembulatan Gaji PPPK	(160)		(160)
511621	Beban Tunjangan Suami/Istri PPPK	33.114.000		33 114 000
511622	Beban Tunjangan Anak PPPK	7.221 120		7.221.120
511623	Beban Tunjangan Struktural PPPK	77.000.000		77,000,000
511624	Beban Turyangan Fungsional PPPK	77.880.000		77.880.000
511625	Beban Tunjangan Beras PPPK	30:126:720	1.5	30.126.720
511628	Beban Dang Makan PPPK	90,732,000	3.750.000	94.482.000
512111	Beban Long Honor Tetap	7,775,591,158	(142.442.074)	7,633,149,084
512211	Beban Uang Lembur	904.266.000		904.266.000
512212	Beban Wang Lembur PPPK	23.415.000		23,415,000
512411	Beban Pegawai (Turljangan Khusus/ Keglatan)	51 502.782.931	(44.100.532)	51.458.682.399

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO-LRA)	BEBAN LO
512411	Pengembalian Beban Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	(1.912.975)		(1.912.975)
517414	Beban Pegawai Tunjangan Khusus/Kegatan/Kinerja PPK	1,112,824,504		1.112.824.504
Jumlah		107,599.804.041	(418.844,206)	107,180,959,835

Terdapat penyesuaian sebesar (Rp418.844.206) dengan penjelasan sebagai berikut : Tabel 106 Rincian Selisih Belanja Pegawai pada LRA dengan Beban Pegawai pada LO TA 2022

(dalam rupiah)

NO.	URAIAN	NILAI
a	Beban Pegawai - LO	107.180.959.8
4	Belanja Pegawai - LRA	107.599.804.0
Ē	Selisin Beban Begawai LO dengan Belanja Pegawai LRA	(418.844.20
	Faktor yang mempengaruhi	
0	Beban Liang Makan FNS bulan Desember 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(133.392.00
	Belanja Bang Makan PNS bulan Desember 2022 yang masih harus dibayar di TA 2023	116.292.0
	Beban Uong Penghargaan Bagi Wakil Menten Yang Berhemi Telah Berakhir Masa Jabatannya Thri 2011-2013 yang dibayarkan di TA 2022	[232,181,6
	Beban Clang Makan PPPK bulan Desember 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(369.0
ħ	Belanja Unng Makan PPPK bulan Desember 2022 yang masih harus dibayar di TA 2023	4.119.0
	Koreksi Beban Liang Honor Tetap atas Honorarium Sekretaris Eksekutif KPRBN TA 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(142,442.0
ĵ.	Koreksi Bebari Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegistan) berupa Tunjangan Kinerja TA 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(44,100.5
k:	Belanja Tunjangan Fungsional TAYL pegawai yang terdampak delayering yang masih harus dibayar di TA 2023	13.238.0
	Total Faktor yang mempengaruhi	(418,844.2
	Selish (c = I)	

Beban Persediaan Rp5 215 788 836

D.2.2 Beban Persediaan

Jumlah Beban Persediaan periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp5.215.788.836 dan Rp6.676.951.796. Beban Persediaan merupakan beban untuk mencatat konsumsi atas barang-barang yang habis pakai, termasuk barang-barang hasil produksi baik yang dipasarkan maupun tidak dipasarkan

Beban persediaan dicatat sebesar pemakaian persediaan berdasarkan transaksi mutasi keluar penggunaan persediaan, dan pada akhir periode akuntansi beban persediaan dilakukan penyesuaian dalam hal berdasarkan hasil inventarisasi fisik terdapat perhitungan perbedaan pencatatan persediaan.

Rincian perbandingan beban persediaan untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 107 Rincian Perbandingan Beban Persediaan TA 2022 dan 2021

(dalam ruplah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	
593111	Beban Persediaan Konsums	4.459.368.483	4.463.018.557	(0,08)
593149	Beban Persediaan Lainnya	756.420.353	2.213.933.239	(65,3)
Jumlah Be	eban Persediaan	5.215,788.836	6.676.951.796	(21,88)

Berdasarkan tabel di atas, Beban Persediaan untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 21,88 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh situasi pandemi Covid-19 pada tahun 2022 yang sudah membaik sehingga menurunkan kebutuhan belanja persediaan dan intensitas pemakaian persediaan untuk penanganan pandemi Covid-19.

Rincian perbandingan beban persediaan berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 108 Rincian Perbandingan Beban Persediaan Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	76
01541	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	455,966,372	427.646.848	7,88
#2795 D	MENTERI NEGARA FENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	4.759,822,464	6,254,304,948	(23,89)
Jumlah	AND ADDRESS OF THE AD	5.215,788.836	6,676,951,795	(21,88)

Adapun rincian perbandingan belanja persediaan pada LRA dengan beban persediaan pada LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 109 Rincian Perbandingan Belanja Persediaan pada LRA dengan Beban Persediaan pada LO TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO-LRA)	BEBANLO
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumai	5,095,570,189	(5.095.570.159)	
521841	Belanja Barang Persediaan - Penanganan Pandemi Covid-19	227,900,000	(227.900.000)	
593111	Beban Persediaan Konsumsi		4,459,368,483	4.459.358.483
593140	Beben Persediaan Lainnya		756 420 353	756.420.353
Jumiah		5.323.470.159	(107.681.323)	5.215.788.836

Terdapat penyesuaian sebesar (Rp107:681:323) merupakan selisih antara penggunaan persediaan yang sudah digunakan dengan yang masih tersisa pada gudang persediaan. Persediaan merupakan suatu aset lancar berusia di bawah 12 bulan, dan akan dinyatakan sebagai beban apabila habis digunakan atau dinyatakan keluar dari Gudang/Ruang/Klinik Penyimpanan persediaan. Beban Barang dan Jasa Apan 248 910 301

D.2.3 Beban Barang dan Jasa

Jumlah Beban Barang dan Jasa periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp80.288.910.301 dan Rp116.148.537.701. Beban barang dan jasa terdiri dari beban barang dan jasa serta beban aset ekstrakomtabel. Beban barang dan jasa merupakan konsumsi atas barang dan/atau jasa dalam rangka penyelenggaraan kegiatan entitas. Sementara beban aset ekstrakomtabel merupakan beban yang timbul karena penggunaan alokasi belanja modal yang tidak menghasilkan aset tetap.

Beban barang dan jasa dicatat sebesar resume tagihan belanja barang dan jasa, tagihan kewajiban pembayaran belanja barang dan jasa oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK dan/atau perhitungan akuntansi belanja modal yang tidak memenuhi kapitalisasi aset.

Rincian perbandingan beban barang dan jasa untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 110 Rincian Perbandingan Beban Barang dan Jasa TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	*
521111	Beban Keperluan Perkantoran	14.579.831.284	10:539:744:527	38,33
521114	Beban Pengirimon Surat Dinas Pos Pusat	301,602,400	393.806.944	(23,41)
521115	Beban Honor Operasional Satuan Kerja	792.386.000	708,780,000	11,80
521115	Pengembalian Beban Honor Operasional Satuan Kerja	(434,500)		100
521119	Beban Barang Operasional Lainnya	2.799.157.041	2.631.490.184	6.37
571131	Beban Barang Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	934.325.045	1,242,637,492	(24,83)
521211	Beban Bahan	9.551.845.421	7,113,367,019	34,28
52/12/11	Bebon Honor Output Kegistan	679.120.000	1.243.630.000	(45,39)
521233	Pengembalan Beban Honor Output Kegiatan	(825,000)		100
521219	Beben Barang Non Operasional Lainnya	4 660 585 690	3,057 123,400	51,95
521241	Beban Barang Non Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	64,721,000	75.860.000	(14,68
521152	Beban Peralatan dan Mesin – Ekstrakomptabel	128.862.300	THE STATE OF	100
521254	Beban Aset Telap Lainnya- Ekstrakomotabel	37.815.000	12	100
522111	Beban Langganan Listrik	3.439.898.251	2.476.447.185	38,90
522112	Beban Langganan Telepon	87.922.089	81.917.537	7,33
522110	Beban Langganan Air	1.791.955	1.977.310	(6,54
522119	Beban Langganan Daya dan Jasa Lainnya	3.340.249.350	2.210.814.000	51,09
572131	Beban Jasa Konsultan	17,273,871,398	53.970.599,204	(67,99
522131	Pengembalian Beban Jasa Konsultan	(29.724.701)		700
522141	Beban Sewa	4,802,532,243	4 614 557 303	4,07
522151	Beban Jasa Profesi	7,961,200,000	10,981,900,000	(27,51
522151	Pengembalan Beban Jasa Profesi	(10.000)	1	100
522191	Betran Jasa Larmya	7.720.128.352	10 450 404 720	(26,13
522191	Pengembalan Behan Jasa Lainnya	(443,708)	100000000000000000000000000000000000000	100
522192	Beban Jasa - Penanganan Pandemi Covid-19	1.162.503.391	4.179.842.476	(72,19

AKUN	URAJAN	TA 2022	TA 2021	
595112	Beban Aset Ekstrakomtabel Peralatan dan Mesin	STEEL S	163,698,400	(100)
Jumlah Be	eban Barang dan Jasa	80,288,910,301	116.148.537.70	(30,87)

Berdasarkan tabel di atas, Beban Barang dan Jasa untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 30,87 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh adanya perbaikan penggunaan akun belanja jasa konsultan yang beberapa di antaranya menghasilkan sistem aplikasi dalam kegiatannya telah dibebankan pada akun semestinya yakni Belanja Modal Lainnya.

Rincian perbandingan beban barang dan jasa berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 111 Rincian Perbandingan Beban Barang dan Jasa Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	-80
015416 KDI	KISI APARATUR SIPIL NESARA	15,951,110,270	14.881.178.125	7,19
	ITER: NEGARA PENDAYAGUNAAN RATUR NEGARA	64.337.800.031	101,267,359,576	(36,47)
Jumlah		88,288,910,301	116.148.537.701	(30.87)

Adapun rincian perbandingan belanja barang dan jasa pada LRA dengan beban barang dan jasa pada LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 112 Rincian Perbandingan Belanja Barang dan Jasa pada LRA dengan Beban Barang dan Jasa pada LO TA 2022

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO - LRA)	BEBAN LO
521111	Beban Keperluan Perkantoran	14 568 851 284	10.980.000	14.579.831.284
521114	Beban Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	300.554.400	1.048,000	301.602.400
521115	Beban Honor Operasional Satuan Kerja	792.386.000		792.386.000
521115	Pengembalian Beban Honor Operasional Satuan Kerja	(434.500)		(434.500)
521119	Beban Barang Operasional Lainnya	2,799,157,041		2.799.157.041
521131	Beban Barang Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	934.325.045		934.325.045
521211	Beban Bahan	9,543,948,421	7.897.000	9.551.845.421
521213	Beban Honor Output Kegiatan	679,120.000		679,120,008
521213	Pengembakan Beban Honor Output Kegiatan	(825.000)	-	(825,000)
521219	Beban Barang Non Operasional Lainnya	4,650,585,690	*	4.560.585,698
\$21241	Beban Barang Non Operasional - Penanganan Pandemi Covid-19	72.618.000	(7.897.080)	64,721,000
521252	Belanja Peralatan dan Mesin – Ekstrakomptabel	139.842.300	(10.980.000)	128.862,300

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO - LRA)	BEBAN LO
521254	Belonje Aset Tetap Lainoya ~ Ekstrakomptabel	37,815,000	· Radi	37.815.000
522111	Beban Langganan Listrik	3.338.300.941	101.597.310	3.439.898.251
522112	Beban Langganan Telepon	H7.646,574	275.515	87,922.089
522113	Beban Langgasan Air	1,653,980	137.975	1.791.955
522119	Bebari Langganan Daya dan Jasa Lainnya	3,340,249,350		3.340.249.350
922133	Bebon Jasa Konsultan	3 153 040 580	14.120.830.818	17,273,871,398
672131	Pengembal an Beban Jasa Konsultan	(29.724.701)		(29.724.701)
522141	Beban Sewa	4.802.532.243	-	4.802,532,243
522151	Beban Jasa Profesi	7.961.200.000	-	7.961.200.000
527151	Pengembalian Beban Jasa Profesi	(10.000)		(10.000)
522191	Betien Jasa Lainnya	7.483.049.701	237:078:651	7.720.128.352
522191	Pengembahan Beban Jasa Lainnya	(443.708)	NAME OF	(443.708)
522192	Beban Jasa - Penanganan Pandemi Covid-19	1.162,503,391	5	1,162,503,391
Jumlah		65.827.942.032	14.460.968.269	80.288.910.301

Terdapat penyesuaian sebesar Rp14.460.968.269 dengan penjelasan sebagai berikut: Tabel 113 Rincian Selisih Belanja Barang dan Jasa pada LRA

dengan Beban Barang dan Jasa pada LO TA 2022

NO.	URAJAN	NEAI
1	Beban Barang dan Jasa - LO	80.288.910.30
В	Belanja Barang dan Jasa - LRA	65.827.942.03
ė.	Selisih Beban Barang dan Jasa - LO dengan Belanja Barang dan Jasa - LRA	14.460.968.26
	Faktor yang mempengaruhi	
d	Beban Keperluan Perkantoran dikarenakan renai Dokumen SPM/SP20 akun 521111 ke 521252	10.980.00
Е.	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat yang masih harus dibayar di TA 2023	1.048,00
1)	Beban Bahan dikarenakan revisi Bokumen SPM/SP2B akon 521211 ke 521241	7.897.00
0	Beban Borang Non Operasional-Penanganan Pandemi Covid-19 karena revisi Dokumen SPM/SP2D akun 521211 ke 521241	(7.897.00
ħ	Beban Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel karena revisi Dokumen SPM/SP2D akun 521111 ke 521252	(10,980.00
	Beban Langgonan Listrik bulan Desember 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(285.957.64
L.	Belanja Langganan Listrik bulan Desember 2022 yang masih harus dibayar di TA 2023	388.554.9
k	Beban Langganan Felepon bulan Desember 2021 yang dibayarkan di TA 2022	(7.083.13

NO.	URAIAN	NILAI
1	Belanja Langganan Telepon bulan Desember 2022 yang masih harus dibayar di TA 2023	7,358,652
m	Belanja Langganan Air bulan Desember 2022 yang masih harus dibayar di TA 2023	137 975
п	Beben Jasa Konsultan berasal dari Hibah langsung bentok Jasa	14 120,830,818
0	Beban Jasa Lainnya berasal dari Hiboh langsung bentuk Jasa	237,078,651
A	Total Faktor yang mempengaruhi beda LRA dan LO	14.460.968.269
	Selisih (c – p)	

Betan Pemeliharaan Rp11.619.033.465

D.2.4 Beban Pemeliharaan

Jumlah Beban Pemeliharaan untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp11.619.033.465 dan Rp10.594.295.270. Beban Pemeliharaan merupakan beban yang dimaksudkan untuk mempertahankan aset tetap atau aset lainnya yang sudah ada ke dalam kondisi normal.

Beban pemeliharaan dicatat sebesar resume tagihan belanja pemeliharaan, tagihan kewajiban pembayaran belanja pemeliharaan oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK dan/atau pemakaian persediaan untuk pemeliharaan berdasarkan transaksi mutasi keluar penggunaan persediaan untuk pemeliharaan.

Rincian perbandingan beban pemeliharaan untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 114 Rincian Perbandingan Beban Pemeliharaan TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	×
523111	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	2.920.860.211	3.442.362.900	(15,15)
523113	Beban Asuransi Gedung dan Bangunan	49.782.760	2 490 549	1.898,87
523121	Beban Pemeliharian Peralatan dan Mesin	6.818.701.646	6.368.327.598	7,04
523129	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	631.884.854	495,993,300	27,40
523133	Beban Pemeliharaan Jaringan	211.783.000		100
523199	Beban Pemeliharaan Lainnya	681,729,794	47.090.000	1.346,44
593113	Beban Persediaan bahan untuk pemeliharaan	278.201,780	210.023.500	32,46
593114	Bebair Persedicen suku cadang	28.690.100	3.143.000	B12,83
\$95113	Beban Aset Ekstrakomtabel Gedung dan Bangunan		24.864.423	(100)
Jurdah I	Jeban Pemeliharaan	11,619,033,465	10.594.295.27	9,57

Berdasarkan tabel di atas, Beban Pemeliharaan untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 9,67 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan karena adanya peningkatan kegiatan pemeliharaan Peralatan dan Mesin, dan adanya realisasi Beban Asuransi Gedung dan Bangunan, Beban Pemeliharaan Jaringan dan Beban Pemeliharaan Lainnya pada TA 2022, sedangkan pada TA 2021 belum ada realisasi.

Rincian perbandingan beban pemeliharaan berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 115 Rincian Perbandingan Beban Pemeliharaan Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2027	6
01541	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	2.610.092.704	2.786,960,650	(6,14)
42795 0	MENTERI NEGARA PENDAYASUNAAN APARATUR NEGARA	9.008,940.761	7,813,334 620	15.30
Jumlah		11.827.004.211	10.594,295,270	9,67

Adapun rincian perbandingan belanja pemeliharaan pada LRA dengan beban pemeliharaan pada LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 116 Rincian Perbandingan Belanja Pemeliharaan pada LRA dengan Beban Pemeliharaan pada LO TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	BELANJA LRA	PENYESUAIAN (LO - LRA)	BEBAN LO
923111	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	2.920.860.211		2.920,860,211
523112	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	44 990 000	(44.990.000)	THE WAY
\$29113	Beban Asuransi Gedung dan Bangunan	49.782.760		49,782.760
529121	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	6.815.548.132	1.153.514	6.816.701.646
523125	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	839.855.600	(207,970,746)	531.884.854
529133	Beban Pemeliharaan Janingan	211.783.000	-	211.783.000
523199	Belanja Pemeliharaan Lainnya	681.129.194	Marian Co.	681,129,194
592115	Beban Persediaan bahan untuk pemeliharaan		278.201.700	278,201,700
592114	Beban Persediaan suku cadang		28.690.100	28,690,100
Jumlah		11.553.948.897	55.084.568	11,619,033,465

Terdapat penyesuaian sebesar Rp55.084.568 dengan penjelasan sebagai berikut :

Tabel 117 Rincian Selisih Belanja Pemeliharaan pada LRA dengan Beban Pemeliharaan pada LO TA 2022

		(outon rapiarly
NO.	URAIAN	NEAL
10	Beban Pemeliharaan - LO	11.619.033.465
b	Belanja Pemeliharaan - LRA	11.563.948.897

NO.	URAIAN	NILAI
9	Selisih Beban Pemeliharaan - LO dengan Belanja Pemeliharaan - LRA	55.084.568
	Faktor yang mempengaruhi	
ď	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan yang tidak membantuk Beban pada LC	(44,990,000)
e	Jurnal Balik atas Bebon Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yong Dibayar di Muka berupa sisa masa berlaku lisensi pembelian tahun 2021 yang habis di tahun 2022	111,619.267
V.	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin yang Dibayar di Muka berupa sisa masa berlaku lisensi yang belum habis sampai dengan tanggal pelaporan	(110.465.753)
Q	Began Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dibayar di Muka berupa sisa masa berlaku lisensi yang belum habis sampal dengan tanggal pelaporan	(207.970.746)
ħ	Beban Persediaan bahan untuk pemeliharaan hanya terdapat di LO dan tidak ada pada LRA	278.201.700
	Beban Persediaan suku cadang hanya terdapat di LO dan tidak ada pada LRA	28.690,100
1	Total Faktor yang mempengaruhi beda LRA dan LO	55.084.568
	Selisih (c - h)	

Betan Perjalahan Dinas Rosa 617.626.126

D.2.5 Beban Perjalanan Dinas

Jumlah Beban Perjalanan Dinas untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp68.617.626.126 dan Rp50.817.415.684. Beban perjalanan dinas merupakan beban yang terjadi untuk perjalanan dinas dalam rangka pelaksanaan tugas, fungsi, dan jabatan.

Beban perjalanan dinas dicatat sebesar resume tagihan belanja perjalanan dinas dan/atau tagihan kewajiban pembayaran belanja perjalanan dinas oleh pihak ketiga yang telah disetujui KPA/PPK.

Rincian perbandingan beban perjalanan dinas untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 118 Rincian Perbandingan Beban Perjalanan Dinas TA 2022 dan 2021

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	3
524111	Beban Perjalanan Biasa	35 000 853 808	28.856.822.804	21,17
524111	Pengembalan Beban Penalanan Biasa	(632 888 216)	(1.073.205.257)	(41,03)
524113	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	705.980.000	393.938,000	79,21
524114	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	26.563.231.000	20.130,304,990	31,96
524114	Pengembatan Beban Penjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	(1.500.000)	(2.570.000)	(41,63)
524115	Beban Perjalanan Dinas - Penanganan Pandemi Covid-19	14.760.000	89.097.681	(83,43)
574115	Pengembatan Beban Penalanan Dinas - Penanganan Pandemi Covid-19		(189,900)	(100)
524118	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	2.000,687,317	2.393.762.598	25,36

AKUN	URAJAN	TA 2022	TA 2021	*
524119	Pengembalian Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	JAMES S	(596,232)	(100)
524211	Bebon Pegalanan Biasa - Luar Negeri	4 102,347.950		100
h24211	Pengembalian Beban Perjalanan Biasa - Luar Negeri	(136 045 733)		100
Jumlah B	eban Perjalanan Dinas	68.617.626.126	50.817,415.684	35,03

Berdasarkan tabel di atas, Beban Perjalanan Dinas untuk periode TA 2022 mengalami peningkatan sebesar 35,03 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh meningkatnya intensitas kegiatan perjalanan dinas biasa maupun paket meeting dalam kota kegiatan perjalanan dinas luar negeri pada TA 2022, sedangkan pada Tahun Anggaran 2021 belum ada realisasi.

Rincian perbandingan beban perjalanan dinas berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 119 Rincian Perbandingan Beban Perjalanan Dinas Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KCDE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	16
01:541	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	8.056,572.798	7,159.463.052	12,53
47795 0	MENTER: NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	60.561,053.328	43.657.952.632	38,72
Jumlah		68.617.626.126	50.817.415.684	35,03

Adapun rincian perbandingan belanja perjalanan dinas pada LRA dengan beban perjalanan dinas pada LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 120 Rincian Perbandingan Belanja Perjalanan Dinas pada LRA dengan Beban Perjalanan Dinas pada LO TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAJAN	BELANJA LRA	PENYESUAIA N (LO - LRA)	BERAN LO
524111-	Beban Perjalanan Biasa	35 000.853.808		35.000,853,808
524111	Pengenibalian Seban Perjalanan Biasa	(632.888.216)	-	(632.888.216)
524113	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	705.980.000	*	705,980.000
524114	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	26.563.231.000	LEAN S	26.563,231,000
524114	Pengembalian Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	(1.500.000)		(1.500.000)
524115	Beban Perjalanan Dinas - Penanganan Pandemi Covid-19	14.760.000		14,760.000
574110	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	3.000.887.317	BURE	3.000.887.317
524211	Belanja Perjalanan Biasa - Luar Negeri	4.102.347.950		4,102,347,950
524211	Pengembalian Belanja Perjalanan Biasa - Luar Negeri	(136.045.733)	-	(136.045.733)
Jumlah		68.617.626.126	- 33	68 617 626 126

Tidak terdapat penyesuaian pada beban perjalanan dinas, Belanja perjalanan dinas pada LRA sama dengan beban perjalanan dinas pada LO. Beban Penyosutan dan Amerikan Rata Stit 803 944

D.2.6 Beban Penyusutan dan Amortisasi

Jumlah Beban Penyusutan dan Amortisasi untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masingmasing sebesar Rp18.570.003.944 dan Rp17.348.878.764. Beban Penyusutan merupakan beban untuk mencatat alokasi sistematis atas nilai suatu aset tetap yang dapat disusutkan (depreciable assets) selama masa manfaat aset yang bersangkutan. Sedangkan Beban Amortisasi digunakan untuk mencatat alokasi penurunan manfaat ekonomi untuk Aset Tak Berwujud.

Beban penyusutan dan amortisasi dicatat sebesar perhitungan akuntansi dan perlakuan penyusutan masing-masing jenis aset tetap dalam operasional dan tidak dalam operasional (kecuali tanah) dan amortisasi aset tidak berwujud.

Rincian perbandingan beban penyusutan dan amortisasi untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 121 Rincian Perbandingan Beban Penyusutan dan Amortisasi TA 2022 dan 2021 (dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	*
591111	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	15,414,691,783	14.593.555.887	5,63
591231	Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	2.020.815.040	2.003.386.688	0,87
591111	Beban Penyusutan Jiningan	44 730 289	44.730.289	
591411	Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya	3.685.188	DESCRIPTION OF	700
592115	Beban Amortisasi Software	849.359.917	655.264.220	29,62
592116	Beban Amortisasi Lisensi	230.638.303	34,336,000	571,71
592118	Beban Amortisasi Aset Tok Berwojud yang tidak digunakan dalam Operasional Pemerintah	5.070.313	5.631.250	(9.96)
592222	Beban Penyusutan Penyusutan Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam Operasional Pemerintah	1.013.111	11,974,430	(91,54)
Jumiah 8	Beban Penyusutan dan Amortisasi	18,570,003.944	17.348.878.764	7,04

Berdasarkan tabel di atas, Beban Penyusutan dan Amortisasi untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 7,04 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh mutasi tambah aset peralatan dan mesin yang mengakibatkan peningkatan biaya atau Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin berbanding lurus dengan bertambahnya jumlah peralatan dan mesin yang dikuasai.

Rincian perbandingan beban penyusutan dan amortisasi berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 122 Rincian Perbandingan Beban Penyusutan dan Amortisasi Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	*
01541	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	3.741.463.732	3.833,928.963	(2,41)
42795 6	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	14 828 540 212	13.514.949.801	9,72
Jumlah		18.570.003.994	17.348.878.764	7,04

Rincian selisih Beban Penyusutan dan Amortisasi pada LO dengan Kenaikan/Penurunan Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi pada Neraca untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 123 Rincian Selisih Beban Penyusutan dan Amortisasi - LO dengan Kenaikan/Penurunan Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi - Neraca TA 2022

(dalam rupiah)

		Tempini unbiend
NO.	URAIAN	NILA
A	Beban Penyusutan dan Amortisasi - LO	18.570.003.994
1	Kenaikan/Penurunan Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi - Neraca (b - a)	14,895.041.397
	Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Awal (1 Januari 2022)	116.236 048.373
	b. Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Akhir (31 Desember 2022)	131,131,089,770
	Selisih Antara LO dan Neraca (A-B)	3.649.297.54
	Faktor yang mempengaruhi	
C	Akum, Penyusutan dan Amortisasi Transaksional (Masuk)	(150.646.250
	Akumulasi Penyusutan — Pencatatan Saldo Awal	(41,690,000
	2. Akumulasi Penyusutaa — Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah	(108.956.250
Ū	Akum. Penyusutan dan Amortisasi Transaksional (Keluar)	3.799.943.79
	3. Akumulasi Amortisasi — Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan	3.799.943.79
	Jumlah C dan D	3.649.297.54

Defisit dari Kegiatan Operasional Re291 448 173 261

Deficit dan Kerjatan D.3 Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Operasional

Pos Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Operasional merupakan selisih antara pendapatan dan beban yang sifatnya rutin dan merupakan tugas pokok dan fungsi entitas selama satu periode pelaporan. Defisit dari Kegiatan Operasional untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp291.448.173.261 dan Rp294.421.774.869. Nilai Defisit dari Kegiatan Operasional untuk periode TA 2022 merupakan selisih antara total Pendapatan Operasional sebesar Rp291.492.322.507.

Surplus Pelepasan Asel Non Lancar Apenii 934 524

D.4 Surplus/(Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar

Surplus/(Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar berasal dari pendapatan dan beban pelepasan yang terbentuk dari berkurangnya aset non lancar (aset tetap dan aset lainnya), karena Kementerian PANRB melakukan pelepasan aset non lancar kepada pihak lain, seperti masyarakat, Pemerintah Daerah dan pihak lainnya, maupun karena kondisi aset non lancar tersebut. Surplus Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp660.934.524 dan Rp398.250.594.

Nilai Surplus Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 merupakan selisih antara total Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar sebesar Rp696.866.295 dan total Beban Pelepasan Aset Non Lancar sebesar Rp35.931,771.

Pendopatan Pelepasan Aset Non Lancar Ru696-866-295

D.4.1 Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar

Jumlah Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp696.866.295 dan Rp457.128.331. Pendapatan pelepasan aset non lancar tersebut terjadi ketika pendapatan yang diterima dari pelepasan aset non lancar (penghapusan) lebih besar dari nilai buku aset non lancar yang dilepas.

Rincian perbandingan pendapatan pelepasan aset non lancar untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 124 Rincian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	3
25122	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	696.866.295		100
425120	Pendapatan dari Pemindahtanganan BMNLannya	100	457.128.331	(100)
Jumlah P	endapatan Pelepasan Aset Non Lancar	696.866.295	457.128.331	52,44

Berdasarkan tabel di atas, Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 52,44 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh jumlah kuantitas dan nilai barang yang dilelang pada TA 2022 lebih besar jika dibandingkan dengan TA 2021.

Realisasi Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 merupakan Hasil Bersih Lelang aset Peralatan dan Mesin dengan rincian sebagai berikut:

- Risalah Lelang (RL) 023/29/2022 satker Menpan Pelelang Anice Kasim sebesar Rp103.999.999 dengan bukti setor NTPN 344F68N3E0LNJ41L tanggal setor 13 Januari 2022.
- RL-563/29/2022 12 Lot Laku satker Menpan Pelelang Anice Kasim sebesar Rp440.086.298 dengan bukti setor NTPN BE3003CIF1VKTI5J tanggal setor 29 September 2022.
- RL-714/29/2022 satker Menpan Pelelang Aga Budiman sebesar Rp132.999.999 dengan bukti setor NTPN 89C983CIF2848NKP tanggal setor 12 Desember 2022.

 RL-606/29/2022 satker KASN sebesar Rp19.779.999 dengan bukti setor NTPN 5985F55DEN73T2BT tanggal setor 18 Oktober 2022.

Rincian perbandingan pendapatan pelepasan aset non lancar berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

> Tabel 125 Rincian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

> > (delam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	- 1
01541	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	59,779,999		100
42795 0	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	677.086.296	457,128,331	48,12
Jumlah	Marie	696.866.295	457.128.331	52,44

Adapun rincian perbandingan pendapatan pelepasan aset non lancar pada LRA dengan LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 126 Rincian Perbandingan Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar pada LRA dengan LO TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	LIRAIAN	PENDAPATAN LRA	PENYESUAIAN (LO - LRA)	PENDAPATAN LO
42512	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	696,866,295		696.866,295
Jumlah		696,866.295	- 4	696.866.295

Tidak terdapat penyesuaian pada pendapatan pelepasan aset non lancar. Pendapatan pelepasan aset non lancar pada LRA sama dengan pada LO.

Betian Palepasan Aset Non Lancar Ap35 931 771

D.4.2 Beban Pelepasan Aset Non Lancar

Jumlah Beban Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masingmasing sebesar Rp35.931.771 dan Rp58.877.737. Beban pelepasan aset non lancar tersebut terjadi ketika aset non lancar diserahkan secara sukarela kepada Pemda atau masyarakat tanpa adanya kompensasi yang diterima dan usulan serta penghapusan aset non lancar yang dinyatakan rusak berat atau hilang.

Rincian perbandingan beban pelepasan aset non lancar untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 127 Rincian Perbandingan Beban Pelepasan Aset Non Lancar TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	*
596111	Beban Kerugian Pelepasan Aset	35,931 771	58.877.737	(33,97)
Jumlah B	eban Pelepasan Asel Non Lancar	35,931.771	58.877.737	(38,97)

Berdasarkan tabel di atas, Beban Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 38,97 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh Transaksi akrual atas kerugian pelepasan aset dari nilai bukunya. Aset-aset yang dihapus baik dari segi penghapusan secara sistem, yang masih memiliki nilai buku menyebabkan nilai beban kerugian pelepasan aset.

Rincian perbandingan beban pelepasan aset non lancar berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 128 Rincien Perbandingan Beban Pelepasan Aset Non Lancar Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	1
015416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	7.424.657		100
427950	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	28.507,114	58.877.737	(5,58)
Jumlah		35,931,771	58.877.737	(38,97)

Beban pelepasan aset non lancar Kementerian PANRB hanya muncul pada LO yang didukung dengan laporan BMN dan tidak ada pada LRA.

Surplus dari Kegratan Non Operacional Lainnyo Rustis 690 1000

D.5 Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya

Pos Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya merupakan selisih antara Pendapatan dari Kegiatan Operasional Lainnya dengan Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya, Surplus dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp585.690.000 dan Rp24.774.132.

Nilai Surplus dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode TA 2022 berasal dari selisih antara total Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya sebesar Rp585.690.000 dan total Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya sebesar Rp0.

Pendapatan dari Kegiatan Nun Operasional Lamnya Rp585 690 000

D.5.1 Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya

Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp585.690.000 dan Rp24.774.132.

Rincian perbandingan pendapatan dari kegiatan non operasional lainnya untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 129 Rincian Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	TA 2022	TA 2021	
425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawal Tahun Anggaran Yang Lalu	571.842.000	2.483.985	22.939,70
425912	Penerimaan Kembali Belarja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	13.848.000	22.292.147	(37,88)
Jumlah P Lainnya	endapatan dari Kegiatan Non Operasional	585.690.000	24.774.132	2.264,12

Berdasarkan tabel di atas, Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya untuk periode yang TA 2022 mengalami kenaikan sebesar 2.264,12 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan oleh kenaikan realisasi Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu (TAYL) yang berasal dari kelebihan pembayaran tunjangan struktural pejabat yang terdampak penyetaraan jabatan administrasi ke dalam jabatan fungsional (delayering) sesuai Keputusan Menteri PANRB Nomor 35 Tahun 2020.

Rincian perbandingan pendapatan dari kegiatan non operasional lainnya berdasarkan satuan kerja di lingkup Kementerian PANRB untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 130 Rincian Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya Berdasarkan Satuan Kerja TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

KODE	NAMA SATUAN KERJA	TA 2022	TA 2021	A
015416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	6.655.000		100
427950	MENTERI NEGARA PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA	579 035 000	24,774,135	2.237,26
Jumlah		585.690.000	24,774,132	2.264,12

Adapun rincian perbandingan pendapatan dari kegiatan non operasional lainnya pada LRA dengan LO untuk periode TA 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 131 Rincian Perbandingan Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	BELANJA LAA	PENYESUAIAN (LO – LRA)	BEBAN LO
425011	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	571 842.000		571.842.000
425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	13.848.000		13,848,000
Jumlati		585.690.000		585.690.000

Tidak terdapat penyesuaian pada pendapatan dari kegiatan non operasional lainnya. Pendapatan dari kegiatan non operasional lainnya pada LRA sama dengan pada LO.

Surplus den Kegioten Non Operational No. 1 245 624 524

D.6 Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Non Operasional

Pos Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Non Operasional diperoleh dari selisih antara pendapatan dan beban yang sifatnya tidak rutin dan bukan merupakan tugas pokok dan fungsi entitas: merupakan penjumlahan antara Surplus/(Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar dan Surplus/ (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya. Surplus dari Kegiatan Non Operasional untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp1.246.624.524 dan Rp423.024.726. Nilai Surplus dari Kegiatan Non Operasional untuk periode TA 2022 merupakan penjumlahan dari .Surplus Pelepasan Aset Non Lancar sebesar Rp660.934.524 dan Surplus dari Kegiatan Non Operasional Lainnya sebesar Rp585.690.000. Defisit - LO Rp290/207 548 737

D.7 Surplus/(Defisit) - LO

Pos Surplus/(Defisit) - LO adalah penjumlahan dari Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Operasional dan Surplus/(Defisit) dari Kegiatan Non Operasional. Defisit - LO untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp290.201.548.737 dan Rp293.998,750.143. Nilai Defisit - LO untuk periode TA 2022 diperoleh dari penjumlahan antara Defisit dari Kegiatan Operasional sebesar Rp291.448.173.261 dan Surplus dari Kegiatan Non Operasional sebesar Rp1.246.624.524.

Rincian perbandingan Surplus (Defisit) - LO untuk periode TA 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 132 Rincian Perbandingan Surplus (Defisit) - LO TA 2022 dan 2021

(dalam rupiah)

URAIAN	TA 2022	TA 2021	
Surplus (Deficit) dan Kegiatan Operacional	(291.448 173.261)	(294.421.774.869)	(1,01)
Surplus (Defisit) dan Kegiatan Nor	1.246.624.524	423.024.726	194,69
Eposasional Surplus (Defisit) - LO	(290,201,548,737)	(293.998.750.143)	(1,29)

Berdasarkan tabel di atas, Defisit - LO untuk periode TA 2022 mengalami penurunan sebesar 1,29 persen bila dibandingkan dengan TA 2021. Hal ini disebabkan karena adanya penurunan Defisit dari Kegiatan Operasional yang berasal dari penurunan Beban Operasional Kementerian PANRB seperti Beban Persediaan serta Beban Barang dan Jasa sebagaimana telah dijelaskan pada uraian sebelumnya.

E. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Ekwiat Awal Rp137 519 454 893

E.1 Ekuitas Awal

Nilai Ekuitas Awal pada tanggal 1 Januari 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp137.519.454.093 dan Rp143.711.174.107. Nilai ekuitas awal merupakan nilai ekuitas akhir pada periode pelaporan tahun sebelumnya.

Definit-CD Rp290 291,548,737

E.2 Surplus/Defisit-LO

Jumlah Defisit-LO untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp290.201.548.737 dan Rp293.998.750.143. Surplus/Defisit-LO merupakan penjumlahan antara Surplus/Defisit dari Kegiatan Operasional, dan Surplus/Defisit dari Kegiatan Non Operasional.

Koreksi Allai Aset Non Revalum Rp776 002:193

E.3 Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi

Jumlah Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp176.002.193 dan Rp156.858.305. Koreksi ini berasal dari transaksi Koreksi Nilai Aset Tetap Non Revaluasi dan Koreksi Nilai Aset Lainnya Non Revaluasi.

Tabel 133 Tabel Rincian Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	NILAI
391116	Koreksi Nilai Aset Tetap Non Revaluasi	3.384 057
391118	Koreksi Nilai Aset Lainnya Non Revolussi	(179.386.250)
	Jumlah	(176,002,193)

E.4 Koreksi Lain-lain

Koreksi Lam-lam Rp224 252 600

Nilai Lain-lain untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp224.252.606 dan Rp9.110.838. Akun Lain-lain digunakan untuk mengoreksi kesalahan atas transaksi selain aset (selain Persediaan, Aset Tetap dan Aset Tetap Lainnya) misal untuk mengoreksi Hutang, Kas, atau Belanja Barang.

Tronsaksi Antin Entitas Np300 315 517 608

E.5 Transaksi Antar Entitas

Nilai Transaksi Antar Entitas untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp300.315.517.608 dan Rp287.964.499.272 Transaksi antar Entitas adalah transaksi yang melibatkan dua atau lebih entitas yang berbeda baik internal Kementerian/Lembaga (KL), antar KL, antar Bendahara Umum Negara (BUN), maupun KL dengan BUN.

Transaksi Antar Entitas (LPE) = Realisasi Pendapatan (DDEL) + Realisasi Belanja (DKEL) + Transfer masuk + Transfer keluar + Pengesahan Hibah, Adapun rincian transaksi antar entitas untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 134 Rincian Transaksi Antar Entitas untuk periode yang berakhir TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	URAIAN	NILAI
313111	Ditagihkan ke Entitas Liun	289,948,467,092
313121	Diterima dan Entitas Lain	(1.282.586.295)
313211	Transfer Keluar	(2.762.754.158)
391131	Pengesahan Hibah Langsung	14.412.390.969
	Jumlah	300.315.517.608

Diraphkan ke Entras Lain (DKEL) Rozes 948 467 092

E.5.1 Ditagihkan ke Entitas Lain (Akun 313111)

Ditagihkan ke Entitas Lain (DKEL) untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp289,948.467.092 dan Rp242.488.526.279. Ditagihkan ke entitas lain merupakan transaksi antar entitas atas belanja Kementerian/lembaga yang melibatkan Kas Negara (BUN).

Ditagihkan dan Entites Lam (DDEL) Rp7 282.586.295

E.5.2 Diterima dari Entitas Lain (Akun 313121)

Diterima dari Entitas Lain (DDEL) untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar (Rp1.282.586.295) dan (Rp505.213.946). Diterima dari entitas lain merupakan transaksi antar entitas atas pendapatan pada Kementerian/lembaga yang melibatkan Kas Negara (BUN).

E.5.3 Transfer Keluar (Akun 313211)

Transfor Keluar Rp2 762 754 158

Transfer Keluar untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masingmasing sebesar (Rp2.762.754.158) dan (Rp2.425.118.423). Transfer keluar merupakan perpindahan aset/kewajiban dari satu entitas ke entitas lain pada internal Kementerian PANRB dengan K/L lain atau BA-BUN.

Rincian transfer keluar untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 135 Rincian Transfer Keluar (Akun 313211)

NO.	LIRAIAN	NILAI
N	Pekerjaan Renovasi Atap Rumah Dinas Menten PANRB	138.234.920
2	Penggantian karpet ruang staf ahli dan siaf khusus	116.819.669
3	Renovasi Ruang Serbaguna	129,974.188
14	Renovasi Ruang Kerja Kedeputian SDMA	199,922,625
5	Pemasangan Karpet Perpustakaan	30.711.600
6	Renovasi sopi-sopi rumah dinas	117.580.238

NO	URAIAN	NEA
7	Pekerjaan pengadaan tantai vinyl biro SDMOH	27,984,863
8	Renovasi Tangga Darurat dan Tangga Penghubung	149,797,979
9	Renovasi Parkit Rumah Dinas Menteri	199.928.728
10	Pekerjaan Jasa Pengadaan Instalasi, Panel dan Pompa Air Bersih L1	99.899.577
11	Pekerjaan Instalasi Air Bersih dan Air Kotor Ruman Dinas Menten	69.708.000
12	Pekerjaan Penggantian Dapur Kering dari Dapur Basah Rumah Dinas	174,769,000
13	Pekerjaan Renovasi Backdrop dan Wallpaper Ruang Tamu Rumah Dinas	74.240.95
14	Pekerjaan Jasa Pelaksana Renovasi Rumoh Dinas Menteri	199.882.68
15	Pekegaan Instalasi Listrik Rumuh Dinas Menten	99,672.00
16	Pekerjaan Renovasi Ruang Arsip Kepegawaian	149,641,79
17	Pekerjaan Renovasi Front Office KernenPANRB	99.365.85
18	Pekerjaan Parkit Vinyl Lantai Rumah Dinas Menteri	36.825.566
19	Pekerjaan Renovasi Ruang Kerja Eselon 1	468.234.92
20	Pekerjaan Pengeboran Sumur Resapan Air di Halaman Gedung	179.559.00
otal		2,762,754,15

Pengesahan Hibah Langsung Rp14-412-200-969

E.5.4 Pengesahan Hibah Langsung dan Pengembalian Hibah Langsung (Akun 391131)

Pengesahan Hibah Langsung untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp14.412.390.969 dan Rp48.406.305.362. Pengesahan hibah langsung merupakan transaksi atas pencatatan hibah langsung K/L dalam bentuk kas, barang maupun jasa, sedangkan pencatatan pendapatan hibah dilakukan oleh BUN.

Rincian Pengesahan Hibah Langsung untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel 136 Rincian Pengesahan Hibah Langsung (Akun 391131)

KODE SATKER	NAMA SATKER	NILAI	
427950	Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara	14,175,312,318	
015416	Komisi Aparatur Sipil Negara	237.078.651	
	Jumlah	14.412.390.969	

Adapun Rincian Hibah pada TA 2022 adalah sebagai berikut: Tabel 137 Rincian Hibah pada TA 2022

(dalam rupiah)

NO	BENTUK HIBAH	PENERIMA HIBAH	PEMBERI HIBAH	NILAI PENGESAHAN
L	Jasa Program Partnership for Capacity Development for integrated National Complaint Handling System (SP4N-LAPOR) in Indonesia Project sesual BAST Nomor KOICA/2022/100 tanggal 1 Maret 2022	Menpan	KOICA	4,688.653.718
2	Jasa Program Response Toward Covid-19 Resillience (RESTORE) in Indonesia sesual BAST Namor 01/2022/Restore Tanggal 17 Januari 2022	Menpan	UNDP	1,057,308,660
20	Hibah Langsung Barang Berupa Alat Olahraga dan Alat Musik dan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) TBK sesuai BAST No: B. 1080-KC/XIV/DB /2022 Tanggal 04 Agustus 2022	Mengan	CORPORATIO NS	54.481.500
A.	Jasa Pelatih Paduan Suara dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) TBK suai BAST No. 8.1081-KC/XIV/08./2022 Tanggal 04 Agustus 2022	Menpan	CORPORATIO NS	5,590,000
S.	Jasa Program Partnership for Capacity Development for Integrated National Complaint Handling System (SP4N-LAPOR) in Indonesia Project sessai BAST Nomor KDICA/2022/390 tanggal 1 September 2022	Menpan	KOICA	8.369.368.440
6.	Hibah Jasa berdasarkan Persetukan MHPL- BJS Nomor:589/KU.01.07/12/2022 Tanggal 20 Desember 2022 serta BAST Hibah Namor:BA/02/KU.00.01/12/2022 Tanggal 30 Desember 2022	KASN	DEAT	237 078:651
	Jumlah Pengesahan Hibah Langsung	100		14.412.390.969

Kenakan/Penuruhan Ekultas Rpt 713:714:072

E.6 Kenaikan/Penurunan Ekuitas

Untuk periode yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 terjadi Penurunan ekuitas adalah masing-masing sebesar Rp9.713.714.072 dan (Rp6.191.720.014). Nilai tersebut diperoleh dari penjumlahan Surplus/Defisit-LO, Koreksi Yang Menambah/Mengurangi Ekuitas, dan Transaksi Antar Entitas.

Ekuitas Aktor Rp747.233.168.165

E.7 Ekuitas Akhir

Nilai Ekuitas Akhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp147.233.168.165 dan Rp137.519.454.093. Nilai tersebut diperoleh dari penjumlahan Ekuitas Awal ditambah Kenaikan Ekuitas. Jika dibandingkan dengan ekuitas 31 Desember 2021, ekuitas pada tanggal 31 Desember 2022 mengalami kenaikan sebesar Rp9.713.714.072 atau 7,06 persen.

F. PENGUNGKAPAN-PENGUNGKAPAN LAINNYA

F.1 KEJADIAN-KEJADIAN PENTING SETELAH TANGGAL NERACA

Tidak Ada.

F.2 PENGUNGKAPAN LAIN-LAIN

F.2.1 Satker Menpan

- a. Pada tanggal 7 September 2022 Presiden RI Joko Widodo telah melantik Abdullah Azwar Anas sebagai Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PANRB) berdasarkan Keputusan Presiden RI Nomor 91/P Tahun 2022 tentang Pengangkatan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Kabinet Indonesia Maju Periode Tahun 2019-2024 untuk menggantikan Bapak Tjahjo Kumolo yang wafat pada tanggal 1 Juli 2022.
- b. Pada Neraca, nilai Aset Tak Berwujud seharusnya terdapat pemisahan nilai antara ATB dan ATB Lainnya, yang merupakan jenis ATB yang tidak dapat dikelompokkan ke dalam jenis ATB lainnya adalah peta digital, buku digital dan situs web yang dimiliki oleh satker Menpan yang belum dipisahkan ke klasifikasi ATB Lainnya sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor 231/PMK.05/2022 dan masih tergabung dalam akun Aset Tetap Lainnya dan ATB.
- c. Terdapat Ketidaksesuaian Akun versus Kode Barang Aset Tetap/ATB per tanggal 31 Desember 2022 berupa pengadaan vinyl lantai rumah dinas Menteri menggunakan akun Belanja Modal Peralatan dan Mesin (532111) senilai Rp36.825.560 (SP2D 221331701004628). Dikarenakan rumah dinas adalah aset milik Kementerian Sekretariat Negara makan pembebanan akun belanja semestinya menggunakan akun Belanja Modal Lainnya (536111). Usulan revisi anggaran 14 (Eksternal) satker Menpan TA 2022 tanggal 14 Januari 2023 tidak dapat disetujui dengan pertimbangan/alasan dari pihak Ditjen Anggaran, Direktorat Pelaksanaan Anggaran-Ditjen Perbendaharaan dan pihak Kanwil DJPb Prov. DKI Jakarta.
- d. Terdapat Pengembalian Belanja Modal TAYL atas pekerjaan tahun 2022 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 138 Rincian Pengembalian Belanja Modal TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	TANGGAL	NTE/NTPN	KETERANGAN	NILAI
475913	13-01-2023	230113803369	Pengembalian Belanja Modal TAYL pengadaan jasa pelaksana renovasi parkir rumah dinas menteri yang menjadi milik Satneg	Ro1.020.245
125913	13-01-2023	230113803835	Pengembalian Belanja Modal TAYL Pengantian gorden rumah dinas menteri yang menjadi aset milik Menpan	Rp7,622.087
Jumlah				Rp8.642.332

Pengembalian belanja TAYL senilai Rp1.020.245 yang menghasilkan Aset Tetap Renovasi sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor 232/PMK.05/2022 seharusnya satker mengakui adanya piutang lainnya dan pengurangan nilai ATR dalam laporan keuangan melalui Modul Aset Tetap. Namun hal itu tidak dilakukan dikarenakan pada akhir TA 2022 sudah terbit Berita Acara Serah Terima (BAST) Transfer Keluar ke instansi Kementerian Sekretariat Negara.

c. Terdapat Pengembalian Belanja Modal TAB 2022 yang berasal dari pekerjaan Renovasi Rumah Menteri yang merupakan aset milik Kementerian Sekretariat Negara yang menggunakan akun 536111 (Belanja Modal Lainnya) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 139 Rincian Pengembalian Belanja Modal Lainnya TA 2022

(dalam rupiah)

AKUN	TANGGAL	NTB/NTPN	KETERANGAN	NILAI
536111	20-12-2022	221220698739	Pengembalian Jasa Pelaksana Renovasi Penggantian Sopi Sopi Teras	Rp7.279.670
5,6111	23-12-2022	221223408317	Pengembalian Jasa Renovasi Ruang Kerja Eselon I Termin I dan II	Rp7.669.194
536111	26-12-2022	221226969072	Pengembalian Jasa Pelaksana Penggantian Karpet	Rp10.631.031
536111	26-12-2022	221226967625	Pengembalian Jasa Pelaksana Renovasi Ruang Serbaguna	8p19.514.793
JUMLAH	NAME OF TAXABLE PARTY.			Rp45.074.688

f. Terdapat pembayaran atas Amar putusan perkara yang sudah bersifat inkracht, biaya perdata/pidana/adm. Sidang pengadilan pada TA 2022, dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 140 Rincian Inkracht

(dalam rupiah)

AKUN	SP2D	TANGGAL	KETERANGAN	NILA
521219	221331301010765	20-04-2022	Pembayaran untuk biaya amar putusan perkara atas perkara hak uji materiil No. 31 PK/FP/2020/PTUN tanggal 25 Maret 2022	Rp2.816.000
521210	221331301007397	31-03-2022	Permayaran untuk biaya amar putusan perkara atas perkara hak uji materiil No. 30 P/HUM/2020 yang diputus tanggal 4 Juni 2020 tanggal 23 Maret 2022	Rp1.000.000

F.2.2 Satker KASN

- a. Persetujuan penetapan satker Komisi Aparatur Sipil Negara sesuai Surat Kementerian Keuangan Republik Indonesia Nomor S-195/AG.5/2016 tanggal 6 Desember 2016 perihal Penerbitan Kode Satker Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) dan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 259 Tahun 2016 tentang Penetapan Satuan Kerja Komisi Aparatur Sipil Negara.
- Selama periode tahun anggaran 2022 terdapat penggantian pejabat Kuasa Pengguna Anggaran pada satker KASN dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 141 Rincian Penggantian Pelabat Kuasa Pengguna Anggaran pada Satker KASN

KODE	NAMA SATUAN KERJA	PERIODE	NAMA	NOMOR SK
015416	KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA	Januari - Mei	Abdel Halm	Keputusan Menteri PANRB Nomor 27 Tahun 2019 tanggal 22 Maret 2022
		Juni - September	Adi Premono Sidik	Keputusan Menteri PANRB Nomor 265 Tahun 2022 tanggal 2 Juni 2022
		Oktober – saat ini	Nurhasni	Keputusan Menteri PANRB Normor 522 Tahun 2022 tanggal 20 Oktober 2022

 Tanah yang diatasnya terdapat gedung kantor Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) dengan luas 1.024 m2 yang beralamat di Jl. MT Haryono Kavling 52-53 Jakarta Selatan adalah tanah dan angunan milik

- Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah. Kementerian PANRB U.P KASN telah melakukan perjanjian penggunaan sementara dengan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah dengan perjanjian Nomor 09/PRJ/SM/IX/2020 dan 34/S.BN.01/2020 tanggal 29 September 2020.
- d. Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor: 229/KM.6/2020 tentang Penetapan Status Penggunaan Barang Milik Negara yang Berasal dari Barang Rampasan Negara pada Komisi Aparatur Sipil Negara, ditetapkan bahwa tanah serta gedung yang berlokasi di Jalan Cipinang Cempedak II Jatinegara, Jakarta Timur dengan luas tanah sebesar 2.345 m2 senilai Rp32.784.833.000 serta gedung dengan luas 1.040 m2 senilai Rp3.939.906.000 merupakan Barang Milik Negara pada Komisi Aparatur Sipil Negara. Atas tanah tersebut, telah terdapat kelengkapan bukti kepemilikan dan/atau sertifikat dengan nomor. 09.04.01,05.4.00472 dan nama pemegang hak Pemerintah Republik Indonesia cq. Komisi Aparatur Sipil Negara.
- e. Pada TA 2022, KASN mengirimkan permohonan lelang sesuai dengan Surat Plt. Kepala Sekretariat Nomor B/256/PL_02.08/08/2022 tanggal 23 Agustus 2022 tentang Permohonan Lelang. Atas surat tersebut telah ditetapkan jadwal pelaksanaan lelangnya sesuai dengan Surat Penetapan Lelang Nomor S 2455/KNL.0705/2022 tanggal 29 Agustus 2022 dan Surat Keputusan Nomor B/24/S.BN.04/2022 tanggal 18 Agustus 2022. Barang yang dilelang berupa 1 paket BMN Peralatan dan Mesin - 92 - inventaris kantor sebanyak 21 unit A.C Split, Notebook dan Printer dalam kondisi Rusak Berat. Atas lelang tersebut telah diterima Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar Rp19.799.999.
- f. Pada TA 2022, KASN melaksanakan renovasi gedung kantor KASN di Cipinang Jakarta Timur berdasarkan Kontrak Nomor: SP-01/PPK.PJKPG/10/2022 tanggal 10/10/2022 atas Pekerjaan konstruksi Renovasi Bangunan/Gedung dan Pembangunan Hall Serba Guna Gedung KASN Cipinang beserta fasilitas pendukung sebesar Rp5.594.503.594,86 dengan masa kontrak berakhir pada 23 Desember 2022. Pada tanggal 15 Desember 2022 dilaksanakan Addendum Kontrak Nomor: SP-02/PPK.PJKPG/12/2022 dengan perubahan nilai kontrak menjadi sebesar Rp6.109.869.484,55, dalam rangka perubahan ruang lingkup pekerjaan terkait item pekerjaan tambah/kurang. Sampai dengan masa akhir kontrak, pekerjaan tersebut belum dapat diselesaikan, sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor:189/2022 tentang Pelaksanaan Anggaran Dalam Rangka Penyelesaian Pekerjaan Pada Masa Pandemi Corona Virus Disease 2019 yang Tidak Terselesaikan Sampai Dengan Akhir Tahun Anggaran 2022 dan Akan Dilanjutkan Pada Tahun Anggaran 2023, PPK Satker KASN melakukan addendum kontrak Nomor: SP-03/PPK.PJKPG/12/2022 tanggal 23/12/2022 dengan pemberian kesempatan kepada pelaksana pekerjaan untuk menyelesaikan pekerjaan sampai dengan tanggal 21 Februari 2023.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Rincian Nilai Perolehan, Beban Penyusutan/Amortisasi, Akumulasi Penyusutan/Amortisasi dan Nilai Buku Aset Tetap Untuk Periode yang Berakhir pada 31 Desember 2022

NICAL BUILD	AKUMULASI PENYUSUTAN	NEAL	KUANTITAS	MASIA MANEAAT	URMAN	KODE
1	0	5	4	3	2	1
			3.66		Tales	THINT
32.784.823.03		32.784 B33 000	2345	-	TANAH PERSE	20101
			1000		Parameter Spiriter	10000
88 244 54	208.237.280	207.481.800	3.	10	ALAY BEBAR DWRAT	30101
0.12.015.41	2 007 (20 17)	3.518.754.000	31	20	ALAT ISANTU	30100
0.846.576.04	29.560 676.489	39.387,251.500	180	7	ALAT ANCHOTAN DAHAT BERMOTOR	30(30)
7.812:50	\$ 580 500	16.495 000	1	2	ALAT ANGHUTAN DARIAT TAIL BOTOMBIE	30202
2.016.18	6.065.810	#LOED 076		10	ALAT BENGKEL DERMICEN	20001
21 545 00	38 183 850	no 728 800	20		ALAT BENGKEL TAK BERNESIN	30300
	293.458.780	200,456,780	11	5	ALAT UKUR	30303
111.036.60	89.910.878	201.54E A00	34		ALAT PENDOLAHAN	30403
1.528.471.70	10.271 885 767	11 800 357 058	1.594	6	ALAT KANTOH	30501
6.169.210.00	21:451.789:591	27.621.063.100	5.541	5.	ALAT RUMMH TANGGA	30603
1.250.086 (0	2.862.214.209	4.712.300.838	317	1	ALAT STUDIO	30001
517.948.15	2.970.872.004	2 688 720 158	260	9	ALAT KOMUNIKALI	3000
37.600.3	38.781.659	76.362.008	16	18	PERALATAN PEMMICAR	30005
57.937.70	299 079 339	297.6177098	46		ALAT KEDOKTERAN	00701
2:994.0	4.401.000	7.485000		4	ALAT RESENATAN JAALAM	90702
172 976 2	882 299 871	1 055 076 194	78		UNIT ALAT LABORATORUM	90991
36.291.2	09.346.259	75 556 500	02:	76	UNIT ALAT LABORATORIUM	30802
23.641.6	18,589,764	42 216 000	1	36	MARA MURUR ALAT LABORATORIUM FIBIKA MURUR ELEKTROMKA	30903
467.5	8 882 500	8.350.000	4	10	ALAT PROTEKSI RADIASI PROTEKSI	30804
457.301.0	204 312 760	741 645 900	TOR	9	LINGKUNGAN ALAT LABORATORIUM	30906
23,000,1	90 764 891	100.7736388		15	PERALATAN LABORATORIUM	10807
					ACAT LABORATORIUM	77770
14.075.5	14,472,320	28.648.208		10	STANDARISASI KALISINASI N. HISTRUMENTADI	30308
	71.200.000	77 200 000	10	3	PERRENIATAAN HON SENJATA API	30962
1 533.3	84 ±48:226	86.181 (6)		.8	ALAT KIRISUB KEPOLISIAN	39964
II 099.765-3	72.501.340.060	38-001-105-334	1.033		KOMPL/TER UNIT	31001
£ 090 380 3	38.000.318.044	24 676 989 276	1.963	.4	PERALATAN KOMPUTER	31002
900.0	1.100.000	0.000.000	1	10	ACAT EKSPLONASI GEOFISIKA	31102
	21 100 000	23 100 000	2	b	ALAT PELINDUNG	31002
	114.596.256	114.595.750	10	2	ALAT SAR	31003
90 806 10	142 189 900	232 796 500	79	10	ALAT HER JA PERERBANGAN	31604
25 310 0	127 300 000	147 E10 CHI	11	8	UNIT PERVILATION PROSESSIBILIDIDISSI	31701
	27 300 000	22 300 000	16:	7	RAMED RAMEDILALD LINTAE DARRET	31001
10304 9	64 ((20 836)	88:545-000	4	3	PERRUATAN CLAH RAGA	31001

-	- Company of the last of the l			-101/00/00/2017	NAME OF BRIDE	100 100 200 200
40101	ISANOUNAN GEOUNG TEMPAT KIRUA	NO	7.	77.723.486.517	11.002.907.010	66 689 548 90
40401	TUDISTANDA BATAS	50	1	479.941.000	33 797 650	452 143 966
H((())	Helicit		0	100120100	100.000000	
50306	INSTACASI GARCULLISTERI	19	7	1 001 271 890	A38-694-4E)	063.187.12
50,603	JARINGAN TELEPON	20	7	391 995 000	344.745 (02)	49.949.37
mm						
607103	GEOUNG DAN BANGUNAN DALAM RENOVAGE	0	0	0	a a	()
60704	JALAN TRIGASI DAN JARNSAN DALAM RENOVASI	11	n n	0	0	3
	And September 1		3.20			
00101	TERCETAK		3.506	(01.386815	0	891,388,31
60102	BAHAN PERPUSTAKAAN TEREKAM DAN BENTUK			363 100 000	d.	263,700.00
00001	MIKPO BARWING BERCORAK		6	29 481 500	2 685 188	25 756 35
0001	RESENAN		- 4	E316745.00	THE REAL PROPERTY.	Militaria
aurio)	ALET TAK BERMUUD		58	6.673.790.840	4 656 388 345	918 412 48
and the same	New	E- n-	- 6	17000000	OCCUPATION AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P	226427778
80101	ASET TAK BERMUUD		10	3.766.106.060	402.029.000	0.054.077.75
ideitr -	THE RESERVE		FIL. 1973		E 10:	
39502	ALAT FILMAH TANGGA		.0	-0	0.	- 2
20000	COMPLITER UNIT		Ø	.0	0	
31002	PERALATAN KOMPUTER		P	0	0	
migrapo .	- internations	4				
80101	ASET TAK BERWUJUD		0	15 721 700	ii -	10 721 70
METE .	med etterangerens managementer	1-19		10	1 3	
80101	ASECTAX BERWOOLO		n	ø	0	
	JUMEN:	H:		2001006529367	130 (00) (14 770)	139 509 712 10

Saldo Kas di Bendahara Pengeluaran

No	Kode	No. of the last of		31 Des 2022 1 Rupiah)	Keterangan		Desember 2021 i Rupiah)	Keterangan
NA.	Satker	Nama Satker	Jumlah	Tunai/No. Rek	Kelelangan	uumlah	Tunei/No. Rek	Reservancian
1.	427950	Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara	RpD	65030- 427950- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Suret tzin S- 775- WPB 12/KP 0404/2018	Rp0	65830- 427950- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Surat Izin S- 775- WPB,12/KP, 0404/2018
2	015416	Komisi Agaratur Sipil Negara	RaO	65030- 015416- 1000 BRI KC Kebayasan Basu	Surat Izn S- 328/P8.3/2 020 tanggal 26 Juni 2020	Rp3	65038- 015416- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Surat Izin S- 328/PB.3/20 20 tanggat 26 Juni 2020
		lumlah	Ap0			Rpo		

Saldo Kas Lainnya di Bendahara Pengeluaran

No	Kode	Nama Satker	2	Per 31 Des 1022 n Rupiah)	Keterangan		Per 31 Des 1021 n Rupiah)	Keterangeri
	Salker	T THE PARTY OF THE	Jumlah	Tunai/No. Rek	The state of the s	Jumlah	Tunai/No. Rek	Disability of the Control of the Con
1	427950	Menten Negara Pendayagunaan Aparatur Negara	Ra0	65830- 427950- 1000 BR: KC Kebayoran Baru	Surat Izin S- 109/WPB, 12/KP,04/2021	Rp8	65030- 427950- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Surat izin S- 109/WPB 12/KP.04/2021
2	015416	Komsi Aparatur Sipil Negara	Rp0	65090- 015416- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Surat Izin S- 328/PB 3/2020 tanggal 26 Juni 2020	Rp0	65030- 015416- 1000 BRI KC Kebayoran Baru	Surat Izin S- 328/P8-3/2020 tanggal 25 Juni 2020
	Ju	mlah	Rp0			RpD		

- a. Rincian laporan yang dihasilkan aplikasi, antara lain:
 - a. Surat Hasil Rekonsiliasi (BAR)
 - b. Laporan Realisasi Anggaran
 - c. Laporan Realisasi Anggaran Belanja
 - d. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan
 - e. Neraca
 - f. Neraca Percobaan Akrual
 - g. Neraca Percobaan Kas
 - h. Laporan Operasional
 - i. Laporan Perubahan Ekuitas
- b. Laporan Barang Pengguna
- c. Daftar, dokumen, atau tabel yang diperlukan dalam rangka penyajian laporan keuangan yang andal

NOTA KESEPAKATAN ANGKA ASERSI FINAL LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI (BA 048) TAHUN 2022 YANG DIMASUKKAN DALAM LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH PUSAT TAHUN 2022 (AUDITED)

Nomor: NKF-005/048/PB.6/2023

Pada hari ini, <u>Senin</u> tanggal 10 April 2023, para pihak yang berlanda tangan di bawah ini talah melaksanakan Rekonailiasi Tiga Pihak secara *Online* untuk menyepakati dan menyetujui angka-angka dalam Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (BA 048) Tahun 2022, sebagaimana Lampiran Nota Kesepakatan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Nota Kesepakatan ini, sebagai bentuk aserai final atas Laporan Keuangan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (BA 048) Tahun 2022 dan untuk dikenselidasikan dalam LKPP Tahun 2022 (*Audited*).

Nota Kesepakatan ini dibuat dalam rangka penetapan asersi final Laporan Keuangan Kementerian Negara/Lembaga (LKKL), Laporan Keuangan Bendahara Umum Negara (LKBUN), dan Laporan Keuangan Pemerintah Pusat (LKPP). Penyesuaian angka-angka pada LKKL/LK BA BUN (*Unaucited*) dilakukan sesuai hasil rekonsiliasi dengan Kementerian Keuangan, yang diwakili oleh Ditjen Perbendaharaan (dhi. Direktorat Akuntansi dan Pelaporan Keuangan) dan Ditjen Kekayaan Negara (dhi. Direktorat Perumusan Kebijakan Kekayaan Negara). Hasil rekonsiliasi juga telah memasukkan usulan koreksi dari K/L dan koreksi audit Tim Pemeriksa Badan Pemeriksa Keuangan yang telah disetujui dan disepakati bersama.

Berdasarkan Nota Kesepakatan ini maka kami menyetujui akan memproses angka asersi final untuk selanjutnya menyusun dan menyampaikan Laporan Keuangan Tahun 2022 (Audited) beserta rinciannya secara lengkap sesuai dengan angka dalam Lampiran Nota Kesepakatan ini kepada Ditjen Perbendaharaan (dhi. Direktorat Akuntansi dan Pelaporan Keuangan) dan menyampaikan Laporan BMN kepada Ditjen Kekayaan Negara (dhi. Direktorat Perumusan Kebijakan Kekayaan Negara) paling lambat tanggal 10 Mei 2023.

PARA PIHAK YANG MENYEPAKATI

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi

Birokrasi,

Sri Rejevi rojwanosasii

Kementerian Keuangan RI, Ditjen Kekayaan Negara Selaku Tim Penyusun LBMN

Bambang Sulistyon

Kementerian Keuangan RI, Ditjen Perbendaharaan Selaku Tim Penyusun LKPP

NUMBER OF THE PARTY OF THE PART

MENGETAHUI Tim Auditor BPK,

Asil Dwi Arwan

1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Koda Bagian Anggaran * :

548

Uraian Baglan Anggaran *:

Kementerian Pendayaguman Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi

Sala Salan	REALIBASI	KORE		REALISASI
URAIAN	UNAUDITED	DEBIT	KREDIT	AUDITED
1	2	2	4	5
Pendapatan Perpajakan				- monomore
Pendapatan Nagara Bukan Pajas	1,282,586,295			1,282,586,296
Pendapatan Sumber Daya Alam	1			
Pendapatan dan KND				
Pendasatan PNBP Lalacya	1,282,586,295			1,282,586,295
Pendapetan BLU				-
Pendapatan Hibah				-
TOTAL PENDAPATAN	1,382,586,295			1,282,586,295
Belarya Pagawa	107,599,804,041			107,599,804,041
Solarus Elerang	151,332,987,214			151,332,967,214
Belens Model	31,915,675,857			31,015,675,837
Belanja Pembeyaran Bunga Utang				
Belanya Subordi	7			
Selmos Hibaro	-			
Belanja Bantusn Soelel	1			
Belana Belanja Lain-lain	*			
TOTAL BELANJA	289,948,467,092			289,948,467,092
Dana Perimbangan				
Dans Insentif Daerah				
Dans DIY				
Dana Otohomi Whusus				
Dans Desa	-			
TOTAL TKDD				
Pemblayaan Datam Negwi				
Perclaystin Luar Negeri				
TOTAL PEMBIAYAAN				

Jakarta, 10 April 2008 Kementeries den Refe

Sri Rojsk

* isikan kode BA seja contoh 001 atau 99901 di celi L1

Kementerian Kecangan,

Badan Pemerikan Keusingen,

Ast Dwi Arvan

MERACA REMEMTERIUM NICARA/LISARAEA - LRPP 2023. PER 31 DESEMBER 2022

KAL : KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI SIREKBASI

BA : 00

Trum	анынай	Notice of the		AGO FINAL
		-	. 49647	
UR				
to the first to th				
St. d. Derdenen Pergeberan				
Tall & Bendand Periphon	··	_		
Explicitory alian Select Mith				
State polici State Security Security Security 8111		-		
A Court Court of the Court of t	X729.061.646	201,174,346		Σ90 A0.6
Left for the control of the control	Eramin, in			
Pengapan yang Manih Karat Citatira	44(1934)			44.1183
On debth From Maria		••		
The birth Perpublish Perpublish Perpublish Perpublish		·		
PLANTE PRODUCTION SHALLS			· - ·	· · · · ·
Platering Stables Projekt				
Perpetition PTH - Place og Roken Pojek				
Parang Bakan Pelak (Makin)				
Indical Lancer Title				
Party Miles of the Bagdan Cander TVA Region Excels the precise				
Marin Lland Tim Plate			·	L
Seglan Lancer (To Fritz				
Personal Printing tenter Years				
Pagina Lascon William (Vindo)		•		
Depter Lateur Peaking Lington Personal Late 1944 Personal PRA Paglan Lancer P.P.				
PutyaDan PR4 kapian Lancer PR.				
hagher sancar Fiscolog Jongley Pentung Lahrryo (Hartry		<u>-</u> -		
Bagian sancar Photos y Jongto Partining Labraya (Maste) Photosy deal Register St.(1)				<u>.</u>
Pyrightton PM - Russing dass Registran BUU				
Making data Hagarian XIII (Marris				
Рипизи	1_40,509,494			T-SALERIA
armitels Asset Caracter	CONTRACTO	20,574,148	•	USE#15
<u>житин</u>				
RUM)	11.76-000,000			11/8(10)
Persiame dan Masin	141_802-504_984			H4, 100, 370, 3
Georgian Imprio	91192001347			ALPROMISE.
Jalen, letged, den jerlegen) New York WAY			08050
April Felip Calcops	CHARLESCORE			GUGAG
Karachid Galan Progressan	4.511.184374			25,00
isa Kupat lau				
Harrald Polyaces of Persons der Masks	164,094,344,1340			Time policies
Assessed Ferguson Service Demands	III AND WALKER			great, held ONL NA
Alternative Programment patient, stripped, darn perforper	tup; serveri			DAL.
Household Transposition Add Trains Later \$4.	CLEAR HEL			
Alexandral Proposition Adult Knowled (Male			 	(ESLAPA, ORS. 2
Jesefeth Adapt Titriep	19,50,50,131	·	· · · · · · · ·	18-0-11-0-11-0
HODER UNITED S				
Propert Westers		_		
Alexanded Penyasaran Properti Levested				
errich frageril investad				
COTATO JUNIORA FAMILIANA				
Tegran Partyalen Argunera				
Paragraph Palating Vall Testaggin - TMA			· ·	
Togitain Perspenies Anglianius (PASSA)	785,043,044			711,600
Tagrien Tritischen, Gesti Regi Neglunan ressen, Tak Teraghi - Tritisa	2750.044, 646		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	CAT HIS
Territor (Marian and April) - Prince				
Tephan (Milwana dasi Regi (Mata)				· · · ·
Platicia jargius Pertani, laboran 1994. Penyilahan Platany (Sit Tertaghi - Pjit.	···-		_	
Property Could be Indian Charles				
Postoje projes Period Latings (March	·			
produk Messas program restang Abri Abborna	-	<u> </u>		
Sandates Origin Phalipadge Asserted Revision	3,047,663,004			LU LAGO
Acre Tal Remoted Entre Progression		-		
April 10 De major Carlos Programmes				
Dick Properties				
Ours Edition St.U				
And Light Sin	39030LB00	-		Major.
Alexa Perganena Kerikiwan Ila Mik Hatias			· · · · ·	
Alegra Perspection Heat Late-Aids				
Alexan Pipopulated AT pip TOK Ciguralism	(000,000,000)			فيقهمه
Abusi American Anne Thi Bernaja	H-86471346		иде,725,000	1001
Alexa Arceland ATT of the deposition				
Jurist's Asian Laborry	4.400.004.951		100,700,000	496311,3
CONTRACT CON	10,760,072,090	201,870,140	194,758,000	
280/160	,_,_,			
Maria	•		· · · ·	_
Unitry Experies Prints Religio	517.5WE380		22,940,000	363,454,5
	2.72	- · ·-		
hapino hazane lihang pangka Panjang				I
Bagico baser i Barry projet Projets Urang Malifetan Persbejanya Pensiapanan				 -
Bagien basser Uning progint Pontjerg Uning Haldithan Personalism Prosisperan Pandaparan Diagram Chrysley				<u>-</u> .
Bagico baser i Barry projet Projets Urang Malifetan Persbejanya Pensiapanan				

Utang Jangka Pienish Laterya			20 CH 200	165,450,500
jarelah Kawajiban jangka Persisk	\$17.510.580	+	50,940.000	30,49,30
KEWABBAN JANGKA PANGANG				
Utang Jaraha Panang Bi U sepada Buhi				
Stong Jaroko Plaryang Dulam Yinger: Larmya:				
Scholitan Hamara Jasa				
jurdah Kewajitan Jangka Panjang			000000000000000000000000000000000000000	200 Jan 80
CHILAN YEWATRAN	317,536,980		20,940,008	248,499,580
BUITAL	147,274,862,419	333,752,696	(426,178,352)	347,333,168,348
CAM AH KEWATRAN DAN KEUTAS	147,792,372,000	252,753,886	2368,238,3521	147,861,918,74

福。

1. Wa

14

Supplied States Reviews vill LPSE Marcana States Malarana Badim Persensi Mercelgary,

And then former

organifermentals start.

LAMPIRAN NOTA KESEPAKKYAN Noosee | NKF-805/046/PB 6/25/23 Tanggal | 16 April 2003

K/L : KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

BA : 048

TO ASSESS	Towns and the Control of the Control	HOWEKSE DARK I	DAY NE	ASERSI PINAL
AHUN	SWANDITED	DEBST	KINEDET	JAMES TO THE STATE OF THE STATE
DELITAL AWAL	137,519,454,000			137,519,454,003
	The state of the s	Love		-
SURPLUS/DEFRET LD	(290,167,167,088)	19-4.5-80.0002	1436,178,3123	(290,301,948,757)
MOTERSI YANG MENANGANGMENGURANGI INUTAL				
Persystemen Niller Aset				
Korekti Nilai Persetiano				
Spital Revolute Aset				1176,002,193
Korekçi Yelai Azet Nov Resoluklı	.0342,1935	171,040,000		11 college 1 av
korelete Acan, Ewalasi fikans				(324.293.806
Kondo Liur-Set		224,252,886		129762323000
TOTAL RUBERTS HENDERED VANC LANGUING MENAMEMBY METAMERIC RESIDENCE VANCE LANGUING MENAMEMBY	(2,942,193)	397,312,606		1400,254,799
TRANSACS ANTAR ENTITIES				100 NAM 407 007
Dytagithian He Entritle Lain.				
Drienma dan betitas Lein	The second secon			
Transfer Keluar Transfer Keluar Transfer Mesun Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung Transfer Keluar Transfer Keluar Kos BLU kygoda BLU lain Juniuan Transfer keluar Kos BLU kygoda BLU lain Juniuan Transfer keluar Kos BLU kygoda BLU lain	12,796,096,198			
Transfer Refuse (2.762.754) (2.762.754) (2.762.754) Transfer Refuse (2.762.754) (3.762.75	177705-1770			
Transfer Relual Transfer Reluar Transfer Relucr Transfer Reluar Transfer Reluar Transfer Reluar Transfer Relucr Transfer Reluar Transfer Reluar Transfer Reluar Transfer Relucr Transfer Reluc	14.412,390,969			
Designation to Entities Lam				
Transfer Reliair Transf				
Transfer Rehair Transfer Melius Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung Pengerahan Hibah Langsung TAY Setorap Satalas BLU Transfer keluar Kos BLU kepada BLU lain juniuan Transfer keluar Kos BLU kepada BLU lain juniuan Transfer keluar Kos BLU kepada BLU lain puniuan Transfer Antras entitas 8,718.754 NASKAM/PEN/SUMAN ENTITAS 8,718.754 12.762.754 12.762.755 12.762.765 12.762.765 12.762.765 12.762.765 12.762.765 12.762.765 12.762.765				
Pangesahan Hiban Langsung Pangesahan Hiban Langsung				
	300,315,517,600			
EUNASCAMPENUSUMAN ENTITAL	9,755.406,336	332.752.656	(420,178,352)	5,718,714,972
EKUITAS AMPIR	161,274,862,419	232,752,000	(420,178,352)	147,233,108,169

Jakarta, 30 April 2023 Kementerian Persangan Jawa and Reformasi dan Refo

Sri Rejetel Saw Cases

Ditjen Kekayean Negma

Salah Suglis (Defail) LPE VS LO

NETERANGAH:

Badan Pemeriksa Keuangan,

Asil Dw Arwan

Ditjen Perbendaharaan,

NUM Abdul House

LAMPIRAN NOTA HEEPAKATAN IDIIMIR | NEF-006/048/PK 6/2013 Tanggal | 19 April 2003

LAPORAN GPERASIÓNAL UNTUK PERIODE VANG BERAKHIR 31 DESEMBER 282X

KAL . BEMINTERIAN PENDAYADURAAN APARATUR NEDARA & REPORMASI B SA : 648

	1 1000	KORRESS BPK DAI	N MANDEW	
	UNAUD/TER	DESET	AMERICA.	ASDRI FINAL
EGATAN OPERASIONAL				
PENDAPATAN OPERADIONAL				
PENDAPATAN PERPAJARAN				
Pendusatan Paga Penghatian				
Panahasahan Hopk Hartamilianian Yolai dan Penguatan (Sarang Mineuf)				
Pandopater Popis Born des Bangunas				
Pendaganan Cuka:				
Purplemater People Librarys		1		
Pendeparan Bas Malus				
Parabostan Sva Helsen		93	- 49	
Jeedah Pendapatan Perpajakan	- 1			
PENDAPATAN NEGABA BUWAN PAJAK				
Panerinskin Switter Steps Nant				
Pandapatan Seguin Femorestich stas Lalas SUVN- / SNUS				
Pendusian Legara (ILAse Papik Lemins)	44.103.240			4511124
Pendagatan Barien Jayurun Umum				
Jacobsh Panelapoton Hogara Bukan Pajali	44.149.344	5.4	1.4	88,549,589
PENDAPATAN HIBAM	DESCRIPTION .		31	
Pendagetas Hibbly				
Juniah Pendapatan Hibah				
JUMBAH PENBAPASAN OPERASIGNAL	44,140,346	5.5	21	44,149,240
	44 (40)		- 1	200 100-010
BESAN OPERADIONAL	100000000000000000000000000000000000000	*3219099	129-542-660	47.180,958.89
Debar Peganus	167 364 272 411	. 13.238 000	20x 242 1100	
Bytun Priselisan	3.215.765.630			5,85286.66
Debarr Datung dan year	102344.5070.311		1.000	19-248-9-11,331
Bebari Fernelifrarean	11.823.004,211		(16/19) 28/1	1119.003.465
Baban Parja lanan Disas	65677.6957.76			48.617元指示数
Baban Zarang Untuk Disarahtan Kepada Malyarakan	10			
Schon Surge			1	
Rebon Sultradi				
Betan Wauh			1.1	
Deban Sensuan States			1	
Bahan Transfer				
Bahan amiting				
	14.044.000.044	NUMBER	25445,650	79 5/87/00/2944
Zeban Penyususza dan Amerikkas	18538 505 544	4.0000	23445-000	. 10.5-11.012.044
Baten Fenyustan Hutung Tok Tercogni	State Control of the State of t	17 307 033 0332 11	Company and a	400000000000
JUNEAU BEBAN GPENASIONAL	291.847.040.600	84,569,000	429.478.363	191.490.323.507
KURPLUS/COEFING) DABI KESIATAN OPERASIONAL	(291.003.701.513)	(64,565,560)	(420.178.262)	(291.446.173.201
CEGIATAN NON OPERASIONAL				
SURPLUS/(DEFINIT) PELEPASAN ASET NON LANCAS.				
Pendepaten Relepasan Assit from Lawcor	696.896.275			AM 864.7%
Betain Nelepatan Aset Non Lantair	25.9(1.77)		1	10,931,371
Jumlah Surplas/(Definit) Polepaus Aust Non Lancar	800.804,524		141	660,031,524
SUBPLUD/DEPULT) PENYELEIAIAN EDWAJBAN JANGSA PANJANG	7.0000000000000000000000000000000000000		- 1	100000000000000000000000000000000000000
Pendapatan Penyelelanan Kawajban jangka Penjang		1		
		to the		
Seban Penyelesman Kewapilan jangka fanjang	- 1			
jumlah Septen/Definit) Penyelesalan Keunjiban Jangka Penjang	- 4		7.5	
SURPLUM DEFISIT) DAM KESSATAN MON OPERASIONAL LAINNYA	100000000000000000000000000000000000000		- 21	West and the
Pendapatan dan Kepatan Navi Geolehinti Lilimya	545 610.000	1.		585,690,000
Boben day Heganan Your Opersonnel Lerreya				
pandah Barphan (Deffols) Dari Kegjatan Nan Operasional Lalanya	\$85.500,000	7	+	\$89,600,000
SURPLUS/DEFISITY DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	1.205.624.524	- +		1,246,634,524
CS LUAR BLASA				
Percipaten List Strai				
Estan Luir Estas	1			
SURPLANGED BARLINGS LIMA BARLA				
WHAT INVESTIGATION AND ADDRESS OF THE PARTY	(290,517,217,190)	(34,500,000)	(420.178.352)	1200,203,548,737

Jahanta, 19 April 2

THE WILLIAM INCOME.



LAMPIRAN NOTA KEREPAKKAN Nonor : NKP-059018PE 62123 Tanggal: 10 April 2023

LAMPIRAN BELANJA PENANGANAN COVID KEMENTERIAN/LEMBAGA DALAM RANGKA PENGUNGKAPAN YANG MEMADAI PADA LKKI.

KEMENTERIAN/LEMBAGA : KEMENTERIAN PENDAVAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

BAGIAN ANGGARAN ± 048

PAGU	- 0.00	BELANJA	BARANG	and the second		BELANIA N	IDDAL	rote (Victoria-	J. Oraș	BELANIA	BANTUAN S	DSIAL	The International Control of the Con
KEMENTERIAN/LEMBAGA	AKU	NV KHUSUS	AKU	N REGULER	AK	UN KHUSUS	ARU	IN REGULER	AKUR	HONUSUS	A00	UN REGULER	KETERANGAN
NEMESTERING PERMANEN	AKUN	RUPIAH	AKUN.	RUPIAH	AKUN	RUPIAH	AKUN	KUPIAH	AKUN	RUPIAH	AKUN	RUPIAH	
lotal Pagu Belanja PC-PEN	521131	934,325,045			532119	10,230,000			574114	- (3		Reaksasi belanja barang
obesar Rp2,490,754,000	523241	72,618,000			533119	- 0			575114				penanganan pandemi covid 19.
dengan rincion Pagu	521841	227,900,000			536118	0			15000000	7.0			yatu meliputi pengriman
Barang-Penanganan Pandemi	522192	1,162,503,391			537122	- 0							obat-obatan poliklinik, pembelian lisensi zoom dan penggantian biaya
00VID-19 sebesar Rp2.480.519.000	523314				537123	0							komunikasi pegawai (521131):
Pagu Belanja	524115	14,760,000			537125	- 0							pengadaan mika pembatan
Model-Penanganan Pandemi	525352	0											valsinator dan spanduk valnin
COVID-19 selberar	525153	. 0											booster dan pengadaan konsumsi
Rp20.235.000	525154	0											vaksin (5211241); pembelian
	525155	0											masker, hand sanitizer, dll (52384)
	525156	0											pelaksanaan swab antigen, PCR,
	526131	0											dan penyemprotan disintefektan
	526132	0											(522192); belanja perjalanan dinas dalam rangka vaksinisasi Booster
	526321	0											(524215): pengadaan air punfier
	526322	0											dan sterilizer (532119).
SUB TOTAL		2,417,106,436		0		10,230,000		3	0				0
TOTAL PERJENIS BELANIA				2,412,106,430				10,230,00	0				0
TOTAL BELANDA				1000			2	.422,336,436					1/4

New		-	Ž	w hare	N 000 PE	0.00	96.00	SHIPW CIN	Collection and Collection of C	Register Solution	Selection (Selection pages)	Name of Street, or other	School and Section	White sames order	person forth period security and the con-	
	PET SAMOON	Research/A Dis		N. MI	DOS - 1977		Propriorus nicht Proprietung Propolet Britanisch im Neise Base	100000000TE	INDUODAD.	HIMMITT	E SAVARAGE S	OH.		110	111	laporters .
	CHAINING	O Schooley	0	100			ets Anoveni Sejim Americana Metjus Helpina	HORSE HATE	NO SOCIETY	(MADDA)	OKSHIPS.	100			E CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	Spaint interess
	181314/4/20	and a special series		2	9	8	Ordinary American St. Berlinsen, Total St. Martin St. Securi	INCOMPANT.	NOTINGE F	PERMANET.	CHEMINACE				TE	Helphan
	THE STATE OF	Despects C		8	n en	B B	PREFERE PROFESSION AND ADDRESS OF THE PROFESSION AND ADDRESS OF TH	1300000	(OURIGE)	Brezell Bart	HI (A) See?				TO 100	Downson seeply
	ATT CLININGS	Stanford St	*	2			delicate presidente del manuel del del mentro del	Deline per	0000000	W/CHIEST	MCMMT.				0.00	Lagrange .
	19-DIMPHORE	S weldedop		101			Targin Medical Control of the Contro	IONATERIA	CHARLESTEE	CHINACHES .	CHANTER!	The state of the s			E 2000	- mention
	DECEMBER	Special Company		n 080	0	#	strategical and special substitution of the	(m)vkolini	RO BOOKS	Children	(Miscritter)	min.	manual party	brat.	4 00000	- Attends
	TOTAL PROPERTY.	(Separate C)		1	9	6	Serverosioni Azbaljak pri Peregorijas Gare Valapi BEN	TODOPHOTO:	No product	1053167963	PESS(981)	Mary and a second				STREET, STREET
	THOUGHOUT	Shepes O		N'85 O	0		United Read Front or School protect (VMF Search protect)	100000001	somond's	13600036	MCTHRICE				#	1989/061
	STREET, STREET,	Specific Co	8	10 10		=	Commendate of the state of the	SOCKED STATE	SOUTHWEST	mititizas.	SECTION .					Statemental School
	SHIPPING.	Mongaett C		100	,	, O	Military State of Sta	100000000	CERTIFICA	DODDERSO.						Bakamanijou felige
Š	ALCOHOLD ST.	Mongress CD		N SEN	0 0	20	regarded Pelopopa Public Autoria	DEMOCRATE T	Common 1	ALCOUNTS .	NEW WATER	# 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				Consultation was It.
	123 4 19 19 19 19 19	Morgani C		B		200	adily houseast Pyropogue Saper Saper.	HOUSECOURT.	12000000	MCMCIB		i i		-	7.	Total Street
Ī	25 highlands	Months C	u.	200	E a		the latest independent on the second second and other latest and the second sec	#0000001	MONOTON 1	RESHALL	March 11				100	Could considering
	STATISTICS.	Classical Co.	v e	ii.	1	0	Selected by Agency Property of Lines Party	200000	NO BODE	10-76078	Ser 194291	The second second	Part of the second		E CONTRACTOR OF THE PERSON OF	lighten .

Format Under Jamel Revokel

1	n Character			Roreksi		Karaksi		No. 1P Sather		NO. TIM
ia. Satker	Name Satker	Rode Akun	Marra Akser	Debet	Kredit	etes Reklayfik asi	Tanggaçan Satker		PANES	
0-1										-
1	Mergan	391119	Kerekal Balanja Pegawai atas Hoxaruntum Sekresaris Eksekutif KPREK	157,442.074		-		-	_	+
-	-		Coreksi Laivenya Bahan Liang Honur Torius	Tot ast me	142.442.074	-		-	_	_
+	_	512111	Battan Gang Horser Johan		THE 445 HIVE	-				-
			Abjets/ords pembayares Assertinum Settletons Essekus/ 6745N 734Un 2023 yang 600yanismit Tutun 2027							-
2	KASN		Koroksi Belanja Tunjangan Kinerja Tahun 3001							
		291219	Constat Laintnya	44.300.532						
		912411			44,100,312					
			Mareini atau perekeyanan Takin Takun 2021 yang Aliayanan di Tatun 2023							
	1									
1	KASO		Korcisi Belanja dibayar dimuka – Usersi							
-til	1,000	314412	Belanja barang yang dilayat di muka (propadi)	16.512.107			Y			
		\$210.29	Belan Pensilharaan Persistan dan Mesin Labraya		16,812,197					
			Karakat berbah Beban Dibayar Circular alas Pengodaan Libera Partiyate - Karaw Carang dengan resus berbah 25/4/2022 sat 25/4/2023							
-	-	314112	Belierijs harung pang dibayar di maka (proposid)	64.585.072						_
-	+	521119		09.000/813	64.583.072				-	_
-	+	271179	Belays Fameliharyum Ferelatan dan Medir Lemnya		64-363/07/					_
			Mareka zwiech Seben Dibayor Corusip etas Pengodoen Lianni Ferrigete - Armor DACKO Bengat mase behoto 35/4/2022 nd 75/4/2023							_
+	_	314112	Bellerija berang yang dibayan di mulia (propelif)	16.812.197						+
7	_	523129		201000-271	16.812.157					
		36306	Kirjaku tandah Refero Dibayay Danuka atau Pengadaan Jimes Partayona - kehtar Mill Referensi dengan masa berlata 22/05/2022 ad 22/0/2025		20046.320					
4	-		Autorio Antonia della contra di cont	105,647,671		-			_	-
3	+	114112	Selarga barang yang disayar di maka (pagasid)	110.007.071	105 647 671			_		+
		523529	Schar Perrathatian Peralatan den Micin Lakeya Koratai Sambah Schor Uhaner Comulai atas Pengadian Liberal Politiguar - PDV dengan- masa periaku 1892/2022 a.d. 1899/2023.		[Garage 17]					
	-	Section 1						-		-
2.	1	314112	Belarça barang yang dilyayar di maka (preposit)	919.171	210 101				-	-
-	+	523129	Boban Ferneliharaan Peryalatan dan Mosin bahnya		909.171	-			-	-
			Maretal burdesh School Disuper Christia stat Pongadeen Lagati Correct SS, Hengen enoughenide 4/9/2022 oct 5/9/2022)							
-	-	22.484.5		3,396,438						+
-	1	314112 923129	Belanja turang yang stosyar di muka (prepaul')	3.306.955	3396-031					1
		523123	Bobin Pemekharaan Perulatan dan Mosin Lannya. Worskel tendan Rebun Dibayan Consula atak Pengadian 2 Zane Director dengan mesa- bertaka 26/4/2020 s. il 25/4/2623).		1310.421					
			The second secon							
	SAGN		Szroksi Amertiyasi atas Habismyo Masa Marfaut Aset Tak Berwujud - Usensi KASN							-
		391118	Kerekai Nilai Aset Lainnya Nen Resaluasi	76,955,000						-
		592116	Seban Amortizaci Libertzi	\$1,330,000						-
		169316	Akumu'asi Amortisasi Esemii		138.325.000					-
			Corekii Add Comerci Nen Assalcos Intol Avet Tes Browsoud - Liseror yang sadah Natis, mesa berlehanya pada Tahun 2022 - Aveni Aladal Avet							

rya Non Revolucu:	25.665,999				
Isasi Liamii		35.663.000			
runtumi Aset (ali Berwighet - Limina' yang sudah terlunjur mber 2022) - Jurimi (AD Medul III)* ligan-2017 - Makko 000 a Jamanten) gapa-2011 - Makko 000 a Jamanten) Adkonaf (180.000 a Jamanten) Wikhand (180.000 a Jamanten)					
rotan fungsional yang Irakan dibayarkan (dislayoring)					
	37.710.000				
galorial PNS	13.230.000				
wai Yang Masin Harus Dibiasai		90.940.000		-	
ng belaya pagawa ata pandapata Kajingun Jagustaf Latun. Ji arang pagawa yang terdanyak delajering yang salun. 1923:					
kamalasi Amortisasi Software bersaldo pesitif yang merupakan sa BPK BEPP					
mys Noti Revaluesi	70.400.000				
norskei Software		70,400,000			
COPE until nangarbork promot Apendius Anerthod Seffunce utaksen ände barang MICOLOTIOT ACAP EX, Acet brooked sedah en peda tetam 2021)					
	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	Control of the Contro	The state of the s		



и Мефел	k/Lemba <u>k</u> a	: Kementerian Pendayagana	an Aparetur Negara d	pa Reformași Sirol	kræsi			
Eselon I		(-						
Wilayah		4 -						
Ja		: (Agniari Negura Pendayagunaan Aparetur Negara (427950)						
No. Columen		: 25 /kum2.02/2023						
Tanggal		: CB April 2023.						
Tahun Anggaran		: 2022						
stegori Jurnal Pempesasian Pandapatan (Injerima C		: Belanja Honoradum SE XPI	RBN Tahun 2023 Yang	Yang Olbayar di Tahun 2022				
mel Pen	peoobs							
		Belban						
Pendap	elan yang Mes	in Harus Olterina	Parufapatan Sajjalh Kurs Baitum Tarquilsas					
Belenja	Olbayar Dimul	d		Beban Selisih Kum Balum Terebilsasi				
		ing Dibayer	:	Pembentukan Plutang Jongka Panjang				
Panytolinan Plutang				Pombentukan Plutang Jangka Pandok				
Ponghapusan Plutang				u it				
Panyusutan Aset				Transfer Kebuar				
Kas di Gendakara Pere		sriema an		Rekladifikasi Nerata				
Fus di Bendahara Peng		bayrana u		Karyksi				
Pgrspdi	22 7							
руж .	Koda Alaun	Uralen Hamo /	Wurk	Ruplah Debat	Ruplah Kradic			
b	391119	Koroksi Lejnnya		142.442.074				
Τ,	512111	Valen Vang Honor Tata	·		142,442,074			
				Direkum oleh Tenggal	: SRvia Maulida : 04 April 2023			
	en Pendap Pendap Betenja Selenja Selenja Penyus Kes di B Persedi D/K O	gn Jaren Pendepatan Oltorima i Pendepatan Oltorima i Pendepatan yang Masi Betanja Yang Mesih He Penyisthan Plutang Penghapusan Plutang Penghapusan Plutang Penghapusan Pene Kes di Sendakara Pene Fas di Sendakara Pene Persediaan D/K Kodo Akun O 391119	: - Menteri Negara Pendayagi qn : 25 / Kuuta2.02/2023 ; Q8 April 2023 ; Q8 April 2023 ; Gelanja Honorarium SE XPI mel Pemperatahan Pendapatan (htorima Di Multa Pendapatan yang Masih Harus Diberima Belanja Olbarjar Dimulta Selanja yang Masih Harus Dibayar Pemperatahan Pintang Pemperatahan Pintang Pemperatahan Pintang Pemperatahan Pemerimaan Fus di Bendakara Pemerimaan DJK Kodo Akun Uralan Mamo A D 391119 Koroksi Lajanya E 512111 Bahan Usag Honor Tata	### ### #### #########################	### ### ### ### #### #################			

	FORMULIR MEN	IO PENYES	SUAIAN	
Pendapatan Y Belanja Dibay Belanja Yang I Penyisihan Pio Penghapusan Pernyusutan A Kas Di Bendah Kas di Bendah Persediaan Koreksi Antar	: Kementerlan Penda : Komisi Aparatur Sipi : JP-007-2022 : 31 Desember 2022 : 2022 : Jurnal Penyesualan ENYESUAIAN : Diterima Di Muka Fang Masih Harus Diterima Far Di Muka Masih Harus Dibayar Jutang Piutang Set Thara Penerimaan Fara Pengeluaran Beban	yagunaan Apar Il Negara	ratur Negara dan Refo ratur Negara dan Refo Piutang Jangka Panjan Pelepasan Aset Tetap/ Piutang Jangka Pendek Transfer Masuk Transfer Keluar Koreksi Beban Aset Pendapatan dari Aloka Kas Lainnya di BLU Jang Muka Belanja Perolehan Aset Koreksi Piutang/Utang	R Aset Lainnya
	elisih Kurs Yang Belum Terealisasi Kurs Yang Belum Terealisasi		libah Langsung Penyesuaian Beban Pej	gawai
URNAL PENYESUAIA	N : URAIAN NAMA AKUN		RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
NO D/K	oreksi Lainnya - 391119	-	44.100.532	
к	Beban Pegawai (Tunjangan Khus 12411	sus/Kegiatan)		44.100.532
Uraian : Iurnal koreksi pemeril Dibuat oleh : Petugas Akuntansi	ksaan BPK atas Pembayaran Tunjanga Disetujui oleh: Analis Pengelolaan Kr		Direkam ole	ıh :
Axu In Andini NIP 199801232019122 Janggal 31 Desember		11007		ii 242019022011 Desember 2022

			FORMULIR MEM	O PENYE	SUAIAN	
Eselon I Satuan I No. Dok Tanggal	Kerja umen	ara/Lembaga	: Kementerian Penday : Komisi Aparatur Sipil : JP-009-2022 : 31 Desember 2022 : 2022	agunaan Ap	aratur Negara dan Refo aratur Negara dan Refo	rmasi Birokrasi rmasi Birokrasi
Keterany	gan		: Jurnal Penyesuaian			
KATEGO	RIJURNA	IL PENYESUAIAN	N:		1	201
	Pendapat	an Diterima Di f	Muka		Piutang Jangka Panjang	
	Pendapat	an Yang Masih I	Harus Diterima		Pelepasan Aset Tetap/	
/	Belanja Di	ibayar Di Muka			Piutang Jangka Pendek	
	Belanja Ya	ang Masih Harus	s Dibayar		Transfer Masuk	
_		n Piutang			Transfer Keluar	
=	Penrhanu	san Plutang			Koreksi Beban Aset	
					Pendapatan dari Aloka:	si APBN-BLU
	Penyusuta		2020		Kas Lainnya di BLU	
	SERVICE TORS	ndahara Penerin				
	Kas di Ben	idahara Pengelu	uaran		Uang Muka Belanja	
	Persediaa	n			Perolehan Aset	
	Koreksi Ar	ntar Beban			Koreksi Piutang/Utang	
	Pendapat	an Selisih Kurs Y	ang Belum Terealisasi		Hibah Langsung	
	Beban Sel	isih Kurs Yang B	Selum Terealisasi			
CONCESSAR!						
NO	PENYESU D/K	AIAN:	URAIAN NAMA AKUN		RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
1	D	Beban Baran	g yang Dibayar Dimuka	(Prepaid) -	16.812.197	
-	(50)	114112			9000000000	
	К	Beban P	emeliharaan Peralatan o	dan Mesin -		16.812.197
- 1		523129				

			FORMULIR MEM	O PENY	SUAIAN	
selon I atuan K Io. Doki anggal	erja amen nggaran	ra/Lembaga		ragunaan Ap	aratur Negara dan Refor aratur Negara dan Refor	
ATEGO	RIJURNA	L PENYESUAIAN	1:	10	20	
	Pendapata	an Diterima Di N	Auka		Piutang Jangka Panjang	i i
	Pendapati	en Yang Masih F	larus Olterima		Pelepasan Aset Tetap//	iset Lainnya
	Belanja Di	bayar Di Muka			Piutang Jangka Pendek	
	Belanja Ya	ing Masih Harus	Dibayar		Transfer Masuk	
\equiv	Penyisihar	n Piutang			Transfer Keluar	
\equiv	Penghapu	san Piutang			Koreksi Beban Aset	
	Penyusuta				Pendapatan dari Alokas	APBN-BLU
	2 30	ndahara Penerin	naan		Kas Lainnya di BLU	
		dahara Pengeli			Uang Muka Belanja	
	Persediaa		2000		Perolehan Aset	
		ntar Beban			Koreksi Piutang/Utang	
			ang Belum Terealisasi		Hibah Langsung	
			lelum Terealisasi]	
URNAL	PENYESU	AIAN:				
NO	D/K		URAIAN NAMA AKUN		RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
1	D	Beban Baran 114112	g yang Dibayar Dimuka	(Prepaid)	64.383.072	
	к	Beban P 523129	emeliharaan Peralatan d	dan Mesin		64.383.072
Dibuat of Petugas	22 s.d 26/ leh : Akuntans	4/2023)	Dimuka atas Pengadaan Disetujui ojeh : Analis Pengelolaan Ke	euangan APE	Direkam ole	h:
UND-15-50	80123201	9122001 mber 2022	NiP 198 1123200901 Tanggal: 31 Desembe	11007		<u>11</u> 242019022011 Desember 2022

ementerian Negara selon I atuan Kerja ło. Dokumen 'anggal	/Lembaga : Kementer	IR MEMO PENYE	SUAIAN	
selon I atuan Kerja Io. Dokumen anggal	/Lembaga : Kementer			
Pendapatan Belanja Diba Belanja Yang Penyisihan F Penghapusa Penyusutan Kas Di Bend Kas di Benda Persediaan Koreksi Anta	: Komisi Ap : 3P-008-20 : 31 Desem : 2022 : Jurnal Per PENYESUAIAN : Diterima Di Muka Yang Masih Harus Diterima Iyar Di Muka I Masih Harus Dibayar Piutang In Piutang Aset Ishara Penerimaan Ishara Pengeluaran	rian Pendayagunaan Api saratur Sipil Negara 122 iber 2022 nyesualan	Piutang Jangka Panjang Piutang Jangka Panjang Pelepatan Aset Tetap// Piutang Jangka Pendek Transfer Masuk Transfer Keluar Koreksi Beban Aset Pendapatan dari Alokas Kas Lainnya di BLU Uang Muka Belanja Perolehan Aset Koreksi Piutang/Utang Hibah Langsung	masi Birokrasi Aset Lainnya
Beban Selisi	h Kurs Yang Belum Terealis:	1000000 J <u>r </u>	Hibah Langsung	
NO D/K	AN : URAIAN NAI	MA AKUN	RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
K	Beban Barang yang Dibay 114112 Beban Pemeliharaan 523129	yar Dimuka (Prepaid) - Peralatan dan Mesin -	16.812.197	16.812.197

						2011:00
			FORMULIR MEM	O PENY	ESUAIAN	
selon I atuan I Io. Dok anggal	Kerja kumen Anggaran	a/Lembaga	: Kementerian Ponday : Kementerian Penday : Komisi Aparatur Sipil : JP-011-2022 : 31 Desember 2022 : 2022 : Jurnal Penyesualan	ragunaan Ap	saratur Negara dan Refo saratur Negara dan Refo	rmasi Birokrasi rmasi Birokrasi
ATEGO	ORI JURNAL	PENYESUAIAN	¥ :			
	Pendapatar	Diterima Di f	Muka		Plutang Jangka Panjang	t
\neg	Pendapatar	Yang Masih I	Harus Diterima		Pelepasan Aset Tetap/a	Aset Lainnya
\equiv	Belanja Dib	ayar Di Muka			Piutang Jangka Pendek	
	Belanja Yan	g Masih Harus	s Dibayar		Transfer Masuk	
=	Penyisihan				Transfer Keluar	
=	Penghapusa				Koreksi Beban Aset	
=	Penyusutan				Pendapatan dari Aloka	SI APBN-BLU
		lahara Penerin	7770		Kas Lainnya di BLU	
=		ahara Pengelu			Uang Muka Belanja	
=	Persediaan	anara e cingon	AND 1011		Perolehan Aset	
=		1			Koreksi Piutang/Utang	
	Koreksi Anti					
			ang Belum Terealisasi		Hibah Langsung	
	Beban Selisi	in Kurs Yang B	lelum Terealisasi]	
URNAL	PENYESUA	IAN:				
NO	D/K		URAIAN NAMA AKUN		RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
1	1.0415.7	Beban Baran 114112	g yang Dibayar Dimuka	(Prepaid)	105.647.671	
	к		emeliharaan Peralatan d	fan Mesin -		105.647.671
	oreksi peme	eriksaan BPK a s.d 13/07/202	stas Beban Dibayar Dimuk 23)	a atas peng	adaaan Lisensi Fortigate	- PDNS derigan mas
ibuat o			Disetujui aleji :		Direkam ole	2010
AN TO LOW	Akuntansi Andini 8012320191	22001	Ginaniar Diah Rahasio NIP 19841123200901		I asya kianm	5"
	: 31 Desemb		Tanggal: 31 Desembe			Desember 2022

	Pendayaguna Pendayaguna Pur Sipil Negar Pagar Pagar Pagar Pendayaguna Pendayag	naan Apa naan Apa naan Apa nara	Piutang Jar Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet	ngka Panjang Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	rmasi Birokrasi S Aset Lainnya	
Kementerian Penday Komisi Aparatur Sipil IP-012-2022 31 Desember 2022 2022 Jurnal Penyesuaian Belum Terealisasi In Terealisasi	Pendayaguna etur Sipil Negar r 2022 sualan	ara Apara	Piutang Jan Pelepasan Piutang Jan Transfer M Transfer Ke Koreksi Bel Pendapatan	ngka Panjang Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	rmasi Birokrasi S Aset Lainnya	
Komisi Aparatur Sipil IP-012-2022 31 Desember 2022 2022 Jurnal Penyesuaian Belum Terealisasi Terealisasi	rtur Sipil Nega r 2022 sualan		Piutang Jan Pelepasan Piutang Jan Transfer M Transfer Ke Koreksi Bel Pendapatan	ngka Panjang Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	S Aset Lainnya	
P-012-2022 31 Desember 2022 2022 Jurnal Penyesuaian S Diterima ayar Belum Terealisasi Terealisasi	2022 sualan		Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
31 Desember 2022 2022 Jurnal Penyesuaian S Diterima ayar Belum Terealisasi Terealisasi	sualan		Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi	sualan		Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi			Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi			Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi	[Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi	[[[[Pelepasan Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	Aset Tetap// ngka Pendek lasuk eluar ban Aset	Aset Lainnya	
Belum Terealisasi Terealisasi	[[[[Piutang Jar Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	ngka Pendek Jasuk eluar ban Aset		
Belum Terealisasi Terealisasi	[Transfer M Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	lasuk eluar ban Aset		
Belum Terealisasi Terealisasi	[Transfer Ke Koreksi Bet Pendapatar	eluar ban Aset		
Belum Terealisasi Terealisasi	[Koreksi Bet Pendapatai	ban Aset		
Belum Terealisasi Terealisasi	[Pendapata		Koreksi Beban Aset	
Belum Terealisasi Terealisasi	[C C Isasi C					
Belum Terealisasi Terealisasi	[Kas Lainnya	n dari Alokas	si APBN-BLU	
Belum Terealisasi n Terealisasi NAN NAMA AKUN	[C Isasi [a di BLU		
Terealisasi	[isasi [Wang Muka	Belanja		
Terealisasi	isasi [Perolehan /	Aset		
Terealisasi	lisasi [Koreksi Piutang/Utang				
Terealisasi	Ē		Hibah Lang	sung		
QIAN NAMA AKUN	-	$\overline{}$				
ng Dibayar Dimuka	AKUN		RUPIAH	DEBET	RUPIAH KREDIT	
		rpaid) -		919.171	40000100001000	
iharaan Peralatan d	ilatan dan M	Mesin -			919.17	
_	yang Dibayar seliharaan Pera		yang Dibayar Dimuka (Prepaid) - eliharaan Peralatan dan Mesin -	yang Dibayar Dimuka (Prepaid) - neliharaan Peralatan dan Mesin -	yang Dibayar Dimuka (Prepaid) - 919.171	

fund a

FORMULIR MEMO PENYESUAIAN : Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Kementerian Negara/Lembaga : Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Eselon I : Komisi Aparatur Sipil Negara Satuan Kerja : JP-013-2022 No. Dokumen : 31 Desember 2022 Tanggal : 2022 Tahun Anggaran Jurnal Penyesuaian Keterangan KATEGORI JURNAL PENYESUAIAN : Plutang Jangka Panjang Pendapatan Diterima Di Muka Pelepasan Aset Tetap/Aset Lainnya Pendapatan Yang Masih Harus Diterima Piutang Jangka Pendek Belanja Dibayar Di Muka Transfer Masuk Belanja Yang Masih Harus Dibayar Transfer Keluar Penyisihan Piutang Koreksi Beban Aset Penghapusan Piutang Pendapatan dari Alokasi APBN-BLU Penyusutan Aset Kas Di Bendahara Penerimaan Kas Lainnya di BLU Kas di Bendahara Pengeluaran Uang Muka Belanja Persediaan Perolehan Aset Koreksi Antar Beban Koreksi Piutang/Utang Pendapatan Selisih Kurs Yang Belum Terealisasi Hibah Langsung Beban Selisih Kurs Yang Belum Terealisasi JURNAL PENYESUAIAN : URAIAN NAMA AKUN RUPIAH KREDIT D/K RUPIAH DEBET NO Beban Barang yang Dibayar Dimuka (Prepaid) 1 Đ 3.396.438 114112 Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin 3.396.438 523129 Jurnal koreksi pemeriksaan BPK atas Behan Dibayar Dimuka atas pengadaaan 2 Zone Director dengan masa berlaku 26/4/2022 s.d 26/4/2023) Dibuat oleh: Disetujui alety: Direkam pleh : Petugas Akuntansi Analis Penggiolaan Keuangan APBN Muda Operator SAKTI Ayu Tri Andini Ginaniar Dian Raharjo Tasya Lianmi NIP 199801232019122001 NIP 1984 \$1232009011007 NIP 199506242019022011 Tanggal: 31 Desember 2022 Tanggal: 31 Desember 2022 Tanggal: 31 Desember 2022

FORMULIR MEMO PENYE : Kementerian Pendayagunaan Ap : Kementerian Pendayagunaan Ap : Komisi Aparatur Sipil Negara : JP-014-2022	saratur Negara dan Refor	rmasi Birokrasi rmasi Birokrasi
: Kementerian Pendayagunaan Ap : Komisi Aparatur Sipil Negara	paratur Negara dan Refor paratur Negara dan Refor	rmasi Birokrasi rmasi Birokrasi
: 31 Desember 2022 : 2022 : Jurnal Ponyesualan		
IAN ;		
Di Muka	Piutang Jangka Panjang	
ih Harus Diterima	Pelepasan Aset Tetap//	Aset Lainnya
ka	Piutang Jangka Pendek	
rus Dibayar	Transfer Masuk	
	Transfer Keluar	
	Koreksi Beban Aset	
	Pendapatan dari Alokas	II APBN-BLU
erimaan	Kas Lainnya di BLU	
geluaran	Uang Muka Belanja	
Designation of the second seco	Perolehan Aset	
	Koreksi Piutang/Utang	
rs Yang Belum Terealisasi	Hibah Langsung	
g Belum Terealisasi]	
	70	
URAIAN NAMA AKUN	RUPIAH DEBET	RUPIAH KREDIT
al Aset Lainnya Non Revaluasi - 391118	25.665.000	
Amortisasi Lisensi - 592116		25.665.000
2K otas Rehan Amortisasi Aset Tak Berw	asiud - Honsi vang suda	ih terlankur terhentu
Disetujul olely: Analis Pengelolaan Keuangan APE	Direkam ole BN Muda Operator SA	
200	9	
Ginaniar Dian Rahario	th	2"
	: Jurnal Penyesualan IAN : Di Muka Ih Harus Diterima ka Irus Dibayar Erimaan Seluaran Is Yang Belum Terealisasi Ig Belum Terealisasi Ig Belum Terealisasi URAIAN NAMA AKUN al Aset Lainnya Non Revaluasi - 391118 Amortisasi Lisensi - 592116 PK atas Beban Amortisasi Aset Tak Berw Disetujul olely	: Jurnal Penyesualan IAN : Di Muka Piutang Jangka Panjang Ish Harus Diterima Pelepasan Aset Tetap// ka Piutang Jangka Pendek Irus Dibayar Transfer Masuk Transfer Masuk Koreksi Beban Aset Pendapatan dari Alokas Isrimaan Kas Lainnya di BLU Iseluaran Ulang Muka Belanja Perolehan Aset Koreksi Piutang/Utang Iss Yang Belum Terealisasi Hibah Langsung Isg Belum Terealisasi Hibah Langsung Isg Belum Terealisasi Rupiah Debet Isl Aset Lainnya Non Revaluasi - 391118 Disetujul olely: Direkam ole

								JUINER DI S.
			FORMU	JLIR MEMO PE	:NYESUAI	IAN	<u></u>	
Eselon Wilayah Satuan No. Doj	r h Karja kumen	år e/Lembegs	1 - -	n Pandayagunaan Apa Pendayagangan A 02/2023			okrasi	
Tanggal Tahan d	Vr <u>ag</u> aran		: 08 April 2023	.				
Kestoran			: 2022 : Baharaman					
	_	mygravelen	: occurie (une	Angen Pungstonel Phis	Tahun 2022 Y	rang Beruan Dibaya	wkan (Outoporteg)	
	Penda Belanj Belanj Penyis Pangha Penyus Bas Gil	a Dibayer Cinau a yang Masih H ihan Putang apusan Piutang sutan Asec Gendahara Pan Besajahara Pen	sih Marus Citéréma Ika Arus Cibeyar Ofinessa			Beban Selisih Pembeakular	Belish Burs Belum Kurs Balum Terma Plutang Jangka Pa Plutang Jangka Pa Plutang Jangka Pa Plutang Jangka Pa	augang Jesan
No	O/K	Koda Alcan	ta ta	rabio Nama Albun		Ruphili Debet	Rhiptoh Kredit	
1	٥	9 91119	Korejoj Laburya			37.710.000		
	_ K	212111	Balanja Pegaw	roi Yang Masih Karus	CIDE YEAR		37,710,000	ſ
Dibunt ol Tenggal	eh : Silveta : 09 Ap	Maulide #II 2023	Disetujul oleh Tanggal	: lighal Fanhaz : 08 April 2023		Olrukam oleh Tanggal	: 5ilvks Maulida : 08 April 2023	
						-		

		FORM	COLUMN TOWAR	r iresil	HAN			
kan Negar	a/Lombaga	: Kemerko	o Bolcaya.		ı den Neformasi Biro	krasl		
		: •						
rja		: Menterit	eg neverky	r rayers	era (427950)			
nevi		: 23 /00.	6.6 663					
		: 08 April 1	:.					
Ba teu		: 2022						
л		: Dokunja T	1.00 (11)	hura.	: Yang Selum Dibaya	rkan (Debryering)		
landell Fan	yesu alan							
Pendag	atan Citalina	či Muka		: :=:::	Koreksi Antar	Beban		
Pendag	erten yang Mes	dh Harus Ce rrin		:	Pendapatan 5	elisth Kors Balum Teresiisas		
Delanja	Dibayar O'ynu	ka			Beban Selisih	Kurs Belum Teresilsesi		
Belon(s	yang Masih M	anus Dibayan		[Pembentuker	Plutong Jangka Panjang		
Persylci	han Auturg			I	Pambentuker	Plytang Jangka Pandek		
Penghapusan Plutang			l	Tomaler Nov	*			
Penyus	utan Aset			į : - ::::	_	jr		
Kas di i	lendshara Pen	erimann		:	Raklastikasi Neraca			
kas di t	kendahara Pen	eduaren		: . : : -:	=			
		•		· . <u>-</u>				
D/K	Kode Alrun		THE HINDS	1	Replat Debut	Replat Kredit		
Ď	511124	Beber Tunjang			13,230,000			
ĸ	212111	Delanja P	pro Grade -	(tay)		13-230,000		
		Disquipi Tan gga i	cp		Direkam oleh Tenggal	: SIMe Meulide : 09 April 2023		
ang k	9		- Mi		An	A.		
	paren n Pendag Pendag Pendag Pendag Pendag Pengla	geran n anel Penyesualan Pendapatan Oiterina Pendapatan Oiterina Pendapatan Yang Masih M Penyisihan Pistang Penghapusan Pistang Penghapusan Pistang Penyusatan Aset Kas di Bendahara Pen kas di Bendahara Pen Perpedigan D/K Kode Altun O S11124	in Negtra/Lombaga : Kementau i	### ### ### ### #### #### ############	Menterita I P. Coya	tan Negtra/Lombaga : Kemento I P. Caya		

LAPORAN REALISASI ANGGARAN KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 - AUDITED (DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN/LEMBAGA : KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI 048

Tgl Data : 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:41 AM

Halaman ; 1

lap_tra_face_kt_kompara6f

			2022				2021		
NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	96	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	%
1	2	3	4	6	6	7	8	9	10
٨	PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH				0				1
	PENERIMAAN PERPAJAKAN	0	0	a	0	0	0	0	- 3
	PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	0	1,282,586,295	1,282,586,295	0	0	505,213,946	(505,213,946)	.0
	PENERIMAAN HIBAH	0	0	0	0	0	0	0	¢
	JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	0	1,282,586,295	1,282,586,295	0	0	505,213,946	(505,213,946)	0
В	BELANJA				0				0
	BELANJA PEGAWAI	108,229,446,000	107,599.804,041	629,641,959	99	92,946,279,000	92,602,771,078	343,507,922	100
	BELANJA BARANG	153,118,685,000	151,332,987,214	1,785,697,786	99	140,775,882,000	136,246,717,817	4,529,164,183	97
	BELANJA MODAL	31,171,327,000	31,015,875,837	155,651,163	100	13,744,207,000	13,639,037,384	105,169,616	99
	BELANJA PEMBAYARAN KEWAJIBAN UTANG	0	0	a	0	О	0	0	0
	BELANJA SUBSIDI	0	0	0	0	0	0	0	.0
	BELANJA HIBAH	O	0	a	0	0	0	0	0
	BELANJA BANTUAN SOSIAL	0	0	0	0	0	0	0	0
	BELANJA LAIN-LAIN	0	0	0	0	o	0	0	0
	BELANJA TRANSFER KE DAERAH DAN DANA DESA	0	0	0	0	0	0	0	0

LAPORAN REALISASI ANGGARAN KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 - AUDITED (DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN/LEMBAGA : KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI 048

Tgl Data ± 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetal: ± 09/05/23 7:41 AM

Halaman : 2

lap Ira face kl komparatif

	West		2022				2021		1.7
NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	96	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	96
1	2	3	-4	5	6	7	8	0	10
	Dana Bagi Hasil	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dana Alokasi Umum	.0	0	0	0	30	0	0	0
	Dana Alokasi Khusus Fisik	0	D	0	0	0	0	0	0
	Data Otonomi Khusus	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dana Alokasi Khusus Non Fisik	0	0	0	0	0	.0	.0	0
	Dana Desa	0	D	0	0	0	0	0	0
	JUMLAH BELANJA (B I + B II)	292,519,458,000	289,948,467,092	2,570,990,908	99	247,466,368,000	242,488,526,279	4,977,841,721	98
C	PEMBIAYAAN				0				0

Keterangan:

FINAL

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN TINGKAT KEMENTERIAWLEMBAGA MENURUT KELOMPOK PENDAPATAN / AKUN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 (dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA

: 048

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR MEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Koda Lap - LRA P.KL.1

Tanggal : 09/05/23 7.42 AM

f. namslatt

Prg IÖ : lap_tre_pan_akun_ki --reAon17

				REALISASI PENDAPATAN		% REALISASI
XODE	URAIAN	ESTIMASI PENDAPATAN	PENDAPATAN	PENGEMBALIAN PENDAPATAN	PENDAPATAN NETTO	PENDAPATAN
. 1	2	j	4	5	5-4·S	7-63
42	PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK					
4251	Pendapalan Dari Penjualan, Pengelolaan BMN, luran Badan Usaha dan					
425122	Pendapatan dari Penjuatan Perataten dan Mesin	0	606,866,2 95	0	696,86 6,295	O
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4251		696,386,295	٥	698,886,295	٥
4259	Pendapulan Lein-Lain					
425911	Penenimaan Kembak Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Laki	υ	571,942,000	0	571,842,000	0
425913	Penenmaan Kembali Belanja Belang Tahun Anggaran Yang Lalu	0	13,848,000	0	13,849,000	0
425898	Pendapalan Anggeran Lein-lein	Q	30,000	a	30,000	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4258	0	588,720,000	٥	585,720,000	٥
	JUMLAH KELOMPOK PENDAPATAN 42	0	1,282, 58 6,205	0	1,282,596,295	
	JUMLAH PENDAPATAN	0	1,292,586,295	ů	1,282,588,285	

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA TINGKAT KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA MENURUT JENIS BELANJA / AKUN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA

: 048

Kode Lag.: LRA.B.KL.1

Tanggal : 69/05/23 7 42 AM

Halaman : 1

KEMENTERIAN PENDAYASUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Prg ID : lap_fa_bel_akun_ki --rekon17

		ANGGARAN	ANGGARAN		REALISASI BELANJA		*6	
KODE	URAAN	SEMULA	SETELAH REVISI	BELANJA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO	REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
1	2	3	4	5	в	7=5-8	8-5/4	9~4-7
51	BELANJA PEGAWAI							
5217	Belanja Gaji dan Tungangan PMS							
ฐานากา	Oebrja Geji Ponck PMS	27,319,198,000	29,821,489,000	29,754,297,250	5,114,275	29,749,182,975	99.77	72,306,025
67771B	Betarja Pembutatan Gaji PNS	553,000	904,000	580,375	8,049	572,006	96 09	31,694
571721	Bebrija Tuny Susniplistri PNS	1,406,477,000	1,514,008,000	1,510,602,780	\$73,210	1,\$10,029,570	99.78	3,978,434
511122	Belarja Tunji Anet PNS	379,160 000	358,747,000	357,896,298	50,770	357,842,526	99.9	404,474
\$11123	Belorja Tuny Shuktura PNS	3 157,140,000	2 844,385,000	2,700,895,000	281,870,000	2,518,025,000	98.44	326,370,000
\$1112a	Belogia Tuny Fungaional PNS	1,780,095,000	3,585,515,000	3,582,700,000	820,000	3,581,880,000	99.07	3,635,000
\$11125	Belarja Tury PPn PNS	118,045,000	269,578,000	267,508,067	d	267,508,057	99.23	2,069,943
511128	Gelanga Tung Benes PNS	1,304,285,000	1,473,547,000	1,422,884,820	362,100	1,422,522,720	99.05	9,024,280
\$14129	Relanja Hang Makan PNS	5,240,568 000	4,542,117,000	4,488.365,000	d	4,400 365,000	00.06	42,752 000
511151	Belarja Tunjargen Umum FNS	797,310,000	838,900,000	838,520,000	15, 160,000	873,360,000	99.95	15,540,000
	JUMLAH SUB KELCAMPOK BELANJA \$111	41 47 1,801,900	45,198,400,000	45,084,249,578	903 981,424	44,730,288,154	99.84	492,111,846
5115	Belenje Gaji den Tunjangan Pegawai Non PNS							
511514	Belanja Uanij Penghargaan Bagi Wakil Montori Yang Barhami Albu] 0	232,182,000	232,181 600	0	237,181,600	100	400
511519	Belanja Tintjangan Lainnya Pagawai Non PNS] q	433,890,000	433, 80 0 0 00	0	433,900,000	100	
	ILMALAH SAB KELOMPOK BELANJA SHIS	0	696,882,000	885,881.600	0	585,961,800		400
5116	Balanya Gaji dan Tunjangan PRPK							
511611	Belanya Gegi Pokok PPPK	80,094,000	670,493,000	570,482 318	0	570,482,316	100	684
511619	Balanya Pembulatan Caji PPPK	1,000	17,000	11 673	160	14,613	07.28	487
511621	Balanja Trorjangan Suamvistri PPPK	8,010,000	33,114,000	33,114 000	U	33,114,000	100	
511622	Belanja Tunjangan Ansa PPPK	3,284,000	7,222,000	7,221.120	Û	7,221,120	¥9.88	5 50
511 62 3	Ralanya Tunjangan Shubbirat PRPK	77,000,000	77,000.000	77,000,000	d.	77,000, 00 0	100	
511874	Belanya Tunjangan Fungsional PPPK	} •	71,880,000	71,080,000	40	TT.850,400	100	T C
511675	Belanja Turjangan Beras PPPK	4,855.000	30.156.000	30,126,720	1 4	30 .120,120	88.9	29.280
511 8 28	Belonja Deng Makan PPPK	12,300,000	80,803.000	90,732,000		90,732,000	88.92	71,000
	JUWLAH SUB KELOMPOK BELANJA 6118	184,665,000	505,670,000	555,567,029	180	008,557,868	88.88	102,3331
5121	Belanya Honorarium	1						
512111	Balanja Uang Honor Telep	7,799,580,000	7.676.375.000	7,775,591,158	0	7,775,581,158	98.72	100,789,842
	NIMLAH SIJB KELOMPON BELANJA 5121	7,799,560,000	7.676.375.000	7,775,591,158	O.	7,776,591,158	99 72	100,783,842
5122	Briano Lembur							
517211	Belanja Uang Lembur	240,318,0 00		904.285.000	0	904.286,000	99 68	2.947.000
512212	Belane Using Lembur PAPK	0	23. 426 .000	23,415,000	0	23,415,000	BB 95	11 000
	JUMUAH SUB KELOAPOK BELANJA 5122	240,918,000	930,629,000	927, 58 1,000	Q	927,681,000	99.68	2.958.000
5124	Belanja Tunj, Xhusus & Gelanja Pegawai Transão							

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA TINGKAT KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA MENURUT JENIS BELANJA / AKUN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

Kode Lap : LRA.B KL.1

Tanggal : 09/05/23 7:42 AM

Hataman : 2

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA

: 048

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Prg ID : lap_trs_bel_akun_bt --rekon17

	URNIAN	ANGGARAN	ANGGARAN		REALISASI BELANJA		% DEALIDAD	SISA ANGGARAN	
KODE	URAIAN	SEMULA	SETELAH REVISI	BELANIA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO	REALISASI ANGGARAN		
٦	2	3	4	5	6	7≥5:6	B≈5/4	9=4-7	
51741 I 512414	Bistanja Pegowoi (Tunjangan Khusus/ Kegiatan) Bistanja Pegowoi (Tunjangan Khusus/Kegiatan Kinega PPPK	52,959,074,000 530,950,000	51,558,532,000 1,112,848,000	51,502,782,931 1,112,824, 5 04	1,912,975 Q	51,500,669,956 1,112,824,504		\$7,862,044 23,496	
	JUMLAN SUB KELOMPON BELANUA 5124	53,490,024,000	52,671,380,000	\$2,915,807,43\$	1,012,97\$	52,813,894,460	99.89	57, 685 ,540	
	JUMLAH KÉLOMPOK BELANJA 51	100,169,478,000	¥08,229,448,000	107,906,878,800	305,874,550	107,599,804,041	99.7	629,641,959	
12	BELANJA BARANG						i		
5211	Belanja Barang Operasional								
521911	Belanja Keperiuan Perkankran	12,229,976,000	F4,644,042,000	14,568,851,284	0	14,568,851,284	79 49	75,190,718	
521114	Belanja Penghiman Surai Dinas Pos Pusai	874,520,000	303,986,000	300,554,400	Ç	300,554,400	98-88	3,411,860	
521815	Belanja Monor Operasonal Satuen Keya	831,720,000		792,386,000	434,500	791,951,500	RR 41	13,246,5M	
521818	Belanja Barang Operasional Lennya	2,969,932,000		2,799,157,041	0	2,799,157,041	1993	5,498,859	
521101	Betanja Barang Operasional - Perenganan Pendana COVIC-19	1,047,496,000	975,383,000	934,325,045	٥	934,385,049	9579	41,037,955	
	JUMLAN SUB KELOMPOK BELANJA 5211	17,753,544,000	19,533,227,000	19,396,273,770	434,500	10,394,839,270	00.29	138,337,730	
5212	Belanja Barang Non Operasional	<u> </u>							
521211	Belanja Bahan	10,311,217,000	9,882,668,000	9,543,948,421	٥	9,543,948,421	98 57	138,719,579	
521243	Belanja Honos Culput Kegratan	1,233,280,000	801,410,000	679,170,000	825,000	678,295,000	98 22	13,115,000	
521249	Belage Berang Non Opereskowi Laurinya	7,999,930,000	4,564 220,000	4, 86 0 585,600	0	4,660,585, 69 0	90.02	9,634,010	
521241	Belanja Barang Non Operusional - Persinganan Pandenti COVIC-19	17,240,000		T2 618,000	٥	72,6 kR/300	ופ.פת	68,000	
521252	Belaga Peratatan dan Mesin - Ekstrekompteber	٥	203,639,000	139 842,330	٥	139,842,300	88.67	83,796,700	
521254	Betanja Aset Tetap Lanniya - Eksbakamplabal	٥	37,836,000	37,815,000	0	37,815,000	90 05	20,0 0 0	
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5212	19,561,676,000	15,352,469,000	15,133,509,411	825,000	15,133,604,411	98.58	218,354,589	
5218	Belanje Berang Persedisen								
521811	Belanja Barang Persediaan Balang Krosumsi	4 657,596,000	5,271 127,000	5,095 570,159	0	5,095,570,159	87.6	125,558,841	
521841	Belanje Berang Persedisan - Perangenan Pendemi COVIC-19	٥	278 530,000	227, 900,0 00		727, 900 ,000	99.72	630,000	
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANIA 5218	4,657,596,000	5,449,657,000	5,320,470,198	0	5,320,470,159	97.6%	120,168,841	
5221	Belanja Jasa						1		
522111	Betanja Langgaran Lishik	2,64 0,00 0,000	3,338 757,000	3,338,300,941		3,338,300,944	99 9 9	456,059	
522112	Belanje Lengtjeren Telepon	93,000.000	90.651,000	87.84 <u>0,5</u> 74	0	87,646,574	96 69	3 004.420	
522113	Belanja Langgaran Adr	4,200,000		1,853,980	0	1,850.980	3938	2,546,020	
522119	Belanya Langgarian Driya dan Jasa Latiniyo	3,098,898,000		3,340,249,350	a	3,340,249,350	99 99	450,650	
522131	Belanja Jase Konsulan	7 229,012 000	_,,		28,724,704	3.123,315,879	99 948	30 333,121	
522141	Belanja Sema	3,945,950,000		4,802,532,243	0	4,902,632,243		2,652,757	
522151	Relanja Jasa Prolesi	13,433,260,000	_,		10,000	7,981,190,000		68 461.000	
522191	Retanja Jaso Leunya	10.567,310.000		7,483,049,704	a43.700	7,462,605,990		23,467,007	
522193	Returya Jasin - Panangintan Fonderti CDVID 19	2,028,220,000	·	1.162.503.394	Û	1,162,503,391	97.76	26,675,609	
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5221	45,009,850,000	31,458,046,000	01,330,176,760	30.1 76.4 09	31,299,998,351	\$9.59	158,048,649	

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA TINGKAT KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA MENURUT JENIS BELANJA / AKUN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

Kode Lap . LRA.B.KL.I

Tenggal __ 09/05/23 7:42 AM

Haleman : 3

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

KEMENTERIAN NEGARALEMBAGA

: 048

KBDE	URMAN	ANGGARAN	ANGGARAN		REALISASI BELANJA			SISA ANGCARAN
KODE	URAIAM	SEMIJLA	SETELAH REVISI	BELANJA	PENGEMBÄLIAN BELANJA	BELANUA NETTO	REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGAMAN
1	2	3	4	5	ij.	7-5-6	8-5/4	9-4.)
5231	Belarja Percelhargan							
523111	Belarja Perselherean Geolog dan Bangunan	3,553,331,300	2 932,582,000	2,920,960 211	0	2 920,860 211	996	11,731,78
523112	Belanja Barang Persediaan Pemaliharaan Gadung dan Bongunan.	0	45, 00 0,000	44,990 000	0	44,890 000	99 98	10,00
523110	Belerja Asurana Gedung dan Bangunan	60,0 00, 300	55,000 ,000	48,782.760	0	49,782.760	90.61	5,217,24
523121	Relenya Pemeliharaan Persistan dan Masin	6,040,842,000	6 845,983,000	6,815,548,302	0	68)5,548 132	99.56	30,444,88
523129	Belarja Pemeliharaan Perelalah dan Masin Lohnyo	900,000,000	839,857,000	839,855.600	ű	638,855 600	106	3,41
523133	Balanja Pemeliharaan Janngon	0	212,460,000	211,783,000	0	211,783,000	99.88	667,00
523199	Betarija Pameliharaan Loivnya	0	688,237,000	081,129,484	a	681,129 194	98.97	7 107, 8 0
	JUNUAH SAR KELOMPOK BELANJA 5231	18.254, 173,000	11,619,129,000	11,583,948,897	0	11,563,948,887	99.53	55.180,14
5241	Belarja Perjalanan Dalam Kagari							
524111	Relarje Perjalanan Blass	29.935,010,000	36 478,186,000	35,000, 9 53,808	632,##8,216	34,361,965,582	94.6	BUS 20U,40
524113	Belanja Perjelanan Dines Delam Kora	1,775,828,000	744,009,000	706,980,000	ú	706,880,000	98,88	8.029,00
524114	Belanja Pagidanno Drons Polici Mescing Dolam Kola	27,398,334,000	26,674,332,000	26 553,231 000	1,500 000	26 561,731 000	99.58	112, 5 01, 0 0
524115	Betanja Perjaranan Dinas - Panninganan Prindemi CDVID-19	a	14,750,000	14,760 000	0	¥4,780.000	100	
524119	Betanja Perjasanan Dinas Pakel Mesang Luar Kota	6,562,705,000	3.023,112,000	3.000,887.317	и	3,000,887,347	99.26	22. <i>2</i> 24,64
	HAMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 824)	GB,871 732,000	68,602,379,000	65,295,712 125	634,386,216	64,861,323,908	99 52	951,055,06
5242	Bekenja Perjolanon Luar Negen							
524211	Beknja Pegolanon Bioso - Luar Negori	3,979,030,000	4,103,789,000	4.102,347.950	108,045,700	3,966,362,217	99.00	137.486,76
	AUAL AH SUB KELOMPOK BELANJA 5242	3,979,030,000	4,103,789,000	4,102,347,950	438,045,733	3,966,302,217	99.96	187,486,78
	AUALAH KELOMPOK BELANJA 52	168,917,901,000	163,116,666,000	152,134,859,072	801,871,888	151,302,987,244	89.36	1,785,667,73
53	BELANJA MODAL							
5321	Belanja Modal Peralatan dan Mesin		i I					
537111	Belanja Model Peraletan den Mesm	9,909,470,000	16,020,889,000	15,872,913,447	0	15,972,913,447	99.7	47.975,55
532119	Belanja Model Peralatan dan Mesah - Penenganan Penderal COVID 18	0	10.205.000	10,230,000	0	10,230,000	99.95	5,00
532121	Belanja Penombahan Nier Perelalan den Mesin	0	152,190,0 00	149,370,790	0	149,370,790	98.15	2,822,21
	JUNIAH SUB KELOMPOK BELANJA 5021	9.909.470.000	16,163,017,0 00	16,132,514,237	0	16,102,514,207	29 80	50,802,76
5031	Belanja Modal Gedung dan Bangunan							
833121	Belanja Penambahan Nitai Geo.ng dan Bengunan	8,773,085,000	7,892,019,000	7,669,015,637	1,509,498	7,887,506,039	99-71	24,512,65
	JUMLAH SUBIKELOMPOK BELANJA 5301	8,773,065,000	7 892,019,000	7,889,015,837	1,509,408	7,887,506,339	99.71	24,512,66
5361	Belanja Model Calintya							
536111	Belanja Modal Calinnya	6.559,768,000	7,095,991,000	7,080,729,949	45,074,688,	7,015,646,281	99 5	80,335,73
	JUMILAH SUBIKELOMPOK BELANJA 5381	8,559,768,000	7,095,091,000	7,060,729,940	45,074,889	7,015,666,281	90.5	80,335,73
	JUMIAH KELOMPOK BELANJA 53	25,242,303,000	31,171,327,000	31,082,260,023	45,584,195	31,045,675,837	593. 85	155,851,16
	JUMIAH BECANIA	295,349,382,000	292,519,458,000	291,102,797,895	1,154,330,803	289,048,467,092	90.52	2,570,000,00

NERACA

TINGKAT KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA

PER 31 DESEMBER 2022 - AUDITED



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI



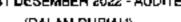
Tgi Bata 09/05/23 6:00 AM Tgi Cetak | 09/05/23 7:41 AM

Helaman

			lap_nera	xa_kl_komparat	
NAMA PERKIRAAN	JUMI	LAH	Kenaikan (Pent	urunan)	
- WOULD CHANNITURE	2022	2021	Jumlah	%	
1	2	3	4	5	
ASET					
ASET LANCAR					
Selanja Dibayar Dmuka (prepad)	2,937,032,992	111,619.267	2,825,418,425	2,531.31	
Pendapatan yang Masah Harus Orlanima.	44,119,246	Ð	44,119,248	0.01	
Persed-een	1,540,569,634	1,884,780,711	(154,220,477)	(9.10	
JUNIAM ASET LANCAR	4,521,721,672	1,808,409,378	2,715,312,184	160.3	
ASET TETAP					
Tanan	32,784,833,000	32,784,833,000	0	0.0	
Pereligan den Medin	145,902,500,98\$	124,174,751,396	12,727,749,808	B.41	
Gedung den Bergunen	76, 199,397,517	77,320,672,347	877,725,170	1,14	
Jelan, Irigasi dan Jaringen	1,395.216.560	1,395,216,550	0	0.0	
Assa Tetap Lairrya	1,283,970,315	1,149,495,125	134,475,190	11,7	
Konsovski Dalam Pengerjaan	4,371,184,978	- 0	4,371,164,976	0.01	
AKUMULASI PENYUSUTAN	(#25,942.416.122)	[111,822,927,799)	(14,119,490,326)	12.69	
JUMLAH AŞET TETAP	138,003,685,221	135,002, 040, 822	3,081,644,600	2.0	
PILITANG JANGKA PANJANG	-				
Piurang Teginian Tursulan Perpensaharsan/Tuniusan Carri Pusi	783.040.984	783,048,984		0.00	
Penyedhan Pimang Tidek Tanash - Tegihan Tumulan Penyedanakaan Tumanan Cami Pusi	(783.048.984)	(783,048,984)	0	0.04	
JUNILAN PILITANG JANGKA PANJANG	-	Ó	0		
ASET LADONYA					
Asex Tek Beringud	9,343,608,500	5,011.171.570	4,332,427,030	88.44	
Aset Lein-tain	990,000,000	772,835.490	(442,635,480)	(57.31	
AKUMULASI PENYUSUTAN AMORTISASI ASET LIUNNYA	(5,387,290,648)	(4.413.120.677)	(974,275,071)	22.01	
JUMILAN ASET LARRYA	4,285,211. 93 2	1,570,987,473	2,81 5.22 4,478	212.6	
JUMLAH ASET	(47,801,618.745	138,179,437,473	0.622.161,272	6.9	
KEWAJIBAN					
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK					
Ulang kepada Phak Kalipa	688,430,560	659, 943 ,360	(9 1,832, 800)	(13 67	
Juniah Kewajiban Jangka Pendek	558,450.540	859,983,380	(\$11,592 ,800)	(13.87	
JUNILAH KEWAJIBAN	588,480,540	669,980.160	(91,632,800)	(13.87	
EKUYTA\$					
EKUITA6					
Ehutés	147,233,169,185	137,518,454,093	9,713,714,072	7.0	
Jumpan Ekutas	147,213,168,165	137,519,454,098	9,713,714,072	7.0	
Jumilah ekuitas	147,213,188,166	137,818,454,083	8,713,714,072	7.0	
Jumilah Kewajiban dan Ekuitas	147,401,818,745	138,178,437,473	9,622,181,272	5.B	

NERACA

TINGKAT KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA PER 31 DESEMBER 2022 - AUDITED



(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Tgl Date 09/05/23 6:00 AM Tgi Celak 09/05/23 7:41 AM

Halaman

lap_neraca_ld_komparatif

Keterangan :

FINAL

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA





KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI



Tgl Dota : 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:42 AM

Halaman : 1

KODE	KODE PERKIRAAN	NAMA PERKIRAAN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
0.0	114112	Belanja Barang yang Dibayar Dimuka (prepaid)	318,436,499	0
0.0	114115	Belanja Modal Dibayar Dimuka (prepaid)	2,618,596,193	0
0.0	114311	Pendapatan yang Masih Harus Diterima	44,119,246	C
0.0	117111	Barang Konsumsi	1,380,387,621	. 0
0.0	117199	Persediaan Lainnya	160,182,013	0
0.0	131111	Tanah	32,784,833,000	0
0.0	132111	Peralatan dan Mesin	146,902,500,985	0
0.0	133111	Gedung dan Bangunan	78,198,397,517	0
0.0	134113	Jaringan	1,395,216,550	0
0.0	135121	Aset Tetap Lainnya	1,283,970,315	0
0.0	136111	Konstruksi Dalam pengerjaan	4,371,184,976	0
0.0	137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	0	114,099,248,226
0.0	137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	0	11,056,704,660
0.0	137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	0	782,780,048
0.0	137411	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya	0	3,685,188
0.0	152111	Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/ Tuntutan Ganti	783,048,964	0
0.0	156311	Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Tuntulan	0	783,048,964
0.0	162151	Software	5,573,780,840	0
0.0	162161	Lisensi	3,756,106,060	0
0.0	162191	Aset Tak Berwujud Lairınya	13,721,700	.0
0.0	166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi	330,000,000	0
0.0	169122	Akumulasi Penyusulan Aset Tetap yang Tidak Digunakan	0	330,000,000
0.0	169315	Akumulasi Amortisasi Software	0	4,655,368,345
0.0	169316	Akumulasi Amortisasi Lisensi	0	402,028,303
0.0	212111	Belanja Pegawai yang Masih Harus Dibayar	0	171,351,000
0.0	212112	Belanja Barang yang Masih Harus Dibayar	0	397,099,580
0.0	313111	Ditagihkan ke Entitas Lain	0	289,948,467,092
0.0	313121	Diterima dari Entitas Lain	1,282,586,295	
0.0	313211	Transfer Keluar	2,762,754,158	0
0.0	391111	Ekuitas	0	137,519,454,093
0.0	391116	Koreksi Nilai Aset Tetap Non Revaluasi	0	3,384,057
0.0	391118	Koreksi Nilai Aset Lainnya Non Revaluasi	179,386,250	0
0.0	391119	Koreksi Lainnya	224,252,608	
0.0	391131	Pengesahan Hibah Langsung	0	14,412,390,989
3.0	425122	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	0	696,868,295
3.0	425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	0	44,119,246
3.0	425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang	0	571,842,000
3.0	425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang	0	13,848,000

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA

PER 31 DESEMBER 2022 - AUDITED







Tgl Data : 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetzik : 09/05/23 7:42 AM

Halaman : 2

lap neraca percobaan akrual kt

			lap_neraca_percol	baan_akrual_kl
KODE TRANS	KODE PERKIRAAN	NAMA PERKIRAAN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
3.0	425999	Pendapatan Anggaran Lain-lain	0	30,00
3.0	511111	Beban Gaji Pokok PNS	29,749,182,975	
3.0	511119	Beban Pembulatan Gaji PNS	572,306	35
3.0	511121	Beban Tunj, Suami/Istri PNS	1,510,029,570	(3)
3.0	511122	Beban Tunj. Anak PNS	357,842,526	13
3.0	511123	Beban Tunj, Struktural PNS	2,518,025,000	
3.0	511124	Beban Tunj, Fungsional PNS	3,595,110,000	
3.0	511125	Betsan Tunj. PPh PNS	267,508,057	
3.0	511126	Beban Tunj. Beras PNS	1,422,522,720	- 10
3.0	511129	Beban Uang Makan PNS	4,482,265,000	24
3.0	511151	Beban Tunjangan Umum PNS	823,360,000	3
3.0	511519	Beban Tunjangan Lainnya Pegawai Non PNS	433,800,000	-
3.0	511611	Beban Gaji Pokok PPPK	570,482,316	29
3.0	511619	Beban Pembulatan Gaji PPPK	11,513	19
3.0	511621	Beban Tunjangan Suami/listri PPPK	33,114,000	18
3.0	511622	Beban Tunjangan Anak PPPK	7,221,120	
3.0	511623	Beban Tunjangan Struktural PPPK	77,000,000	
3.0	511624	Beban Tunjangan Fungsional PPPK	77,880,000	31
3.0	511625	Beban Tunjangan Beras PPPK	30,126,720	
3.0	511628	Beban Uang Makan PPPK	94,482,000	23
3.0	512111	Beban Uang Honor Tetap	7,633,149,084	- 1
3.0	512211	Beban Uang Lembur	904,266,000	
3.0	512212	Beban Uang Lembur PPPK	23,415,000	
3.0	512411	Beban Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	51,456,769,424	
3.0	512414	Beban Pegawa/TunjanganKhusus/Keglatan/Kinerja PPPK	1,112,824,504	
3.0	521111	Beban Keperluan Perkantoran	14,579,831,284	50
3.0	521114	Beban Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	301,602,400	91
3.0	521115	Beban Honor Operasional Satuan Kerja	791,951,500	(1)
3.0	521119	Beban Barang Operasional Lainnya	2,799,157,041	- 49
3.0	521131	Beban Barang Operasional - Penanganan Pandemi COVID-	934,325,045	
3.0	521211	Beban Bahan	9,551,845,421	
3.0	521213	Beban Honor Output Kegiatan	678,295,000	70
3.0	521219	Beban Barang Non Operasional Lainnya	4,660,585,690	(3)
3.0	521241	Beban Barang Non Operasional - Penanganan Pandemi	64,721,000	3
3.0	521252	Beban Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	128,862,300	A.
3.0	521254	Beban Aset Tetap Lainnya - Ekstrakomptabel	37,815,000	
3.0	522111	Beban Langganan Listrik	3,439,898,251	
3.0	522112	Beban Langganan Telepon	87,922,089	Vil.

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA

PER 31 DESEMBER 2022 - AUDITED

(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI



Tgl Data : 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:42 AM

Halaman : 3

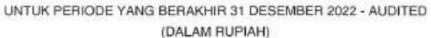
KODE TRANS	KODE PERKIRAAN	NAMA PERKIRAAN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
3.0	522113	Beban Langganan Air	1,791,955	0
3.0	522119	Beban Langganan Daya dan Jasa Lainnya	3,340,249,350	0
3.0	522131	Beban Jasa Konsultan	17,244,146,697	0
3.0	522141	Beban Sewa	4,802,532,243	0
3.0	522151	Beban Jasa Profesi	7,961,190,000	0
3.0	522191	Beban Jasa Lainnya	7,719,684,544	0
3.0	522192	Beban Jasa - Penanganan Pandemi COVID-19	1,162,503,391	0
3.0	523111	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	2,920,860,211	0
3.0	523113	Beban Asuransi Gedung dan Bangunan	49,782,760	0
3.0	523121	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	6,816,701,646	. 0
3.0	523129	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya.	631,884,854	0
3.0	523133	Beban Pemeliharaan Jaringan	211,783,000	-0
3.0	523199	Beban Pemeliharaan Lainnya	681,129,194	0
3.0	524111	Beban Perjalanan Biasa	34,367,965,592	0
3.0	524113	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	705,980,000	0
3.0	524114	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	26,561,731,000	0
3.0	524115	Beban Perjalanan Dinas - Penanganan Pandemi COVID-19	14,760,000	0
3.0	524119	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	3,000,887,317	0
3.0	524211	Beban Perjalanan Biasa - Luar Negeri	3,966,302,217	0
3.0	591111	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	15,414,691,783	0
3.0	591211	Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	2,020,815,040	0
3.0	591313	Beban Penyusutan Jaringan	44,730,289	0
3.0	591411	Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya	3,685,188	0
3.0	592115	Beban Amortisasi Software	849,359,917	0
3.0	592116	Beban Amortisasi Lisensi	230,638,303	0
3.0	592118	Beban Amortisasi Aset Tak Berwujud yang tidak digunakan	5,070,313	0
3.0	592222	Beban Penyusutan Penyusutan Aset Tetap yang Tidak	1,013,111	0
3.0	593111	Beban Persediaan konsumsi	4,459,368,483	-0
3.0	593113	Beban Persediaan bahan untuk pemeliharaan	278,201,700	0
3.0	593114	Beban Persediaan suku cadang	28,690,100	0
3.0	593149	Beban Persediaan Lainnya	756,420,353	-0
3.0	596111	Beban Pelepasan Aset	35,931,771	0
		JUMLAH	575,891,716,066	575,891,716,066

Keterangan:

FINAL

LAPORAN OPERASIONAL

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA





KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Tgl Data : 09/05/23 8:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:42 AM

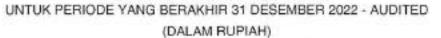
Halaman : 1

lap lo ki

		lap_lo_k	3	
URAIAN	2022	2021	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
KEĞIATAN OPERASIONAL	0	0	0	
PENDAPATAN OPERASIONAL	0	0	0	
PENDAPATAN PERPAJAKAN	o	0	0	
Pendapatan Pajak Penghasilan	0	0	0	
Pendapatan Pajak Pertambahan Nilai dan Penjualan Barang Mewah	o	0	0	
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan	0	0	0	
Pendapatan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	o	0	0	
Pendapatan Cukai	0	.0	0	8
Pendapatan Pajak Lainnya	o	0	О	
Pendapatan Bea Masuk	0	٥	0	
Pendapatan Bea Keluar	0	٥	0	
Jumlah Pendapatan Perpajakan	0	0	0	
PENDAPATAN NEGARA BUKAN PAJAK	0	0	0	
Pendapatan Sumber Daya Alam	0	0	.0	
Pendapatan Bagian Pemerintah atas Laba	0	0	0	
Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	44,149,246	12,672,024	31,277,222	242.98
Jumlah Pendapatan Negara Bukan Pajak	44,149,246	12,872,024	31,277,222	242.98
PENDAPATAN HIBAH	0	0	0	ć
Pendapatan Hibah	o	0	0	ķ.
Jumlah Pendapatan Hibah	o	0	0	Č.
Jumlah Pendapatan	44,149,246	12,872,024	31,277,222	242.986
BEBAN OPERASIONAL	0	0	0	8
Beban Pegawai	107,180,959,835	92,848,567,678	14,332,392,157	15.430
Beban Persediaan	5,215,788,836	6,676,951,796	(1,461,162,960)	(21.884
Beban Barang dan Jasa	80,288,910,301	116,148,537,701	(35,859,627,400)	(30.874
Beban Pemeliharaan	11,619,033,465	10,594,295,270	1,024,738,195	9,67
Beban Perjalanan Dinas	68,617,626,126	50,817,415,684	17,800,210,442	35.02
Beban Barang Untuk Diserahkan Kepada Masyarakat	0	0	0	
Beban Bunga	0	0	0	

LAPORAN OPERASIONAL

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA





KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Tgl Data : 09/05/23 8:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:42 AM

Holaman : 2

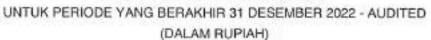
		lap_lo_k	i	
URAIAN	2022	2021	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
Beban Subsidi	0	0	0	
Beban Hibah	0	o	0	
Beban Bantuan Sosial	0	0	0	
Beban Penyusutan dan Amortisasi	18,570,003,944	17,348,878,764	1,221,125,180	7.039
Beban Penyisihan Plutang Tak Tertagih	0	0	0	
Beban Transfer	0	0	0	
Beban Lain-Lain	0	0	0	
JUMLAH BEBAN	291,492,322,507	294,434,646,893	(2,942,324,386)	(0.999)
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN OPERASIONAL	(291,448,173,261)	(294,421,774,869)	2,973,601,608	(1.01)
KEGIATAN NON OPERASIONAL	0	0	0	
Surplus/Defisit Pelepasan Aset Non Lancar	660,934,524	398,250,594	262,683,930	65,959
Pendapatan Pelapasan Aset Non Lancar	696,866,295	457,128,331	239,737,964	52.444
Beban Pelepasan Aset Non Lancar	35,931,771	58,877,737	(22,945,966)	(38.972)
Surplus/Defisit Penyelesalan Kewajiban Jangka Panjang	0	o	0	
Pendapatan Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	
Beban Penyelesalan Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	
Surplus/Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	585,690,000	24,774,132	560,915,868	2,264.1
Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	585,690,000	24,774,132	560,915,068	2,264.1
Beban dari Keglatan Non Operasional Lainnya	0	0	0	7
JUMLAH SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	1,246,624,524	423,024,726	823,599,798	194,693
SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA	(290,201,548,737)	(293,998,750,143)	3,797,201,406	(1.292)
POS LUAR BIASA	0	0	0	
Beban Luar Blasa	0	0	0	
POS LUAR BIASA	0	0	0	
SURPLUS/DEFISIT - LO	(290,201,548,737)	(293,998,750,143)	3,797,201,406	(1.292)

Keterangan:

FINAL

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

TINGKAT KEMENTERIAN LEMBAGA





KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA: (048) KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Tgl Data : 09/05/23 6:00 AM Tgl Cetak : 09/05/23 7:42 AM

Halaman : 1 lap_lpe_kt

URAIAN	2022	2021	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
EKUITAS AWAL	137,519,454,093	143,711,174,107	(6,191,720,014)	(4.308)
SURPLUS/DEFISIT-LO	(290,201,548,737)	(293,998,750,143)	3,797,201,408	(1.292)
KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS	(400,254,799)	(157,469,143)	(242,785,656)	154,18
PENYESUAIAN NILAI ASET	0	0	0	
KOREKSI ATAS REKLASIFIKASI	0	8,500,000	(8,500,000)	(100)
SELISIH REVALUASI ASET	0	0	0	
KOREKSI NILAI ASET NON REVALUASI	(176,002,193)	(156,858,305)	(19,143,888)	12.205
EAIN-LAIN	(224,252,606)	(9,110,838)	(215,141,768)	2,361.3
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	300,315,517,608	287,964,499,272	12,351,018,336	4.289
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS	9,713,714,072	(6,191,720,014)	15,905,434,086	(256.88
EKUITAS AKHIR	147,233,168,165	137,519,454,093	9,713,714,072	7.064

Keterangan:

FINAL

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

Halaman

1 dari 11

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NAMA KL

131111 Tanah Kode Lap : lap_crbmn_kl

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOM	PTABEL
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAL	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7.	8	9
201	TANAH		2,345	32,784,833,000	2,345	32,784,833,000	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	1.00	2,345	32,784,833,000	2,345	32,784,833,000	0	0
	TOTAL			32,784,833,000		32,784,833,000		0

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NAMA KL

Peralatan dan Mesin

132111

Halaman : 2 dari 11 Kode Lap : lap_crbmn_kl

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOM	PTABEL
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAL	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
301	ALAT BESAR		35	3,817,238,400	35	3,817,236,400	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	133	32	3,244,036,400	32	3,244,036,400	0	.0
101	Pembelian	132	3	573,200,000	3	573,200,000	0	0
302	ALAT ANGKUTAN		190	36,415,636,500	188	36,413,746,500	2	1,890,000
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	-	187	33,682,978,200	185	33,681,088,200	2	1,890,000
101	Pembelian	14	15	3,800,450,000	15	3,800,450,000	0	0
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan	-	(12)	(1,067,791,700)	(12)	(1,087,791,700)	0	0
303	ALAT BENGKEL DAN ALAT UKUR		44	384,744,836	40	362,269,658	4	2,475,180
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	-	36	347,278,926	36	347,278,926	0	0
101	Pembelian		10	21,525,180	6	19,050,000	4	2,475,180
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan	-	(2)	(4,059,270)	(2)	(4,069,270)	0	0
304	ALAT PERTANIAN		37	202,824,199	34	201,846,499	3	977,700
000	Saldo Awai TAYL (Proses Migrasi)	14	21	78,716,500	19	78,166,500	2	550,000
101	Pembelian	-	16	124,107,699	15	123,679,999		427,700
305	ALAT KANTOR & RUMAH TANGGA		8,190	39,848,914,006	7,137	39,421,440,168	1,063	427,473,840
000	Saldo Awai TAYL (Proses Migrasi)		7,809	36,788,060,335	6,870	36,466,475,995	939	321,584,340
101	Pembelian	1.0	555	3,460,810,600	442	3,363,033,300	113	97,777,300
103	Hibah Masuk	3	1	25,000,000	1	25,000,000	0	0
107	Reklasifikasi Masuk		2	9,079,800	2	9,079,800	0	0
112	Perolehan Lainnya		14	11,720,000	0	0	14	11,720,000
202	Pengembangan Nilai Aset (Langsung)		0	180,533,000	0	180,533,000	0	0
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan		(194)	(647,431,229)	(181)	(643,823,429)	(13)	(3,607,800)
402	Penggunaan kembali BMN yang sudah	-	3	21,141,500	3	21,141,500	0	0

Tanggal

1:09/05/2023 14:24:04

Halaman Kode Lap : 3 dari 11

: lap_crbmn_kl

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Peralatan dan Mesin

NAMA KL

132111

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOMI	PTABEL
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	dihentikan penggunaan aktif		10	= 22	=======================================		- A	
306	ALAT STUDIO, KOMUNIKASI DAN PEMANCAR		729	6,927,528,480	602	8,877,402,992	127:	50,125,488
000	Saido Awai TAYL (Proses Migrasi)		655	6,195,949,463	579	6,167,458,465	76	28,490,998
101	Pembelian	(*)	97	705,720,216	45	683,086,726	52	22,633,490
202	Pengembangan Nilai Aset (Langaung)	189	0	99,520,000	.0	99,520,000	0	0
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan		(23)	(73,661,199)	(22)	(72,662,199)	(1)	(999,000)
307	ALAT KEDOKTERAN DAN KESEHATAN		103	335,133,939	49	305,102,039	54	30,031,900
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	- 22	81	326,107,539	46	298,472,039	35	27,635,500
101	Pembelian	_ 12	22	9,026,400	3	6,630,000	19	2,396,400
308	ALAT LABORATORIUM		351	2,062,531,402	339	2.056,423,902	12	6,107,500
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	Œ.	338	2,043,367,402	333	2,038,417,402	5	4,950,000
101	Pembelan	÷	16	49,639,000	9	48,481,500	7	1,157,500
304	Reldasifikasi Keluar	*	(2)	(29,050,000)	(2)	(29,050,000)	0	0
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan		(1)	(1,425,000)	(1)	(1,425,000)	0	0
309	ALAT PERSENJATAAN		41	157,821,601	39	157,381,601	2	440,000
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	27	41	157,821,601	39	157,381,601	2	440,000
310	KOMPUTER		3,485	56,724,134,298	3,396	56,677,704,980	89	46,429,318
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	- 2	3,274	51,111,654,206	3,218	51,084,029,618	56	27,624,588
101	Pembelan		371	6,796,168,292	368	6,794,913,562	3	1,254,730
107	Reklasifikasi Masuk	*	2	29,050,000	2	29,050,000	0	0
112	Perolehan Lainnya		30	17,550,000	0	0	30	17,550,000
202	Pengembangan Nilai Aset (Langsung)		0	394,030,790	0	394,030,790	0	0

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APABATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

: 4 dari 11

Halaman

Kode Lap : lap_crbmn_kl

NAMA KL	: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRAS
132111	Peralatan dan Mesin

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOMPTABEL		
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAL	
t	2	3	4	6	6	7	8	9	
401	Penghentiaan Aset Dari Penggunaan	- 86	(192)	(1,624,318,990)	(192)	(1,624,318,990)	0	0	
311	ALAT EKSPLORASI		4	6,000,000	4	6,000,000	0	0	
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	- 60	4	6,000,000	4	6,000,000	0	0	
315	ALAT KESELAMATAN KERJA		34	373,297,250	31	370,491,250	3	2,806,000	
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		34	373,297,250	31	370,491,250	3	2,806,000	
317	PERALATAN PROSES/PRODUKSI		11	147,610,000	11	147,610,000	0	0	
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	- 33	11	147,610,000	11	147,610,000	0	0	
101	Pembelian	- 83	2	9,079,800	2	9,079,800	0	0	
304	Reklasifikasi Keluar	86	(2)	(9,079,800)	(2)	(9,079,800)	0	0	
318	RAMBU - RAMBU		16	22,300,000	16	22,300,000	0.	0	
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		16	22,300,000	16	22,300,000	0	0	
319	PERALATAN OLAH RAGA		4	65,545,000	4	65,545,000	0	0	
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		4	65,545,000	4	65,545,000	0	0	
	TOTAL			147,471,257,911		146,902,500,985		568,756,926	

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

Halaman

: 5 dari 11

Kode Lap : lap_crbmn_kt

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NAMA KL 133111

Gedung dan Bangunan

JENIS TRANSAKSI		SAT	GABUNGAN INTRA & EI	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOMI	PTABEL	EKSTRAKOMPTABEL	
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
401	BANGUNAN GEDUNG		9	77,741,104,517	7	77,722,456,517	2	18,648,000
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	3.	9	76,863,379,347	7	76,844,731,347	2	18,648,000
202	Pengembangan Nilai Aset (Langsung)	177	0	879,234,668	0	879,234,668	0	0
264	Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang		0	(1,509,498)	0	(1,509,498)	0	0
404	TUGU TITIK KONTROLIPASTI		1	475,941,000	1	475,941,000	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	- (4	1	475,941,000	1	475,941,000	0	0
	TOTAL			78,217,045,517		78,198,397,517		18,648,000

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

1 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

Halaman

: 6 dari 11

NAMA KL 134113 Jaringan

Kode Lap : lap_crbmn_kl

JENIS TRANSAKSI		SAT	GABUNGAN INTRA & E	GABUNGAN INTRA & EKSTRAKOMPTABEL		TABEL	EKSTRAKOMPTABEL		
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAL	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	
1	2	2 3 4		5	6	7	8	9	
503	INSTALASI		.1	1,001,221,550	1	1,001,221,550	0		
000	Saldo Awai TAYL (Proses Migrasi)	35	1	1,001,221,550	1	1,001,221,550	0	0	
504	JARINGAN		1	393,995,000	1	393,995,000	0	(
000	Saldo Awai TAYL (Proses Migrasi)		1	393,995.000	1	393,995,000	0	(
	TOTAL			1,395,216,550		1,395,216,550		0	

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.04

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NAMA KL

135111

Halaman : 7 da

: 7 dari 11

Aset Tetap Renovasi

JENIS TRANSAKSI			GABUNGAN INTRA & EKSTRAKOMPTABEL		INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOMPTABEL		
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	
1	2	3	4	5	.6	7	8	9	
607	ASET TETAP DALAM RENOVASI		0	0	Ð	0	0	0	
101	Pembelian		20	2,481,010,469	20	2,481,010,469	0	0	
105	Penyelesalan Pembangunan Dengan KDP		1	472,433,520	1	472,433,520	0	0	
264	Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang	-	.0	(41,690,631)	0	(41,690,631)	0		
302	Transler Keluar	8	(20)	(2,762,754,158)	(20)	(2,762,754,158)	0	0	
305	Koreksi Pencatatan	1 15	(1)	(148,999,200)	(1)	(148,999,200)	0		
	TOTAL	-		0		0		ा	

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.05

Halaman

8 dari 11

Kode Lap : lap crbmn kl

: 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NAMA KL

Aset Tetap Lainnya

135121

	JENIS TRANSAKSI		GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOME	TABEL	EKSTRAKOMPTABEL	
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
601	BAHAN PERPUSTAKAAN		3,327	1,254,488,815	3,327	1,254,488,815	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		3,181	1,149,495,125	3,181	1,149,495,125	0	0
101	Pembelian	(t)	146	104,993,690	146	104,993,690	0	0
602	BARANG BERCORAK KESENIAN/KEBUDAYAAN/OLAHRAGA		6	29,481,500	6	29,481,500	0	0
103	Hibah Masuk		6	29,481,500	6	29,481,500	.0	0
605	TANAMAN		1	114,500,000	0	0	1	114,500,000
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		1	114,500,000	0	0	1.	114,500,000
	TOTAL			1,398,470,315		1,283,970,315		114,500,000

LAPORAN CRBMN KUASA PENGGUNA BARANG KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA GABUNGAN INTRAKOMPTABEL DAN EKSTRAKOMPTABEL RINCIAN PER BIDANG BARANG

Tanggai

: 09/05/2023 14.24.05

Halaman ; 9 dari 11

Kode Lap : lap_crbmn_kl

UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

NAMA KL

2 048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI.

136111 Konstruksi Dalam pengerjaan

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOMPTABEL	
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
701	KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN		- 1	4,371,184,976	1	4,371,184,976	0	0
502	Perolehan/Penambahan KDP		2	144,842,050	2	144,842,050	0	0
503	Pengembangan KDP		0	4,549,777,246	0	4,549,777,246	0	0
504	Koreksi Nilai KDP Bertambah	-	0	1,489,999,200	0	1,489,999,200	0	0
564	Koreksi Nilai KDP Berkurang		0	(1,341,000,000)	0	(1,341,000,000)	0	0
599	Reklasifikasi KDP menjadi Barang Jadi	- 2	(1)	(472,433,520)	(1)	(472,433,520)	0	0
	TOTAL			4,371,184,976		4,371,184,976		0

Tanggal

: 09/05/2023 14.24.05

Halaman

- 10 dari 11

Kode Lap :

: lap_crbmn_kl

048 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

166112 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan

NAMA KL

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA & E	KSTRAKOMPTABEL	INTRAKOM	PTABEL	EKSTRAKOMI	PTABEL
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI	KUANTITAS	NILAI
1	2	3	4	5	6	7	8	9
302	ALAT ANGKUTAN		0	0	0	0	0	.0
188	Reklasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lainnya	*	12	1,067,791,700	12	1,067,791,700	0.	.0
911	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan	\$3	(12)	(1,067,791,700)	(12)	(1,067,791,700)	0	0
303	ALAT BENGKEL DAN ALAT UKUR		0	0	0	0	0	0
188	Rektasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lalonya	-	2	4,059,270	2	4,059,270	0	0
911	Pencatatan Barang Yang Mau Dhapuskan	- sa 1	(2)	(4,059,270)	(2)	(4,059,270)	0	0
305	ALAT KANTOR & RUMAH TANGGA		0	0	0	0	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)		4	25,641,500	4	25,641,500	0	0
177	Reklasifikasi Dari Aset Lainnya ke Aset Tetap	-	(3)	(21,141,500)	(3)	(21,141,500)	0	0
188	Reklasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lainnya	8	194	647,431,229	181	643,823,429	13	3,607,800
911	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan	- 83	(195)	(651,931,229)	(182)	(648,323,429)	(13)	(3,607,800)
306	ALAT STUDIO, KOMUNIKASI DAN PEMANCAR		0	0	0	0	0	0
188	Reklasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lainnya	- 1	23	73,661,199	22	72,662,199	1	999,000
911	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan	- 20	(23)	(73,661,199)	(22)	(72,662,199)	(1)	(999,000)
308	ALAT LABORATORIUM		0	0.	0	0	0	.0
188	Reklasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lainnya	88	1	1,425,000	3	1,425,000	0	0
911	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan	- 83	(1)	(1,425,000)	(1)	(1,425,000)	0	0
310	KOMPUTER		2	330,000,000	2	330,000,000	0	0
000	Saldo Awal TAYL (Proses Migrasi)	*	19	513,469,980	19	513,469,980	0	0
188	Reklasifikasi Dari Aset Tetap ke Aset Lainnya	23	192	1,624,318,990	192	1,624,318,990	0	0

Tanggal

09/05/2023 14:24:05

Halaman

- 11 dari 11

Kode Lap - tap_crtumn_td

: 049 KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

165112 Asat Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan.

NAMA KL

	JENIS TRANSAKSI	SAT	GABUNGAN INTRA	& EKSTRAKOMPTABEL	INTRAKC	MPTABEL	EKSTRAK	OMPTABEL
KODE	URAIAN		KUANTITAS	NILAJ	KUANTITAS NILAI		KUANTITAS	NILAI
-	2	3	4	5	6	7	В	9
971	Pencaptan Barang Yang Meu Dihapuskan	-	(209)	(1,807,788,970)	(209)	(1,807,788,970)	0	0
	TOTAL			330,000,000		330,000,000		0

gineraca_akrual (68)

Kode Salker	Jenie Lodger	Kode Alsun	Nome Akun	Jenis Dokumen	Oraian	Tanggai Jomai	Krde Periode	Nomor Dokumen	Deskripsi	Kode Baku Besur	Make
15416	-	16611	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalain Opera si Pemerintahan	-		01-JAN-22	2002-01	<u></u>	SALOO AWAL	±.5	209,111,480
15416)	98611	2 Aset Tebip yang tidak digutakan dalam Operasi Persentahan	401	Penghentase Assi Dari Penggunsan	10-JUN-22	3022-06	D01234	Penghentaan Aset Dan Penggunaan A.C. Spill	AST-015416-56777100	8.660.000
15416		10011	Aset Tetap yang tidak digunakan dikan Operasi Pometritahan	401	Pengheritaan Assi Dari Pengguraan	10-JUN-22	3002-08	D01236	Pongherbaan Aset Dan Penggunaan A.C. Spit	AST-015416-55777091	7.991.500
15416		16611	2 Aset Totap yang tidak digunakan dalam Operasi Portenntahun	401	Penghantaan Asat Dari Penggunaan	10-JUN-22	3032-08	D01225	Penghertson Asst Dan Penggunaan A.C. Sphi	AST-015416-55777097	4.500,900
15416		16611	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	402	Pengguraan kembal BMN yang sadah dherakan pengguraan sasi	10-JUN-22	2022-06	A13226	Revise Blass Cost Aget Lorreyo ke Aset Tetap A.C. Spit	AST-015416-55600412	- T 991,980
15416		16611	2 Asel Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	402	Penggutaan kerbal (MN) yang sudah dherikan penggunaan aktif	10-JUN-22	2022-06	A13224	Retteatikasi Cati Aset Loriviya ke Aset Tetap A.C. Spit	AST-015416-55602421	- 8 650 000
15416	1	76611	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operali Pemerintahan	402	Penggunaan kembali BMN yang sudah ditentikan penggunaan aktif	10-JUN-22	3002-06	A13225	Restos Elsas: Carr Aset Lainnya ko Aset Tetap A.C. Balil	AST-013418-55602417	4.500.000
15416		96611	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	911	Pencetatan Barang Yang Mau Dihapusik	15-NOV-22	2022-11	J01226	Ponostaten Barang Yang Mau Dihapuskan Note Book	AST-015416-112034497	49,507,000
15416		16611	2 Aser Totap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	911	Pencalatan Barang Yang Mau Dhapusk	15-NOV-22	2022-11	J01223	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan A.C. Spiri	AST-015416-113034495	- 7 991 500
18416	9	10011	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Percentahan	911	Pencatatan Barang Yang Mau Shopusk	15-NOV-22	2022-11	301222	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan A.C. Split	AST-015416-113034501	- 9.000.000
15416		16611	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	Dre	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuak	15-NDV-22	2002-11	J01225	Percetator Barang Yang Mau Ditapuskan Note Sook	AST-015416-113034511	64:032.950
15416		16611	2 Asel Totop yang Idali digunakan dalam Operasi Percentahan	911	Pencatasan Barang Yang Mau Dihapusa	15-NOV-22	3033-11	JD1227	Pencabatan Banang Yang Msu Disepuakan Penter (Pendetien	AST-015416-112034504	- 5.000.000
15416		16611	2 Aset Tetap yong titak digunakan dalam Operasi Pomerintahan	911	Pencelater Barang Yang Meu Ditegusk	F15-NOV-22	2022-11	301224	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan Note Book	AST-015416-112034508	- 70,930,024
15616		16611	2 Asel Tetas yang lidak digunakan dalam Operasi Persentrishan	901	Pencatatan Barang Yang Mau Dihabusk	15-NOV-22	2022-11	301221	Percetater Barang Yang Mau Dhopusker A.C. Split	AST-015416-113034506	8,650,000

gineraca_stirual (69)

Kode Satier	Jeria Ledger	 Karsa Akun	Jenin Uraian Dokumen	Tanggal June)	Hode Periods	Nomor Dekumen	Daskripsi	Fode Duka Desar	Nile:
15610		Aser 7ak Berwijud yeng tidak digunakan dalam Opercennal Pemenniahan	-	01-JAW-22	2022-01		SALDO AWAL		48.979.000
15416		Asol Tak Berwijud yang tidak digunakan dalam Operosional Pemesintahan	811 Percesulan Serang Yang Meu Ohapuskan	15 NOV 22	2002-11	J01228	Perketatan Berang Yang Wasi Dihaguskan Software Konguser	AST-015416-11303409	46,975,000

gineraca_akruai (70)

Kode Satker	Jenis Ledger	Kode Akun	Mama Akun	Jenis Dokumen	Uralan	Tanggal Jamal	Kede Periode	Nonor Dokumen		Kode Duku Besar	Milel
427950	C	105113	Aset Tak Beneujud yang tidak digunakan dalam Operasional Pemerintahan			G1-JAN-32	2022-01		SALDÓ AWAL		185.150.000
427960		166113	Aset Tak Benwujud yang tidak digunakan dalam Operasional Pemerintahan	011	Pencatatan Barang Yang Mau Dinapuskan	10-0CT-22	2022-10		Penceteten Berang Yang Mau Dihapuskan Software Komputer	AST-427950-100283354	137,600,000
427550	0	106113	Aset Tak Berwajud yang lidek digurukan dalam Opermioral Pemerintahan	911	Pencatelan Baning Yang Mau Dihapuskan	13-101-52	2022-07	.001221	Pencatatan Barang Yang Mau Dihapuskan Software Komputer	AST-427950-57664045	- 47.650.000

gineraca_akrual (71)

Gode Sether	Jenis Ledger	Keda Akun	Alama Akun	Jose Dolum	Dryan	Tanggal Juneal	Kade Periode	Somer Dekemen	Deskripei	Kode Buks Seear	Tital
427958		10011	2 April Tetap yang bilak digunakan dalam Operasi Pemerintahan			D1-JAN-22	2022-01	1	SALDO WAWL		130 000 030
437950	0	3001	2 Aset Tetep yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	431	Penghantaan Aset Dati Penggunaan	04-907-33	2022-11	D0122100	Pengherbaan Aust Dan Penggusaan Kurai Bes/Merai	AST-427950-1895755T0	1.715.000
427586		1881	2 Asel Tetap yang lidas digunakan dalam Openio: Persentitahan	401	Penghentaan Aset Dali Penggunaan	D4-NOV-22	2022-11	D0422122	Penghantaan Aust Dari Penggunaan Tolovisi	AST-427066-109506445	3.500.000
437960	0	1961	2 Adai Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	401	Penghentaan Asel Dan Rengovotan	D4-NOV-22	2022-11	D012261	Pengkertsian Aset Den Penggenaan Alai Perakam Scara (Valce Peri)	AST-42/1988-100985068	1 463.000
427990	b	1991	driam Opensis Persennianan	401	Pongherdaan Aset Dan Ponggunsan	D4-NOV-22	2022-11	D0422236	Penghantiaan Azet Clori Penggansan Printer (Persistan Personal Romputer)	AST-407988-109567109	2 880,000
427950	0	1651	2 Asel Telap yang tidak digunakan dalam Operasi Persentitahan	401	Penghentiaan Aset Dan Pengguntan	04-1007-22	2022-11	00122274	Penghantaan Aset Dan Penggunaan Wireless Access Point	AST-427966 189587636	1,650,000
427660	.0	1951	2 Aset Totap yang tidak digunakan dalam Opensu Persenntehan	401	Pengherdaan Aset Deri Penggunsen	04-NOV-22	2022-11	00122107	Penghantiaan Aset Dari Penggunaan Meja Komputer	AST-427950-129576925	670.001
427950	.0	1651	2 Aset Yotap yang titah digunakan datah Dipersai Pemenintahan	401	Penghentiwan Aset Deri Penggunsan	04-NOV-22	2022-11	D0122118	Penghentiaan Aast Cari Penggunaan Cubikat	ART-427960-109590762	1.418.600
A27950	0	1901	2 Asel Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pomerintahan	401	Penghentaan Asel Det Penggunuan	04-1907-22	2022-11	D0122281	Pengtentian Asst Clert Penggunaan Mesis Keth Elektronk/Selektrik	A5T-427950-1095T6334	2 575 544
4Z/950	0	1687	12 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pementriahan	401	Pengherisan Aset Deri Penggunian	01-NOV-22	2022-11	D012285	Peopheciaan Aset Oori Peoppunsan Kunsi EnsilVetal	A97-427956-199570334	710,990
A27960	0	1951	2 Asst Tetap yang tidak digunakan datan Opensu Persekitahan	401	Penghertaan Aset Den Penggunsan	04-NOV-22	2022-11	D0122126	Penghantaun Azet Dari Penggunaan Coffee Maker	AST-427950-109573366	1.002.346
427980	. 0	3991	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Permenytahan	401	Pengherésan Aset Dali. Penggunsan	04-M0V-22	2022-11	00(220)	Perghertiaan Asst Der Penggusaan Kuro Besilleral	AST-127850-109500458	1,225,000
427950	0	1051	2 Aset Totap yang tidak digurukan datan Operas Pemeratahan	401	Pengheritaan Asol Dim Penggunaan	04-NOV-22	2022-11	00122140	Penghentiaan Abot Oan Penggunaan Handy Tally (HT)	A8T-427568-100587512	1,920,000
427950	0	1661	2 Aset Totap yang tidak digunakan datan Operas Pemerintahan	401	Penghernasii Aset Dari Penggaraan	04-NOV-22	2022-11	00122302	Pengherdaan Aset Dari Penggunaan Perotasan Kongsuer Lennya	AST-427989-109573038	24.500.000
427950	0	1601	2 Aust Talap yang tidak digunakan datan Operasi Pemeratahan	401	Penghantisan Apat Dort Pengganaan	04-NOV-22	2022-11	0012227	Pengherikan Asel Dan Penggunaan Pilag Cabinet Basi	AST-421060-189587530	318.762
427950	0	1661	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Plantern tahun	401	Penghartinan Aset Dari Pengganaan	04-NOV-22	2022-11	00122284	Penghantiaan Asst Dari Penggunaan Meja Kerja Keyu	AST-427960-109570301	690 581
427950	0	1661	2 Aard Tetap yang fidak digunakan dalam Operasi Pemerintahan	401	Penghartisan Asel Dari Penggunaan	04-NOV-22	2022-11	0012271	Pengheritaan Asel Dari Penggunaan Meja Kesa Kayu	ABT-427960-199573351	4.104.100
427950	4	1661	2 Asst Tetap yang tidek digunakan dalam Operasi Pemerentahan	401	Peopherisan Aset Dari Peopherisan	04-NOV-22	2022-11	00122275	Pengheritaan Aast Oari Penggoraan Wireless Access Point	AST-427950-199585972	6.600.000
427951	0	1661	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operas: Penjarintahan	401	Perghantuum Asat Dari Penggantan	04-NOV-22	2022-11	00122224	Penghentiaan Aset Oan Penggunsan Note Book	AST-427966-109587198	17.079.000
427950	0	1661	2 Aust Tetap yang tidak digutukun datan Operasi Pemerintahan	401	Pergnertuus Apet Dart Penggunoon	04-NOV-22	2022-11	0012288	Penghertiaan Aast Dan Penggunaan Kural BesilVetal	AST-427960-192979765	643.291
427958		1661	2 Aset Yetap yang tidak digusakan dalam Operasi Pemerintahan	401	Pengheriaan Aset Dari Pengganaan	04-NOV-22	2023-11	06122131	Pengherdiaan Asid Clari Penggunaan Video Router	AST-407966-109576843	8.079.800
427951		1661	2 Aset Tetap yang tidak digunakan dalam Operasi Pemeretahan	401	Penghertaun Aast Dari Pengawaan	Q#-NOV-22	2022-11	00122257	Penghertsian Asst Clari Pengguntan Printer (Pensistan Pensistan Karaputan)	A51-427850-109566442	3 350 250
427990		1661	2 Aset Tetap yang tidak digunakse dalam Operasi Pemerintahan	401	Penghermann Aser Dani Penggunaan	04-NOV-03	3023-11	06122216	Pengheritaan Aset Dan Penggunaan hote Book	AGT-107683-100573186	18.350.000
427950	9	1681	Aud Tetap yang tidak digunakan datan Operasi Pemerintahan	401	Panghertisse Aser Don Panggunsan	94-NOV-22	2022-11	00122168	Penghantsian Aset Con Penggunaan P.C Unit	AST-427860-109678818	12.461.750
427991		1661	12 Aset Yetap yang tidak digunaksa dalam Dokrasi Plemeristahan		Pengheritane Aset Dani Penggunaan	04-NOV-22	2022-11	0612211	Pengherdiaan Aset Dan Penggussan Leman Kayu	AST-427860-109567977	560.000

173,350	9	1841/2	Asel Telap yang talah digunakan salam Operas Pemerinakan	401	Pengharkaan Aeri Deri Pengganaan	GAMOV-ZZ	2022-11	Certains	Pengharkasa Asal Dan Pengganaan P.C Velt	AST 427830-109987518	H.HII 1H
-ATTHE	- 4	_ 1 6 15)	Ağır Tarşış yazığı tiden diğunukanı Baları Operan Personblahan	+61	Penghancaan yaan (tad.) Penggunaan	044404-33	1) sąsę"	DE4133193	Pangharasan Asia (an Penggarasan P.C. dasi	AST-421656-100581064	Pacs off '
427450	٩	184117	And Total yang tabé digundur sang Centra Peterzanan	401	Perghanteur-Aust Det Penggaraan	04-MOV-22	2922-11	C#123124	Posphorbace April Oath Paleggarines Deservor	AST-A275390-109988423	1,490 986
417140	ď	18411	Ann Terry yang telah digunakan Salam Operas Personahan	· Fin	Pengrencese rain Dat Pengganien	0442442	3890-11	D84333 Hai	Penghancasa Assa Can Penggunaan Kusa Secitional	×दा -शास्त्रः ।०स्त्राध्यक्त	1 420 333
427757	σ	11111	Appl Totals yang 1988, digunakan salam Operas Pamerhaman	401	Penganum Penganum	94.M(V).22	(1972- 11	(3612212)	Pongriorosa - Aut. Can Paragambin Called Water	ASTAZIBŠO IOPŠERACA	1,579 994
цив	o'	IM113	Assa Temp yang titisk digunakan dalam Operas Persentiahan	401	Penghercaan Asin Bad Penggunkan	04NEV/77	.8127-11	D6/13377	Panghersasa Asa Dan Panggunaan Maja Karja Kayu	AST-421858-109581866	1 T24 786
437154		186118	Aud, Fotop yang 2004, digunakan dalam Operas Persambuan	407	Panganan Panganan	9E-M39-22	ਲਿਲੋ-।ਾ	(พีกรราชา	Poliprovidus Alex Os Principalus in P. C. Col.	<u> 187-127936-10966642</u> 6	12.219450
ция	a		Aser Temp yang Mak digunakan Aser Operas Palmerinah an	101	Pengherkaan Asel Dan Penggunaan	34. H (3/4/22	2122-11	00133113	Pengherkasa Aast Den Panggeruan Passend Telephone	AST 42789C-105687083	1 220 000
1 4773	٥,	166112	April Felia (Frydrig 1864), Organiská (Friedrich 1864) Oktobro Operace Palmetrick (Friedrich	400	Pengherbean Peal Dan Penggaraan	Pr-MON-55	3922 17	Opr23 30 4	Pengrances Asser Osin Pengganaan P C Voic	#67##7### 16#51##1#	20.000.000
имя	۹.	188113	Aser Temp yang Mak digundan graph Qoyay Persyingrap	1 401	Pengherikan Asel Dul Penggungan	H-40V-22	,2822-11 !	00133186	Perghantass Asst Dur Pasggansen P C Unit	AST-407890-107888741	12 570 000
-ianii	٠ ۵	188443	Asser Terrip yang sidak dipansian didan Operas Persentilahan	104	Pengherikan Asar Ban Pengganaan	HADO:	ļausēju —	C615533	Panghancian Asia Cam Panggiatan Filing Cathrie Basi	AAT A47888-160474348	1 195 944
(771H		188113	Auct Temp yang Stak digun dan dalam Opens, Pemerkaran	401	Pergharitaan Asel Dari Penggunaan	B4-MOV-22	2822-11	00123181	Pengharkaan And Dan Panggariaan P.C Unit.	AST-437894-107673381	19,050,900
427944	- o'	14411	Asser Tecnip peng tidas, ang passan dalam Operas Personalishan	104	Pengherman Assi Rati Penggankan	M40443	7577 11	DE15311B	Penghanasan Asar Çeri Penggunasan Larani Es	AST 497858-100687484	1 124 693
42734	0	186-112	Aust Tetap yang Stat, digunakan dalam Operas, Pemernianan	401	Pengharkaan Asel Det Penggunaan	04-MCV-22	2027-11	ÚM 122 P	Ротурствован Акоі Сай Рамуу з наят Тавіст у кота Тайаромія путан	#\$1-42/#90-1086/6986	± 150-210
427964	·	16411	Asim Tetap yang idak digupatan -dalam Operad Per-odriahan	1	Pergrettian Assi Det Pergretest	M-ACV-22	2322-11	00433384	Panghamasa Asu Can Panggunaan hasa Gook	AST-137893-108678573	77 358 000
CZ/HG	—ij	166113	2 April Falisp prog bilak digasaken assam Ogarpyi Pyrnadressa	471	Progresson And God Progresson	BH-MOV-22	2822-11	0012248	Ferrgine (See n. April Derriff eingegen ein Mern) bereitfelef	AST ATTES HOTS HES	1,718 000
A)THE			Assi Telep pang islas digestration data ni Oserani Persentikahan		Fregrens	E4.40V-23	нил	OD122258	Pengua taun Aust Dun Penggunasa Pesisa (Petalaran Penansa Rampulan)	AET-137850-106678557	434930
GOTIST	_ '	- 188 10	2 April Felip pung lalah digarahan dalam Operasi Pemerinahan		ALIBARREN WEI (SER.	Owner(Longs)	2922.11	Soitte	Program (March 1961) De de Comples de la Prompi Contracti Casa (Ast Africa Tobacci (6)	1,565 000
427 44 6	"	16811.) Aser Felip yang bilah digelahan dalam Osawan Persahilahan	#31	Programme Aud Des Programme	D4-960V-22	21122-11	00172180	Pengrandsur Aven Beri Panggassus P.G Stra	AST-43788C-109575884	13.305.300
65.945			Apel Felor para bilek égareten da am Operasi Persetruksa		Анрии	denginess.	31 22-11	(to)##14	Party National Section Prophers in Conduct Book Medic	ael artusi i ostosisi	2 200,000
4271534	•	185113	2 Amer Taraga yang bidan diga salam ga ami Ogompa Persepagangan	401	Propherium Aud Des Propherium	04-404-22	2422-11	00122154	Panghardaan Aser Bad Panggusasa P. C. Unit	AST-137838-105678403	1 845 000
427940	•	164112	žaurį Eriojo progradys digurationi da am Operaul Personnaikas		Реприязын Асн Вет Реприязын	MAON)>	38 22-11	COISSART	Pengrantkan nast (un Pange saan ning Kada Kayu	AGT 427858.1005442738	10,6442
At These		155113	2 Asel Palap yang bilah digesahan gapan Operaya Peynedingsas	401	Proghestant Aud Des Proggange	E4-40V-22	2022-11	DD12213	Penghantkan Aset Can Panggapaan Lamed Back Volle	AET-137890-109675680	15400 000
420 miles	•		Pinan Paulo para 162 - bankaran dan milinan Permatriakan		Progressia Progressia	Sd-wCV+27	2022 11	COURSE	Péngherbaga Anar Qén Pangguagan nigera Fas	AST 127850 100684028	7 064,000
-CETHER	•	168(1)	2 Anel Felip pang Mek digesellan datan Openya Pamanasian	. 4 71	Pangkardaen 400 Gal Panggasan	BH-MOV-72	2822-11	COLISIANI	Колубия (шен Авий, Ов № в туде чев т Каты Воз #Autol	AST-427890-100500740	1 325 000
427440	<u>'</u>	16411	Assi Telap yang laat. Egyattiin dalam Ose en Personiabas	ı	Penghariaan Alai Cad Pengganaan	54 ACV/37	3122-11	CD139194	Pangharsians Asar Com Peoppassan P.C. Unit.	AST 437290 Käspeliko	
42784	'	166113	Z Aberl Falisp yang bilah digusahan dalam Opencyi Persudasasa	: -0 71	Pergardinan Asel Gril Pergganus	DI-MOV-22	2122-11	00133316	Perghadises And Dati Pergyanean Nels Book	ABT-427990-100984323	22 148 000

ណស	ا	188113	Asel Felip pang kilab digunakan gapan Opanga Perandagan	+01	Penghankaan Asel Dan Penggasaan	D4-740V-32	2042-11	03/2237	Penghesilaan Asel Dari Pangguraan Piling Cotsasi Bau	AST-437990-100004413	1568.0
477963	۰	166113	Anni Besso pang saga spansarin datam Operasi Pemerintahan	-4	Pergrandus Aid (Sea Pergrandus	ge with \$2.	3095711	(g./55) re	Penganinaan 741 (an Penggunaan lane Book	AST. 327930 100074844	• 6 1 4.11
ares	أه	188113	April Talep pang Risk digunakan gapan Operati Penadikanan		Progresses And Den Progresses	04-9407/-22	2022-11	00112223	Perghanken And Bud Penggunian Refs Box	AST-427990-100680688	75.8
- Liferio	Q.	14417	Agen Colling planty letter, legar telepan distant Operator Permetelah ken	-61	Perspectual vol. (NA	de selloviĝij	2022-11	D01227#F	Pengarapan saat Ded Penggyraan P C Uni	431-321950-109444917	19 340 0
(ZPH)	0	16811:	Asel Felip ping Idah dipundan Green Operasi Persebyasan	401	Perghariesa And Dan Pengganan	04-2404-55	3923-19	04122227	Penglis haar And Del Pengganaan Hore Rock	A31-427990-108675584	46 634.0
437940	٥	14411	Austriaus pargudas digusaum didem Operati Personiakan		Perghadiaan kasi Can Perggar ser	M-10W33	3633-11	0817347	Penghasian Jan Bel Pengganan Féng Casas: Kay	ASTA/7610 1647 U.12	2 114 (
ОЯНІ	a	(851)	Aust Talap yang letek digunidan autam Operati Pemerkasan		Pergherheen And Deb Perggarann	04-745V-22	2022/14	03125590	Penghar karr Apri Pen Penggunaan Profes (Penakian Penghar) Kongcom	WES-2000-1893/4599	7 840 0
цян	a	16611.	7 Assar Telap yang adap digusaran Kalam German Personiakan		Forgharisas Asa Dan Pelggis Min	D4-40V-22	3023-11	00123215	-Panghas Leon Asal Clan Panggurann Hora disob	AST-07950 (06075124)	93460
42794	—···a	100	Apel Teles yeng bist Signer ben danan Operati Perserbasan II		Pergeration And Dan- Pergeration	04.40 %zż	2022-11	ÚM 12 ŽŽAM Š	Pringhavisan And Ded Pengguinaan Printer (Penalalan Penasah Kenguran)	161_151-20-18200(12	1727.0
47144	.—. a	10011.	Z Assi Telap yang Mac digusaran deleti Operiol Phreb*delet	401	Pengharkana Assa Dan Pengharkan	D4-HOW-22	3093-11	D312303	Penghasian Asal Ond Pengganaan Ale: Parecet: Sucre -Quick Peng	VST-477250-199947595	1 339 8
dfier	à	164111	Sapi Trug yên dan dijadên dan Opend Promester		Programma kan Cun Programm	ta setro. Pr	102:11	[0 122276]	Pergraphen stati (Inf Perggymen Entrale Perigra Hariota	ANT ACTION THE SHEET	1,830 0
157 MA	4	168113	Z Abel Telas yang kilat dipasaran ggan ⊙peraji Persangsiya	401	Penghantsus Aud.Dun Pengganan	D4-HGV-82	2022-11	00122277	Pengles Buo, Aset Out Panggarann Westers Access Port	A51-427950-100570380	1 840 0
uzida	۰	164111	Agai Teus yang meru digungan didan Geraul Persebiskan		Pargharitta App Cun Pargharitta	en mader \$2	2022-11	08122174	"Panganasan Asia Dod Pongginsan P C Unit	AG1497980 1MARK\$77	71 255 2
ож	a	15511	2 April Telap yang bilak digunakan gayan Operapi Pemerbugaga	+01	Perghadian And Dar- Pergovides	M440V-ZZ	2022-17	ינדי 22ינט'	Pacyhaniser-And Den Penggarasan Penawai Salaghasa	AET-AZ1980-169373583	1 320 0
-27944	•	100	May 1949 yang 1444 ngang tabi Matan Operati Paranggahan	401	Рег ер ега да Аз ы (ил	Ed MOV-22	1002.11	DB12281	Pangsassiaan nam (ant Ponggunaen Kuru Bajattique		32/4
427640	C-	19811	Ami Tabay yang bilah Capatahan Salam (yang bilah Capatahan	431	Ponghertaur Aser Den Ponggyanen	DI-#0N-23	2025-11	D#122142	Perghankaan Asal Dad Penggunaan Kandy Tally (MT)	A31-427990-106678780	9 100 0
4760		20011	Apo Teup yeap rate oggazioni calam Operas Persecusiva	•)1	Реодгентав к жарт (жо. Реодрамия	OF HEAVING	\$ \$\$ \$.11	(M12218	Pengheranan sani Dari Panggunaan Lemah Kaes	AST-127950 106674824	3 tec (
423750	·:	1911	Aud Telup yang telah dipanatan Calara Operas Pemasantan	431	Penghantaan Asat Dan Pengganaan	04-HQV-22	क्राक्टो। ं	D0122178	Pergharbaan Asel Det Perggunum P C Urd	451-427990-109588707	··· V 2353
eg Tésso		7 H 11	Aus Tempyong contidge recent datan Operan Perantahan	451	Peoghercean van Dan Peogyanian	04-404/33	2022-11	D64333338	Penghersam Aser Del Pengganaan Note Book	AST-407950-109588660	13 140 0
4070	D	10011	Aud Telap yezp bilak diparaken man Operan Perseumbas		Pongherinan-Aser: Dan Ponggunaun	0 4 H OV-22	2022-11	Denzezze	Pergharbaan And Dari Ponggunean Hole Book.	A31-027990-109090099	41111
agraïa	۰	761 11	Auch Tombyeng cont objection Bellin Contact Personnishter	981	Pacghaccean Assistant Porphysiatr	01 <u>167</u> 4/33	5025-11	D6173735	Pargheetten Aus (Ist) Pangganum Departur	¹ 43T-07950-1H576578	2750 6
421900	ę.	יונאי	A SO Teles year total representa- cities Operad Persektation	- B91	Pergaren	On HARDON SEE	±wiz.₁ī	(My SSM)	Pringrament and this recognishes that bis radius	431-421990-18325156	7779
497650		18811	Ase Tempyong contriguestan Billin Option Performation	431	Panghunkaan Asar: Dom Phingguniath	D4-HOV-33	2022-11	D6133398	Penghasham Asal Ond Pengganam Mesa Pengsaap Belongkoury Charter	AST 421090-V99976S70	F.370 t
421790		'H H i'	Aser Teach may been equilibre. Calors Operad Personnabus	- éþ1	Ponghérman Aust Can Ponggaraga	OH-MÖV-22	\$10\$Z-11	Constit	Pengacasah saat Dat Penggunaan Leran Rays	`ea1-©1990 1657 (996	7,330 (
ALTEST	D	19811	Auci Tetus yang luluk dipusahan agam Operaji Persawanan	431	Penghenta an Asot Dion Penggunoon	D4-HGY-22	3625-11	GB 132252	Perghasimon Apel Out Pongguneon Gorczen Pendidon (Pernopel sengueon)	AST 42/986-109975100	8.500 S
421000	4	1411	MAR TAKER YANG MERIN BANKELAN DEBUG OPENSIA PERMENTAKS	# 21	Репуберация жен Одо Розориямия	de segvi \$2	1 WI 11	(M122100	Pengampan sam Dari Penggunaan lasa Korower	*x37.401.000 199.075550	2540
427929		19111	And Table your bills Operation system County Personness	431	Penghankaan Asel Dan Penggunasa	D4-WOY-22	3033-19	0012262	Penghasikan-Asri Bari Pengguraan Kura-Basibibi	,AST-477800-18987770	1.7167

427444		ы	188113	Aus Temp yang cama dipanakan dalam Operasi Perfebbahin	##1	Pengamanan Asar Bari Penggunaan	D4-#37/33	'7022-11 	D0433347	Pengharbaan Asel Das Peoggussass Leman Keye	AST 427856-V258TTB1	19760-000
427938		9	196112	Aud feine yang talah diga dalah dalam Operasi Pemerintahan	-461	Pongholiseer Aust Den Pengganaan	Only Onligh	2022 11	Otresta Otresta	Pengharaan Ass Das Passaussau USD Projectorins saus	AST 427855-499576108	4 696 700
137953		4	188 112	Ami Tempyang laun dipanakan dalam Commit Phylotyla Pak	441	Pengherdian Aser Dari Penghahan	04-#07V-93	2022-11	COISSIN	Pengharkaan Asol Day Panggussan Maja Kempuan	AST-437833-10998313	1.177.000
€ZH6	-	ا -	184712	Top Year ying Trips appropriate delical Dynamic Permeters has	401		de.HETV.22	1011 11	(811120)	Pengrapagan ator Ota Panggangan naga Book	45T-42760-10964415# "	23 090,400
ALTER		4	188112	And Telap years bask diges after despe Operate Perferences.	401	Pengherdum-Asen Dari Panggungan	04-HGV-23	12022-11	יינגוסס	'Pengherbaan Ard Daf Pangguasan Leman Desfürini	AST-437856-109908193	ADJEC
427440		٩	166113	App Tour year uses agreement dates Openia Personalism	!	Peopperium Asset Bud Peopperium	01-H0V-35	19022-14	DB433339	Pangherdian Aux Cau Panggunian P.C. ora	AST 497655 (QUSTRING)	1 esc 000
ALTERO	_	ᅧ-	188113	And Telap yang bahik digerakan dalam Operas Permasantan	401	Penghararan Ase: Bari Penggusaan	OF HOVE 3	2022-11	G0132377	Pengharham Ard Daé Panggusaan Méla Book	457-427890-100075144	17 333,500
41/ 44 0		ď	182113	Aser Temp years contributed deter-Operate Personalitati	104	Результами лип Виг Результами	D+ MOV-32	2022-11	D0133354	Pangherbaan Asel Das Panggussan Pemari Pansistan Pomoné Pontoniori	A37437995-106076356 *	4766000
4EXE		7	188113	And Tompyong book dyurakan dalam Operan Persancahan	401	Penghantada April Dist Penggantan	04-H0V-37	2022-11	Conzarra	Kongrenhalm Ayor Oak Pangganaan Kasur Sping Bad	AST 42/866 (095/6) (3	66 600,000
497960		ď	184113	Aust Tempyenpossk digeration deller Option Poresialité	401	Pengeerthen Asin Carl Pengeerthen	0+ M3A-12	2022-11	00133194	Pangharkaan Aau Dau Pangganaan P C Orb	AST-437895-1025T5122	1845.000
-स्टोक्स		٥,	166112	ärjar feräp vengings ogsagsen dalam Operas Permanahan	461	Pejagaiatpuon sajai (tuini) Pengganuan	ou i¥3úga ⁻	11 (1945)	Course.	Panginerasis nagi (ka Palaga agga angi Karja Circa) i	ağı aşifada iddi 1600 i	- 13万,elp1
417450		D	186113	Ане:Тетар үез різдій сіўз гайар оным Сремы Анграмичая	401	Penghanhaan Aan Gan Penggasaan	D4-#GV-33	2022-11	0012357	Pengherhaan Aud Deé Penggunan LCO Projector/Gotan I	457-437890-105078310	21 700,000
-द्रांक्रिय		٩	166112	Mier Terato yang nagai app ap fari dalam Operati Permentahan	461	Ре вро ріўзен лум (вы) Реоружная	OF 143	8085-11	COMSTREE	Pengharusan Asia Cas Penggusaan Maja Karpu Kayu	AST-JEPRSS (DESTSOR)	216 594
1271420		D:	188113	Aust Tetap yean bitak diparakan gelevi Operan Persesanten	401	Penghantsan Aser Deri Penggansan	D4-#CTV-22	12022-11 1	DETERM	Pengkasham Asel Daé Penggunaan Pérén (Pensirian Pensawa Kanguyan	AS1-42/190-109676363	5 830 000
न्यानक		'n	166113	gaya Tayap yang ripak digunakan. dalam Operas, Pemerintahan		Programmes and fluid	OF MOUSE.	`æn≱an '` i	оміна і	PengFarasan Assa Cas Peoggassan Kurd AssAdust	AST-417050-1000TELLS	714 000
шни		4	158112	Aberl Feliop yang didak digunakan. GRAM Seberas Permeterlahan		Proghes lasts Asad Ded Pergyantan	04-HGV-ZZ	2922-11	MEETIN	Pengharbaca Aust Den Penggarasa Penta (Pendalan Pengara Kampulan	457-427890-108978048	9.202.000
400 M		9	(e)rit	aan Peng pagidda digwaan dam Opera-Penardahan	100	Programmer April (b)	ф-ост-22	2012-10	D0451x	Punghancasa Aug Car. Penggunasa sikulika (Panangang 14 Onos Ketewah)	AST 4278SD 1009BB464	77 130 600
ини	-	1	M3112	Asel Telep jung lebb dependent secun Operas Permerzanan	- ₀ 1	Paret in been fort Bed Paretteans	90001 22	297Z-V)	D01376	Perginikas And Can Perggarias Senata Holes	PEL-ATTER COMMON TO	12 908,000
unio		٩	ald his	Aus: Telep jäng tidak digunatus. datam George: Personalikan	401	Farghedian Aud Bal Farghases	99-0CT-33	2012-10	001223	Perghancase Aser Enri Pergga reas MacBus Persampang 14 Orang Kabanah }	AST-437890-1000988600	154 314 200
(ZHM		す	155 112	Asel Triup pung Mich digunden autom Operas Pernetifianun	401	Perghadian fort Det Perganisa	9000143	2022-10	(0)(IZ)	Ponglicrises : Auch Dath Piergyperie zu Berente Moler	ASTANDA WILLIAMS	16 262,000
- GHB	-	酢	4581 12	Assi Teup yang édak digunakan disem George Paling (1984)	+01	Perghantan Aud Dat Pergganan	10-00T-33	55.57-10	001225	Pergharkan Asc Car Pergernan Ma Bus Perunyang 18 Care processes	AST-437393-100266974	183 580 006
177 1993		ė	166112	Start Setto pang dara agustran dasan Opensu Persentahan	<u>-</u>	Paragraphics need Dad Paragraphics	10 OCT 22	2522-10	Dought	Pengheragan Apor Our Penggunaga aku (ku) (Penumpang 14 Orang Kabawa)	A\$T =27850 1000(848)	290 245 105
arus		9	750112	Assi Telep yang tidak digunakan dalam Goome Parket Alahan	401	Pergtaplaan April Det Pergga Set	V9-0CT-43	5035-10	.00153#	Pengharikaan Asso Der Penggeraan Mes Bus Penampang 18 Quieg Kepg-egn	45T-427990-100098581	V63 580 008
4771994		礻	10017	Rosel Testes pang Note (dynastra) dahan Cistema Palate (dynastra)	-40	Pirgravius vier (us) Pargunan	'w nerss	2022-10	(Orași	Pengrepagan was Care Penggerapa aka (a.a.; Penyrapang 14 Onong Kabawah	651.4279'00 (00094894	rýs ska dád
GTIN		1	999112	Asel Felip yang Mich digundum appin Ogenes Pemerinan	101	Pengharikan Asal Dati Pengguasan	04-MBV-72	2922-11	00133265	Pengherbasi Apri Dad Panggarasa Scarrer (Pendelan Pensanal Kompeter)	481-427990-109946759	17 797 968
4af s Na		٠	4411	Aust Tetto pang didak digunasan. dalam Operas Persambilan	401	Perguesian san bet Perguesia	04 MOV 02	M33-11 -	DO195178	Pangharasan Assa Cas Proggossan P C Ura	AST-437990-100574994	17 224 248
(ITHN		٥	100112	Asel Friep purp trick diguratur asspir (genes Fernyr unar	401	Pergherbeen Avei Deri Perggusses	lon-Halk-32	2872-11	00122177	Programmen Aust Dad Panggarean Celebri	451-427954-109914287	8773 PP

шня	a	1661	2 AselTelapyang adal digunatur	401 Penghartaan And Dun	04-NOV-22	2042-11	D3122212	Penghambas Ases Dari Penggaraan Weeksa Acasas Palm	AST 477850-10903H71	16.355 C
TOPHI	,	1441	dy am Comp pare from dispression	Progganges 401 Proghandess April (44)	jan marije	2002.11	D012234	Panghanyana nagy (ipi Panggiyayan Layer Aginaya	297-21 930 1000 (600.05	974.9
427996			delem Openius Pernematahan 2 April Estap yang tidah digunakan	Pergonals 401 Propherham And Sut		3942-11	0012225	Pengherbarn-Asel Barl Penggunaun Rak Kayu	AST-427990-100997822	2131
	٠		(gapting)gene Personann	1-44-60-mile						
(279 M	-3	1	2 nasiTemp pang tidak digunakan dalam Gerama-Peramatahan	aŭi Penghersian mun (an Penggaren	O44904-55	2022.13	Doistier	Penghangan Asel Dan Penggunaan P C Unq	#87#26990 ims66899	T (B) (S)
427100	6	1991	2 Abel Telap pang Alab digunekan aman Ogeneu Penersuanan	40) Perglevium Asel Den Progganne	04-MOV-22	2002-11	0012220	Pengharitan Assi Dari Penggunaan Falfari PS	AST-AZTV80-18499H20	B 949
цнь		7801	2 Aug 1950 pang titis digunakan l dalam Operar Parmeriahan	401 Programban Aus Dan Programm	04440433	3093-11	0012245	Penghemaan Asar Dan Pengganaan sassan Fee	AST APPEAD 100550102	1096
477754	a	*****	2 April Petip yang olds digundur . apan Opena, Pemerantan	40) Pergharbeen And Gan Pergyanan	94MOV/32	2002-10	00122280	Pergherbase Asol Deri Pergyaman Prober (Families): Personal Renyamb	AST-421060-131950903	1.000
131231		7851	2 Assi Telapyang titidi digundan, dalam Comasi Personiahan	401 Programan Aut Des Pergarens	,044NOV-22	3003-11	00120366	Pengherdase Aser (den Penggrisen, Brance) Portode Randak	ART #F1000 396 FF5695	4 94
GD131		1941	2 April Telap pero Stat deputation decor/Opera-Personational	And People of the Cont. Proposition	person z	ā(12 3-11	00/2228	Pergharteer And Del Pergousser-Profes (Ferdaler- Personal Morphon)	A51-A71980-119959929	1.371
Tà Im		7867	2 April Telep jung wich digunden de am Dier de Partit Militari	edi Proglesson Aud Dea Proggaddid	104-ALC/4-22	3003-11	00122119	Pengherana Asar Bari Penggaraan P.C. Boo	AST -671650-189588-15	17 944
क्यक	7	—— ——— ∓) Assi Taue paro titre agunason. casan Operas Parastrianan	AĞI Pirageataşan Ayar (247 Piroposasa	\$4.M(N).22	2982-19	LO: ###	Porspectible's April 18th Pergapatent Projet (Partielle - Personal Receptant)	AST-43 TROS-1089900900	1000
47139		7951	2 Anni Telap yang étak digunakan [*] Galah Operati Pengerasana	Adl Perghasteen Assi Det Printstreek	04/00/-22	3003-45	(00)22145	Penghersaan Aser Con Penggunaan Feoresia	AST-42T038-189550460	1 30
427164		1997	2 And Table plot 20th deposition description	401 No grandate 444 Den Programm	garangu.gg	3 023 :10 ' '	Direction	Programming - Rady Disk Pringsprings Total plant September 1	48° 42° 960 189 580° 10	7,61
шн	۰	486 1	2 Anni Telep yang tidak digunakan _j dalam Celebik Performinah	401 Proghestima Aust Can Progresses	04NDV-77	3433-11	CO 1225 13	Penghanbasa Asan Cari Pengganasa hibis Gook	AST-12/1988-198875730	ıü
427450	- 0	7H1	žister Teras pang Kras argumenti salam Operaci Parmetria kas	Ağı "Pengrepaga Aşalı (Art. Penggarasa	OLIMOU. 22	2002-11	Dőrazáva -	Programme Approve Programme Parts (Forestill)	451-427852-109550835	2 475
ANTEGO		184	(2 Ami Telap pang lelak Sepasakan Selam Deserti Perferentahan	401 Parghacturar Auri Dad Pargan (see	E3440V-22	3023-14	00172760	Pengherman Asal Carl Penggaraan Maja Haya Kayu	AET -01050-139559009	124
iD wa		1811	12 4441 Totalo pano asse. Rejentifican autoro Special Fernansialias	ADA Perigreradan Alex Dav Perigrerada	H-M07/22	2022-11	U01221#8	Perghantido Asel Deri Pergoussen P.C Deri	AST-07/200 199 390 340 1	10,000
1232	····	· 1861	Aud Tolap yang latan dipasahan payan Operap Perapangaga	431 Porgier Bass Amil Dis-	644697-22	3023-14	ĎÚ ZŽTO	Pangherman Assi Carl Pangguroan Maja Maga Kayu	AST 421EGG FH 1509D	117
		1941	ng Aper Temp yang may megapayan " Malam Operani Permetruakan	ейт Регодонуация Аден (же Рагодонская	Service 22	# ## 3-11	D0-334m	Programment Der Pergganisis alle Bistretti	ANT ACTION OF SHAPE	Fii
TELOSON		184	12 Aud Tobas yang adap digasahan galah Cartas Pertanyahan	401 Penghackaan Amil Dea Penggarasa	8474037-22	2023-11	03122201	Pargnerman Assi Dari Panggarasio P.C. Unit	AST-40100-408550000	13 53
दासर	· "	1007	iy wagi Tang yang sam, mgamasan i dalam Operas Permetria kan	аў т Рейсійна крамі ўная (за а Ратарыт кал	de servició	2007:11°	00/27900	Parsystemide - Adel Dari Porsponde / Comb / Rang	AST AT 1990 APPROVED	*
स्यक्त		IMI	12 Ami Telap pergistas digensiam apgrotopa pergetapan	401 Proglantium Aud Ged Personalis	M407-22	13063-11	00122116	Pengherman Aser Dari Penggurnan Cubika	AST-127060-V0958965	141
-2744	۰ ا	141	12 April Telep pang sapa sepasahan dalam Oceanal Persentishan	Perganen	E-NOV-S	1011-11	(D0)18244	Peripremieri seel Dell'Peroportes steels Fab	AST 421664-10555-1016	106
-EDEK	1 0	1841	12 Amil Tebp pang lidak dipusahan sasan Operas Persanyansa	40° Perghadaan 400 Dan Pergenaga	84-NOV-22	3002-11	00122104	Pengherones Aser Gor Panggurens Hamil Keys	AST-137508-102540864	139
497450	ه ا	'∷i ⊔ 1	And Telap pang Mat. Spanson: dalam Scorem Percentriation	edi (Perghesiaan Aus Ded Perganean	MARKET 1	3083-11	0019975	Panghamana kamitari Penggunasa sinya daga daya	497 447684-10998-1006	574
- EZ FC	₀	IM1	12 foel lister para liste, digenorum su a ri Spenial Primarkus su	ADD Pergraphers for Det .Perggasses	B4-40V-22	2022-11	DOLLEGE	Perspertuer Aud Oan Persperson Lensel Rays	AST-137858-100680641	3 40

407933	a		Aser Terap yang Stak digutahan dapan Opensa Pemerinanan	431	Perghanium Amil Dan Perganagan	84-0074-22	2023-19	(0017248	Paugharrann Asal Cap Penggarann Mable Re-	A3T-127890-10695888	M13
487544	٠,	166112	rapi Temp pan Star dig rapin dalam Operas Parametakan		Рукуревіру Арті (Ілт Рукуревіру Арті (Ілт	54.ACV.22	2002-11	D014974	Paragramation and Cara Paragination large strong strong	- व्हा अग्रज (स्वयम)हा	∌ 72±10
427990	a		Avec Fethip young black digunations,	ДJI	People rilato Avel Dark	84-MOY-22	7022-10	00172281	Pareghardson Asel Cent Pereggunum Hote Book	AST-427890-100688383	312110
41780	٩		CHAPT (COPPE) PERMANALAN AME: Timp jung dam digunakan dalam Operas Permanakan		Рукценци Розраміна Ангібія Розраміна	64 MCM.27	\$0 \$ \$.11	Doughten.	Равинетуруп жаң (қаз Рукуу, корул нұлау Тату (кіТ)	45T-427930-1006500175	- इक्ट
427100	a	100112	Aust Tetap yang Stiek digunakan dalam Operas Pemerhasian		•••	94-MOY-22	2002-10	00172108	Foregranisms April Con Ponggunum Flore Besk Wirts*	AST-427650-100577485	1 155 0
4Mm	<u>-</u> a		Auer Temp yang salat digunacan dalam Operac Persentiakan	æði:	·Pergbeodator Asia Dan ·Pergpensan	84-WOV-23	30035-15	.00133341	Pangrattan Asil Da Panggaran Press Petratan Pangrai Senarari	, 221,455,500 (Mg) 740, .	1 344 6
427HH	<u> </u>	166112	Auer Ferley yang lidak digunakan autom Operass Parsarinsasan		Pergharham Avel Bed Pergonana	H-MOV-22	7022-10	00/2216†	Parenteen And Gas Pergyanian P.S Usa	457-427690-10044699	19,690 0
ши	1	188112	Aart Telap yang état digerakan dalam Operan Persahilahan	#31	Perghasian And Cas Pergarent	84-40W-23	2022-11	00122194	Penghartian Assi Cad Panggarian P.C Usa	³ AST-437850 (8058877 6	10 1 75 6
47744	_	199112	April Fatop yang lolek digasakan dalam Operati Patoarhusian	æģi.	Perghanden Gel Gel Perghana	64.40 7/.22	ameri 11	H _{DD} Zzwe	Famphanistan And God Forgoverna Laver For he	457-427950-108677346	3 H (
4 1111	'	168112	AsmTelep jong blas digestion (845 m Connec Personalis)	4 31	Perghantiam Aud Das Perge 4441	M-H0Y-12	2022-11	D01226T	Pengharasan Asal Cas Penggunian linja kurja Kayu	AST-437850-189874301	3401
सम्बद	·· -•	i ⇔ i (\$	'Aqui fano ping aqui aquillan ' dalam Operal Farantishas	4 07	Perghasippo Aper (248 Perggannes	BH-6670-22	141 11	D01235000	Римун имунен поит Сел Роскуру, перен мога была	49-1-42/990-100977399	7 550 (
6799		198112	Авиттекр дану кілі сіралекан (меж сурання буларальна	4 31	Perghantam Aud Day Perghantah	84-40Y-22	2025-11	00122159	Pengueranan Anni Dan Penggaranan P.C. Unu	AST-437850-110591745	23 700 5
नम	٠,		Trans (Ferral part) (Mark Report Carlo Calant Operate Processia Lan	-	Properties our fact.	M-MOV-22	2022-1:	_ 	Рафортання кан Вал Раформай Р⊙ О́т (451457960 (19 17494 4	26,200
итни	1	168113	Aser Tetap yang titak digunation Galam Cookers Personna san	401	Proghesians And Dec Prings 434	04MDV-22	H23-11	OD152294	Pargherman Arel Dan Penggunasa Kural BashVelal	ACT-ATING INSULAT	14323
47 ja o	6	160 612	aggi Peng yang taga sagasahan dalam Operati Pemerinahan	8 2.	Perghardan Ase Cas Penggarasa	md_md()vv.22	9099.11	00133300	Равупросівно виду (рей Реордулерну, Р 🔾 (ред	i ng 1 ng 1960, 1996 ng 19 j	4,860 (
АСТИТ		HH 152	Asal Tetap yang lalah dipurakan Milin Gerah Permananan	+37	Ponghantaan Amil Dar Pongganish	04-#07/43	j2022×11	00122120	Proghes Lum Ausl Ded Panggunum Kompor Ges (Alai Ospor)	,451-427/20-1H593647	7 500 5
47960	٥	1#117	san Teur yang taun Peperatus Jawa Ope da Pemetro No	W 1	Pengharasan Aser Car Penggunaan	Co-140 / 24	t#25-11	00122299	Pringipal seam Aski Dan Penggunaan lasan and	est-estato readfelas	5.990 (
427	, D	100112	Apel Totan yang talah diparakan j sasam (perceji Perresamar	+ 31	Pengharkaan Aud Dan Penggunaan	OH-HOVERS	जेराक्ट-11	0012233	Pergharksen fool Dad Pergyaneen Lauer Painte:	457-42790-10099390	19601
47440	٥	181 11)	Aun Teus yang uant digunakan dalam Operus Pormetra har-	651	Pangrarassa Assa Dan Panggarasa	ii vaten	[2022] is	nersias	People siden Aus (See Peoppenson Fure (espite) is	AST author residence	1 8/0 0
20192	D	19611/2	Apel Telan yang bink dipurakan : gagan Canapa Pernakapas	+31	Perghardean Aud Dan Penggungan	D4-407V33	2020-19	00122296	(Proghesteen Asel Ded Penggaraan Profes Persiation Pengener Spaguage	AST-021560-101992567	37,157,4
-77450	D	181 1.3	Aus Teur yang uast digerakan (dalam Operan Percentahan	431	Pengharasan Assa Dar Penggurasan	C1-960V 33	909 † 11	00179191	Programman face For Pungg mann Fast-all	Text Turb 20050, 198 5789957	4.000 ¢
423760		18112	Riel Tolks yang bish digarakan , sacan Operasi Pemeryahan	411	Pongsterde en Aust De F Penggunsen	64-40V-22	2022-11	וטוביבי	Parghardean Afel Gall Porgyunaun Felerra	A31-427990 181574908	14.170.4
47940	D	7 86 117	Apri Terap yang saat digarakan dalam Germai Pemertekah	+3 \	Pangharasan Asin Das Penggarasan	64-1909-23	2022-11	notatins	Pengrassan Ass Cas Penggunan P C yaq	AG7-477000 178534070	12 437
GD PRO	D	798117	Anel Teles yang lidan diparakan sasan Operasi Pemerinakan	4 3r	Penghardasan Aud Dad Penggurasan	BH-H0Y-22	2022-10	(0)2222	Fregherber Abel Det Forgovener-Mole Book	мі-сполника	38 6154
ало		196112	Abel Telas yang lalas digarakan dalam Sassan Permentahan	431	Pengharkaan Asel Dar Penggaraan	84-40Y-23	2023-91	00172291	Pengreessen Asel Dan Pengganuar Aleja Komputar	AZTF-AZTŘĚĎ 100 SMSHON (*) T	6ТО-
427900	۰	195112	Audi felin yang leak agarahan dapan Operasi Pemertahan	B Q1	Penggaraan mici Das Panggaraan	44-MOV-22	7002-11	(00132190	Parage brookles select DAM Propagations of Publishers	Ast At residence Process	4 950.6
ATT MAKE	D	199-12	Anni Telap yang lalat dipunakan dalam Georgia Pomotiva 1994	43 1	Penghar Bash Asel Das Penggaraan	M-H0W-23	2022-1	00172167	Peopherson Arel Del Perguerasa P.C. Urb	ACT +27988-10396+340	7 864 6

##TOKO	Р	V94112	Asal Telap yang beba digurakan gapan Opyrayi Pepnepantan	"	Perghantasa Asel Garl Penggunaan	04-NC4-ZZ	2822-11	DD133143	Pengherrican Asen Clen Penggasasa Mab	AST-471660-109917371	10.630 000
- व्यक्त	٩	14411	nggi Tarap yang ngga digungkan dalam Operasi Permirahkan	- 161	Бүйүнүйүлий жай (цэг) Регуулгаан	princip 55	2879 17	Qdn13n41	Pengrenisan naufigan Penganaga PC dan " " "	ाक्षा-काम्बद्ध ः अवस्थानः ।	
AFTHEO	P	P95112	Asel Telas yang bahk digumbas dalam Carried Persenanan	41	Pomphorhean Asel Dari Penggunaan	04-M07-22	2022-11	D012240	Penghersam-Asol Oan Penggaraan Põng Gabrion San	.A81-421000-1813/19/14	1.945 000
4***	٩	18811)	ngar Tarap yang tarah agamakan dalam Operasi Persambilian		Рапуперавич жарт (140 Регуулиран	04 M(N) 29	2029-17	00122284	Разуматына жан Ора Руп уу налан жылу Веракери	431.49 7010 146176939 ¹	174000
(C) (20)	D	10611	Arel Telas yeng balah digunakan pagan (apapal Pemerapasa)	1 491	Penghantaan April Deri Penggunaan	941977-22	28722-11	D0133180	Fungherman-Asel Can Paragrames - F.C Und	A51-I2(900-901)(940)	15,030 500
49 1040	٩	144 12	Aus Teup yang telah digunakan dalam Operas Permini lahan	464	Penghancasa Asm Ban Pengganaan	641/24/33	3822-11	DD433137	Penghardan Asin Dun Penggussas Passusa Tasaphasa	ASTAPTOSO 1905/SMT	1020 666
437250	- #	1811	Aud Telas yang tidak digunakan casa Operas Perentrahan	i "iiri	Perghantuur Anal Dan Pengganaan	04NOV-22	2002-11	CONTRACTOR"	Parigharitheir Amel Carr Perigin view Telebrichen a Medicin	145 + 21000 von 1900	19 993 000
TLAN	٥	11111	Ame Temp yang didak digunakan didak Special Persebilihan	401	Pengheranas Anni Bad Penghankin	84-MDV-22	2022-11	D043273	Рытрытбал Ант Сво Реорраман Мар Нар Кара	ASS-eartest-dearte-PEA	3.774.786
427930	0	<u> </u>	And Totals very State depressure datus Openia Persessutian	40i	Penghasan Ami Dari Pengganaan	M-M97/22	2872-11	00121166	Party Service (Pert) Den Partype (160 PP)	"481-i01950-20190919 "	1134) <u>0</u> 60
4ни		18411	Ass Tempyong tituk digunakan Sekin Opento Perkinglikan	. 401	Pengherman Aser Dan Penghanah	3416DV-22	2822-11	00112151	Pangherden Asin San Pangguassa Lap Top	AST-OTION-VISITIAN	17 875 066
41799	. •	1611)	was Tampyang itali diperania dalah Operal Pemersiahan		Репуратын жан бал Репуратын	loe nasu.ey	3822.11	O0122401	Pengrandarn agai Dan Penggyasara napa Book	ं कश्रीकार्यकार्यः जीवनसङ्	édité ma
137939	<u> </u>	IM113	Aud Tempyergitish digundur odler Operas Pergerasaan	: 4DI	Pengherman April Dati Penggunaan	04-MCV-22	2822-11	DD 1922288	Pengherdan-Aser Got Pengganasa Nepa Kapa Kayu	AST-03960-109974266	341 244
411990	oʻ I	14011	Aşır Tosap yazış ridak diğenekası delere Operes Permara lehen	' 404 :	Репуменская мен () для Репумент	34 rayis 99	2020 15	@13 74	Риодоновичност (ум. Руафранция берова убитацию. Personal Mangada (VARL 433.000 1000444144	4 340 586 1
aresi	D,	188112	Амі Табар укар ійді і адстабаз қарға Орада Актеглерар	441 	Pengherbase Asel Can Penggungen	04MCV-22	2022-11	0012278	Pengherisas Audi Den Penggasan Maja Kaja Kayu	AST-437906-10792028-1	2.T24 7 M
427960	٠	164112	Aser Terap yeng 1644 digunasan dalam Openica Parametakan	i den	Регультаво жен () р4 Регултава	Se Nagre (2)	2925-11	Сендание	Репутнитара извидан Реврупция Р Спфт	A91 427856 (0958366)	11 245 200
(ESH34)	a	188113	April Telap yang lalah digunakan (Appin Liperon Personal III)	401	Parajárvánum Asel Ded Perajárvánu	64-40V-22	3632-11	20 22287 	Pergientian Asel Dai Pergentar Yani BesiMola'	ABT-427950-109954298	3,450 000
137540	. •	166112	ARM TORRO PONO PORA REGISTRA O Admin Operación resembles an	401	Programme specific	la segv. 22	2022.11	 	Pengantiper Assi (upi Periogy Passi Passi Gass	AST 407008-10040081	12.350.004
2714	a	186113	Apel Telep pang lebek digunistran dalam Ogamas Persantus kan	; 49) !	Properties self Ger Proposition	E4-MOV-22	2022-11	00122192	Panghantann Asel Ded Panggarean Lap Top	AST HETTON MONORING	9/240 000
13980	a	1661)	Asin Temp yang saak aga tatan dalam Operasi Persentahan		Регубенская Аме Сев Регубенте	8444004-33	303-11	:	Pengaratan Aus Carl Penggunan AC des	Ad1-471950-19956450	B.300 000
4271H	a	188113	Aperi Tellep yang lelak digunahan dasan Operasi Perasiyasan	. 491	Pangheriaan Asal Bar Panghasan	1440VZ	2602-11	,कायाळ !	Parghanisan April Dan Panggarasan Papawak Talahana	MEL-ACARDE PARABLEM	1.720 500
душ	a	16611	naen Telep paogistai, Egizaten dalam Comass Propositaten	! ••i	Prijberske Aus Der Fraggrade	MAGE 27	Hraii	001920T "	Pengan steen was that Pengga case Kiuri Casi Mus	AST -61698-106ST6662	1225 800
42734	9	188113	Apel Faley perg lebb, Pgunelul A dalam Opened Persentration	'- 평	Programme Programme	in with 22	2622-11	[†] 06iz9i*ra 	विकार के प्रसित्त करेंका स्थित विकार सुर्वे करावे २०० एका 📑 🦈 🗀	ERT AZ TOPRA TOP SPECIAL	17755280
цин		166113	; AsenTemp yang selak digunasan dalam Operaci Fereninia han	101	Pengharitan Asal Dan Penggarahan	M #0V-22	3832-11	0012234	Programmen Asset Both Perogramme Fibring Calaboridaes	AST 427858-1092840203	1,390,778
427958	a	iesn:	, Auch Felip plant 1644, days nifetie dates: Operas Personalis has		Рэнросчина мен Вач Разрумания	janiyy:22	žezz.ii	001 226 #	Panghan silah Pang-Penggaraan ninga Maga Kalpu	ART-44 Tesas HOPPONETT	4,004,798
627150	a	IBATT:	Asen To kep yang lelak digundaan dagan Opponya Pampanya aga	. 401	Pengherhaan Asal Das Penghasan	B4-NOV-22	3822-11	D012283	Pangkerrasan Asia Dian Panggarasan Kamil BeshWebi	AST+37894-105677804 1	1,524,333
42744	٥	166112	Adel Falso pang siga, agungsan dalam Operas Papanetakan	401	Арадиоправо вада (ца Разархимия	Be au(zu. <u>E</u>)	2022 11	0012200	Pengawayaya ang Qan Pengguntan Kupi Bosalnesa	#81 #278MA.(00\$11\$00	1116909
шпи	a	188113	Asen Felipp jump lebak digun star- garen Geerres Persennus san	⁴⁰ 1	Progbertium Asel Deil Proggester	14NOV-22	2822-11	D0122N8	Personal Per	A5T-427890-100073711	4 583,020
											'

42(950)	٩	16411	Age Temp pengaga digunakan dalam Operas Pemersiahan	401	Penghasiaan Awi Can Pengganasa	54 AIC4-33	3032-11	0012742	Fenguerous, Aarl Def Penggunus, Kara Jes/Masu	AST-427950-109677813	1 000 054
40.550	ŋ	188113	Asen Terlap yang dalah digunakan dalam Ogamas Pamarasman	401	Penghankaan Auri Gan Pengganasa	94-MOV-22	N22-11	(D) ZZZ je	Pergrambilities il Den Pergolitism Witchels Forens Anni	481-427950 1 016-4 766	10 866 000
437990	ď	11111	Asiar Terep jung tidak digunukan dialam Operan Pemaratahan	401	Penghasiaan Amil Dan Pengganaan	84 HEW-77	3022-11	00172731	Pangkardan Asel Ont Panggaran Tabbi PC	AST-477250-100512000	18 730,000
477993	0_	188 112	Auch Teilep yong bilik. Ogunak se dalam Operasi Pamernishan	491	Pangkantaan And Can Panggaras	SA MENU ZZ	3922:07	[iniziler]	Firegraphic and Dec Philippoints P Cities "	491341950-16944448-	3 980 000
HL/rep	o,	168/113	Asım Temp yang Salah digunakan i dalam Operate Promosish et	401	Preghanisan Ami Den Pregjanser	34400/22	3122-91	03122155	Penghavisan Asel Del Penggarasan P C Uni	451-427990-106687926	9 845,000
47199	0	166113	Auri Felip prop 10th deputids dalam Openiu Pemerintmen	. 10e	Programma April (4A) Programma	ee nebugy	2022.ri	,001855a a	Programman con Den Pengganian lapa Book "	691.0)7990 100642900	17 811 000
ùmps	۵-	184119	Asm Teop yang Adah digunakan UMAN Capanga Persebagaian	401	Proghandaus Amil Cor-	5414EV/22	2022-11	00/22/47	(Perghartman Asel Dan Pengganaan Fecalitie 1	AST-127990-106582872	1 (13.3%)
437580	٥,	166112	Auto Yelvo pang sapa sigurawan dalam Ope sad Persentidakan		Prograndeen Aus Dan Progges serv	84 (10 00/22 ***	3532-11	00/23/84	Progression Asia Del Penggaraan P C Ura	KST-42782Ö-1866743H3	11 358 900
en en	<u>a</u> .	186112	Aser Tabip jiang bilak digunakan j gagan Oppraya Pernadaspasan	401)	Programma Aud Dan Programma	64.4f0V/22	5052-40	0012774	Parghanhein Asel Den Fongspreum Hall Book	481-42(990-)(00/4415	499,073
437849	۰į	166112	Aug Teug yang sam digurusan didam One vol Personiakan	401	Progherance Auer Con- Pergysteen	84 NOV-72	3638-1-	100122200	Penghamuan Asar Ban Penggunuan P.C Ura	AST-427990-109677838	10 835 000
127943	اه	I®112	Anni Taliip yang islik, ingunikan j dacan Operau Patrerhasian	401	Professor	Berwiller SS	3033-1"	100155000	Programmer Adel Day Strong County Street Constitution	46TA26930 100D7619	
42791	9]	(G) (2	Aus Teup jung Edak digunakan dalam Operati Perantikahan	#ûl	Programicus And Den Programicu	BH-NOV-22	2012-11	00122290	Pengharbaan Asel Dari Penggunuan Kuna Beefilimal	451-427990-100580003	1 225 000
47763	οl	162112	Asel ¹ slep pang Mek digunskar dalam Operasi Pemerintaas	401	Programme Programme	garage 22	करी में		- Регударацыя дер (вет Регудуальна Ромен (Реганциа Располай Колтроба)	497 477660 199573766	1 600 860
qrus	'n	وا آهمًا	Aser Teup yang Stak digunakan Salam Operan Perantolahan		Progranism Amil Den Programism	34 NEW-72	2022-11	0312279	Paugherhaus Asel Berl Pengguneen LCO Projectorius van	A51-427900 (0068787) :	95 821250
ФМ	•ੀ	199112	Perel Tetas yang Mak department sasan Operad Persentaka		Programas Aug. Can. Programas	\$4.MQW/22	2022-11	Den 555en	Fangesstaan stasi fini Panggunaan Scarner (Pandesan Pantana Komputan	(AST 467656 (OHŠA6956))	4174144
at Toke	<u>ਾ</u>	(641/1)	Aser Teory yang Leon dipunakan Salam Operasi Perradi Salam		Perghantasa Asar: Cerl Pergyuniahn	D4-HCM-SS	3022-19	0613376	Penghaciaan Asel Deil Penggusaan likya Karja Raya	431-427990-100084708	2 724.100
427HG	1	100112	April Trius yang bilah digunahan manan Operad Persentakan		Pergrentees Ager Opti Perggarison	Q4.HQ1V.22	±₩3.11	(M:12517	Penghesson non Des Penggysson Lersel Kore	AST-127920 100471345	2 588 000
ALTERN .	· •	#4112	Aud Tempyong triak diperakan Salaw Opersa Persamahan	431	Penghantau Ase: Den Penggunaan	04-#070/22	2000-i1	júciaaīn:	Perighic Been And Der Pünggunden Neya Kartoeke	#31-427 99 0-10 9 6 (8838	1540,000
-दराव्यक	1	144112	App Tought rent contraction of dates Openus Personnistas	431	Pengrencese war: (but Pengganaan	OH MON-77	2035-11	00432987	Pengharakan Aus Cad Penggusaan Aces Gods	AST-427990-106684794	NI 758 000
AFTURN	디	111111	Aud Tear year bibli diperatur ayun Operay Personahan	431	Penghankasa Aser Den Penggunaan	D4-HCV-22	7027-11	DC133384	Penghar Bean April Det Panggarean Prints (Pentalan Penantal Kompran)	AG7-421950-189075491	1 434 000
*2 H#40	์ "	18611)	Aus Tempyerg um nog kanan Bahra Operad Perreditaban	+11	Pengranean Asia (asi Pengganan	OH-HOW-33	9023-11	DE4333#3	Penghecasan Asel Das Penggussan P.C. Unit.	IAS1-427950-106675394	23 24 1 100
-COPE	이		Aud Telas yang bilah diparahin mara Operasi Pemasyahan	7,14	Ponyhortess Aust ban Panggunaan	OH DIEDV-22	2002-11	OX122244	Регорисаваю ичен Вак Репруывает Регори (Регориса) Рамоны Котприяну	K95-497940 108873240	0 800 000
-21940	٠.٩	14111	Auer Temp-yearp comb dige caban defens Opense Porreceibles		Pengrentasa Aset (Lef Penggunakki	D1-#CV-33	2022-11	DENIIMI	Penghackaan Asal Ded Penggussan Primari Perektan Pengonal Kompunya	A57-42T280-158680233	1 512 005
-EZTIVED	٩		And Telap yang bilak digarakan dalam Operad Perresmakan		Penganum Penganum		M		"Pápajárásszák szadi (les Persygyáras v Pátag (Lássag) (les	A\$1.427950 (\$8647168	1 1/1 000
ad/Teleco		111111	Ame Temp years book diguestion desire Comes Permanense		Penghantan Ase: Dan Penggunaan	D4-H0V-22	2025-11 	L	Pengharikan And Gad Panggusan Penerah	431-427990-104643399	1 331 000
-1211997	٩	744117	April Totals varie (1924 Adjudgade) dalam Operad Persectation	131	Регоријальная двес (це Регоруальная	OH HERV 27	20032-11	De-Sa <u>š</u> án	, Parghanasa, Kan Cad Penggunaan kasa Book	jAST-07950-4068811191 ;	in 799 400
ATTICO	О	11111	Aust Tempyery brick diger eiten. Briefe Open aus Phonylogische	411	Penghankaan Asat Dari Penggunaan	D4-#07V-22	2028-11	DETERM	Programman And God Panggurann F C Unit	481-421990 (2000)304	10,299,604

437140	٥	Ί '		Assi Teup jang adah digunukan dalam Garaba Persantiah in		Pangharasas Ami Den Panggundan	54-ALCV/32	2023-11	08123163	Programmen Assi Ded Panggunsan P C Urb	PASTHORNSO-IDESTRENT	9 000 000
uma	0	<u> </u>		Adel Tellip pint) 95th Gry Alfrah dawn Operas Parternishen	461	Pergrentille steller Pergrenen	ge MOV.ZŽ	######################################	[#12211#	Penganapan adal Cas Panggunaan Jamahawas	PAT-127950-109676464	46000
. ures	0	 		Asal Jelap jang litak digunakan dalam Gawilat Perlantahan		Pengharbasa Amil Dec Pengharban	B4400V-22	2023-11	D8122549	Proghesium Asel Gas Panggunum Lup Top	(AST-427890-109674311 :	9.750,000
477900	-	į ¬	60 113	And Teles part post dipercent datas Oceans in markships			de verner 55	יי.בלעד	(4155544)	Perguenteen Addi Cali Penggunten Provint (Perguiten Perguen	A87-427960 109472717	1 279 000
urren	0	<u>'</u>		Anni Telap yang ikisi digunakan. Malan (∂anta) Permedahir	-All-	Penghankaan Aud Dan Pengantan	B4N0V-22	2023-11	D4122235	Parghasilan, Assi Celi Pangganaan Protes (Persisten Pathoral Sehakutan	pAST-427990-106983387	F 398 DOB
427900	—	†-;	€ i 12	(144) Tejilo yang agja papanaan dalam Operasi Pamohilman	400	Penghasuas Asa Dan Pengganasa	54 NOV >>	#### 11	DE137780	Penguantan sasi Cas Penggaraan Sasanor (Pensulan Penand Compusy)	`ast4)?88640 000 417	7813008
4180	4	⁻ i	69 112	Asel Telap joing letak digunishan sagan Operas Persamanan	- 405	Perghanisas Aud Dan Syrogunaan	24NDV-22	2025-19	D#122528	Penghasikan April Ca4 Penggunuan Coffee Matur	461-427890-105683413	1210000
41Pida	٥	·		Agus Turgo pang selak agarapaan Kabun Operasi Permetebban	- 01	Perghanesas Asia Dan Penggunaan	84-MOV-22	\$0\$5·11	(381 27 36 3	Pangkasidan Assi Fire Panggustan Scarner (Reviews Panonal Respecta)	ได้สำคัญสู่สุดิกเลียนสรีวิว (เ	1940 000
OTUS		Τ,		Asal Telap yang Bilak digunakan aggan ⊘pang-p Persakkag 184	431	Pengherbasa Aud Dan Penggunasa	04-74074-22	2022-11	D#12212	Pergherham Acci Der Penggunaan hing Ceburi Bos-	481-427990-100673-433	12/3744
437964	•	۱ '		nggi Tenggi ping kasa agusasan' Kalum Sparan Permetahan	#01	Pengharasan Asia Can Pengganaan	in-riov 33	9009-11	DN 133305	Pergentus Aus Can Pasgganus P.C. ora	व्यानगरसम्बद्धानाः ।	40414000
427901	,	·	945	Anni Tolas yang idah digunahin sabun Opesal Persaniyasan	90 *	Pengamen Pengamen	MWG/55	2028-11	G0122290	/Forghanishr April Gan Fa турулын 1 Мүн Боттийн	48T-427959-109661961	171 000
437484		-:		Aus Teup yang tidak digusasun Kalun Operani Permandahan	# 31	Penghancase Asia Dan Penggarasah	D440W33	2022-11	D8138313	Panghesiam Assi Des Penggunaan kara Basi I	AdT-437990-109674347	9 800 000
G77990	•	1		Asel Totap pang idak digunakan satan Operas Pemerintanan	-91	Pengamen Pengamen	BH-MOW-22	2022-11	(M122174	Paraghan blok stat Dan Paragignason P. C. Una	व्यक्षकालकालका	22,882.61
4) Ha		ĺ¬'	ed i r5	April Temp yang selah digunakan Kalam Operan Permahah an	401	Pangharésas Assu Den Pangharésas	04 ALC Y-72	2023-11	0012250	Pengherana Asel God Penggunaan Mesa Penghang dang	AST-427990-106677548	1390 801
62769	i	∤⁻,	Mēniz	Auct Tolan yang telah digunakan danan Operasi Pemerkankan	H:	Pergunaun	MAKKET	Ran -	(Alizabet)	Pêriparênen salî Del Peripposen P C VIV	भिन्न । अद्रश्मिक ग्रन्सकारक ।	17630 066
43.844	. 1	17		Ann Temp yang odan digenakan dalam Operad Persebbahan	411	Репунетава Аветбал Репуулиян	D4-#CN-23	2022-11	D0133477	Parghestam Ami Dee Parggrasen P.C. Une	AST-437890-109576369	11.358.200
427146		1	1881113	Auri Taksa yang bilah diga sakan dalam Operad Persentahan	411	Penghariaan Ase: Oan Pengganaan	D= HOV-23	2022 -11	Cicrazzari	Perghankaan Arel Dan Perggansan Moja Kopa Saya	451-427956-i 00668 688	изле:
##T####	- ,	1-7	ik iti	Ann Tempying Leat dysester Grant Gorsen Portugation	. 4 1	Pergrambun Ass: Oat Pengrahan	04- HON -32	2022-11	ÖÖ13 27 11	Pengharikan Asel Can Penggusasa Scomer (Pendalan Personal Komputer)	A3T-427293-106684334	Y9 849 558
427940	,	ヤ¬		And Total veng lette ogsådste i delers Opered Pernestables	461	Personaum	or works	2028 11	C01170	Pringerstaan Aug OberPanggunson musik Beschiede	A&T #279554109610442	1741000
47460		冖	M 412	Aser Temp yang mat dipanakan Gener Coman Provinces	- 41 1	Pengherdian Astr Con Pengganaan	01- # 07V-25	2022-11	D0133148	Porghasiaen Aud Den Penggusasa As Parker	AST-127890-IDSCT0406	1 425 000
421660		†	66112	April Tétan yang telah dajadahan dalam Operasi Pemerantahan	47	Репуратован ласт Сел Репуратева	æ÷ovæ :	*8¥5° −	denatife T	Periginalistic Aper (Min Perigganistic AM) Perigramativ daries	ASTURYFRA YOSSTOSS	2 246 000"
ALTREA		<u>'</u>	188113	Ase Temp your blat operation in	461	Penghantuan Jaar Den Penggunaan	D4-#GV-33	2022-11	DOISSES	Pargherhen Aud Der Parggausen Hoje Kope Gye	AST-427890-109078374	IM 566
ezi m u	•	١,		App Total yeng sape agencies didne Operal Persetratur	. 41	Panguasian saritan Pangganan	OF HOW ##	الم فنقلا	Con (987	Parguettario Acid Circ Pargguettes Nove Condition	AST 457865 100514385	774 000
жтых	ı	Ť٦		Asel Teha yang lelah dipanakan opura Operad Persawansa	41	Репунетавлічня Осп Репунетавлічня	D4-#GV-33	2022-11	D013544	Pengherkaan Aarl Daz Penggaraan Péng Calzari Bras	A3T-427890-105683702	1 M3 000
427440	•	į i	44117	Aner Teeny yang sebat digeseban dalam Operas Persentahan			D4-W2V-25	2022-11	D6433325	Penghasaan Aus Cad Panggasaan Nasa Book	AST 477950 (000Mit)	12 ani éee
123162		ή ⁻ ί	ise i ia	Auri Tebra yang bitak digawakan Garan Operad Persektrakan		Perghartman And Dan Pergganam	D4-HGN-23	2022 11	CETZZTES	Firepherbour foot Day Faregrasser F C Uni	48142799010458044	A 690 060 .
-27460		۱ ا	144113	Ann Temp you please dige sales ' delars Operad Properties as	- ai	Penghamaan Aast Can Penggunaan	04- 05 07-23	2023-41	DE133355	Penghastaan Ausi Cas Penggastan Perna (Penusan Penanai Romada)	ASC -477350-100580332	B 192 900

										-	
METER	#20072509-680709-72A	open apad apad managgrant had tour contrastyced	_H <u>KZ</u> 100	irrēsos	- cc/con-re	net to A rankovigosi Ananggasi		reserved to each state bridge reserved to each relate	. ,	o	AME TO
000.81T P	10161588498812F158	histration's consegral and less naturates?	6627,00	FT-120E	22:7/04:4G	end lask randmignet Annesprof	<u>.#</u>	radionago sabé gray calat kasé Chido radionago sabé gray calat kasé Chido	! 4	<u>.</u>	PERLIF
000 049)	* ASSESSED - OSSIGN- TZA	measure assugged full internative pirk	egissind	LL-jetne	Имоме	and replacements of the first	:40	reservation -seek grapt state Those Strike surferrament Leaded match		٠.	OSAL) P
E00/4161	BIRGERG -050/27-154	hed broke god i smougane and real contractors	1622100	44-0000	EE-AON-16	end less residentiere? Automobile	<u>:11+</u>	rationagis sams grap, quart mad, \$1550 rationary quipes made	<u> </u>	2	OSPALER
601,181 r	. 1015190cc-01616=10=	statepates) about? Abbuttleby 640] intervible-by	\$162,00	11.5404	221A(3m14s)	" est inn e standin i Annagana	uig.	mitering mer gray mer had STI 88 enterhanes board match			03LIZT
16/401	110100404-080729-120	upuk apuk apik manuggraf had lauk matnerbasi	CBEZ (00	F1 -6506	EE-AOH-143	and hash cassing and management	\IF	I nationage seen group quest back Childs entitioners? Among I resido	<u>, </u>	2	OWNLEY.
00 <u>000</u> 11	el sexiger ofer purious	He U Chi dathway ari hall hale main marge of	90 122 100	rt-mart	221/4/2014/165	Personal designation of the Control	.1,	I make supplement of the STI 55 and extramed transplant and the	ıı :	à	190
000-079-0	122 NS MIL ORDER - 25V.	hashing and amages to the manages of	9800100	14-6808	EC-NOH-18	Pergenan Aus Des Pergenan	411	redesign and god, such but fright enderstwein tenestically	. ļ	ò	014 13±
çes asares	1 00KJ96BELOKAJEN-JEW	to 0.0% name, graft had been made in graft	16177100	LL-ESTAR	22:000:00	kali huk m ahmiyari Asangpad	c Br	naturated solid grave called head \$11.00 contributed lippes() reads	<u>. </u>	<u>. </u>	120
Cob ago n	PRESENTATION	and 2 4 managers 3 half man managers 4	90127100	rr-cuic	ccvomid	nai had man hay inn Pangawan Tanagawan	ca.	ransamph rates goes good book Strake sadeirs errel wangst results	Ļ	ð	(11,132
annwert.	#0#525##1-056125-15TV	modeli manageral radi bol materiquel	11222100	II-ma	72:30WH6		184	radustraß statel geny catel't lack \$1150 namen display dates	<u>.</u>	3	THE REAL PROPERTY.
44.5%	BORKSERN GOOTSH-12A	ayah ayan ayah asanaggani rati tana asaban gari	4566100	- Hyperos	_ cc-vicio-se	nd nak kan wajawi usungani	180	namenger zone gong egyst 1940 Srické endezzennet krosec males	, .		034.23
. <u>804</u> jar č	MITIER OF SELECTION	cake of white consegrations but contempred programment	<u>15.002100</u>	**-580E	ZZ://CH110	ind her market tyrel annamed) Dêr	mider upp stabligmen einer inch EPF86 ennychtered uppge exper	<u></u>	ı	OSALTET
operant i	antièses-3880;2-12A	أأسته أدمدك وحدة ومصيهوهم أسرا عمد ومعاشوهم	enski rod	14 2242	85 AOH 80	considera control control of the con	:107	nestronic mongrae care i sum Sured raciatement amendo mates	_	<u> </u>	анце
000°22°1	5271148Y-037/25-12A	hinklad and corregned had but, carbeigned	9922100	46-2832	72:NO.940	hid hek matrodysiñ Milic Mayê	IDir	network Acts gray quiet leak S1/89 or groups 44/44/27 gray	_		भारत
coopte s	ACREASSES CHRIST 16V	अन्तर् अस्तरम् सम्बद्धम् सस्य स्टिन्स् प्रत्ये स्टिन्स् स्टिन्स्स्य	<u>7188</u> 8100	11.5205	(8 <u>17</u> 0 0 10	minimus sejikha shikabala sejikha shikabala	100	manage with gray only travelyings reduitment/travelyings	• ·	ı	*******
accorate to	60000000 000169-15V	Actional person on regard and each entirety of the greatestered	19888100	PP-5805	ZENCEMO	red hot make tyre		inchengb Acti gray quist sect \$1700 respectful (4000) myst.	<u>. </u>		HILL
2019***	005052881 009194 Tex	had words and bod frequency strangers and the	0988100		55:MQM:00	red take ossám közél m szagaret		high legs and gray gala? Inch: S1986 rat/stributure carrago marsh			OS LZM
ото ове и	201212557-436FCH-12A	medical state consigned but need consentant	19888100	44-0000	22-7428410	ந்துரை மார்க்கு வணிப்பு	10+	near up Abe gray quef rath Cirilla ratharmer semechmats			ance
describer c	SOME SOME CONTRACTOR	ecountry metals about the jets the establish	4184100	<u>38</u> 82	· colored	नेर्गामके असम्बद्धाः स्टब्स्य		markingstyllist gray galat took \$1986 carractering amage mena		<u></u>	HAZZI
100 2T1 01	HANKING GRIEF-124	та ред мен дам бил пил мер по пил По пил мен пил мер по пил мер пил мер по пил мер по пил мер пил мер по пил мер п	talesioo	. N-coac	<u>(2-404-90</u>	ini ani ani ani dirichi Ani ani ani ani ani ani		nationage was great great race (notified) refresered service made	• ¦	٠	artii
900'-195	00000000000000000000000000000000000000	en kale aft reinn 4 men aggred had had, a seit megredi () magnetik seronal	41222100	61-52565	CC NON-NO	red has materigate red has materigate		nationageb felde grang quiest heat. Sile bit menyampen in programmy.		D	+sun
шт	1000 (1886) - 000 (189-129)	Old DR seas aggress had mark construction?	HIISSIDO	er-coac	60 AGM P0		ID.	instrugib libb gray qualitan éichi mintrus el amap mah	.	÷	H
DODOLOGIS .	SECTIONS OF SECTION	hall to a consegration had not a salamigned	(8165100	10:2882	22:MOH110	LEGINYHIMELHÖRLE		miles gibt gray gent nes. \$1400 Active served accept made	, _	Φ.	MEAN
000-700 0	STATE OF COSTS - TEX	waspeak sjuli nier aggest hed mak enteringsaf	467468100	13-00	50 40 4 4 0	constitute conjunctions	ı,	econogic monigner eight repartitioner material mend benedic material		۵	KALM
appropriet	13011000-45015-154	rnes Trison's separ-commagne" had heek -s advantgraf avail	4n/X100	: (1-7742	22: MOHHO	, hrölisskrætnigeri , hrölisskrætnigeri	lat	submight abb gray quest ness \$1150 equipments propid regists	<u>,, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,</u>	D	scruh
	ı I		I	. 1		: unaliteta	ı	marketiered envelonment	- 1		I

							_	- .			
4ETRESO	٦	188112	Auci Titlas yang bilak Operation calars Operad Personnahan	Tagn	Реография в при Онг Регудиван	Qu. HE)TU ##	5985 11	(20122307	Pengrankaan Ass Dat Panggussan Pilose (Persituan Pensonal Forgode)	AST-137863-100480871	1 315 000
427950	œ.	11111	Ami Temp yang bash digarahan Balim Opera p Persentahan	401	Pungherbus Aud Den Penggyasan	D4-HGTV-377	2022-11	D#122223	Parigherinen Aust Old Parigue sean Helb Both	<mark>व्हा-व्हासकाक्ष्र</mark> स्थातः ।	70 606,000
127350	7	186112	April Total y dépire de Copyrépas cultirs Operad Perreconders	461	Penggaraan Penggaraan	OH-MOTO 92	3029-11	D#133144	Pengherkaan Auer Das Penggussan Facalitate	AST-12T060-102520041	1306/000
47746	å	164113	Anu Terap yang disab digunakan dalam Google Perferenses	461	Pengharakan Asah Dan Pengganaan	D4-HOV-22	2022-11	DB13247	Progherbein Auf Old Pergyunan 1900/0 hab	AST-421864-109500088	• 064,000
427793	0	164112	a po Toure yere risch Counties datum Operad Permiration	184	Paragherosas Asenčud Paragestum	04 NOV 32	2022-11	D4 133394	Pengherikaan Asal Ceri Penggasaan PEng Celtrol Box	AST-427560-109575746 1	318,792
417293	a	188113	Aset Teup yang ikish digumban l desen (2000) Pemerasanan	401	Penghartaran Assh OM Pengganaan	04-80V-33	15055-11	(M122211	ÁÐGÁÐÁRAÐÁ ÞAÐ CHÁ PANGGARAÐA RAÐ BAÐA	40T-42 PMAC-101500674	20 100 010
437199	- '%	186172	Appriliage yang tidak digunasan dalam Contras Personnishen	401	Ренультает, лап Овт Ренультает	04 HOV 55	la:a 7 11	DB (3337A)	(Panghankasa Aser Dan Pangguasan Windows Acress Port	<u>स्टा-श्रीकार</u> केला तहा	\80 6000 0
47100	9	186113	Авт Тевр үстү бёгі, фузифат амын Орылы Репелсияал	491	Programme Sign (44)	Ou mou to	202211	Q6122172 [*]	Përghercass was Dan Pergguasa P C vid	AST 401050 (00577300)	13 DOM 000
_ 47Hi	- ,	166114	asen Temp yang didak digunakan. didam Opense Parenmiahan	+01	Propherhanisan Dat Propherhanisan	04 HCV-22	2022-11	DD 132252	Penghanbas Ase: Den Panggaram Pérte (Pendalas Penanas Kangusa)	AST-APPROPRIES	¯ 2 (é) 900
18984	•		Asel Tetap yang bisk digundun daan Opera Pamerina san	401	Panghari (Add Ana) (Add Panghari (Add Ana)	04 M(3)/22	2022.11	Q6125158	Panghanasas Asan Dari Penggussas Lisp Top	AST-ATION (02500T25)	9.750,000
49744	. 1		Asın Terap yang talah digunakan dalam Operas Perentakan	'— _{#ēi}	Programme Asset Ded Programme Asset Ded	04H5V/22	2022-11	0012328	Penghankasa Asad Dan Penggarasan Mang Cabirol Bers	ABT AZ IBBO 10 PS NASZS 1	374,896
62 HH	-	199112	April Fertip yerip 1934, @gontaen datam Operac Pernanda yan		Арадинулы жан бан Разручаны	DI NOVO)	5800-11	G6123133	Pengharcasa Asan Dan Penggasaan Pensari Telephore	AST-AZTROD-1082560288	1 336,000
1 499,000	•		Assi Tirap yang tidak digundan i Idalah Operati Penghalah	401	Prophertium And Def (Prophertium	V94 AVCV-222	2822-11	0012222	Prospectors - Aust Dec Proggands - Fring Gabriel Best	Dir ağlaşı inpiteut	\$14,709
42134	1		Aust Totalp years down deputies in datem Operate Prenoticis sen		Programmer Programmer	Da m(M-42)	2922-11	ÇE (Ç) Ş E Î	Pengharcasa Aser Buri Penggasaan Scenner (Pendalas Pengharcasa Kongaha)	AST-137890-109873489	5 183 000
427444	- "	745 02	pasel Telep gang blish diganasan dalam Garakti Personang kak		Perghasimon Asel Del Perghasias	o š Pr ovizzi	2002-11	6 6123351	Persperature Aust Dan Perspension Person (Person) Personal Management	≪ा का कार का का का	v mg/ 000
40020	∤	11111	Atel Erith 1979 Hits Openius	-	Pengherkaan Aust Cou Penggarass	84,400-73	3603-11	2012243	Penghardian Asei Dari Panggurasa Filing Cabrali Kayu	AST -621950-909515101	2378,000
417960	9	1811)	Auer Teing yang kilab dipasakan dalam Capak HiPerra Mg Safa	40'	Perghartoon Aud De/ Pergo-488	D4-H0Y-22	וי.בסת	0012274	Panghan kaim Apat Dari Ponggur aits Maja Kirja Pano	ANT-127060-101577896	E dade app
427779	6	ייושו (Aser Team you plays do range daton Operal Parasymptor	*11	***	M-#0V33	3020-11	00(22305	Pangherman Anil Dari Panggunasa Leman Kayu	X51421980-1999/1947	92 0,000
47220	0	155117	Aud Triap yang telah dipurakan salah Capital Ponganyaran	+3*	Pangharésan Aud Déé Panggunasan	DE-MOVES	2022-11	.00(22)(2	Pangupapan asal Dan Penggunian Maja Kangcapi	3.51-477940-10057570 0	TT0 000
437950	0	18117	Aser Terap yang rapit digusakan cahan Operasi Permasahan		Perghanasan Assi Das Penggunasan	D440W33	2023-11	0017290	Pengnantaun Asal Diri Pengganasa Muni Saul Visial	AS1-42790-19190945	1 TIB.000
471199		186112	Aud Tobs yong bish diparatus paken Operal Persamban	. +0*	Pergianteen Aud Der Perganeur	D4-4074-23	100E-16	1007 250 0	Paragraphy (1941) Day Paragoyneas Contrast Paragosas	281/497940 1 HISSQID I	H 500 000
437980	ø	1841)	App Teap youg think digwales datus Operal Pares Water	÷3-	Pengharipan Aser Das Pengharipan	D4-#03V-23	2023: ji	00122242	Perghantam April Dari Penggarnan Preter (Pendelan Penggari Konggari	AST AT HEEL OFF TORRE	k (11,900 :
40400	a	188113	Auci Totas yang bilah dipurakan panya Operasi Persasankan	- 401	Amplimeen And Car Panggaraan	04-H 0V-22	2022-11	D012099	Реприятральный (Ind Российская Маркейари Кари	AST-EXTEND-03980662	23 757 303
477%	. 4,	164117	Aper Temps young class of guradess delare Operate Person Printers	451	Pangharássa Amil Das Panggarasa	D4-#GV-33	2023-11	D312210	Panghartimen April Ded Penggerasar Maja Kaya Kaya	ANT-APPER ASSESSED.	(16t.16)
(2710)	0.	188112	And Total your high discharge color Operad Persentation	80	Pongresser Ass Car Paragarean	M-HOW-33	2023-11	10012224	Penginansson Asia (Ban Penggarana Filing Cabina Ban	AST -01960-109550860	1 350,770
ันทีม	- 0	18411	Ann Temp young color digerates Orien Operate Medical Miles	434	Pengharkana Asal Dan Penggaranan	D4-HOV-22	ऋःगः ∵	00722169	Pringhambleh Kord Dire frontput den P.S. (feet	1497-421 986 -1095 60098 - j	12 460 000
427540	0	166112	apo Toka yang seta opuncus calara Operas Pererasikan	 #87		01 110 07 53	2002- 11	0012291	Pangsanaman Asan Dari Penggaranan Marel Desk Velet	AST ZTB60-1099T5T#0	17(8,000
								<u> </u>	<u></u>		

42(400)		•	164112	Aus Tear yeeg richt digenwan delen Openni Pemertichen	104	Pengunceer Asm Dat Pengganan	041404-23	MITTI	DD133314	Pengnersuan Aser Dan Pengga sasa Nasa Baca.	AST-07000-198576056	6 743 DOD
4JP253		0	188113	Aust Telap yang salah digunakan calam Operasi Pemerutahan	401	Penghantilen Aust Diri Penggunum	OLMOV-ZZ	20722-11	ത്തമർം '	Physics and the Properties Cold Period	A\$7-21950-16615392	475 000
411440	•	٥_	18411	Ann Tempyeng-Idak digunakan dalam Damaid Persantilahan	401	Pengharanan Aari Bad Pengharanan	041404-73	3822-11	00133101	Pengherther-Asin Dot Penggusus Mari Deshibital	A51427550-189776952	1.798 000
4277933		•	188112	Appl Totals yang State (Njumetur) calaro Operasi Persentiahan	- 461	Артубардан Ада (Дан Репубардан	<u>urve</u> us <u>s</u>	2 922 -()	001331E4	Parigram (seed Seed (Seed Periodic Price Seed)	*100 1 252 1956 1495 15000 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
ATPAGA		۵	III-113	Aser Terap yang titish digunakan dalam Comme Parametikan	PI1	Pencelman Burney Yang alay (hagasyasa	234000-13	2122-12	R)12278	Perculation Biomeg Yang Miso Dihapsoken Maja Kerja Kayu-	ASP-420900-1291-95910	43 353 300
AZTRON		ů	164172	Appl Total princip som depositions delars Operate Permittehan	(11	Papagagayan Bargay Tipag " Masi Disappadas)> 0€ 0 #1	5972-12	-271 2 231	Penceurus Burnsy Yang Ma. Obeşayaya Fyny Çayenyi (199	300 A 21000 T 221 S0100	. D: 000
qras	_	٩į	186113	Ass. Tempyong titik digarakan j dalam tippas Pempinanan	PH 1	Perculation Burning Yang also Base potenti	23065-33	2922-12	10122333	Percelater Buresy Yang Max Delegantan P C Unit	A61-42(560-129(99004	10 484 000
'05ea	-	٠	iMin	Aust Tamp yang adak digunakan dakan Operas Pemerahkan	641	Perceusen Gerang Trang Nav Obseptatus	isosioes "	3422-19 T	. 6 73346	Percussion Serving Vang Miss Chapataban Mobile File	AST-07950-09030000	1 855 000
аты		帄	188113	Asen Terup yang Irlah, digunakan dalam Oppma Persadiranan	'BII	Percadelan Barery Yeng Nasa Bakepaden	23-082-33	2822-17	JD122286	Percelation Bersey Yang May Ohapunkan Prima: (Foreister Percent Pergest)	AST 427904-129190190	4,552,000
üfun		٩	184113	Asian Teriap yang adak agai sistan dalam Operator Parmontonian	N <u>i</u>	Percusian Suring Yang May Dispulsie	33-065-93	жил	.013316	Percaman Sarang Yang Mau Cahapankan Laman Kayu	AST-AZTESO-120156/19T	341 000
427501		٦	166112	Aust Tellip yang total digustras. Didam Operas Persentagan	# 17	Paragraph (Article 749) Nati Oktopedan	23 0 €0 23	2922 18	A11174	Perhaps the engine was three or the between	ma 1 m2 1960 man 1966 m3 11	- 113 (473
(SPB1	-	忄	166113	Ann Temp yang adak digunakan i Silah Opinia: Perminiah an	PII	Percusan Barung Yang Mga Dhajarkan	234DC5-23	3822-12	20133337	Percebnum Burung Yang Meu Drimpuntum Lap Top	AST-42TI60-129158800	17,875,000
427964		하-	166112	Aust Telepyong bisk deposition datam Operas Personalition	• 11	Personality Blatter, Village Man Disapsahan	53-0E0 \$5	रम्धः ।	क्राहरू	Production that of Value Miles Control Nation 1971	"ASSETTE ASSET FOR	. T (18/08)
4781		1	186113	Asın Terap yang ikisi, digundun dalam Opmasi Parkmalikan	PII	Pencalaran Barang Yang Mga Dinbarahan	\$340 6 C-33	2022-13	30122241	Pencebrier, Bureng Yang Mins Dehapus kan Hole-Book.	AST-01960-129156787	18,549,000
COME:		٦	. <u>199</u> 112	Asel Talip yang idak dipasikkini dasan Operasi Persetnakan	•	Parkwalen Berang Yang. May Dikapulan	23-060-42	2322-12	*0:33374	Pancausan Bersag Vang Mac Cahaguakan Mago Book	i agraeregy sampa i i	. emen
APTORA		寸	185112	Assi Telap yang Mac agasaban delam Garrani Persantahan	911	Passes bin Georg Yorg Was Distributed	33-0EC-23	3433-12	JD1221TB	Pasceraten Bersag Yang Mau Bhayustus P.C. Unic	₍ 451-42050-1811 555 -2	· 15 153.500
62784	-	ŀ	199112	Adel Tellip party Met Adjordate dan mitge tau Pernetrahan	711	Perceutan Barang tang Mas Disapulan	24-060- ts r	2 4 22-12		Paragraph Bergap Villing Man December 2 Paragraph Paragraph Paragraph Paragraph Paragraph (Paragraph Paragraph Parag	Tagragitasi renissiko T	6 170,000
AT THE		q	100112	Asel Tebp yong bist cipusten aggin Opegyl Persengua	913	Perceptan Bearing York Nas (Mapusay)	23-0 0 :0-22	H63-15)0122130 °	Provincial Binning Yang Mini Dinasanjun Talantia sa Hobbi	(AST-42050-120 530A)	7 873,000
42/460	-	4	100	(inee) fetto yang sept cepasites." Kalan Operati Permentahan	911	Paremus Ranno Yang Mas Dhapakan	1716043	at <u>ņ</u> ā6	,ग्राधिक	Personaian Renerg Young Mass Chings (Ass Personal Tokathana	/ST-6786-129153010	
10740	- "	শ	100112	(Asel Telap yang bilat diposahan ggap (Appropi Pepasahagapa	911	Parerbian Sering Yorg Na. (Magaman	33-0EC-27	H22-12	JD(228)	Percention Score y Yang Mau Dhacustus Map Keda Kayu	A61-42(950-129/59992	2724 700
-21 4 40		4	(E)	basi Temp yang taun ag-asawa Safam Desmail Persentahan	911	Percesum Ranng Yang Man Direputan	\$1660x	3633-19	<u> 10135181</u>	Percussion Russip Youg May Chaputher P.C. thic	AST-17950-179153066	11 355 300
423780		ñ	186117	(Noel Tales yang lidek ögereken Jason Operali Persektakan	- 91	Persisten Birthy Yang May Chapterin	zāīj€0- zi	æt;-12	J012597	Procession Berseg vising blad December white Kings Kings	TK81-#21#60-1291-53 08 9	2724700
-2 PMO		٩̈́	144113	Aust Telug yang usat dige sacan dalam Georgia Persebbahan	911	Processes Basing Yang Mas Diseputation	ID-DCT-32	3023-10	JB1225	Penantaian Careeg Yeng Mas Characters Mas Res (Penantaing M. Cataly (Michaelly)	AST 421898-10/07802H+	· 250 245 708
-EETIPSU		4.	100117	Poel Telap yang bish Agametah _P asam Operati Persektahas	711	Perceisian Bering Titto May Chapterson	19407.22	3025-10	0.89	Percentus (Percentus Indonésias de Res) Percentus (P Dang Kebasah)	TETTI MENGERIA	ு ஏர ்கு ்
207060	_	竹	100113	Anni Terap yang bitat digawatan 146 yan Operap Persambagasan	911	Percenter Sering Yorg May (Marganian	ID-OCT-22	2022-10	J01229	Percasalan Bareng Yang Meu Dihasuntan Sepeta Motor	AST-AZTROD FOLZEYSME .	12,135,000
4277849		٩	194117	Tidal Tellib yang bilak dejentikan dalam Operasi Persebilahas	•••	Perceptua Barang Yang Alau Ditapuwan	164007 ##	3082-10	10182¢	Рексрацы Вытер таку Мак Вытуудан Мак Выту Ресстрану IA Orang Kellereh)	ABT #97464 (COQUESTRA)	17 Gga Met
ACTION		٦	166112	Moei Telap yang latat diga sakan (datan Osama) Persantiakan	711	Parential Sering Yorg Mg (Mg), 644	10-061-22	3822-10	JD1212	Percention Street Youghton Chancelos Nice See Percentions to (comp Repaire)	AST 431958-100080360	191,494,560
						-				·· · · - · · · · - ·		: :: _ : 3

0701		ျ		Asal Tabp yang idat digu seban ggan (geogy) Persebugasa		Percentin Sewy Yorg Na (Pagusta)		MZ:FI	,0172 0	Percelation Manage Yeary Mea Delapsolute Septembers	49 1-42 (1990) ((CCC 83366))	- 14 202 000
477944	_	4	166112	Ağı Teng şiri kartışının. Kalın Gresi il Fersonia ker		Paremus Baring Yang Mas Déapostan	10- 05 T (2)	3633.43	. 10122Т	Pencaratan Garang Yong Mau Ditapankan Miru Bas (Pencaratan Garang Pendanan	AST-427990-100983390	- 153 500,000
LITTESI		4	168112	Aperl Talisp yang idak diga satura gayam Operany Persepnyangan		Perceition Seeing Yeap May Companyon	19-007-27	3692-U)	JU1220	िरुक्तको विकास प्रेमिक विके (See Jacobs Alea) Assumpting 14 Coung Kabusanh (KOT AND PROPERTY PRO	183 \$60,000
147984		٠	164113	Aug 1909 yang saut diputation dalam Operati Propertyakan		Procession Basing Yang Was Orld Called	N -0€ C23;	3433-F5	J0127305	Precing in Bonus Yang May Dispensor Wester, Acons Part	AST-2720-1919944	1500,000
627944		┪	199112	Apel Palas yang Mek digaratan apala Operat Perseksapa	911	Percetalen Berling YANG Mari Dinepunkan	#1060-M	2022-12	Distant.	Principles Bilang Yang Mai Dada man Pang Cilone Bin	MITHORES (BINES)	844 807
4744		ä	100112	Aun Teup yang saat digaatem [†] dalam Spanisi Persekhaban		Paramus Basing Yang Was Oblivelier	33-0EC-29	H23-12	33122278	Percentin Berug Yang Neu Chapeaux (You dock	A5T-427990-139196153	- 1 899,000
67160		뒥	100112	'Apel Totals yang lafah diganakan laupun Opensi Pemenyakan		Primeritas Basasia Yeroj Was Ofrapadan	274-DEC-22	M23-12	10 122111	Processor Burgoy Tang alay Danparananayan Bapirlayus	AST. 0) 7950 126167888	5 442 660
40.00	-	ij	196113	Aus Tabay yang best dipasahan Jalan Commi Permit Satus		Perceidus Becang Yang Was Ohibunkah	25-08-0-25	3822-12	J012296	Procession Screep Yeary New Differentian Yurn Sen Weld	+51-427990-139154883	- 2 450,000
427146		╗	164772	Aud Telas yang belik Copinstan dakan Daerad Pemercahan	71.1	Pencalisas Barang Tang Mas Observation	#4-DE0-7#	1681:12 "	B159901	Percention Russiphosphila. Chapman P.C. Line	AST-437260-1391541M	13 216 893
427450		귝	3H113	Aus Temp yang mak dipa cakan Salah Gohan Permananga	411	Percetaba Berang Yang Kera Oranganaan	23-DEC-22	3042-12	J0122200	Per ce silan bicresp Yeng Neu GB speckum P.G Uni	431-427990-12819096	- 28,990,000
क्टोलंक	—-	·		Aju Taup yang caris dan salah dalam Deemal Persecultur	- 111	First Characters Was Characters	\$9 DEC-33	5893-12	22555 104	Denomian Borney'r ang Mau Chape and Priving Procures. Procured Removal (461-477 <u>85</u> 0 (1919)993	7 190 506
atTisso		귝	158111	Aud Tetap yeap coist descalar out a Coppe Apresia descalar	111	Perculatur Berung Yang late (Shapapina	25-0810-22	2002-12	J012224	Per militan Berrang Yang Mau Dibapa Mari Pileng Gafrent bare	งลัก และเพียงกับสายเพละก	318 (6 2
427960	٠.	7	- miz	ajet Tergy yang upak approximati milan Danna Pemerahan	*111	Percentus danne Yang Was Observator	22 <u>08</u> C33 -	5899-13	30122121	Percentian Barring Young Main Obseptions (Hogs Perspaler	AST-427990-129450635	- втолоос
4270EC		┪	995112	Aud Telap yang latah dipasahan ang Mi Coorge Pompanyahan	911	Perceidas Bearry Yang Ima Chapatas	33-0EC-ZE	H22-12	माय्याका	Partaulin titrary Yang Mita Diracelitate F.C Uni	487-927 90 0-1281541882	- 22,000,000
427707		ď	196112	App Teppyorg cost dig reter dater Opens Personalise	1111	Percentage States Yang	nincia —	j 607 3-12 · · · ·	NOTE:	Perzasian Bores y Yang Mau Ciliape dan Cabilial	A2T-22826-136194385	- 141 70 0
41839	\vdash	0	188112	Ase: Tetap yang ibis digunakan gapa digarak Pamengunan	i 111	Percebrier Benery Yang . Mar. (Maryadan	Z9408C-ZZ	200 2 -12	MIZZIZI	Pronoute sa Batting Teing Mess (Strepulsary Mess Mondovis)	AST AST PROPERTY.	1366.600
437940		o,	166112	Auer Temp pang Soes digunakan dalam Operas Pemermiahan	į 155	Paragraph Barrier Yang Man Dispersion	\$9 DEC-29	9049 12 I	JB1775B	Pencencas Ranng Yeng élas Dhaptaran Leser Polser	AST-427993-129150939	- 234-000
47799	-	ď	188112	April Tellep yang bidak dagunakan galam Oppma Pempinyanan	i i	Percentation Benery York	250 6 0-22	2002 (a	487222257	Prince lade - Barang Farm Man Charola hart Halo Book	ASTAD PARAMETERS	7 25.990 see
" iihki		ø,	146112	Aser Temp ping this digradus datar Opera-Personsistan	₽ I1	Parament George 1979 Neu Discontus	25000-12	2002-13	36123183	Percentius Seleng Yang Wes Ottopustan P.C. Ural	AST-497890-129155353	- 11.256.233
4718		a:	185112	Apel Felip yang Statut digunakan galam Operat Pemerikanan	' "	Percelatan Berary Yang Man Disapadan	zvorczi	काळ ।३	elizila	PRINCIPLE BANKO SENDAMA CAMPANERA CAMPANERA	ARTIOZPHER ISPIRTOSO	. 17(4466
CHARLE		٥į	186112	Assi Temp pang ildah digunakan dalam Countel Personal Militah	· •	Percussion familier rung May Designations	32 00 033	2002-13	754334 M	Pencelalas Carerg Yang Vias Dhepuatan Kuru Sendalar	AST-427290-139151439	· 1.T18-000
477998	├-	9	166112	Ант Гиму уму эск фулока Ажи Ореле Рапетиса	- F ni	Properties Birthy Yang May Disappating	30000	8099-12	10,3548	Руссијана Враго чаго Ман Одневалас Рого (ласет вери	AST 437350 (SO)55878	5 TLP 000
(1794)		ij	140112	 Asin Felip jung tidak digunakan dalam Counts-Feliphin	FII	Резонато Остану Утор мар (Рефренци	25-000-32	2022-13	701334 84	Percentilas Benerg Yang Was Ortopcalan P C Ued	451-427290-129154390	- 1,545,007
UTIN		a'	189117	Asel ^F elip perg litir diparetus dalam Operas Permetrialism		Füncolater Derary 7 mg Max Disappoint	28 DEC-22	B002 12	10122279	Pencapusa Barang sangétas (Propuesas Primes Pencasus) Pencasas Korapulari	607-07850-1781559-17	3 606 000
цявя		ᅨ		Asen Telap yang dida digunakan Idalah George Padan HINA	<u> </u>	Percelain Georg Yang alp, paggpas	23-06C-22	2022-17	MIZIM	Perculian Berory Tury Was Dispussor Fore Best 1944	+51-727850-138155284	- 1,718,000
(771)0	<u> </u>	٠ و		жен гено рысу том обружения Анил Орегии Разгисскай из	m	Personal Market Principle	25040-79	3023 is	1833341	Percentian Barang sang Alas Obepagan Alat Personan Sama (Nove Pari)	AST-027850-191999-15	- T 1-7483 000 1
_ E27E3		9	166112	Asen Telep yang dilak digunakan dilam Coords Personahan	. F II	Percentains George Yang alpy (orange) and	Z7-DEC-ZZ	2022-12	10122215	Promittes Berary Yang Has Grephelen F C U-1	427-127950-129754444	. 1660,000
	ı	- 1							┺ —			

427444		٩	188113	Asse. Temp years comb digeration ' didnor Operati Perreinfalter	911	Percetasin Burang Yang Pilip Distribution	73 -06 C-22	7022-13	A 122294	Percention Barang Yang Mas Dibapuntan Private (Percetan Personal Romanian)	AST-137893-139154883 -	1 72T 003
42350		P	H88112	Aust Tölap yang bitik digarakén dalam Operusi Persanakan	יוו	Pôremen Brang Yang Man Dita yakan	## DEC-22	2002-13	æ12211) `	Perceious Revirs Para la Computar Kiri depotati	AST 42 GG (29) Senger	1 71 9 199
417450	<u>-</u> -	٩	188113	Asse Terap yeap cost Contaken delen Operasi Persenishan	111	Pencelalan Barang Yang Niko Dikasankan	22 -08 C-22	2072-13		Percebiter Bareng Yang Mas Offspasian Mass Katik. Epokyak, Spinitipe	A31-42799-12019176 >	3,515,544
ACTION O		†	184112	Aust (Map velag tests Ografia) ; deler Operas Personatus	Ē	Princers in this sequence Man Commentus	#+DEG-29	# ## #12		Реговация Валика чена маи Отверовная России (Реговация) Потостав Коториян)	M97-457490-1291671725 1 1	990,000
A)7450		٩	188113	Asse Totap yang didak diganakan l dalam Operasi Pemaliniahan (111	Pencetatun Burang Yang May Dihaselhan	Z-0RC-22	2002-13		Percetation Bereing Very Was Dehapustion Ministers Access Posts	487-427890-129151161 -	1,000,003
ALI THE		₫-:	166(72	Sect 1990 rangings op, was a district Operation	hı	Panasurun Panag Yang Mas Daspokes	STREET, SE	9099 15	ANIHA .	Percentus Briting Yang Mr. Offspeaker 6.49 (Ballebus)	AST 257865-1241S2280	140.651
4)7050	Γ.	Ÿ	162143	АвесТетар увгородом образована и прист бротов метеновийно	ρĨΙ	Pencalatan Barang Yang Man Basapatan	25- 08 -0-22	2022-13	JE 182257	Percentan Berong Yang Was Offsproken Prints (Pendalan Personal Komprier)	43747795-12015496 "	1200,000
421740		ų,		Augs Tyrep yeng tigek dag sakas dalam Operas - Persurahkan	M 1	Perceson Serve Yang May Disapokan	57-0EC-33	3027-17	.мүни	Percentian Covery Yang May Offensian New Stock	XST-07858-120150404	0 66 0 55 0
. urss		٩		Аве:Тетр устройкі сідтейля онно Орегон Рамения	₽H	Perculation Serving Yang ₍ also (samposkan	274000-22	2072-17	AIRTH	Provention Berand Yang Was Observation Havely Tably (HT)	ASIATISMITEIGNES	1700 804
427910	1-	ò,	166112	лирттуно негодары барланая факт Орего-Ратити (факта)	ы	Pencesan Same Yang . Nas Dispussion	9 ⊁06 €-37	3022-12	-013354	Percentain Barang Yang Mau Offensakan Lasar Pohiar	AST-137858-129154466 -	1946-394
437493	<u> </u>	0	168117	Ase: Fatep yeng odah dipareks ** disam Operas Perseraishen	МІ	Personal Control of Control Co	20 PEGES	क्रास्ट-१इ	-\$122.148	Principalities Strateg Vary West Construction (Sur Bosses)	क्षाक्रिक्षक्ष	4.Hazo appa
437940	1	<u>-</u> -		nam Temp _f ung tidak digunakan i didan Operas Parensisten	ы	Perceuter Survey Yang . Neu Disepublis	25 DEC-33	2022-12	J0412884	Percentian Canony riving New Offerpasters Nors-Besideble	AST-137816-129151464 -	1225 000
427930		Ÿ	188112	Aset Felip yezprobb diparabus dabat Operas Perserantes	₽II	Performania (Performania (Performania) Managanakan	#160.25	2020-12	≉ारम	Principalis audito Toro Milo Coloporado Filos Calendridas.	ALT SPAIGNOSISAGE TO	310702
417150	-	<u>.</u>		Asserten pyyrogodnik dogunakan - dalam Operios Paramelihin	М	Pencelation George Yang Miku Urbailenkak	73 -02 C-22	7007-13	A12351	Percentian Banang Yang Mas Ofrepuskan Papan Needff was Midsk	AST-427990-129154564 - 2	3 800,000
CITIO1	1	٩	188112	Apel Felip yang bilah digunatur Sasan Operasi Pemarkashan	· 🖬 i	Procession Bossop Yeng May Coheputes	9050-B	2022/12	-शिक्षण	Provide tale Berging many later Obseptioners Letter Mayor	A\$T.4279\$\$.129666514	7.#F&66*
427444		1	ı m ıı3	Aust Ferop jung titak digunakan j dalam Georges Permentahan	ėH	Processon Georginas; Mas Otopotas	23-060-13	3 122-12	J013337	Pancibios Balang Yang May Chuptakan Rak Kaye	AST-437850-179190504 -	5 6 99 200
4794		寸	165112	Apel Felip pang Stat. digunakan sa san Operat. Persamatan	-611	Percentian Bearing Yang . May Disapulate	23-00C-55	3922-12	J0122146	Printedition Serving yang Mew Constitution 1490/w	ABT-42796p. (2915px.13	1600.000
137 161	-	1	********	Aud Telap yang dalat digunakan: dalam Georges Processes san	911	Parameter Barurg Yang 48 a Oropodor	234086-35	3022-V2	10123200	Pencelaras Bermy Yang Meu Chanadan P.C. Urd	AST-127860-128150401 ·	T.20010001
427191	Ι	┪	186102	San Telah yang ISB Agantaan dalam Operati Parmahasan	ğı i	Percentus Garaginas Mas Obspenson	5) QEC:11	2922-19	10:3340	Percentan Grand And Int. Donately as Wal Benefits	487 427896 (2915000) .	1607-858
129 441	<u> </u>	┫-	(M:D)	Aust Telap pang atak digunakan dalam Sasah Information	211	Percentin Barung Yang : Man (Proposition	234000-13	3023-12	10122300	Pencahasa Secong Yang Mau Oftopicakan P C Ural	AST-437880-129191155 · I	3.490 203
वक्त		寸	P\$#112	Princi Terleta paraj letjek diego sikiden diskum Operani Permethilakan	•11	Pencapulan Barang Pang Van Direptakan	15 756 0.33	5025-35	10111111	Pengapuan Basang Yang Isaa, Desaputan basa Besi	AST 47966 (\$9)57(a) . (c 929 ana
43784	Γ.	1	105112	Asel Telas para idak diperakan Salah Caraba Piliharina NA	711	Percentin Sering Yang 1004 (Majada)	23-060-42	2022-12	JO12223	Proceiman Bereng Yang May Oftepsokan Lamon Saya	457-427 93 4127151150 ·	1.590 900
47716		1	100177	RANI Teleb pang telah dapan ang dalam Opacan Paramintahan	911	Senguatan Rampy Pang Mas Ottopuster	is necessi)871 ≅	io i trui	Pencausa Batang Yang lau Cihaguakan Kutu Basiklasa	AST 417858-19915T139 ·	D) 646
139 HJ		-i -	196 112	Asal Telap pang Bilak digunatan. Aggin (gastap Pempesahan	911	Forcessian State of Yang . Sity (Ohopysuga	23-060-12	5055-12	.013271	Percentakan Berang Yang Mau Dihapsokan Mirja Kerja Kerja	ASI-42/866-120150288 -	1 क्रिक्सल
427 664		٩	78112	Aust Teus pang idak digunasan dalam Operasi Personalahan	áll	Percentan Baring Yang ' Man Direptakan	57-000-11	3033-12	HISSIA	Pencebus Beong Yang Mau Chapation Capital	A6T-437950-129152016 ·	3 416 800
677154	1	┪-	100112	Asel Tetap yang letak digunakan apam (special Partematian)	गाः	Percentian Georgy (cm) Str. Chapulan	25-060-22	100 2 2 7 2 T 1	,612371	Permisible Barting Yang May Citypoth In P. C. Col.	AB 1-427865-128160023 - 3	P 665,000
- Gran		•	***112	Aus Temp pang idak digunakan dalam Operas Permandahan	ÄH	Percentan Berang Yang Was Disapulan	73-000-23	3122-17	МСКІФ	Penancus Bearing Yang Mau Direpeaken Profes Protesten Penantah Penpalan	AS1-427290-129157174 1 1	7 584 500 j
$\overline{}$	_	_		<u> </u>							/	'

42710	D	188-192	April Trian yang bilah digarahan calam Operad Persektrahan	ini	Posteria in Balang YANG Man Drupulan	##-DEG-72	20079-12	ATT 7 BA	"Anadomicus Romaniji samaji taku Ciralyu asalan ilajan kispi kilipia	ART APPOSE (2014010)	1 774 760
433440		14411	Ann Teng yang lelah diperakan Calam Gornad PM-CHIMA	E11	Percelain Garang Yang May District Man	33 -08 -C-22	2022-13	JH 1222H 5	Processor Serving Very May Disepution External Policies Hurgas	AST-427666-129157177 -	1,0%,000
627956	0	168/12	And Total proj Mak AgeAlls cales Operal Persentates	(111	Paragraphic States (1970) Man Desagnahan	1706¢ <u>2</u>) ,	2002 12	#177 700	Personan Rang Yang Was (Pripakin F Cilis)	AST-127660-120157166	13 461 755
At7450	Ö	- 144111	Acel Texas yong bilan digerakan asam Operati Persentanya	ЙΙ	Percalago Garang Yang alpo (eruguyaya	33-0e G-22	2022-13	M422217	Precental Sering Very Valu Dispussion P.G. Und	#51-471000-12#191100 P	19,875 008
6079 0	—- -	144172	April Texts your upper population colors Operate Providentian	Þ٦٦	Percupan daing Yang Man Diapakan	9206CD	2022-13	A12200	Procession Barring Yang May Offenpusion Majoritry Rays	AST 427800 (28) 90201	3 774 700
D.TheSi	D	188113	And Telep yong blak diparakan i asisa Control Pomentigran	₽II	Percelako Berang Yeng aliju (saggarjasa	32-DEC-22	2022-18	#12212#	Provide Barbin Tang May Chapterian May Resignate	ÁBÍ-AZ INSER ZZHISOSTI -	8 m/ 300 0
- 12740	٠	166112	April Today resputate doursales delare Operate Provide labor	Мį	Pressures Secret Yang New Discontine	29-06-0-33	3053-15	.di13305	Percentan Boung Yang Kau Catepantan Maja Perp Rays	स्त्रा 477800 (श्रीश्रेष्टीतः 🕌	1922 AU.
4ETESS	0	155113	And Total years both Country and deliver Operate Permanantum		Paradistr Nicht (1970) Man Campadon	#0EC#	305514	atrizzia	Pencantan Baring Yong katu Cingo, akan Fung Caputan Bes	ABT #21080 129130906	1965444
42/04/0		iAA 115	Ann Tempyespomb digweles ' drior Opmas Formy-Iddin		Perceuter terring Yang Who Dispetials	25-000-22	3122-17	.4 (22 965	Percendan Baseng Yang Max Dhapustan Kurs Best Mobil	AST-421800-1241-91999 :-	1.718 400
427930	٥	व्हा	Ant lotapyong (de) digutatur dalam Operad Pemeranahan		Participants (Personal Value) Mari Descriptions	18.05C35	(98).(F	-61221M	Percente figure tog kanting alan P (bas	AST 421000 179150051	13 25 (5 74
417940		188113	Авис Техар указраска сериненая оним Ореная Антелециям		Pascalainn Dansey Yang alipy (saspegass	79-06C-22	2022-17	JE122272	Percentur Severy Yang May Olimpiakan Printer (Percelan Percenti Kangaran)	AST-42 (868-1291900#0	1210,000
427910	0	j 166113	April Tetap velogitetti Oquresya , dalam Operasi Permerishan		Ангарция (велед таку) Чез Обаровая	59 126C 23	13050-18	æ122271	Percentus Resing Yang Mits Offspeaken P.C. Les	AST 427860-120150257 ·	25.26.100
40'250	۰	165113	Ass. Temp yang lalah digurahan gapan Opergip Peryenaganan		Pascalaim Bassey Yang Alpa (kaspanias	25-060-23	3022-II	MRIII	;Perrindian Bereit) York MisrOfthpullen P C (Inc.	delf ag ti elo républicat 🤼	14 250 900
नरक्ति	•	166112	A SO Total via pusta dopretus i delos Operas Personaldon		Pyraculos referency Yang Nasa Dilamentus	23-060-23	A077 -17	34433353	Percentian Barang Yang Mau Dhapus kan Tabbi PC	AST-427850-12315/0980 ·	1.546,000
шн		180112	Ase: Tetap yang dalah dapemban gayan Ogampa Permanasan		Parcelation Govern Years May Catapanian		करर-12	म्बर्ग स्टब्स	Percenti sing ing ke-Crepara hasis fa	ANT ASSESSMENT TO SERVICE THE	" 1 स्क ग्रां
- स्तानित	•	346 115	Approximation of the Community of the Co	971	Percentan Borng Yang Van Otopostur	230 6 022	1803-V	TD13344	Perceibran Terring Yang Meu Otta padan Filing Celbrat Bed	AST-20000-131-9390 :	1.945 000
илни!		49 8112	Auri Felip yang Stat. diyundan ayan Ogaras Pemarkasan		Procession Money You No. Ottops dust	25-060-12 :	सारर-च्य	J0122271	Penaltatin Brising Yang May Divariation P C Com	#87 #21960 1291 50095 -	10175-094
4794		i ya tui	raes Ferry yang State digunasan Salam Operator Parrich Military	91:	Percentian Careing You lens (24) (24)	zioesās	H233-45	TO STATES	Percebaun Buras y Yang Mau Dhapabkas Whates Access: " Pown	AST 421600-1291-91335	1,590,000
Œ#		198117	Aust Faley perny high digenships augm Opens. Pernemessan	įΨ.	Friedrich (Speing Fang Mas Chaptainn	23-060 ##	\$1\$\$.1)	with 1	Pendamen James Yang Mac Rikapadan Pertai (Perdam Penasal Kampula)	AST 421660 (20150210)	1 221 108
4744	٠-,	78113	san Temp yang didik digunatan dan mengan Permatahahan	910	Personan Barang Yang Was Oberpakan	2340€0-20	333-12	TD 133 1 18	Percelatur Berang Yang Mau Dihabuskan Kursi Bas-Akrisi	WE - 451000 151125116	1,110 504
477 966		78177	Anni Falso pero Mini Apero List Anni Operas Parmentakes	111	Percentio Basing Ping Una Otto pustare	52-0E:: ##	#121.17	-DITTIE	Percentage from the State (Magazilla) P.C. unit	AST 421600 1741 90393 [112574
459 Miles		195112	Anel Felip yang State Ogsanetan datan Operate Pelanggan state	IN.	Percentien General * erg las (Anspeksa)	23-0e2-23	3855-45	7013511	Processing Service Yang Miles Designation (Learning Benefit and	स्वराज्यास्त्रक्षराद्याः स्वराक्षरा । ।	1100 mm
U7Hic		78 10	acer Pepo pero para mpunitan' dalam Operas Permetakan	111	Percentan Bering Islan Use Ottopoder	11-05-0-33	M33-19	<u> 10171796</u>	Percauser, Barray Yang Mau Dhapantan Scarrer (Pendaus Persana (Hemputa)	AST-07960-129150084 -	12 TED:000
457950	— 't	100113	April Felip yang Stat. Agamatan Salam Operas Pemarkunan	411	Percentalan Manang Yang Jana Cahapaman.	23-0 00 7-23	H22-72	лиги	Penastanan Barang Yang Mau Despusikan Rajid Bodo	ABFARTSKO 128:505mm T.	6340-990
427440		'	Aus Ferry jung selec diparation delta (Commo-Perrodicia Net	211	Percentien General You Van Offsporker	23 -00 5-22	H13-12	.0133347	Penartmen Serrang Yang Mau Déspusium Hola-Book	AST-427860-029190901 ·	13,499 004
627150	· - r	19611	April Periop periop State degree from State Open Security State	į	Pinnetalin Bearg Farq Mas Chaptalas	23-060-22	2455-15	Jointant	Pengaupun (tanga tang bigu (berpantan dipalikan biraha)	हेड्स व्हेस्डिक श्रीड ्विक ः । 	1 TIG 008
ध्यम्बद		788 113	Aus Temp yang dias diperatuan dalam Operato Personiakan	951	Percentan Barang Yang Was Ottopuster	23-060-23	333-12	.00000	Penerianan Sarang Yang Mau Difupuskan Metalo Fals	AST-437980-129199101 -	1,095 300
		, — -	·· —— — · ·		·			-	 .		$\overline{}$

47141		٥	1991172	Roef Faley your little digenation dates Operate Personnel Las		Pencannan Bareng Yang Mas Dirapakan	24-Dec-22	2022-12	poissane I	Ревомура Вили у видевы (Силумуна Р С сов	NAT-AZŽEŠÁLIZENSKEŘ	
120 044		٩	1951112	April Telap yang baki dipusakan dalam (sahapi Personal ala	111	Persodulus Bererg Yang laga (Angpatan	33-0EC-22	2003-12	מממות	Percentation Benerg Yorky May Dissiposition Learners Rayu	451-427890-129196800	- 8 400,000
427946		٩	198112	AND THIS PART HOLE REPUISED.	\$ 11	Percoupe Basing Yang Mas Ottopuston	11.04C00	9885-13	।द्रास्ता <u>व्य</u>	Personan Barang Yang dan Diaparkan Maja Komparar	AST-137893-13919339	- 1548,000
137566		٩	188112	Aarl Friep yang idas dipusasan apign (gapap Persahanas	441	Percenter Sarung Yung Lan, Carapadan	23-0EC-22	2003-12	7313236	Povestrian Bererg Yeag Neu Dissyntan FYang Cebrol Bes	A61-(27893-)39194922	968,000
60 Mg		4	לוואר	FAMI Take panjings, departan daran Genal Persettahan	lm	Percentus Rating Yang Mas Ottopustan	\$3-USCOS	2009-17	TO (\$54 g.,	Penamun Garung Yang Mau Dianpustan Matiba File	AST-437899-13945953M	1 858 000
отах		٩	114112	Asal Telap yang telet Operatur Bagas Operap Perapusyana	111	Percelatan Berang Yang Ingg (Shepupan	23-0°C-22	2009-12	10133334	Farceleten Burar p Tang Mau Chasuntan F C Uni	431-427890-129198598	- 20 868,000
60 MO		ď	3ייו א ו	Real Tello ping boat age alson Salam Operai Permetalahan	Jm	Percentage Spring Yang Was Ohapustan	\$2460.00V	2009-17	101259AT	Personan Barry Yespitas Daspakas Pitrar (Persona i Personal Remarka)	PST-T7N90-7819014	2 475 000
100		D	186112	Avel Tetap yang bilah diparatan palan diparat Pernadestras	111	PendelMan Beldhip Yang Malu Carapassan	25-16 [©] -22	30 623 -12	,012221S	Procession Beneral Yang Mary Disabilities P. C. Chia	RQL-227969-1297148509	. Tipoto
-crimo		۰	1411	Aug Teur yang cara digesakan dalam Operasi Pometakan	811	Pendosan Barong Yang Way (Waysolan	33-046-27	2029-13	10122260	Penancian Samey Youg May Chaputhas Scanner (Penasian Penasian Communica	AST-437990-139199347	- 5 1M 000
4279250		0	186192	Auci Tolon yang bilah diparakan panan Operasi Percentahan	8 111	Pontation Baring Yang Mau Chaptatan	28-0 0 0-22	20 83 -12	A)12224)	Parestan Barra raspina (Aubelia) incom	EST-ETT 190 Tein Edut if	. ``` 2.164-0645 [†]
47746		•	18413	Aun Teap yang lauk dipurakan Salam Georgia Persendakan	111	Percetatus Bearry Yang May (Maputhan	13-000-22	2020-13	J0122145	Precession Benang Young May Dissy Johan College Walter	457-427893-139199324	1 882 248
4JTEO		0	188112	Asel Tetas your blank dipore kan caters Operael Perseksahas	יוו	Princillar Severy (1840) Meu Grepusten	28-D E C-22	10 41 -12	A) TZ I A	Ресситура Врагор напрада. Саларирай с селая Васалания	KSTJEPAD (MAŠTEM)	16 886 906
-27 46 0		ë.	18413	Aus Telap yang bash digusakan i datam Georgia Penterbahan	E11	Percebou Baong Yang May Onaputen	33-06C-22	2009-18	J012258	Precentor Berung Yang Mas Chaps das Laces Pacific	457-427293-139151893	475,000
423793		0		Asci Télán yang lelah digasakkan calaci Operasi Persentahan	197	Périosavan Bankng Teng Mau Olimpustan	28-060-22	2022-12	30122774 	Procession Bourg's superior (magnetics P Cubb " "	*#\$T-#2793Q-12816#13)1	- 357E3 666
AME		٩Ï	išši iš	Assa Temp yang brish digunakan dilam Operani Pemerintihan	H4	Percetana Basing Yang Mga (Mgayayaya	13-06C-22	2022-13	Jáizzs -	Presentin Benny Very Mr. Doepokas Kab Best	कानस्थलकारभङ्गार 	73 844
127900	_	寸	166112	Aust Istap yang tidak digunakan dalam Opertis Pemerantahan	b u	Personalist bereig Very New Description	28 0EC-22	With the	,dankiri i	[*] Мумуринда (Армоу таку (из (Эгараная Тария «Авия Тайриоблията)	MET.#27650 129151657	. 4151210
, dum		۹.	166112	Assa Terap yang tidak digunakan dakan Operas Perserutiahan	PII	Pendusun Banua Yang May Dheburkan	25/800-12	2022-13	J0122159	Percentas Barang Yang Mau Dhapustus Kompor Gas (Abd Object	AdT-427993-120199317	· T.580 000
427960		à	100113	Aut (vilipyelig 16th Ogoste er delom Opense Personalsten	•••	Penerapus Brong Yang Man Dibapuskan	89 DBC 88	(10 0) 15	JE 100 - 70	Percenting Basing Two last Computers P.C. Into	AST.457890 (\$6084371)	. 1411000
dim.		7	166112	Ase: Temp yang titak digunakan [*] dililah Operata Parete Militar	PII	Pencidako Bersay Yang Pila Departury	73-0 0 0-42	2022-13	M122142	Perceidus Besing Yang Was Dhapustan Yand BesiMota:	AST-427890-128151888	· 7)(8,000
427158	-	1	166112	Aust Totalp yang both disputation diston Openia Permandahan	9 71	Property (Artist Arte) New Orleans	কি চেট্টের জিটের	- 70 97 1 2	M1777905	Penceuse Sering Yang Man Oraphasian P.C. (Iso	AST 437890-199464851	1: 441 100
137110		1	155112	Asen Temp yang disak digunakan dalam Openya. Pemennanan	PII	Perculain Curry Yang , Nas (pergadan	23-060-12	2022-13	ичии	Perceides Being York Was Disperser-Lap Top	451-427850-128151877	1 56 000
477160		ė	:08112	Asia: Tarap yang tipus digunakan dalam Operas Persontahan	ê.,	Personal buring Yang Nasa Ortopulan	93 -06C-79	3022-13 I	301222234	Percentus Bacing Yang May Dispusiso Lap Top	AST-437890-12915 IB95	9349 000
нами		Ť	VAB 112	AsenTemp yang tidak digunakan i dalam Operas Pemerusaan	911	Presidento Herrey Yang Mari (saspaplan	Z9-680-32	.9022-13	межч	Permitter Bereity Yers Was Ediaparker Overhauf Propeder	AST-TERBO-LEBTSHEET	i da see obo i I
437980		7	`* ** ******	appe To up yang tidak algumakan. dalam Operasi Po remetahan	êr l	Pencauna Barring Yang Masu Dikabunkan	89 BEC-33	3053-13	10-02-169	Percanus Basing Yang Mai Citapulas P.C. don	AST-17MS0-17MSHISS	11 355 700
637950		寸	55 112	Asın Felip yürip büsk digunakan delum Operas Pemerinlenan	PII	Paradialis Blacky Yess Mac Brugadus	#40#G-22	क्रिकेच	MASSIST.	Permises damen sang usu (Praservas P.C. (Inc.	441-427994-12414-725	· 17(1200)
47460		1	içên îş	sam Tempyang adak agusuman dalam Operan Paremelihan	ë) i	Penadana Narang Yang Mka (Massalka)	22 00 C 23	(8023-13	30102274	Percentus Georg Yang Mai Diseputas Protor (Pentrus Pentrup Porquis)	AST-42780-18199329	P 244 000
427950		1		Aud Felip yang blish digunakan dapan Openia Pempolanian	BIT	Percelako Bereng Yang Man (pengantan	29086-2	2007:12	A-2200	Mindales Brood 1870 May Database P.C. (Md	lastārijā ripistoji :	. ' umint'
-		_										

43740	-	16411	Aser Terup yang tidak diguntaan didam Corres Personalahan	BH	Pencauna Barang Yang Mka UPApantah	13-060-23	H33-12	-513343	Percuratur Danuey Yang Mau Ottanuskas Fräng Califrica Cau.	KST-437990-13H158333	- 1245-000
4277939	a	18811	Aust Telep yang Blak digenshian celam Operas Pemerinahas	711	Parchallin Bening Fing Nas Däspollun	23-060-22	₹ 13.12	.क्रा ग क	Parainalisa Barras Para Mai, Deliparain Pemer (Parainas) Personal Kongurah	KSEA27980 1591594465	. 2545 000
437945	a	14411	Asset Temp yang Mak Casassan I dalam Corres Personalahan	BII	Penantian Berung Yung May Disputati	13 -02 C-22	H13-12	.DIJTHI	Percentation Benang Yang Mau Diffusional LCD Projects (Westerland	AST 42790-128157608	· 4 634.000
4274599	ä	·- (1661)	Aust Paley years Mich digensions delam Operat. Percenhishes	•••	i Pampalaton Darding Farig Max Dikapadian	interation	#र्थःस	Duffe	Percention Bases pit ting may December Records	A\$1.427610 120157800	. 1809990
41744	a	166113	Asser Temp young lidak digun coon dakan Operato Percentakan	311	Procesion Georg Yesp Was Despoken	13-0EC-22	H12-12	.20133383	Percelutur Berur g Yang Mau Ditabuntur Pitelor (Panielon Personal Romana)	457427804728957419	- 3f 152,900
G7191	4	100113	Auth Felip yen) 1000, etgension delan Operat. Personnesses		Mengupun Ruman Pang Mas Disapulian	53-DE-0-00	#633-19 ·	Şestine,	Periodium Ramang Yang alau Ortago pana Mosa Bass.	KIT-UNIO (M19319)	18 800 000
137-45	4	·· 166Ti	AsmTemp pang lidak digunasan GRAN OpenAP Primar Kahan	411	Procesion Contra vitra Nige (1885) posta	13-0EC-22	H22-12	.013254	Parcenter Berry (Yang Mau Ottapunkan Pilater (Yananton Pargen) Konggang	AS\$*42780-128957802	· 5057,000
42744		166113	Jan 7 190 park sept september. datan Operati Persetratus	911	Pencasun Barang Yang. Mas Disepatan	32 DEC-23	3603.17	TO (1234/2),	Procuration Garage Yang Main Chaputhan Main Georg	AST-437999-138 (93378	- 18 T99 #33
The	8	'266111	Assi Telap paog lidak diposakon Gasan Osessa Persenyana	911	Perception Berong Yorg Nau Compution	13- 08 C-22	H02-12	2017203	Percetaten Bennry Yang Mau Ditabunkan LCD Projected Account	451-42750-128755277	· 65 E91.290
127160			Asel Fried plant (444 Pgr4444) datam Operati Persentratus	911	Penganun Banng Yang Mas Ota punun	和美女系	\$682-17	πιαία	Percursian Basing Youg Mail Dhagaidean P C Uni	METER PERSONNEL TEAM	· 1 200 000
шлио		ंख्या:	Aberl Perlap pang letak digerrakan dalam dalam Perlap Perlap kanga	717	Percentation Beneral Vibra No. (Wapuston	22-08-0-22	HCZ-12	201787600	Powerfaller Bersey Yang Nieu Officeunium Yffinishi Attobie Power	421-42/950-12819190	. e sentoco
42786		396113	(A44) Telle para laire maillean deam Operati Person trabas	917	Percentus Batting Yang Was Ottopustan	22-08-C-32	J#031-17	TOTAL	Processor Barrop's ng Mau Chapacas Hard Couldbus.	MARCH MILESPASSETZA	1 225,000
457960	,	16811	Asel Felip yang lidak signesian dapan ()ee ye. Pempinanan	311	Parcessian Bareng Yorg Mg, (Magyaran	22-DEC-22	MOD-TO	मासन	Fanceleien Berang Yang May (Massakan Mega Kata Kato)	AST-ASTERN TERROPORT	. — 524.355
477944	3	Tilenio	datan Period pang sagai magapasan datan Gostool Pomen terbas	911	"Penansun Ranng Yang Kau Otapukan	\$2-060-00	\$872-W	<u> 20143175</u>	Personan Danier Yang Mau Dhapaulau P C circi	AST-437850-138197472	- 15 063,500
#97#50		10011	Z Aseri Telop yang bilah dipanahan pagam ⊙seripi Pemerepihan	giï	Percentatur Benang Yang lapa Cahapanana	13-0 8 -0-22	H42-77	'क्रांग्य - 	For orbital Bers op Yang May Differentials Interp Cottool Color	#81-42(950-1281574Ú)	. 1 94600 0
421990	۰	หล า	nsel Teur prograph diggrahan Laukin Openial Pomeiodobon	111	Percanuan darang Yang May Dinepusturi	87-LRUC 33	2022-13	20400201	Pencentus Barang's ang Neu Dhapaston Mass Book	AST-437993-139193318	- 8520000
ДП220	D		Mael Tobay yang labah digunakan garaw Cael da Permenagnan		Proceeding Control Yang Ispu (Magazza)		2021-12	D)ZZIRI	Percellus Bearg Tergitian Chapeitus Comes Co	±51-427190-188153358	- 1,376 949
431740	0	14 11	Aus Temp yang cent diperatus Calara Operas Persar-richan	111	Pancausan dasa ng Yang Mau Ohapuntan	SA DEC 33	2023-13	J0177298	Paincaman Carwig Yang Mau Délapostian Habi	AST-12MB0-12MB332MT	- 11 (20 40)
427290	D		And Tetap yang titleh dipunakan asara Operasi Pernesashan		Ponta Mar-Sarang Yang Mas-Carago dan		क्राक्री-१२	#PTZZZBF	Performan distanç venç alles (meste istan mon dani	adi agippa gélétagi	■ 5r0 3mb
421960	0	11111	App Teap yang apak papakan calum Operan Pomeraldom		Pencauson distring Yang Men Ohapuntan	\$5 DROC \$9	9023-17	J0182117	Percentus Barang Yang Mau Dibapadian Auri Bedidinas	AST-437990-13#191387	- 1.TIE.000
427100	0		Auri Telap yang Mah dapurahan calara Operasi Pemesanahan	111	Репознава облага од Увар Мак Сабарушкая	29-060-22	2073-12	אצמזית	Percelaise Severy Fary New Discondute Father NO	451427990-139143279	16,750,990
411140	٥		Azur Taraş yang didek digunakan Balara Operica Perreskrichen		Pencausan darang Yang Keu Ohspunkan		2000)-12	J0122280	Proposit Percentil	457-427950-120957010	- 4 ISBL000
427990			Aust Totap yeng tidet digunidus exem Opensi Pemesenahan		Perculatur Sameg Yang Mas Categorias		ज्यांक-१२	J0722141	Princeione Gening rangelles Desselvent Torone	ABT 427990 128164440	1 500 650
43/140	۵		Ann Temp yean don't diguratus Older Opensa Porter Hiller		Pancausa billatang Yang May Ordovikan		7023-13	30572149	Pencentias Corong Yang Mau Gérapadan Pasawa: Tanggaran	457-427/80-128199072	. 1346,000
427900	—-·,		and Tong vary sets operate come Operate Permittedian		Periodistanti Barang Mang Masa Cahaptakan		1908\$112 	.01)) 96	Рупским в Вилиго Чипровон (Макронал, Мер Меданари	AST-437650 (9819194)	. 3154 760
411100			Ame Taray yang didak digunakan : Bakira Operana Persana didakan		Parentrandering Yang Kew Orbandhan	:	<u> 2020-12</u>	J0122107	Percentian Bereng Yang Mau Disapertan Maral Bereiteld	AST-427990-128151157	7 718,400
427900	— - ,	11111	Aud Telep morg lidet Oljumites I cultur Operad Perseuculum	ייי	Perceitar Sirial vario MacChapadan	19 056455	2007-12	10 1 jej julio	Percentan Renog Yang Mat Chapters Scanner (Persenia Persenti Kompular)	ASP-478260-179151746	ं श्रीमं ३००

	_											
411440	٩	i '		Aus Tamp yergedak digurakan Kalim Operah Perim Hilfein	' 811 	Percetana Barang Yang 2: Kaw Orapostan	3-08-0-22	,2003\12 1	3012207	Perceratan Centry Yang Sibu Despenter Meja Kaya Kayu	AST-437990-138 151233	- 1008.8
धानम	0	,	441 172	agor (desprising ties) operation		Pigorappana Banyog Yang (2: Mau Obapushan	አ ውይር የያ	1011.13	J\$122,698	Percentus Riverig Yang alai Chapatan P C tas	AST (SPISO (FIGH (SQ))	15 305 3
407920	0	T.	441 112	Ami Tampyung didah digunakan Militra Gésaha Pranchi Hilitriah	211	Perceione Bereng Yang 2 May Ondowskin	3-060-22	2003-12	J01/22/03	Percentian Banary Youg May Dispender Miga Kaga Kayu	487-427690-128197829	- 2,724,7
नवाच्छ		٠- ا	1411)	eşel Terge yerginelik (opprasig) salara Oparas-Perrasulatur		Percentage Berging Yang 2 Man Chaptakan	90EC-12	1012-12	3037) (63	Per-graph Burgong Yeary salas (basepartus mayor Burjulanya)	AȘTUS PRIO 1581 MANI	érr 3
ures:	D		188112	Aud Telapyang adah digunakan Glapy Opera pinyangangan	""	Perceiular Berang Yang 7 Ing «Congognas»	9-08C-22	2003-12	Descrip	Per saleten Berang Yang Neu Differentuar Scenner (Paralalan Personal Kompuny)	AST-42(950-12815695)	- 63880
43/9/5	0	١,	4112	App Tacip yang cilik digunakan Calora Operas Pamar cilikon	· - i · ·	Percentage darring Yang 2:	SEFE IV	9029-13	ичен	Percentien Barang Yang Mau Disepudent George Postere Hardok	AST-427550-122199059	· 6 564 6
137450	D		15 0 112	Amil Tempyeng také digunakan calam Opana, Pamerasahan		Percetage Series Yeng 2	3-060-22	2008v 15	<u> 2654</u>	Percentalen Benerg Yang Mau Déversaler - Ing Galand, Augu	AST-AZMO-IZATSSANI	:: <u>2376</u> 0
dři	ä	,		Auer Temp vong tidek digunakan dakan Opana: Pemerintahan	8 111	Penceiras termo Yang (2) Mau Obernhan	S-DEC-22	2009-13	J0127276	Pencentian Carung Yang Mau Dibeputkan Protor (Peccasa) Pencenti Fontanian	AST-477850-138154439	. 2161
или			186112	Autor Terla pryenny tolak digunakana dalam Ogamas Pamaradakan	· M1	Porchister Street Yang Z Mac Orayaskas	9486-22	200±6-12	क्रक्का	Princettiin Birang Pang Was Diranahani Voja Koja Kaji.	481-927990-12916 409 0	. 346
42771	6		18417	Aner Temp yong tidak digunakan Silikan Opendor Persent/Hill bir	j 2111	Pencetrus Aures Yang , 2: May Debendan	2000-27	2029-13	мнаазз	Pencesku Georg Yang Mau Disputan Fing Cabour See	AST-437950-139191383	· 1586
47759	ō	,	166712	Aut Teaphers said agustics class Opene Personalis	M2	especialistica (βergany γρόφο †β Maio Ottopostan	9 0 €⊈ 22	Temperature	40722Y99	Percentan Barang Pang Nasi Delaksian Pilita Barangs	481-12 1950 -128161238	. 11(6)
499H	۵		11111	Auer: Temp yang Stiek digunakan dalam Operate Param elebih	B11	Pencetran Suras Yang Z Mga Debladasa	3-060-22	2073-13	J3122M3	Percentain Barang Yang Nau Déspaitan Alak Panésan Balan (1994) Penj	ABT-427900-128151249	. • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
47758	0	. '	166 12	Alex. Taken yang bilik digunakin didan Operas Pemarahan	i j in	Pencepapa Burgan Yang 2 Man Ohapunkan	9 DBC-53	9002 13	#8122918	Pengawan Ramang Yang alau Disapaman atam RasiMikus	AST-077950-199453JH7	7 Ti&i
TLATA	0	•	184-113	Asse Temp yang talah digunakan Genera Operasi Pemeriyanan	211	Percetage Servey Yang 7: Min (Wileysta)	5 DR C-22	2003-15	33122142	Percentian tierung Yong Neu Dikupuakan Fafessal	AST-421790-128199876	- 14370/
427HH	. 9	i –	(eëi is	Assi Tanip peng idah digunasan dalam Operasi Persentianan	h	Personality of Design of Table 9 Mary October State	9 CEC 22	9099-12	AB127032	Benchmark Brand , and open Open brand a school Brok ,	"AGB-4)7850 128153389 -	. aa aa 61
APTIME:	,	Γ	64112	Asen Teusp pung lidid, digunakan dalam Gasalda Perrapi Mahah	PII	Perculation Survey Yang 2 May (Magazina)	3-060-12	µ2022-13	NO 155234	Perculates Surang Para Man Other publish Filing Colores Sca	457-427990-139153252	- 13001
+27146	7		100172	Aud tillip prin sam egunmen dam Operal Persetniman	ייי ו	Processor Barano Para [*] 2 Non Dispersion	3 060-22	3055-13	3612226s	photolinds (halvé seué naje (nyabyatho b () jisa	AST 437950 ญียาววัลยตัว 	1141
млия:	•		164112	Asel Felap pang lelah digunahan asigm Operay Persemujian	į ėii I	Pescalation Bonory Pusp 12 also Despusion	3-0 0 0-42	3022-13	20123131	Perceitis - Sering Ving Was Ottopuster Mige Romane	AST-427990-130153495	3,803)
427	•	i	186113	Aust Temp yang sam agustrum dalam Operad Personahkan	P11	Principles Barrie 1935 2 New Dispersion	100001	30)2-19	-043334 -	Penceusus during rang the Otherseum Letter Gyu	AST-127220-130153HM	- 7300
ANTHRO		ĺ	166112	Aberl Felap yang lebih digunakan apgan (geologi Pementuman	PII	Proxestation Sensory Yeary 2 May Despenden	3-000-12	3022-13	J0122781	Percentative Berlang Yorky Was Otherpushers M.G Unit	A 51-427990-13 B 19667 B	- 16180/
427 9 60	•		186112	Aser Teng yang tahu agamalah dalam Georgia Persebilahan		Percusus Burns Free 1 May Despends) 0 6 C 23	7022 19	301331 M	Pencetuse Sering Verg Me. Ottopuseen P.C Lina	AST-437850 (2945185)	. 23 510-
CE1155	1	i	155112	Apal ^T alas yang idah digunakan dapan Opasyd Pemadossipi	— 	Pancalalan Barang Pang (2 Mas (kaspadian	19 65 2	∱ 892 .α ' ' '	,¢ižaisē	Fernálysei 6s ting *eng ésa threpuseái P© Umi	ครามสาราชการาชการาชการาชการาชการาชการาชการาช	. 11 164 :
-29-40	ī	ĺ.	n ii Arrigi	yaan Terap yang salat digunasan dalam Georges Persentiahan	j PII	Percesun Barang Yesp _, ? Was Ghapmban	1000 И	3023-12 1	.6133346	Pancusus Barang Yang Abus Dibapastan Hora Rock	AST-427950-138193399	- 1066.
427H6			177112	Apet Telap prog lidek digunikan dasan Operasi Persetisahan	: PII	Paradalan Berary 7 mp. 2 May Disapadan	1060-22	isozz-13	30122273	Pontaille a Birthy Pergilles Difepution Pontal Prise and Personal Kamprint	allt alltreda ve alltredates	. a talá (
447650	_	Ī	1661 17	Asel Telap yang lebit digunaran dalam Gastini Perdebilah	<u>।</u>	Pasculaton Burerg Yang 2 Mga (2006-1997)	108512	(2022-)5 	J6122356	Perculaisa Barong Yeng Mas Delapsakan Printer Printeran Perspinar Kompung	AST-A21060-128194841	. 3311
427HGE	•		100112	Adel Talko pang bala digunakan dalam Operatu Pemerintahan		Properties Bergro Feel 2 New Orkspeeken	060-22	2009 12	#61 23 184	Pencesara Burang panghitan Dibapusten (stoensis)	AST-427900 128165464	2748
A178620	•		146 112	Anel Telap yang idak digunakan. Selam Gastek Personahan	911	Percelation Beneral Years 2 etc. (Augustus)	3-060-42	2022-13	3012256	Percentus Simony Peng Mau Dihapuntan 169 Programmicosy	AST 421560-128192284	· 277M (

421950	9-	166112	n pot Taleo seng tioch digenesse delem Operas-Peles mileton	ên I	Percentage Barrier Vers (24 DEC 72 New Charlester	\$0\$9 IT	Ted 534133	Percentie danne sergies. Orapatan lapa Pargong. Deba Veran Gener	AAT a 2760 120162144	\$210, 900
4279291	٩	188113	Aser Telap yang talah digunakan dalam Ogerta. Pemerasahan	PII	Pentalahin Bereng Yang 123-066-22 Mas Companies	2022-17	10122296	Percelaier Bereng Peng Van Direptakan Profet (Peraktan Percena Kampusa)	451-427890-128154844	- I ITI.500
- AND	٩	14111	Asser Temp pang didak digunakan didam Operas Pemerarbihan	M <u>1</u>	Pancasan Burery Yang 123 DEC 17 Neu Ottopodor	2022 13	A0133387	Pencancan Barang Yang Mas Ethepuezan Scauser (Penalatan Pencanal Komputan)	AST-437999-129199479	- T500,000
427990	ı,	188112	Aust Felip yang délék digunakan dalam Ogama: Pelmanashan	⊢តា	Percelation Berry 9 Vary 123-060-22 Max Bearpoints	2022-13	3 0122131	Portables Sering Peng Van Ohipusten Sean 15d	AST-437891-1291504*7	B.990.800
, ett.100,	ď	164113	Asso Temp prograduk digunakan dalam Operas Person lahan	l eni I	Pascasan Geresp Yang 20-060-32 Mara Disepaskan	2022-12	30133185	Pencruses Cararg Yang Mas Offenselan P C Unit	AST-137858-120152216	11 255 990
CT1995	ሻ	186112	Aust Feier very Stat digwetur depm OppmacPempreuhan	P 11	Percelation Hereing Yeary 77-060-22 May Catagoritan	क्राक्ट-।इ	#012337B	Protein's Berng Fang Was Chaptoken Prefer Phraision Personal Komputeri	451-427990-129153491	- 4 199 000
41000	o o	l ää ln?	Aseri Teuip pang tidak digunakan Salam Comitik Peran riahan	<u> </u>	Processon Barray Yang 75 DEC 13" Was Dispulsar	2022-12	20433443	Pencinus Saring Ving His Ottopianin Cupinus	AET-137898-178155473	1 450 900
127 999		169112	Alam Perio ping 2010 departure dalam Openia Periornianan	•17	Personalian Barrang Pang 129 CEC-22 Nau Chapadran	2092 (8	10155568	Percentus Bando Land par Confession Her Golf.	AQ1-427944-179161946	19929440
(3) M3	0	166112	Aus i Felip jung Stak digarakan Silam Operas Peren elikkin		Pencestan Garang Years 23-000-33 No. Geographia	,2072-17	3013313 4	Percelus Surry Yang Kas Dhapastan Jam Melanis	AST-437990-129153800	460 900
427994	0	168112	Aud Felip phin PSP @gurerari datan Operati Persentahan		Parisaration State (ng. 1944) 129 (SEC-22 11) Mary Disappointern	किया व	ionalitée "	Pendidi Pereng nang kali banganan Pediana	वहर्षे करमेलक विकासक्रिकेत 	~~ 899 see
4790	<u> </u>	185112	April Felap pang Salah digunakan UMA te Campata Persantahan		Personalen Berung 1990 23-000-22 May Desputate	2022-17	0.0133130	Percebbe Serry Yang Was Ottopustan Weja Asreputer	A ST-487858-120156475	- ттолоо
- amesi	٥,	166117	Adel Felip peng saja, agus ara dalam Operas Perasarbitan		Pencaratan Banang sang 124 (CBC 22 May Dispusion	7055-18	digging	Perceius Renng rang las Conjunta rive (audies	AET. 4978 CB (SO) ASSAULT	17(6-000)
117133	<u> </u>	186112	Auel Felop yang tidak digunakan dapan Operas Pemercanan	1	Pascaratan Barar p Yang 23-060-22 May Dispupitar	2022-17	JD12253	Perceities Sering Yorg Was Ottopusion Aim Pergional Kense	45 T-427290-13 9153447	- 2 396,000
1277960	φ,	146112	A por Taleo pero nosè digensias e dale in Operas. Personalistan		Panesyania Bargup Yang (20 CEC-22 " May Desponden	7003 12 T	18122381 T	Pencauja Regioj varyita (Majiyazya Pariy pingaya) Pencauj Karaysan	AST-497900 13415328	1485,000
177 HH	_ 비	166112	And Tetap para Mak digunakan degan Georgia Pengenyang	911	Pencipalan Barang Yang 23-060-22 atan (24-parton	70000-12 ¹⁷	2013280 ***	Provides Sering Yorg Van Chaptatan fore Seaffirts	A37-427890-138154648	- T10,000
42.00	•) 66 1 (2	and Term park park, agreement death Operati Fernantiscum	911	Pencaryuan Burang sang 20 GBC 32 -Van Ottopuntan	2022-12	-DIHHIE	Percenting darling Yang law, Consposition National Association	AST 127858 (99)\$4444	1210-550
457147	寸	166112	Aus Telap yang Mate digunasan dalam Gerek Piten Mahin	311	Fercanian Georg Yeop 23-050-23	2122-12	JD 1222 19	Perceiptor Serang Yorg Mer. Otherprofes P.C. Grid	AST-437858-129138487	- 13-534.200
477940	•		Ann Teap yang taun siguratan pinian Operat Prosentakan	911	Pencinese Sisting 1909 13-66-53 Visa Dhaptolan	3833-15	JD1922T1	Penchucus dating Yang law Shaguakan Penan (Penanun Personal Kompekt)	AST 37780 (SOLMA)	1210000
A27140	j	100112	Aparl Totas yang kilah deparation repain (pang) Persamasan	יות	Personatur Beilung Yang 23-060-22 Man Orthophartan	28722-12	DIZZION	Percentatur Generg Yeng May Dhapustan Nami Gentifotal	A51-427896-127199419	1.000
417mic	· •		nder Texas på og sags apperation Visiters Operatif Formerhalises	i 🔐	Pengawan Saturg 1999 23 080 22 Was Dhaptakan	2072 12	न्यादेशस्य	Penceucus Gazang Yang Mau Chapunkan Video Resur	AET 42785E-12915464E	5 Q79 30 0
62760	1	196112	Anci Totas yang bish digenesar Jamas Operasi Persetasaan	911	Percelelan Bereng Yang 23-060-22 May Oraquetan	2322-12	מומות	Percelatur Gerang Yang Mew Ottopustan Mige Consular	451-42/868-129191860 	- shoon
43446	· •j-	100011.0	Aus Tung yang seles digunatura Makan Operasi Persentiakan	311	Pancaretan Georg Yeop 23-000-13 Was Ottopustan	2022-12	70125,129	Perculans Burng Yang Met Direptoken Petersel Telephone	AST-427990-129154887	- 1320,000
427H0	寸	996112	Korf Telus yang bilah deparatum. Kasam Diparati Perseduasan		Percentus Salary Tary 23-060-22 Una Chapteria	28722-12	ிறுவுள்	Personalistan Senergi Yeang Man Olimpunkan Fili Urki	±51-427852+128158727	- 11, 700 ,200
497444	•	all no	Aust Temp yang édan digunatan dalam Sparent Personniakan	खाः !	Pencentan Basing 1999, 23-060-23 -Max Othipoten	3933-12	7013313#	Penantus Barrig Yang Mes Ortopuster Meje Kompuser	AST-12895-120151333	· 11TT000
627RG	-	16613	Aser Texas your heat, segunated dates Operate Persentation	՝ գրու 	Fenceisten Beiseng same (2) OBC-21 Non Citagoscom	5925-19	******	Perceuses de trig Temples, Caragorista Fang Ception Sec.	A@1-027652-12010420-0	্যান কার
447840 ***	· 🕂	78112	Aus Taken yang kelab digunahan Basi di Capata Persambahan	<u>-</u> -air	Paramatan Basang Yang, 23-060-33 Wes Gregories	2122-12 ·	Toldžieć ''	Perculates Carony Yorg Mas Categorium Hora Gook	เรา-22ชร21วง(ติเคว [™]	- 13 BOO.000
					Perception 84 400 1144 23-08-0-22	2922-791		Princeture Berging trong lies (Gringwillian Florig Cilipagi Agra.	ı i	. 13669m

437960	°i	(44) (2	AssiTemp jang ikisi digundas : dalam Operasi Promortebia	PII	Procession General Yeap Was (2000) when	23-0 0 0-22	H11-42	МІЗЗТР	Personales Barang Yang Mau Déapadeac Niga Kaga Kaya	AST-427880-134193841	- 4 104 105
427990	4	·病·12	Aper Firting ying 30th dejublikat dae o Openia Persambihan		President Board (424) May Dispulson	23-0 5 0 ##	3022:17 "	1,0012266	Preispagian Strikel Yang Man Dealbysean Maja Karja Kirya	A9F-427960-1911128-12	1 1 74.4 T(
(III)	- :-하	166117	Aum Telep yang titak digunakan dalam Operan Personalihan		Percentin Saug Yarg Nes Grebate	23-0 2 6-23	H22-12	; D 2297	Parcelator Person Yang Mau Disametras Hara Boof Valid	A57-427990-121155441	- 1325000
477900	·-a -	188112	Add Fallip party little @publical		Processor Barrie Teng.	23-060-21	2022-12	,018390 (Pantyupun Birgul Tang May Despetions Cornes Cityo	A97.497940 17818564	18 766 900
13MM	·· 寸	100112	Mani Telap yang Stak digundan i dalam George Personakkan		Percentian Sening Yang May (Mapuban	23-086-33	H22-12	 JD 22210	Paradakor Barang Yang Mau Dihawakan P.S. Uni	A57-421950-138194846	· 42 (78 000
477 1991	┪	188112	SANT TOUR PART YOU MAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	ė.	Percenta Gastry Yang Van Ottopuran	112060-07	99 33-12 ***	10/22/20	Processor Surroy You May Disspution Hard Keys	AST-407950-139153387	2 994 000
137 141	· 🛊	186:12	And Telephone Mich September	- Bii	Percentan Basing Yang Man (Dispussion	13-0 8 6-23	1122-92	nızīcz	Preventation Serving Yang May Disconduct P.C Unit.	AET-42/100-121/1999	. Tu iššeutiti
437166	4	:#31)	Regi Telep pang idas Agustian dan m Joseph Persentiakan		Percentus Batting Yang Was Dispusion	13-350-22	H33-17	3012796	Processes Survey Youghlaw Coloquelas Rural Securitaria	AST 427866-131157740	2 455 000
207152	ᅷ	994112	Aud Tetan yang lelak digunasan 443% Campp Syramowayan		Permetakan Berary Yang Jana (Proposition	23- 06 0- 27	2022-12	JO 22200	i Percetation Bereig Yang Mau (Macenhari Pirates) Perdebut Percenal Kompanies	म्बरम्बर सम्बद्धाः स्टब्स्य । स्टब्स्य सम्बद्धाः स्टब्स्य स्टब्स्य स्टब्स्य स्टब्स्य स्टब्स्य स्टब्स्य स्टब्स्य	2 900 000
स्टबर	٠- ،	14411)	isan Teur yang sam digurunan dalam Operan Permentahan	911	Percention Bacong Yang Vist Ottopusters	13-066-22	2833-12	30 67273	Procession Barrary Years New Ottopusses Maya Kega Kaya.	A5142786043H19H83	M5294
427H4		194117	And Trian your lide's digwelder same Control Personations	711	Perceiple - He may Ying New Chapterson	32-06:-32	2452-12	87.5234A	Proceduring their of All Marie Constitution of the Book	ABP üttigen terfagfa	29 016,000
42460	4	1411)	Aust Teurp yang selet digunasan Arlam Operasi Personakahan	911	Percetasan Bassing Yang Was Of Sputter	13-060-22	3035-03	J0877158	Procession General Yang May Ottoposkus Telegrome Mobile	A57-427880434155476	12 500 000
427950	7	198112	Aact Token yang kile), digune kile aasan Opera u Persanyanan	711	Percellari Balang Yorg. Mas Offspacien	53-050-18	2682-15	# 12551	Perceision Bershy Yang New Despender Companies	A97.497980 126154184	.) 000 000
127640	t	1 M 112	Num Telep yang dalah digunatan i Kalam Operan Perteambi ban	8.1	Percentan Bearing Yang Was Offsporture	23-00C-22	1123-12	33172298	Procedules Survey Yang May Disappoints Products Keleputhi Listania	AST 477980-128153481	24,590,000
- CO TO	. 4	166112	Auci Totap yang lelah dipenakan milan Operasi Pernattrakan	711	Prince ISBN 64-04-0 Yers Mac (Dispusion)	21-060-22	\$124-12	W-55599	Prochatic Blund Anal Mar Darling men wire Brite .	\$67.401\$\dagge\tau\12015\$447	. 40°179 669
4974460	٥	144 i 15	Assa. Tarap yang canti diga catan datan Operas Persentahan	111	Percetaun terasa Yang May (Masuntan	13-0£C-22	2002-12	11122140	Perception Benerg Yang West Offspus con Coffee Weber	AS:-(21990-13915 HM2	- 1835 000
4LLEDI	D	188112	And Telepysing blish digereken aware Operasi Pernadashas	יים -	Percelako Barkas Yerk Mas Bargankas	27-06 G-22	2002-12 	40152154	"Англияция Валика Уука аць» (окультал Раскый Геограм	'agragram işerilini?	1 120 040
A) Pido	ō	166113	Asen Temp years don't deputation ! dates to construct the construction !	<u>Pī</u> I	Perceban turus Yeng alpo (bragophys	23-060-22	72022-13	JB 122714	Pencreton Bararg Yeng May Oftopuster P.C Une	AST-42780-139157881	- "va 63 64000
427990	.0	199113	Aust Temp ming rein eg. Park) delom Operus Persessher	6 11	Programme (State of Table) Man Charpethins	\$\$DEC-2)	8049 15	H1221H	Penamuan Ranng Yang Mas (Mapastan P.C. Una	34T477650 (SM35487	
ALTERO		166113	Ann Temp yang dibih digurakan Salam Operan Pemerananan		Personal language Yang May (Magayaga	i .	12022-13	изан	Percentin Secret Yang Van Direptatun tersu SemVetsi		· 473.f61
427930	_ · o ·	166112	dalam Operas Permanentas		Producijan Barpiy Tang Mau Dhaparkan		8044 12	A1)9173	"Assertation Renorm Very May Dissepte to the P.C. Unit	AST-177820-199103888	• 9 MS 000
UP291	_ 4.	186113	Aser Temp yang caleb digunekan digun Operati Persenalanga		Percentator Serving Yang alay Servines		2022-12	#122222	Percentilan Boring Yang Mas Dikapasiah Scarced (Ferdinan Persenal Kongoren		· 18 180 566
427930	힉	166113	Sayy Tempyang saus agustana (dalam Opunia Permanahan		Processor Surrey Yang Mau Druppikan	Ĺ	2029-15	MININ	Precision Barry Very No. Dispusion P.C. dra	AST-43780-131155485	4 953 000
ши	ď		Ави Тегар уводскій сідалейня филь Орупан Ремелація		Pavadalan Bersay Yero Niay (Jerapapian		2022-13		Percentiles Berang Yang Heu Déspusium P.C Unit		19-580 000
437950	. 1		rusy Tempyang idak digunakan dakan Operan Paman seban		Percuran lamas Yang May (Prasudus		- 2000-13 -	JO 1222 99	Processor George Yang May Ottopaman Pesser (Persianan Personal Formation)		. 1430 566
4277993	. 학	IMIT	Aseri Ferep yang latak diparakan disam Operasi Pemasasahan	₽ïï	Parectalar Perang Yero Nau Daugustan	23-0±G-22	2022-13	A172259	"меникана менертаграна селонал Ревес Финаца. Реполь Коприя	A8F421944 - 20151978	. 1)99-009

42144	٠.,	q-,		Appl Telep yang lasa digu sasah Salam Doornal Persentakan	211	Pencinasis (Jacong Yeng May Ohassakan	31 .06 0.39	9059-13	J0199200	Percusan Surrey Yang Mas Dikapanca Window Access	A91-427660 128162838	. 19 M0 COO
ANTHRO		0 11	M112	Asel Tabus yang bilah digawakan salam Disebul Pemerinakan	811	Percelatus Bereng Yang Mau Oftopoulum	23-026-22	2009-12	J0122162	Perculation Divergivery Wes Otherstan History Talky (HT)	451-427953-139157915	- 13 IM 000
427440	7	i 4	Ú11Ì	Auri Taroy yang latan digasakan dalam Operasi Perwentahan	211	Penartasa Basing Yang Mry Ohapsakan	33-050-22	9000-13	J012206	Percausan Burang Yang Mau Déapustus Féing Cabhar Besi	XST-137850-139154461	. — ₁₃ 66 ਜੋਏ
42744		- ' 1	M 112	And Telen yang bilah digunakka salam Cosmo Persedan kas		Personal Service Manager	2340EG-27	7003-13 ·	#1 27212	Personal of the Description of State Company of State Company of the Company of t	AS1-427990-130-1370-93	25,244 100
- Giroto		11		Anni Tengi yang lelan digunakan dalam Operan Personalahan	211	Penadasa Basang Yang May Oftopustan	23-08 C-Z2	3023-13	J0122200	Permanen Danag Yang May Ottapeskan Wasiera Azona Porti	AST-427650-138153902	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i
422700		9 11	M 112	And Takes yang bilah dipanehan calam Operasi Pemerinahan	Pii	Porcetite General Year Man Strupenton	24-DEG-20	2000-12	AIZM	Partition Devices Feel Was Descentur Was Kerja Raya	A51-42(990-13F159893	· 941400
Ac) 78450		d 4	4 443	Asse Temp yong bilan dipunakan salam Gorgan Persen Yanga	72111	Penantana Barang Yang May (Makastan)	33-08EÜ9	3632-13	MISSIT	Percusion Burery Yorg Alex Despuises Maja Kerja Keys	АЗТ-1276.50-1914.519:«	4 154 100
427564		יי לף	%172	nto Teas yang saas digastaan dalam Operasi Peras taabas	Ьn	Россирая барод төгө Мин Жарынал	22-060-94	9000-12	39 1828 0 02	Рекоризму (уструктура) — Силдерия Москори според Рози	*#####################################	6,000,000
ANTOCO		<u> </u>	<u> </u>	Ann Tamp yang bilah dipurakan Green Operati Porton Maran		Pencetaras Bacang Yang Miya (Majayaya	33-CE C-22	7022-13	<u>דוצצות </u>	Perceinten Berang Yang May Ottapestan Peoler (Percinas Perteint Stratova ()	AST-427880-138197390	- 1 017 500
420,000		6 10		AND THE THE LIGHT CONTRACTOR	иîı	Perceuter Beiong Teriji Man Otopober	23-D C C-2f	3 4 62 (2	A127 00	Apropalijo Berging rang das Cinastijinas miljā sarja kāro .	Tall 1 a 2 1990 i a estade 5 5	1/744
4ETTESO		7 II		Aust Telapyang bilah dipanakan Austri Cantai Persenagan		Percetata - Bereng Yang Mga (Bragaylan)	23-0 0 -0-22	2002-12	J01 22200 2	Paradalan Perang Yang Mas Of speaker Pertis (Paralata) Pangsal danggan	AST 427950-128157402	3,190 254
2100		o' "		Apa Temp your sees digesteen	Ьī	Pincaucui (latava 127g Mau Dhupudun	52 n#7232	9022 (5	WILLIAM .	Percustan Serving Young May Disapethan recei Rock	Turk ugrest 198167612	. Algaess'
A271460		<u> </u>		Auri Talap yang bilah dipasahan saturi (pecsal Pyrantsahas	111	Panadiras Beang Yang MacOhapasan	23-0EC-22	2022-12	J3122287	Perceinien Bereig Yang Mau Ditameteur Scotter (Perties) Percenti danganan	AST 42/050-128151/990	B.925 004
42TV40		ا ا	4 112	April Teaps 1949 square Espainson delete Operaci Permolytahan	Īīī	Penggyapa digang Yang Mau Ohapustan	2206032	2023-12 ···	101339H	Particular Brillian Young who Dangerson while Kerie Keye	AST-471695-19112310	\$ 774 75 0
47190		i ii		Авес Тотар уклу Ікай сідат віда і одини Оролію Ротиналійна	ĒΠ	Perceiver Carery Yang No. (Mapaper	13-0 2 -0-22	2022-13	лі тааті в'	Pelsodaten Berung Yang May Dalapretur P.C Unit.	AB7-421750-1311757708	· 17 599 FO
Taitindo	•	o¦ "		Auc Tempyang cont digunasan didan Operas Permentahan		Penceusen Jerseg Yang Neu Oftonober	erueç <u>a</u> s	3022 13	J512278	Percantan Barang yang kera Catapanan diasa Kerja Kaya	AGT-027950 (2013200)	. 4754106
417994		a: 11	25 113	Ase: Temp yang didek digunakan i asuan Oppina Pemerasuhan	PII	Provide bin Cureng Yang alau (Mapayaga	23 -06 C-22	2022-13	F122147	Procedural Benery Pary Ven Dhapewar Coffee Veter	A57-427990-139197809	1 2 90 000
(String		a "		Aus:Temp yang cent digunatan dalam Openso Persona tehan	ĐΪ	Percusan Buras Yang May Dheankan	in once is	7072 (2	JE137729	Precession Barang Yang Mes Offerpasius Akus Basis	AST-07999-1909-190	· 18 755 000
477191		9 7		Ase: Friep yang talib digunatur dalam Opense Pemercehan	₽II	Percelair Strang Yeng May Octopados	1940-02	2022-12	H12270	Percelulan Blinking Pang Wes Ottopustain Maja Karja Karja	A61-421990-128159625	- 993 584
437966		¶``''	का ह	Aust Temp yang apak digunakan dalam Operas Permerbilah I	PII	Penceurun Surung Yang Mau Utherankan	93-0EC-73	903 IS	2000	Percentan Benng Yang Use (Mepastus Maja Kaya Kaya	AST-4779\$0-128155897	· 345 344
477191		9 19		Aset Felip yang bibak diputakan dalam Opana, Pamas olahan	₹II	Paradalan Brassa Yerry Meu Obaquakan	280EG-22	करि प	Augus	Parcelation Bover g Fair g Was Delegration Lap Fap	A67-421950-1311359115	7 790 000
пня		9 7		Aue: Temp yang didak digunakan dalam Operasi Persentahan		Percetanan Serang Yang Mau Dinamahan	20-080-22	2022-13	J3122133	Presenter Barary Yang Vas Chapestas Pessent Febaltone	AST 427500-128192984	1.220 004
4779	·	d -	er is	Ase: Fatep yang bilah dipunakan dalam Operas Pernasakhan		Personality Gerand Vers) Man Ottopuskan	20-DEC-22	2022- 13	A122200	Provide lan Mindry Feling Wes Cohecostale Moto Book.	Auf azresonzaniana	. 21.79d 200
138131		<u>ار ال</u>		Aser: Timp yeng didek digunukan gelem Qogran Pemeraganan		Percetago Burery Yang May Doppopaga	23 -06 C-22	2022-13	3012244	Pescasian Careng'r ang tilau Chapeakan Mobile File	297-67860-128137410 T	1056.000
- स्तर्भ			1	Auto Temp yang merip digungsalah didan Operas Permanahan	•••	Apacagap Burgay 1909 : Man Dimension	\$9-DEC-25	1000	#199195	Geschille Bhand , and spin Graf brinds spile spinishes.		. 61044
цяя	-	a 16	ŠE I Ė	Азел Тэгар үсгэр хайх айдагийлаг орнуу Орнууч Анганалийн	ēΪ	Perculatur Berung Yang alp, (Krappysa)	25-06C-22	2022-13	N122169	Percentation Berang Yang May Despenden P.C. Unit	AST AZTIGO ARMANIA	10.200.000
477166		i i	*****	njig:Tympyang aga) digunakan dalam Opania Pamia olahan		Penduran Burang Yang Mau Dhapadaa	\$#D6C35	70092 18	3 015551 3 0	Personan Russing York, plant (Jeopenius P.C. Cre	AST 421960-129-149969 **	7 18/76 16 6
$\overline{}$		_										

47		٩		Aus Temp jung State diposition Adam George Parks (MAS)	111	Percentan Berang Yang kas Oneputtun	23-3 0 C-22	3000-15	J012228	Percalation Basery Yeng Neu Diseaskus Pring Cebrari Bea	V51-427993-179135283	. 318,783
COTEC:		9		Aperi Fertilip piship biblik, digjarka kan da bara Operaca, Permenania bas	þú	Pencepius Raming Yang Mas Démpustan	11-05C0)	2009-13	1013240	Percuston Barroy Ysay May Companius Fiding Cabinal Ben	457-437890-126455380	. 1 34: 000
4740		9		Asel Crisp yang bilak diganakan dalam Garmor Periotian 1844	IV.	Percentus Bering Yorg lays (Grapulation	23-326-22	200-12	J0122220	Percential Plans of Trap New Discontinue P. C. Con.	451-42760-12F16665	T 75 445 666
čo ji čo		4		aser Texto pang paga menagaan daban Spensal Persentaban	lm	Pancausan Rayang 1479 Map Dhupustan	23-DEC 99	2000 TZ	10155101	Percentin Berny Yanghias (Caspadas Persen)	AST-437830-178192925	1,090 000
<i>в</i> лю		वं		Asal Tabp pang kisit dipusakan gayan Capap Pempangsas	111	Provinten Sereng Farg Ingu (Ongousten	23-06/4-22	2025-12	761 3 166	Principles Barrier Proposition Desputation P.C. (1994)		. 27183042
	-	ė,	744112	sage Terap yang selet sign sakan dalam Desigas Persortalakan	Tri	Penumean Bering Yang May Observation	33-0EC-22	2022-13	J0122261	Perception Benego Youghkas Disepublica Pener (Perelacia Peneral Review of	7831-427990-128137384 1	7 580 000
Thiese		<u></u>	186742	Anal Tribp pung kitat Opmekan Basis Operad Personalitas	1 11	Percelulan Berang Yang Mau Cinapustan	53-00G-22	20020-12 °	(0) 259 1	PERCHAND COVERS FRESHOLD CONSERVATOR ROLL BOOKINGS	AST.427860 (20185281	. 3 143 144
47440		o ^r		Aun Teap yang Laat digarakan Selam Desmai Permitriahan	111	Percelana Basing Yang May Dhampilin	23-OTC-22	<u> 2020-13</u>	J3122200	Proceedin Berny Tray No. 10-coulder Science (Femilian Personal Congress)	951-427990-128197898	1.500 000
40720		a	188113	Auri Tetas yang bilah diparakan calam Centrul Pernescribes	m	Poncellar Ballery Yero May Directors	28-DEC-22	2025-12	401791TB	Ревораци Враго Чевраф, Оларыная Р.С. Шт	AST-137890-129199865	· 23 898 000
41740		ď,		ALM Total yang test digurakan dalam Securis Powery Mar	E 11	Percetras Basing Yeng Mito Despositor	13-00C-22	2022-12	30 122213	Pascaries Berery Yang Heu Déapes'un Ééalar (Faréna) Pascard Kongoran	M81-427890-128157709	- 4 240 000
4राग्रह		₽-		Apir Teras yang rapa departition :	, Nij	Airrairas danno taro Mas Chanadan	31 0 £C >>	1009 15	AT 17293A	Procuration Raining Vergellas Chapethee Mass Bast	AST-437893-13915288	· 24 183 610
ANTENNA	_	٥	IM-113	And Takey yang bilah digarahan dayan Complet Perspertiesan		Pencatana Sereng Yang Mga Danggaran	23-DEC-22	2027-13	ופונגוינג	Parcelleten Berang Yeng Was Shapertur P.C Urt	MS-1-427950-12919797998	. 18981616
AZTTON	_	0	ำรับกับร	Alex Tetan (1815 1621 Appropriate		Perception (James Yang) Maju Dhagaphan	53-06C-39	303343	1003/EI	Precipitat Barang Yang Mau Catapeause Handy Tably (1/1)	AST-437393-129154 IM	- H3 000
417236		٩		Acad Talay yang kitat digunakan (dukto Canasia Pomponiyanan	111	Perceidan Seleng Yorgi Maio (Inspector)	23-010-22	2075-12	क्राय्यः। ज	Parallalan Balara Paramen Consequent Karl Book Victor	AST-427950-1281F#1##	· 1 568 000
1277052		9	reeinā	app Tody yeng sipu digunakan dalam Course Permeratahan	Mı	Percentas dienog targ May Observius	93-0EC-33 .		30-321TB**	Procurator Bararg Vergilles Disposius P.C. Virti	(AST-4278/SE) (H199/SE) !	9,360,000
шин	—	卞		AsenTerap yang tidah digunakan j UMA-n Soentis Partici Matah	PΠ	Paradalar Serang Yang alau (benjadan	254GHC-22	कार्य-१र्व	สากเก	Percenter Sensing Yang Man Christian Law Adda Sens	adit aditekti (terkazio	. 17 586 000
cities		·		Aug Terap yang tidak digunasan dalam Opama Pemerubahan		Assessment tomany Yang Manu Disapportum	87 BEC 33	3020 15	M129/45	Pencaudes Basing Yang May Dhapt stan Scatter (Penalsian Penalsial Pengalis)	457-437890-136459820	T. 890 000
мли	_	٦	999	Aser Telep yang tidah digunakan dagan Operas Persendanan	ΨŪ	Procedure Series Very Star Dissipation	₹9 0€C ±i	2922-12	491 <u>22</u> 23	Percenture Serving Yeng Man Orderston High Revill Hillys	A8T A\$7855.19\$164873	111 904
457446		1	158 119	Auer Temp yang tiduk digunakan dalam Operasi Persontahan	911	'American Carang Yang 'Man Ottomorkun	23-060-12	3022-12	J6122230	Percentus Bearry Yang May Cateposters Mote Seek	AST-427894-129-154878	- 97 511 000
Q7168		Ť	493 112	Aud Feirp yang Birk digundum datan Oguna, Pemerkuthan		-Parcelator Data og Yang Man Dibapadas	27 060-22	2922-12	4122307	Pencerage Baring Yang Stan Chapterian state Residence	AET 457155-196157113	1 718 000
117910		ij	965 112	Auto Temp yang misk digunaran . dikam Operata Peta di Misk ke	eli	Procuran large Yang Nisa (saspados	23-000-28	3122 -12	आध्यम	Periodician Berang Yang Was Diverposition Lorsen Beauthold	AST-427890-129155889	- 1787.509
427100		┪	-	Age) Telép yang upun agu upun dalam Opurus Persumbanan		Personal Bridge Verg Alex Disapulsa	87 GEG 24	3635 12	J4133544	Penastuan Basing Yang Mes Chapterian You Book	AST-1377893-139/154580	· 17 878 000
47440		Ť	100112	Auer Temp yang ditak digu takan diking Opinian Padahang Na	211	Procedular Surrey Yang also (happeday	Z3406C-12	2022-12	31122777	Permutation Berang Yang Was Columbia his 945 044	AŠI AZŽESĆUZEČECED	. 9 pag 000
427850		햠	36717	April 1990 yorg som digeration distant Operas. Personatrian	911	"Avacupus Bergae tang" Nasi Dibumbus	\$9,060.85	2000 of	A177125	Pencausa Basing Yong Mes Dhaptaron Cubital	AST-437192-139457499	- व ररा शास
A27950		1	99112	Aser Felip yang lidak digunasan gapat Oppitas Pelipping 181		Paradaka Barang Yang Islau (kaspudas	23-060-23	2022-1 T	#12292	Principles (Selling Yeng Mee Compagnion and Committee)	ABI. 420 (SQL) (SQL) (ABI) 21	. 710 (66
42/940		4	******	Agai Falip yang adak agu takan " dalam Operasi Paraminta hari	éii	Processes largey Yang May Differentan	25 00 00	3023-17	Je 12237	"Percentas Beong Yang Was Ottopus ton carer Poorler!	ÁST-427890FÍDÐÍSS250	874 000
EU MO		4	190112	Asel Felip yang idak diyunasan gayan Qayme, Fernancasan		Paredaker Miniff Yang Mas Despettes	294066-42	2922-12	#1/2 7	Percentage Being You has Despusion Facurate	AST-037650-159155888	· 1455 Ee

1971450	0	Asın Tempyang düsk Gyus Dan dayan Oporası Penadası sışı	911 Proofsim Bereig Turp Hg. (Agpujun	23-0EG-22	M22-12	kabinatra 	Parentaka Berang Padginka Délakukan Mikira Pangelung. Ulang	A&T-127 15 0/129/16 41 77	. 1 <u>\$58,601</u>
42 996	6	Aden Feing pang Ades, Sept Basin dalam Operasi Pernahilahan	Alas Diseptatan	53-000-02	H111-42			AST-487893-127154871	- 1,300,000
457 040	0	Аваі Теівруніці ісіж аўспасал сыру Сургені Републікація	Sili Preodatan Barong Peng Mga Daypedan	23-0EG-ZI	M22-T	.0132160 :	Ремонтил Вилого Уверния: Ойрянская Р.С Шар	AST-13981-199154823	· INSON



CATATAN ATAS LAPORAN BARANG MILIK NEGARA PADA KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI PERIODE TAHUN ANGGARAN 2022 (AUDITED)

1. PENDAHULUAN

A. DASAR HUKUM

- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
- 2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
- Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah;
- Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
- Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2013 Tentang Tata Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83/PMK.06/2016 tentang Tata Cara Pelaksanaan Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29/PMK.06/2010 tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 215/PMK/05/2016 tentang Perubahan atas
 PMK Nomor 213/PMK.05/2013 tentang Sistem Akuntansi dan Pelaporan
 Keuangan Pemerintah Pusat;



- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 225/PMK.05/2019 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 181/PMK.06/2016 tentang Penatausahaan Barang Milik Negara;
- Peraturan Menteri Keuangan Nomor 65/PMK.06/2017 tentang Penyusutan Barang Milik Negara berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat;
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 251/PMK.6/2015 tentang Tata Cara Amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset Tak Berwujud.

B. ENTITAS PELAPORAN

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi (Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi).

C. PERIODE PELAPORAN

Periode Pelaporan Barang Milik Negara Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi periode Tahun Anggaran 2022 (AUDITED).

II. KEBIJAKAN PENATAUSAHAAN BARANG MILIK NEGARA

- Penggolongan dan kodefikasi BMN telah dilaksanakan sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29/PMK.06/2010 tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Negara dan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 327/KM.6/2019 tentang Perubahan Kesembilan atas Lampiran Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29/PMK.06/2010 tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Negara;
- Kapitalisasi BMN telah dilaksanakan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 181/PMK.6/2016 tentang Penatausahaan Barang Milik Negara pasal 40 ayat (4) menyebutkan bahwa nilai minimum satuan kapitalisasi aset tetap meliputi:
 - a. Sama dengan atau lebih dari Rp1.000.000,00 untuk :
 - Peralatan dan Mesin; atau
 - Aset Tetap Renovasi Peralatan dan Mesin; dan
 - b. Sama dengan atau lebih dari Rp25.000.000,00 untuk :



- Gedung dan Bangunan; atau
- 2) Aset Tetap Renovasi Gedung dan Bangunan;

Serta dengan memperhatikan lampiran II.08 Peraturan Pemerintah RI Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan Pernyataan No. 7 tentang Akuntansi Aset Tetap paragraf 50 disebutkan bahwa pengeluaran yang dapat dikapitalisasi merupakan "pengeluaran setelah saldo awal suatu aset tetap yang memperpanjang masa manfaat atau yang kemungkinan besar memberi manfaat ekonomis di masa yang akan datang dalam bentuk kapasitas, mutu produksi atau peningkatan standar kinerja, harus ditambahkan pada nilai tercatat aset yang bersangkutan".

- Rekonsiliasi BMN dilakukan sesuai Peraturan Menteri Keuangan Nomor 118/PMK.06/2018 tentang Tata Cara Rekonsiliasi Barang Milik Negara dalam Rangka Penyusunan Laporan Keuangan Pemerintah Pusat;
- 4. Penyusutan BMN berupa Aset Tetap telah dilaksanakan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia 65/PMK.06/2017 tentang Penyusutan Barang Milik Negara berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat. Penyusutan Aset Tetap adalah penyesuaian nilai sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaat dari suatu Aset Tetap. Perhitungan dan pencatatan penyusutan Aset Tetap dilakukan setiap akhir semester tanpa memperhitungkan adanya nilai residu dan dilakukan dengan menggunakan metode garis lurus yaitu dengan mengalokasikan nilai yang dapat disusutkan dari Aset Tetap secara merata setiap semester selama masa manfaat. Masa manfaat Aset Tetap berpedoman kepada Keputusan Menteri Keuangan Nomor 295/KM.6/2019 tentang Tabel Masa Manfaat dalam Rangka Penyusutan Barang Milik Negara Berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat;
- 5. Amortisasi Aset Tak Berwujud (ATR) telah dilaksanakan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 251/PMK.6/2015 tentang Tata Cara Amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset tak Berwujud pada Entitas Pemerintah Pusat. Amortisasi ATB dilakukan setiap akhir semester tanpa memperhitungkan adanya nilai residu dan dilakukan dengan menggunakan metode garis lurus dengan masa manfaat berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 81/KM.6/2018 tentang Perubahan



atas Keputusan Menteri Keuangan Nomor 620/KM,6/2015 tentang Masa Manfaat dalam Rangka Amortisasi Barang Milik Negara Berupa Aset Tak Berwujud pada Entitas Pemerintah Pusat:

III. PENDEKATAN PENYUSUNAN LAPORAN

Laporan Barang Pengguna Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Periode Tahun Anggaran 2022 (AUDITED) merupakan laporan yang mencakup seluruh aspek BMN yang ditatausahakan dan dikelola oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Nilai BMN gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) yang disajikan pada Periode Tahun Anggaran 2022 (AUDITED) adalah sebesar Rp261,596,823,293 (Duaratus Enampuluh Satu Miliar Limaratus Sembilanpuluh Enam Juta Delapanratus Duapuluh Tiga Ribu Duaratus Sembilanpuluh Tiga Rupiah), yang merupakan nilai BMN berupa saldo awal laporan sebesar Rp247,913,199,324 (Duaratus Empatpuluh Tujuh Miliar Sembilanratus Tigabelas Juta Seratus Sembilanpuluh Sembilan Ribu Tigaratus Duapuluh Empat Rupiah) dan nilai mutasi yang terjadi selama Periode Tahun Anggaran 2022 (AUDITED) sebesar Rp33,762,763,055 (Tigapuluh Tiga Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Enampuluh Tiga Ribu Limapuluh Lima Rupiah) yang merupakan nilai perolehan dari mutasi tambah sebesar Rp23,723,193,512 (Duapuluh Tiga Miliar Tujuhratus Duapuluh Tiga Juta Seratus Sembilanpuluh Tiga Ribu Limaratus Duabelas Rupiah) dan mutasi kurang sebesar Rp10,039,569,543 (Sepuluh Miliar Tigapuluh Sembilan Juta Limaratus Enampuluh Sembilan Ribu Limaratus Empatpuluh Tiga Rupiah). Nilai mutasi BMN tersebut berasal dari transaksi keuangan dan transaksi nonkeuangan. Mutasi BMN yang berasal dari transaksi keuangan merupakan penambahan nilai BMN yang berasal dari perolehan dan/atau penambahan BMN yang berasal dari pembiayaan APBN selama periode tahun berjalan, sedangkan transaksi non-keuangan merupakan transaksi penambahan dan pengurangan atas BMN yang berasal dari pembiayaan selain APBN periode tahun berjalan.

Laporan BMN ini disusun menggunakan sistem aplikasi sebagai alat bantu guna mempermudah dalam melakukan Penatausahaan BMN. Laporan BMN ini terdiri atas:



- Neraca:
- Laporan Barang Persediaan;
- Laporan Aset Tetap (Intrakomptabel, Ekstrakomptabel, dan Gabungan);
- Laporan Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP);
- Laporan Aset Tak Berwujud;
- Laporan Barang Bersejarah;
- Laporan Penyusutan;
- Laporan Barang Hilang Yang Telah Diusulkan Penghapusannya Kepada Pengelola Barang;
- Laporan Barang Rusak Berat Yang Telah Diusulkan Penghapusannya Kepada Pengelola Barang;
- 10. Laporan Barang Bantuan Pemerintah Yang Belum Ditetapkan Statusnya (BPYBDS);
- 11. Laporan Kondisi Barang;
- Catatan atas Laporan Barang Milik Negara;
- Berita Acara Rekonsiliasi (BAR) internal UAPB pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi;
- 14. Laporan PNBP yang terkait dengan pengelolaan BMN; dan

IV. RINGKASAN BARANG MILIK NEGARA PER 31 DESEMBER 2022

Saldo Awal Tahun Anggaran 2022

Nilai BMN per 1 Januari 2022 menurut Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah sebesar Rp247,913,199,324 (Duaratus Empatpuluh Tujuh Miliar Sembilanratus Tigabelas Juta Seratus Sembilanpuluh Sembilan Ribu Tigaratus Duapuluh Empat Rupiah), yang terdiri dari nilai BMN intrakomptabel (nilai BMN yang disajikan dalam neraca) sebesar Rp247,364,079,898 (Duaratus Empatpuluh Tujuh Miliar Tigaratus Enampuluh Empat Juta Tujuhpuluh Sembilan Ribu Delapanratus Sembilanpuluh Delapan Rupiah) dan nilai BMN ekstrakomptabel sebesar Rp549,119,426 (Limaratus Empatpuluh Sembilan Juta Seratus Sembilanbelas Ribu Empatratus Duapuluh Enam Rupiah).



Ringkasan Mutasi Barang Milik Negara Tahun Anggaran 2022

Mutasi BMN per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

A. Barang Persediaan

Saldo Persediaan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 (AUDITED) sebesar Rp1,540,569,634 (Satu Miliar Limaratus Empatpuluh Juta Limaratus Enampuluh Sembilan Ribu Enamratus Tigapuluh Empat Rupiah), jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp1,694,790,111 (Satu Miliar Enamratus Sembilanpuluh Empat Juta Tujuhratus Sembilanpuluh Ribu Seratus Sebelas Rupiah) dan total mutasi tambah persediaan selama periode laporan tahun 2022 (AUDITED) sebesar Rp82,658,318 (Delapanpuluh Dua Juta Enamratus Limapuluh Delapan Ribu Tigaratus Delapanbelas Rupiah) dan total mutasi kurang persediaan selama periode laporan laporan tahun 2022 (AUDITED) sebesar Rp236,878,795 (Duaratus Tigapuluh Enam Juta Delapanratus Tujuhpuluh Delapan Ribu Tujuhratus Sembilanpuluh Lima Rupiah) sehingga total mutasi persediaan selama periode laporan tahun 2022 (AUDITED) sebesar Rp319,537,113 (Tigaratus Sembilanbelas Juta Limaratus Tigapuluh Tujuh Ribu Seratus Tigabelas Rupiah).

Jumlah tersebut dapat dirinci sebagai berikut:

Uraian	Saldo Awal (Rp)	Mutasi Tambah (Rp)	Mutasi Kurang (Rp)	Saldo Akhir (Rp)
117111 - Barang Konsumsi	1,297,729,303	82,658,318		1,380,387,621
117113 - Barang untuk Pemeliharaan				-
117114 - Suku Cadang	11,802,000		11,802,000	
117131 - Bahan Baku	1			
117199 - Persediaan Lainnya	385,258,808		225.076,795	160,182,013
Jumlah	1,694,790,111	82,658,318	236,878,795	1,540,569,634

Semua barang persediaan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dalam kondisi baik, dan tidak ada yang dalam kondisi rusak ataupun usang.



B. Tanah

Saldo Tanah pada Kementerian PANRB per 31 Desember 2022 sebesar Rp32,784,833,000 (Tiga puluh dua milyar tujuh ratus delapan puluh empat juta delapan ratus tiga puluh tiga ribu rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal tanah seluas 2.345 m2 dengan nilai sebesar Rp32,784,833,000 (Tiga puluh dua milyar tujuh ratus delapan puluh empat juta delapan ratus tiga puluh tiga ribu rupiah).

Dari jumlah/nilai tanah di atas, jumlah bidang tanah yang sedang dimanfaatkan oleh pihak ketiga adalah 0 m² bidang dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah) sedang dalam proses penghapusan/pemindahtanganan adalah Rp0,00 (nol rupiah) bidang dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah).

Rincian data tanah berdasarkan status kondisinya adalah sebagai berikut:

NO	KONDISI	KUANTITAS (m2)	NILAI
1	Baik	2345	32,784,833,000
2	Rusak Ringan	0	
3	Rusak Berat	0	12
	TOTAL	2345	32,784,833,000

Tanah yang statusnya dihentikan dari penggunaan operasional pemerintah adalah 0 m²

Terdapat permasalahan pada BMN berupa tanah yang dikuasai/ditatausahakan oleh, yaitu:

NO	PERMASALAHAN TANAH	KUANTITAS (m2)	NILAL	
1	Sengketa	0	Rp0,00	
2	Tidak terdapat bukti kepemilikan	0	Rp0.00	
3	Dikuasai pihak lain	0	Rp0,00	
	TOTAL	0	Rp0,00	



C. Peralatan dan Mesin

Saldo Peralatan dan Mesin gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp147,471,257,911 (Seratus Empatpuluh Tujuh Miliar Empatratus Tujuhpuluh Satu Juta Duaratus Limapuluh Tujuh Ribu Sembilanratus Sebelas Rupiah), jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar sebesar Rp134,590,722,822 (Seratus Tigapuluh Empat Miliar Limaratus Sembilanpuluh Juta Tujuhratus Duapuluh Dua Ribu Delapanratus Duapuluh Dua Rupiah), mutasi tambah sebesar Rp16,337,352,277 (Enambelas Miliar Tigaratus Tigapuluh Tujuh Juta Tigaratus Limapuluh Dua Ribu Duaratus Tujuhpuluh Tujuh Rupiah), mutasi kurang sebesar Rp345,817,188 (Tigaratus Empatpuluh Lima Juta Delapanratus Tujuhbelas Ribu Seratus Delapanpuluh Delapan Rupiah), sehingga total mutasi persediaan selama periode laporan tahun 2022 (AUDITED) sebesar Rp16,683,169,465 (Enambelas Miliar Enamratus Delapanpuluh Tiga Juta Seratus Enampuluh Sembilan Ribu Empatratus Enampuluh Lima Rupiah).

Rincian mutasi Peralatan dan Mesin per bidang barang adalah sebagai berikut:

Saldo Per 31 Desember 2022;

Saldo akhir pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 dengan jumlah total barang sebanyak 11.925 buah adalah senilai Rp147,471,257,911 (Seratus Empatpuluh Tujuh Miliar Empatratus Tujuhpuluh Satu Juta Duaratus Limapuluh Tujuh Ribu Sembilanratus Sebelas Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal total jumlah barang sebanyak 12.543 buah dengan nilai Rp134,590,722,822 (Seratus Tigapuluh Empat Miliar Limaratus Sembilanpuluh Juta Tujuhratus Duapuluh Dua Ribu Delapanratus Duapuluh Dua Rupiah), mutasi tambah jumlah barang 1.159 buah dengan nilai sebesar Rp16,337,352,277 (Enambelas Miliar Tigaratus Tigapuluh Tujuh Juta Tigaratus Limapuluh Dua Ribu Duaratus Tujuhpuluh Tujuh Rupiah) dan mutasi kurang jumlah barang 428 buah dengan nilai sebesar



Rp3,456,817,188 (Figa Miliar Empatratus Limapuluh Enam Juta Delapanratus Tujuhbelas Ribu Seratus Delapanpuluh Delapan Rupiah).

2. Mutasi Tambah

Mutasi Tambah Periode Tahun Anggaran 2022 (AUDITED) sebesar Rp16,337,352,277 (Enambelas Miliar Tigaratus Tigapuluh Tujuh Juta Tigaratus Limapuluh Dua Ribu Duaratus Tujuhpuluh Tujuh Rupiah) tersebut meliputi:

- a. Pembelian Peralatan dan Mesin berasal dari Belanja Modal Peralatan dan Mesin APBN Tahun 2022 sebesar Rp15,549,727,187 (Limabelas Miliar Limaratus Empatpuluh Sembilan Juta Tujuhratus Duapuluh Tujuh Ribu Seratus Delapanpuluh Tujuh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:u
- b. Pengembangan Langsung (Transaksi 202) senilai Rp674,083,790 (Enamratus Tujuhpuluh Empat Juta Delapanpuluh Tiga Ribu Tujuhratus Sembilanpuluh Rupiah) yang terdiri atas 24 peralatan dan mesin dengan rincian sebagai berikut.

URAUAN		INTERACT	METABLE	ERSTHAKOMHTAHLL	
KOCH AKUM	KODE BABANO	RUANITIATI	MEATIFFE	KUANTITAS	NLAU(RP)
3.05,01.05,007	CCTV - Camera Control Television System	3	176,120,000	0	0
3.05.02.06.020	Camera Video	1	4,413,000	.0	0
3,06.02.07.005	Finger Printer Time and Attendance Acces Control System	1	99,520,000	0	0
3,10,01,02,001	P.C. Unit	4	16,650,000	b	. 0
3.10.01.02.003	Note Book	4	6,233,000	0	0
3,10,01,02,009	Tablet PC	.3	5,748,000	0	0
3,10,02,04,001	Sener	7	273,948,790	. 0	0
3.10.02.04.023	Wireless Access Point	ı	91,451,000	0	0
	TOTAL	24	874,083,790		
TOTAL	L KESELURUHAN		24		674,083,790



Tahun 2022, terdapat 8 transaksi pengembangan langsung terhadap peralatan dan mesin yang seluruhnya terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara yang meliputi:

- Pengembangan langsung terhadap CCTV yang memiliki NUP 8 dengan melakukan Penambahan Camera CCTV Merk SONY-EB632R dan juga beserta instalasi CCTV lainnya.
- Pengembangan langsung terhadap Camera Video yang memiliki NUP 16 dengan melakukan Penambahan 2 Unit SONY Battery Pack NPFV100A.
- Pengembangan langsung terhadap Finger Printer Time and Attandance Acces
 Control System yang memiliki NUP 10 dengan melakukan pekerjaan
 pengadaan Access Card.
- Pengembangan langsung terhadap P.C Unit yang memiliki NUP 620 dilakukan dengan menambahkan 2 SSD Merk Samsung dan 1 RAM Merk Team. Kemudian terhadap P.C Unit yang memiliki NUP 894 dilakukan dengan menambahkan 2 unit Seagate Ironwolf NAS Internal.
- Pengembangan langsung terhadap Notebook dengan NUP 580, ditambahkan kabel USB merk Targus, dengan NUP 788 ditambahkan WebCam Merk Logitech, dan dengan NUP 572 ditambahkan RAM merk Team dan SSD merk Samsung.
- Pengembangan langsung terhadap Tablet PC yang memiliki NUP 63, 94, dan
 95 dilakukan penambahan cover keyboard tablet.
- Pengembangan langsung terhadap Server yang memiliki NUP 86, 93, 94, 96 dilakukan penambahan Hardisk dan beberapa keperluan datin lainnya.
- Pengembangan langsung terhadap wireless access point yang memiliki NUP
 dilakukan Pengembangan 16 lisensi untuk WAP Management.
- e. Hibah Masuk (Transaksi 103) senilai Rp25,000,000 (Duapuluh Lima Juta Rupiah) yang terdiri atas 1 Karpet yang seluruhnya terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dengan rincian sebagai berikut:



URAIAN		INTRAKO	INTRAKOMPTABEL		EKSTRAKOMPTABEL	
EDDE ARUN	KOOE BARANG	RUANTHAS	MEATERS	KUANTITAS	NEATER!	
0.05 02.06.056	Karpel	1	25,000,000	0		
	TOTAL	1	25.000,000	- 0		
TOTAL KESELURUHAN		1		25,000,000		

Karpet yang dimaksud merupakan karpet vinyl yang digunakan sebagai lapangan badminton yang terletak di ruangan *Holding Room* Kementerian PANRB. Hibah masuk berupa karpet ini berasal dari Bank Rakyat Indonesia (BRI).

d. Reklasifikasi Masuk (Transaksi 107) senilai Rp38,129,800 (Tigapuluh Delapan Juta Seratus Duapuluh Sembilan Ribu Delapanratus Rupiah) yang terdiri atas 2 buah Alat Penghancur Kertas dan 2 buah P.C Unit yang seluruhnya terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dengan rincian sebagai berikut:

URAIAN		MIRAKO	DITRAKOMPTABEL		EKSTRAKOMETABEL	
KCOE-WKUN	KOOF BARANG	KUANTIAS	No.At (BP)	KUANTIKAS	NILAI (RP)	
3.05.01.05.035	Alak Penghancur Kertas	- 2	29.050.000	0		
3 10.01 02:001	P.C Unit	2	9,079,800	0		
	TOTAL	4	28,129,600	- 15		
TOTAL KESELURUHAN		4		38,129,800		

Transaksi reklasifikasi masuk untuk alat penghancur kertas dan p.c unit dilakukan untuk menyesuaikan pencatatan dengan penggunaan kode barang sebelumnya.

e. Perolehan Lainnya (Transaksi 112) senilai Rp18,290,000 (Delapanbelas Juta Duaratus Sembilanpuluh Ribu Rupiah) yang terdiri atas 2 buah papan nama dan 30 buah wireless access point dengan rincian sebagai berikut:

USWAN		INTHARD	MIHARDMETAHEL		ENSTRAKOMPTABEL	
KODE AKON	KODE SARANG	KUANTITAS	NIEAHRE)	KUAMITAS	NILAY (RIP)	
3.05.01.05.008	Papan Visual/Papan Nama	2	740,000	0	0	
3.10.02.04.023	Wireless Access Point.	30	17,550,000	0	0	
3.05.01.04.003	Rak Besi	12	10,980,000	0	0	
	TOTAL	44	29,270,000	0	-	
TOTAL KESELURUHAN		44		29,270,000		



Tahun 2022 terdapat 2 transaksi perolehan lainnya yang terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dengan rincian sebagai berikut:

- Papan visual/papan nama adalah papan akrilik yang terdapat di ruangan poliklinik. Pembelian papan visual/papan nama ini menggunakan kode belanja akun ekstrakomptabel (521252) pada bulan September. Namun, pembelian ini tidak dilakukan pencatatan BAST di aplikasi Sakti Modul Komitmen pada bulan tersebut sehingga dicatat sebagai perolehan lainnya.
- Pembelian 30 wireless access point dilakukan dengan menggunakan kode belanja akun pemeliharaan peralatan dan mesin (523121) yang seharusnya menggunakan kode belanja akun ekstrakomptabel (521252) sehingga harus dilakukan pencatatan melalui transaksi perolehan lainnya.

Tahun 2022 terdapat 1 transaksi perolehan lainnya yang terjadi di satker Komisi Aparatur Sipil Negara dengan rincian sebagai berikut:

- Pembelian rak beli yang dilakukan pada 14 Maret 2022 itu terjadi koreksi SPM. Hal ini dikarenakan pembelian tersebut harusnya menggunakan kode akun belanja ekstrakomptabel (521252). Proses transaksi perolehan lainnya ini dilakukan pada 31 Desember 2022.
- f. Penggunaan Kembali BMN yang sudah dihentikan penggunaan aktif (Transaksi 402) senilai Rp21,141,500 (Duapuluh Satu Juta Seratus Empatpuluh Satu Ribu Limaratus Rupiah) yang terdiri atas 3 buah A.C Split dengan rincian sebagai berikut:

BRAIAN		INTRAKO	INTRAKOMPTABEL		EKSTRAKCMPTABEL	
SOBE AKUN	KODE BARANG	KUANTITAS	NEAL(RP)	KUANTITAS	MLAHR9	
3 05 02 04 004	A.C.Split	3:	21,141,500	0.	in the second	
	TOTAL	3	21,141,500			
TOTAL KESELURUHAN		3		21,141,500		

Transaksi penggunaan Kembali BMN yang sudah dihentikan penggunaan aktif ini dilakukan untuk memenuhi syarat administrasi penghapusan BMN ke KPKNL. Hal ini dilatarbelakangi karena pada tahun 2020, 3 unit AC Split tersebut sudah dalam kondisi henti guna, oleh karenanya perlu dilakukan



transaksi Penggunaan Kembali agar dapat diubah kondisinya agar dapat dihapuskan pada tahun 2022.

3. Mutasi Kurang

Mutasi Kurang per 31 Desember 2022 sebesar Rp3,456,817,188 (Tiga Miliar Empatratus Limapuluh Enam Juta Delapanratus Tujuhbelas Ribu Seratus Delapanpuluh Delapan Rupiah) tersebut meliputi:

a. Reklasifikasi Keluar

Reklasifikasi Keluar (Transaksi 304) senilai Rp38,129,800 (Tigapuluh Delapan Juta Seratus Duapuluh Sembilan Ribu Delapanratus Rupiah) yang terdiri atas 2 buah personal computer dan 2 buah shredder yang seluruhnya terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dengan rincian sebagai berikut:

	LASAIAN	INTRAKOMPTABEL		EKSTHAKOMPTABE	
KODE ARUN	KODE HARANG	KGARIITAS	MUAL(BR)	RUANITIAS	MILAJ (RP)
3.08.01.41.194	Personal Computer	2	29.050.000	0	
3.17.01.21.006	Stredger	2	9,079,800	a	0
	TOTAL	- 4	38,129,800	0	- 8
TOTAL	KESELURUHAN		4	1 2	38, 129,800

Transaksi reklasifikasi keluar untuk personal computer dan shredder dilakukan untuk menyesuaikan pencatatan dengan penggunaan kode barang sebelumnya.

b. Penghentian Aset Dari Penggunaan

Penghentian aset dari pengunaan (Transaksi 401) senilai Rp3,397,545,888 Minus Tiga Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Tujuh Juta Limaratus Empatpuluh Lima Ribu Delapanratus Delapanpuluh Delapan Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:



	URAAN	MIRAK	OMPTABLE	LIKSTRAK	LIKSTRAKOMPTABEL	
KODE AKUN	KODE BAPANO:	KIJANTITATI	MICAL (RIP)	HUANTITAS	NEAL(RP)	
3 02 01	DARAT BERMOTOR	12	(1,067,791,700)	0	0	
3.03.01	ALAT BENGKEL BERMESIN	2	(4,069,270)	0	0	
3.05.01	ALAT KANTOR	57	(326.002.661)	2	(592,800)	
3.06.02	ALAT RUMAH TANGGA	124	(317,820,678)	11	(3,015.000)	
3 06 01	ALAT STUDIO	2	[11,029,800]	1	(999.000)	
3.00.02	ALAT KOMUNIKASI	50	(61,832,399)	0	- 0	
3-08-00	ALAT LABORATORIUM LINGKUNGAN HIDUP	1	(1.425.000)	0	0	
3.10,01	KOMPUTER UNIT	106	(1,274,168,276)	0		
3 10 02	PERALATAN KOMPUTER	87	(350,150,714)	0	0	
	TOTAL	410	(3.414.080.588)	14	(4,608,800)	
TOTAL	KESELURUHAN		424	(2	3,418,687,388	

Seluruh transaksi penghentian aset dari penggunaan dilakukan sebagai tindak lanjut proses perubahan kondisi barang menjadi rusak berat yang kemudian dilakukan penghapusan dan dijual secara lelang melalui KPKNL Jakarta V.

Dari saldo akhir Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2022 sebanyak 11.925 buah adalah senilai Rp147,471,257,911 (Seratus Empatpuluh Tujuh Miliar Empatratus Tujuhpuluh Satu Juta Duaratus Limapuluh Tujuh Ribu Sembilanratus Sebelas Rupiah), dapat diuraikan Peralatan dan Mesin berdasarkan status kondisinya sebagai berikut:

NO	KONDISI	KUANTITAS	NILAI
1	Baik	11910	146,088,325,055
2	Rusak Ringan	15	1,052,932,856
3	Rusak Berat	2	330,000,000
	TOTAL	11927	147,471,257,911

Untuk barang-barang yang termasuk ke dalam kategori rusak ringan, rinciannya adalah sebagai berikut:



- 1. Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah) sebayak 11 buah.
- 2. Meja kerja kayu sebanyak 1 buah.
- 3. Kursi besi/metal sebanyak 2 buah.
- 4. Meja rapat sebanyak 1 buah.

Untuk barang-barang yang termasuk ke dalam kategori rusak berat, rinciannya adalah sebagai berikut:

1. Server sebanyak 2 buah



4. Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin.

URAIAN TRANSAKSI	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL	TOTAL
3.01.01 - Alat Besar Dorat	-29,748,180	-	29,748.180
3.01.03 - Almi Bantu	189,439,589		189,439.589
3.02.01 - Alot Angkutan Dorat Bermotor	-1,367,511,683	-	1,367,511,693
3.02.02 - Alat Angkutan Darst Tak Berm	-4,123,750		4,123,750
3.03.01 - Alat Bengkel Bermesin	2,033,284	98,560	1,934.724
3.03.02 - Alat Bengkel Tak Bermesin	-4,106,000		4,105,000
3.03.03 - Alat Ukur	-737,000	50,396	787,398
3 04 01 - Alat Pengolahan	-23,463,125	108,925	23,570,050
3.06-01 - Alat Kentor	-1,219,530,447	- 11,648,208	1,231,176,655
3 05:02 - Alat Rumah Tangga	-2,080.937,761	29.583,074	2,110,520,635
3.06.01 Alat Studio	456,822,690	3.307,216	460,129,908
2.06.02 - Alat Komunikasi	203,296,172	- Z.96Z.149	205,257,321
3.06.03 - Peralatan Pemancar	-7,492,300	250,920	7,743,220
2.07.01 - Alat Kedokteran	-23,437,200	5,926,980	29,364,180
2.07.02 - Alat Kesehatan Umum	-1,497,000		1,497,000
2.08.01 - Unit Alat Laboratorium	(17,653,899	749,687	38,403,586
3.08.02 - Linit Alat Laboratorium Kimia N	-4,793,717	- 5,000	4,798,717
3.08.03 - Alat Laboratorium Fisika Nuklii	2,815,667	2,334	2,818,001
3.06.04 - Alat Proteksi Radiosi/Proteksi	-935,000	4	935,000
3.08.86 - Alat Laboratorium Lingkungum	93,415,656		93,415,650
3.08.07 Penaletan Laboratorium Hydrod	-6.918,200		6,918,200
3.06.08 - Alát Laboratorium Standarisas	2,849,509		2,849.609
3.00.02 - Persenjataan Non Senjata Api	9		
3.09.04 - Alat Khosus Kepotsian	1,533,375	-	1,533,375
3.10:01 - Komputer Unit	-3,091,157.527	1,810,420	0.082,987,947
3.10.02 - Peralatan Komputer	3,112,261,285	8,419,200	3,120,680.545
3.11.02 - Alat Eksplorasi Geofisika	-600,000		600,000
3.16.02 - Alat Polindung	.0	-	
3 15 03 - Alat SAR	-25,596.312		25,606,312
3 15 04 - Alat Kerja Penerbangan	43,279,600	280,600	23,560,200
3.17.01 - Unit Peralatan Proses/Produkt	-12,901,250	-	12,907,250
3.18.01 - Rambu rambu Lalu Liwas Dera	-1,592 B58		1,592.855
3.19.01 - Perakitan Olehrago	21,848,334		21,848,334
TOTAL	12,050,259,809	65,201,731	12,115,461,540

D. Gedung dan Bangunan

Saldo Gedung dan Bangunan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp78,217,045,517 (Tujuhpuluh Delapan Miliar Duaratus Tujuhbelas Juta Empatpuluh Lima Ribu



Limaratus Tujuhbelas Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar sebesar Rp77,339,320,347 (Tujuhpuluh Tujuh Miliar Tigaratus Tigapuluh Sembilan Juta Tigaratus Duapuluh Ribu Tigaratus Empatpuluh Tujuh Rupiah), mutasi tambah sebesar Rp879,234,668 (Delapanratus Tujuhpuluh Sembilan Juta Duaratus Tigapuluh Empat Ribu Enamratus Enampuluh Delapan Rupiah), dan mutasi kurang sebesar Rp1,509,498 (Satu Juta Limaratus Sembilan Ribu Empatratus Sembilanpuluh Delapan Rupiah).

NO.	URAIAN JENIS TRANSAKSI	JUMEAH UNIT	NILAI SALDO AWAL	NILAI SALDO AKHIR
Satker B	MENPAN			
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	2	69,502,451,752	70,147,555,954
2	Bangunan Gudang Tertutup Permanen	1	1,076,072,595	1,308,693,563
3	Bangunan Gedung Tempat Ibadah	1	2,734,048,000	2,734,048,000
	TOTAL	4	73,312,572,347	74,190,297,517
Sakteri	KASN			
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	1	3,437,970,000	3,437,970,000
2	Bengunan Gedung Kantor Lainnya	1	27,827,000	27,827,000
3	Bangunan Gedung Olah Raga Kolam Rena	1	66,362,000	66,362,000
4	Pagar Permanen	1	475,941,000	475,941,000
5	Bangunan Kolam/Bak ikan	1	5,247,000	5,247,000
6	Gedung Pos Jaga Permanen	1	13,401,000	13,401,000
	TOTAL	6	4,025,748,000	4,026,748,000
	TOTAL KESELURUHAN	10	77,339,320,347	78,217,045,517

Rincian mutasi Gedung dan Bangunan per bidang barang adalah sebagai berikut:

1) Saldo per 31 Desember 2022;

Saldo Gedung dan Bangunan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah Rp78,217,045,517 (Tujuhpuluh Delapan Miliar Duaratus Tujuhbelas Juta Empatpuluh Lima Ribu Limaratus Tujuhbelas Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebanyak 10 buah dengan nilai sebesar Rp77,339,320,347 (Tujuhpuluh Tujuh Miliar Tigaratus Tigapuluh Sembilan Juta Tigaratus Duapuluh Ribu Tigaratus Empatpuluh Tujuh Rupiah), mutasi tambah sebanyak 0 buah dengan nilai sebesar Rp879,234,668 (Delapanratus Tujuhpuluh Sembilan Juta Duaratus Tigapuluh Empat Ribu Enamratus Enampuluh Delapan Rupiah), dan mutasi kurang sebesar Rp1,509,498 (Satu Juta Limaratus Sembilan Ribu Empatratus Sembilanpuluh Delapan Rupiah).



Mutasi Tambah

Mutasi Tambah Tahun Anggaran 2022 sebanyak 0 buah dilakukan menggunakan transaksi pengembangan langsung (Transaksi 202) dengan nilai sebesar Rp879,234,668 (Delapanratus Tujuhpuluh Sembilan Juta Duaratus Tigapuluh Empat Ribu Enamratus Enampuluh Delapan Rupiah) tersebut yang seluruhnya terjadi di satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara meliputi:

URAIAN JENIS TRANSAKSI	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
Bangunan Gedung Kantor Permanen	646,613,700	
Bangunan Gudang Tertutup Permanen	232,620,968	
Jumlah	879,234,668	- 4

Dalam pelaksanaan pengembangan langsung terhadap Gedung dan Bangunan di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi, terinci seperti sebagai berikut ini.

- I. Bangunan Gedung kantor permanen terdiri atas:
 - Pekerjaan Peremajaan Ruang Kerja dan Ruang Staff Sesmen senilai Rp198,514,275 (Seratus Sembilanpuluh Delapan Juta Limaratus Empatbelas Ribu Duaratus Tujuhpuluh Lima Rupiah)
 - Renovasi Backdrop Ruang Inspektur senilai Rp49,991,168
 (Empatpuluh Sembilan Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Satu Ribu Seratus Enampuluh Delapan Rupiah)
 - Renovasi Ruang Kerja Bagian Keuangan senilai Rp198,261,980
 (Seratus Sembilanpuluh Delapan Juta Duaratus Enampuluh Satu Ribu Sembilanratus Delapanpuluh Rupiah)
 - Renovasi Wallpaper Ruang Kerja Menteri senilai Rp199,846,277
 (Seratus Sembilanpuluh Sembilan Juta Delapanratus Empatpuluh Enam Ribu Duaratus Tujuhpuluh Tujuh Rupiah)
- II. Bangunan Gudang tertutup permanen terdiri atas:



- Renovasi Ruangan Poliklinik senilai Rp82,941,908 (Delapanpuluh Dua Juta Sembilanratus Empatpuluh Satu Ribu Sembilanratus Delapan Rupiah)
- Renovasi Kantin Reformasi senilai Rp149,697,606 (Seratus Empatpuluh Sembilan Juta Enamratus Tujuhpuluh Sembilan Ribu Enampuluh Rupiah)

2. Mutasi Kurang

a. Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang (Transaksi 264) sebanyak 0 buah dengan nilai sebesar Rp1,509,498 (Satu Juta Limaratus Sembilan Ribu Empatratus Sembilanpuluh Delapan Rupiah) tersebut meliputi;

URAIAN JENIS TRANSAKSI	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
Bangunan Gedung Kantor Permanen	1,509,498	
Jumlah	1,509,498	1

Mutasi kurang dalam bangunan Gedung kantor permanen adalah pengembalian atas pekerjaan renovasi yang telah dilakukan, dengan rincian seperti berikut ini:

- Pengembalian atas pekerjaan Peremajaan Ruang Kerja dan Staff Sesmen sebesar Rp1,422,957 (Satu Juta Empatratus Duapuluh Dua Ribu Sembilanratus Limapuluh Tujuh Rupiah)
- Pengembalian atas pekerjaan Renovasi Backdrop Ruang Inspektur sebesar Rp86,541 (Delapanpuluh Enam Ribu Limaratus Empatpuluh Satu Rupiah)

Dari saldo Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2022 sebesar Rp78,217,045,517 (Tujuhpuluh Delapan Miliar Duaratus Tujuhbelas Juta Empatpuluh Lima Ribu Limaratus Tujuhbelas Rupiah) sebanyak 10 buah, dapat diuraikan Gedung dan Bangunan berdasarkan status kondisinya sebagai berikut berada dalam kondisi baik.

NO	KONDISI	KUANTITAS	NILAI
1	Baik	9	78,150,683,517
2	Rusak Ringan	1	66,362,000
	TOTAL	10	78,217,045,517



Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan

NO	URAJAN JENIS TRANSAKSI	JUMLAH UNIT	AKUMULASI PENYUSUTAN
Satker N	MENPAN		
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	2	1,837,239,724
2	Bangunan Gudang Tertutup Permanen	1	33,281,687
3	Bangunan Gedung Tempat Ibadah	1	70,103,795
2-17	TOTAL	4	1,940,625,206
Satker	KASN		
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	1	68,787,234
2	Bangunan Gedung Kantor Lainnya	1	556,540
3	Bangunan Gedung Olah Raga Kolam Rena	1	1,327,240
4	Pagar Permanen	1	9,518,820
. 5	Bangunan Kolam/Bak Ikan	1	
6	Gedung Pos Jaga Permanen	1	
	TOTAL	6	80,189,834
	TOTAL KESELURUHAN	10	2,020,815,040

E. Jalan, Irigasi, dan Jaringan

Saldo Jalan, Irigasi, dan Jaringan gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,395,216,550 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Lima Juta Duaratus Enambelas Ribu Limaratus Limapuluh Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp1,395,216,550 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Lima Juta Duaratus Enambelas Ribu Limaratus Limapuluh Rupiah), mutasi tambah sebesar Rp0,00 (Nol Rupiah), dan mutasi kurang sebesar Rp0,00 (nol rupiah).

Rincian mutasi Jalan, Irigasi, dan Jaringan per bidang barang adalah sebagai berikut:

Saldo Per 31 Desember 2022;

Saldo Jalan, Irigasi, dan Jaringan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,395,216,550 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Lima Juta Duaratus Enambelas Ribu Limaratus Limapuluh Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebanyak 2 unit yaitu instalasi gardu listrik dengan nilai sebesar Rp1,001,221,550 (Satu Miliar Satu Juta Duaratus Duapuluh Satu Ribu Limaratus



Limapuluh Rupiah) dan jaringan telepon dengan nilai sebesar Rp393,995,000 (Tigaratus Sembilanpuluh Tiga Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Lima Ribu Rupiah) dan tidak terdapat transaksi mutasi Jalan, Irigasi dan Jaringan selama Tahun Angaran 2022.

Saldo Jalan, Irigasi, dan Jaringan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,395,216,550 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Lima Juta Duaratus Enambelas Ribu Limaratus Limapuluh Rupiah) sebanyak 2 unit, dapat diuraikan semua Kondisi Jalan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2022 berada dalam kondisi baik.

Akumulasi Penyusutan Jalan, Irigasi, dan Jaringan

URAJAN JENIS TRANSAKSI	JUMLAH UNIT	AKUMULASI PENYUSUTAN
Instalasi Gardu Ustrik Induk Kapasitas Kecil	1	438,034,423
Jaringan Telepon	3	344,745,625
TOTAL	2	782,780,048

F. Aset Tetap Renovasi

Saldo Aset Tetap Renovasi gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 sebesar Rp0,00 (Nol Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp0,00 (nol rupiah), mutasi tambah sebesar Rp2,762,754,158 (Dua Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Limapuluh Empat Ribu Seratus Limapuluh Delapan Rupiah) dan mutasi kurang sebesar Rp2,762,754,158 (Dua Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Limapuluh Empat Ribu Seratus Limapuluh Delapan Rupiah).

Saldo Per 31 Desember 2022;



Saldo Aset Tetap Renovasi pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp0,00 (nol rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal Aset Tetap Renovasi sejumlah 0 buah dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah). Mutasi tambah sejumlah 20 buah dengan nilai sebesar Rp2,762,754,158 (Dua Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Limapuluh Empat Ribu Seratus Limapuluh Delapan Rupiah) dan mutasi kurang sejumlah 0 buah dengan nilai sebesar Rp2,762,754,158 (Dua Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Limapuluh Empat Ribu Seratus Limapuluh Delapan Rupiah).

1. Mutasi Tambah

a. Pembelian

Pencatatan aset tetap renovasi dilakukan melalui menu transaksi pembelian (Transaksi 101). Selama tahun 2022 telah dilakukan 20 transaksi aset tetap renovasi senilai Rp2,804,444,789 (Dua Miliar Delapanratus Empat Juta Empatratus Empatpuluh Empat Ribu Tujuhratus Delapanpuluh Sembilan Rupiah) yang terdiri atas 19 gedung dan bangunan dalam renovasi senilai Rp2,624,885,789 (Dua Miliar Enamratus Duapuluh Empat Juta Delapanratus Delapanpuluh Lima Ribu Tujuhratus Delapanpuluh Sembilan Rupiah) dan 1 Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Renovasi senilai Rp179,559,000 (Seratus Tujuhpuluh Sembilan Juta Limaratus Limapuluh Sembilan Ribu Rupiah)

2. Mutasi Kurang

Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang

Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang (Transaksi 264) terdapat 5 transaksi dengan nilai sebesar Rp41,690,631 (Empatpuluh Satu Juta Enamratus Sembilanpuluh Ribu Enamratus Tigapuluh Satu Rupiah) dengan rincian seperti sebagai berikut:



NO	URAIAN		ENGEMBALIAN
1	Penggantian karpet ruong staf ahit dan staf khusus	Ro	10,611,031
2	Renovasi Rusing Serbaguna	Re	19,514,793
3	Renovast sopi sopi rumeh dinas	Ro	7,279,670
4	Pekerjaan Renowsi Backdrop dan Wallpaper Ruang Tamu Rumah Di	Ro	86.541
6.	Pekegaan Benovasi Rumg Kerja Eselon i	Rp	4,198,596
	TOTAL	Rp	41,690,631

b. Transfer Keluar

Transfer Keluar (Transaksi 302) senilai Rp2,762,754,158 (Dua Miliar Tujuhratus Enampuluh Dua Juta Tujuhratus Limapuluh Empat Ribu Seratus Limapuluh Delapan Rupiah) dengan rincian sebagai berikut.

NO	URAIAN	- 10	LAI BARANG
ž.	Pekerjaan Renovesi Atap Ruman Dinos Montori PANRS	Rp	138.234.920
2	Penggartian karpet ruang stal ahli dan stal khusus	Pp	716,819,669
3	Renovani Ruang Serbaguna	Fig.	129,974,188
4	Renovali Ruana Kerja Kedeputian SOMA	Pp	199,922,625
5	Penasangan Karpet Perpustakaan	Flo:	30,711,600
6:	Renovasi sopi-sopi rumah dinas	Pp	117,580,238
7	Pakerjaan pengadaun kertai vinyi biro SOMOH	Flo	27,984,863
9	Renoveral Tangga Darurat dan Tangga Penghubung	Pp.	149,797,979
9 -	Resovasi Parkit Rumati Dinas Menteri	Ro	199.928,728
10	Pekerjaan Jasa Pengadaan Instalasi, Panel dan Pompa Air Bersih U.	Plp	99.899.577
11	Pekerjaan Instaliasi Air Bersih dan Air Kotor Rumah Dinas Menten	Flor	69,708,000
12	Preverjoen Penggentian Deput Kering dan Disput Basah Rumah Dinas	Rp:	174,769,000
13	Pekerjaan Renovasi Backdrop dan Walipaper Rusing Tamu Rumah Di	Flp	74,240,959
14	Pekegaan Jasa Pelaksana Renovasi Flumah Dinas Morteri	Po	109.882.683
15:	Pekerjaan Instalasi Listrik Rumah Dinas Mesteri	Po	99.672,000
16	Pekerjaan Renovasi Ruang Arsip Kepegawaian	Fo.	149,641,795
17	Peserjaan Renovasi Front Office KemenPANRB	Pp	99,365,850
11	Pekerjaan Parkit Vinyl Lantai Rureah Dinas Menteri	Ro	36,825,560
19	Pekerjaan Benovisi Ruang Kerja Eseton I	Fig.	468,234,924
20	Pesegaan Pengeboran Sumur Resapan Air di Halaman Gedung Kem	Po	179,559,000
	TOTAL	Rp	2,762,754,158

Sebagai informasi tambahan, Pekerjaan Parkit Vinyl Lantai Rumah Dinas Menteri senilai Rp36,825,560 (Tigapuluh Enam Juta Delapanratus Duapuluh Lima Ribu Limaratus Enampuluh Rupiah) terdapat kesalahan kode akun belanja, yakni harusnya menggunakan 536111 namun dicatat dalam anggaran sebagai 532111.



G. Aset Tetap Lainnya

Saldo Aset Tetap Lainnya gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 sebesar Rp1,398,470,315 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Delapan Juta Empatratus Tujuhpuluh Ribu Tigaratus Limabelas Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp1,263,995,125 (Satu Miliar Duaratus Enampuluh Tiga Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Lima Ribu Seratus Duapuluh Lima Rupiah), mutasi tambah sebesar Rp134,475,190 (Seratus Tigapuluh Empat Juta Empatratus Tujuhpuluh Lima Ribu Seratus Sembilanpuluh Rupiah) dan mutasi kurang sebesar Rp0,00 (nol rupiah).

Saldo Per 31 Desember 2022;

Saldo Aset Tetap Lainnya pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp1,398,470,315 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Delapan Juta Empatratus Tujuhpuluh Ribu Tigaratus Limabelas Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal Aset Tetap Lainnya sejumlah 3.182 buah dengan nilai sebesar Rp1,263,995,125 (Satu Miliar Duaratus Enampuluh Tiga Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Lima Ribu Seratus Duapuluh Lima Rupiah). Mutasi tambah sejumlah 152 buah dengan nilai sebesar Rp134,475,190 (Seratus Tigapuluh Empat Juta Empatratus Tujuhpuluh Lima Ribu Seratus Sembilanpuluh Rupiah) dan mutasi kurang sejumlah 0 buah dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah).

1. Mutasi Tambah

a. Pembelian

Dalam tahun 2022 terdapat pembelian aset tetap lainnya (transaksi 101) sebanyak 146 unit dengan nilai sebesar Rp104,993,690 (Seratus Empat Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Tiga Ribu Enamratus Sembilanpuluh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut.



URAIAN JENIS TRANSAKSI	KUANTITAS	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
6.01.01.01.001 - Monografi	128	98,715,390	
6.01.01.01.999 - Buku Lainnya	18	6,278,300	
TOTAL	146	104,993,690	

b. Hibah masuk

Hibah Masuk (Transaksi 103) senilai Rp29,481,500 (Duapuluh Sembilan Juta Empatratus Delapanpuluh Satu Ribu Limaratus Rupiah) yang terdiri atas 6 Alat Musik Modern/Band dengan rincian sebagai berikut:

URAIAN JENIS TRANSAKSI	KUANTITAS	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
6.02.01.01.002 - Alat Musik Modern/Band	6	29,481,500	-
TOTAL	6	29,481,500	

Alat musik modern/band merupakan hibah dari Bank Rakyat Indonesia yang meliputi:

- Ampli gitar (Twin Channel Solid State Crush 1x10" Combo With Cabsim Headphone Out In (BK)
- ii) 1 Set Bass (Electric Bacchus Univ. Wjb Mini/R Shell Pink)
- iii) Ampli Bass (Fender Rumble 25 V3 Er Combo)
- Satu set drum elektrik (Nux DM210 dan Headphone Takstar Hd2000)
- v) Satu set piano (Smart digital piano Nux Npk10 + Stand Keyboard Single Lokal Biasa)
- vi) Standart BWF Type Lychee Tebal 4,5 mm (Termasuk Pemasangan dan tiang net

2. Mutasi Kurang

Mutasi kurang per 31 Desember 2022 sebesar Rp0,00 (nol rupiah)

Dari jumlah aset tetap Lainnya di atas tidak ada Aset Tetap Lainnya yang dimanfaatkzan oleh pihak ketiga.



Dari saldo Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2022 sebesar sebesar Rp1,398,470,315 (Satu Miliar Tigaratus Sembilanpuluh Delapan Juta Empatratus Tujuhpuluh Ribu Tigaratus Limabelas Rupiah) sebanyak 3.182 buah berada dalam kondisi baik.

H. Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP)

Saldo Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp4,371,184,976 (Empat Miliar Tigaratus Tujuhpuluh Satu Juta Seratus Delapanpuluh Empat Ribu Sembilanratus Tujuhpuluh Enam Rupiah Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp0,00 (nol rupiah) dengan mutase tambah sebesar Rp9,565,285,556 (Sembilan Miliar Limaratus Enampuluh Lima Juta Duaratus Delapanpuluh Lima Ribu Limaratus Limapuluh Enam Rupiah) dan mutasi kurang sebesar Rp5,194,100,580 (Lima Miliar Seratus Sembilanpuluh Empat Juta Seratus Ribu Limaratus Delapanpuluh Rupiah).

1. Mutasi Tambah KDP tersebut meliputi:

NO	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAI (RP)	
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	4,371,184,976	
2	Aset Tak Berwujud Dalam Pengerjaan	3,380,667,060	
3	Aset Tetap Lainnya Dalam Pengerjaan	1,813,433,520	
	TOTAL	9,565,285,556	

Mutasi tambah sebesar sebesar Rp4,371,184,976 (Empat Miliar Tigaratus Tujuhpuluh Satu Juta Seratus Delapanpuluh Empat Ribu Sembilanratus Tujuhpuluh Enam Rupiah) merupakan pembangunan Gedung Kantor Milik Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) di Cipinang.

NO.	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAI (RP)
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	4,371,184,976
	TOTAL	4,371,184,976



Mutasi tambah sebesar Rp3,380,667,060 (Tiga Miliar Tigaratus Delapanpuluh Juta Enamratus Enampuluh Tujuh Ribu Enampuluh Rupiah) merupakan pengadaan Sistem Informasi Arsitektur SPBE milik Kedeputian Kelembagaan dan Tata Laksana Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dengan rincian sebagai berikut:

NO	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAI (RP)	
1	Termin I	1,014,200,118	
2	Termin II	1,352,266,824	
3	Termin III	1,014,200,118	
	TOTAL	3,380,667,060	

Mutasi tambah sebesar Rp1,813,433,520 (Satu Miliar Delapanratus Tigabelas Juta Empatratus Tigapuluh Tiga Ribu Limaratus Duapuluh Rupiah) merupakan renovasi ruang kerja Eselon I di Kementerian PANRB dengan rincian sebagai berikut:

NO	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAI (RP)
1	Termin I (Jasa Perencana)	49,938,900
2	Termin II (Jasa Pelaksana)	1,489,999,200
3	Termin III (Jasa Pelaksana)	223,498,800
4	Termin IV (Jasa Pengawas)	49,996,620
	TOTAL	1,813,433,520

2. Mutasi Kurang KDP tersebut meliputi:

a. Koreksi Pencatatan Nilai Berkurang (Transaksi 264) senilai Rp1,341,000,000 (Satu Miliar Tigaratus Empatpuluh Satu Juta Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

NO	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAJ (RP)	
1	Aset Tetap Lainnya Dalam Pengerjaan	1,341,000,00	
TOTAL		1,341,000,000	



Koreksi pencatatan nilai berkurang ini terjadi karena adanya kesalahan pencatatan pada transaksi termin II (jasa pelaksana). Untuk landasan atas koreksi ini adalah surat pernyataan yang dikeluarkan oleh Kepala Biro Umum dan Keuangan.

b. Penyelesaian Pembangunan dengan KDP (Transaksi 105) senilai Rp3,853,100,580 (Tiga Miliar Delapanratus Limapuluh Tiga Juta Seratus Ribu Limaratus Delapanpuluh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

NO	URAIAN JENIS TRANSAKSI	NILAI (RP)
1	Aset Tak Berwujud Dalam Pengerjaan	3,380,667,060
2	Aset Tetap Lainnya Dalam Pengerjaan	472,433,520
	TOTAL	3,853,100,580

I. Aset Lainnya

Saldo Aset Lainnya pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp9,673,608,600 (Sembilan Miliar Enamratus Tujuhpuluh Tiga Juta Enamratus Delapan Ribu Enamratus Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp5,574,996,570 (Lima Miliar Limaratus Tujuhpuluh Empat Juta Sembilanratus Sembilanpuluh Enam Ribu Limaratus Tujuhpuluh Rupiah), mutasi tambah sebesar Rp4,526,307,030 (Empat Miliar Limaratus Duapuluh Enam Juta Tigaratus Tujuh Ribu Tigapuluh Rupiah) dan mutasi kurang sebesar Rp427,695,000 (Empatratus Duapuluh Tujuh Juta Enamratus Sembilanpuluh Lima Ribu Rupiah).

- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tidak memiliki Aset Kemitraan dengan Pihak Ketiga.
- 2) Aset Tak Berwujud



Saldo Aset Tak Berwujud pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp9,343,608,600 (Sembilan Miliar Tigaratus Empatpuluh Tiga Juta Enamratus Delapan Ribu Enamratus Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar 67 buah dengan nilai sebesar Rp5,011,171,570 (Lima Miliar Sebelas Juta Seratus Tujuhpuluh Satu Ribu Limaratus Tujuhpuluh Rupiah), mutasi penambahan sejumlah 21 buah dengan nilai sebesar Rp4,526,307,030 (Empat Miliar Limaratus Duapuluh Enam Juta Tigaratus Tujuh Ribu Tigapuluh Rupiah) dan mutasi kurang sejumlah 2 buah dengan nilai sebesar Rp193,870,000 (Seratus Sembilanpuluh Tiga Juta Delapanratus Tujuhpuluh Ribu Rupiah).

1. Mutasi Tambah

Mutasi Tambah per 31 Desember 2022 sebesar Rp4,526,307,030 (Empat Miliar Limaratus Duapuluh Enam Juta Tigaratus Tujuh Ribu Tigapuluh Rupiah) tersebut meliputi :

URAIAN JENIS TRANSAKSI	JUMEAH	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
8.01.01.01.001 - Software	8	1,099,839,270	
8.01.01.01.002 - Lisensi	4	3,412,746,060	
8.01.01.01.050 - Buku Digital	9	13,721,700	
TOTAL	21	4,526,307,030	

Dengan rekapitulasi transaksi:

URAIAN JENIS TRANSAKSI	JUMLAH	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
Saldo Awal (100)	2	114,320,000	
Pembelian (101)	18	454,748,790	
Penyelesalan Pembangunan Dengan KDP (105)	1	3,380,776,060	
Pengembangan Langsung (202)	6	352,701,180	
Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah (204)	2	193,870,000	
TOTAL	29	4,496,416,030	

a. Saldo Awal

Saldo Awal (Transaksi 100) per Desember 31 2022 sebesar Rp144,320,000 (Seratus Empatpuluh Empat Juta Tigaratus Duapuluh Ribu Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:



KODEAKUN	KODE BARANG	URIAIAN	NUP	NILAI (RP)
8.01.01.01.001	Software Komputer	Aplikasi PMPZI	108	94.600.000
8 01 01 01 001	Software Komputer	Aplikasi JIPPNAS	111	49.720.000
Т	OTAL		2	144.320,000

Seluruh transaksi diatas terjadi di Satker Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara

b. Pembelian

Pembelian (Transaksi 101) per Desember 31 2022 sebesar Rp454,748,790 (Empatratus Limapuluh Empat Juta Tujuhratus Empatpuluh Delapan Ribu Tujuhratus Sembilanpuluh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

KODE AKUN	KODE BARANG	URIAIAN	NUP	NILAL (RP)
Satker Menpar	1			
8.01.01.01.002	Software Komputer	Aplikasii PMPZI	107	97,300,000
8:01:01:01:001	Software Komputer	Aprikasi Survey RBZI	109	65,101,500
8.01.01.01.001	Software Komputer	JOH KomenPANES	110	50.000.000
8.01.01.01.002	Usersi	SQL Backup and FTP Prokessional Ulletime V12	12	11,655,000
8.01.01.01.002	Liberal	Microsoft Office Home and Student 2021	13	2,109,000
8.01.01.01.002	Lisens)	Microsoft SQL Server Standard 2019	14	18,315,000
Satker KASN				
8.01.01.01.050	Boko Digital	E-book	1 sampa D	13,721,700
8 01 01 01 001	Saftware Komputer	Aplikasi Manajamen Perbustekaan	22	20,000,000
8:01:01:01:001	Sativare Komputer	Pongembangan Adikasi SIAPNET	23	96.570.000
8.01.01.01.001	Software Komputer	Apikasi Dashboard Pengawasan KASN	24	190.576,590
	TOTAL		20	454,348,790

Penyelesaian Dengan KDP

Penyelesaian Pembangunan dengan KDP (Transaksi 105) per 31 Desember Tahun 2022 senilai Rp3,380,667,060 (Tiga Miliar Tigaratus Delapanpuluh Juta Enamratus Enampuluh Tujuh Ribu Enampuluh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:



KODE AKUN	KODE BARANG	URAIAN	NUP	NILAI (RP)
8.01.01.01,002	Lisensi	Sistem Arsitektur SPBE		3,380,667,060
TOTAL				3,380,667,060

d. Pengembangan Langsung

Pengembangan Langsung (Transaksi 202) per Desember 31 Tahun 2022 sebesar Rp312,186,180 (Tigaratus Duabelas Juta Seratus Delapanpuluh Enam Ribu Seratus Delapanpuluh Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

KODE AKUN	KODE BARANG	URIAIAN	NUP	NILAL(RP)
Satter Menpar	1			
8.01.01.01.001	Software Komputer	Pengembangan Aptikasi Satu Data	101	49,685,820
8.01.01.01.001	Software Komputer	Pengembangan Aplikasi Perpustokaan Berbasis Mobile	106	29,968,960
8 01:01 01:001	Software Komputer	Pergembangan Aplikasi SIMAS	78	30,687.500
8.01.01.01,001	Satwure Komputer	Pengeribangan website SEPPN (CarlYantik)	80	95,314,000
8 01 01 01 001	Saltware Komputer	Pengambengan Web- JIPPNAS)	711	97,500,000
Satker KASN				
8.01.01.01.001	Software Komputer	Pengembangan Apikasi SUAPTIK 4.1	11	40.515.000
- 8	TOTAL	A	6	352,701,180

e. Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah

Koreksi pencatatan nilai bertambah (Transaksi 204) senilai Rp193,870,000 (Seratus Sembilanpuluh Tiga Juta Delapanratus Tujuhpuluh Ribu Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

KODE AKUN	KODE BARANG	URIAIAN	NOP	NILAI (RP)
Satker Menpar	n			
8.01.01.01.001	Saftware Komputer	Aplikasi PMPZI	108	97,300,000
Satker KASN		V)	10 - 10	
100.10.10.10.8	Software Komputer	Pengambangan Aptikusi SIAPNET	1/4	96,570.000
TOTAL			2	193,870,000



Dari jumlah Aset Tak Berwujud di atas tidak ada Aset Tak Berwujud yang dimanfaatkan oleh pihak ketiga.

2. Mutasi Kurang

Koreksi Pencatatan (Transaksi 305) senilai Rp193,870,000 (Seratus Sembilanpuluh Tiga Juta Delapanratus Tujuhpuluh Ribu Rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

KODE AKUN	KODE BARANG	BRIAIAN	NUF	NILAE (RP)
Satker Menpar	i			
B,01.01.01.001	Software Kemputer	Aptikasi PMPZI	108	97,300,000
Satker KASN		1111	711 200	
8 01 01 01 001	Software Komputer	Pengembangan Adikasi SIAPNET	14	96,570,000
	TOTAL		2	193,870,000

3) Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud:

URAIAN JENIS TRANSAKSI	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
8.01.01.01.001 - Software	1,000,006,167	
8.01.01.01.002 - Lisensi	204,973,303	
8.01.01.01.050 - Buku Digital	-	ja ja
TOTAL	1,204,979,470	

 Aset Tak Berwujud Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah.

Saldo Aset Tak Berwujud Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 sebesar Rp0,00 (Nol Rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar Rp185,150,000 (Seratus delapan puluh lima juta seratus lima puluh ribu rupiah) sebanyak 2 buah, mutasi penambahan sejumlah 0 buah sebesar Rp0,00 (nol rupiah) dan mutasi kurang sejumlah 2 buah sebesar Rp185,150,000 (Seratus delapan puluh lima juta seratus lima puluh ribu rupiah).



KODE BARANG	UNIT	INTRAKOMPTABEL
8.01.01.01.001 - Software Komputer (Software Database Mysql Server)	1	137,500,000
8.01.01.001 - Software Komputer (Aplikasi Perpustakaan)	1	47,650,000
TOTAL	2	Rp185,150,000

5) BMN Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah. Saldo BMN Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp330.000.000,00 (Tiga ratus tiga puluh juta

rupiah). Jumlah tersebut terdiri dari saldo awal sebesar 2 buah dengan nilai sebesar Rp330.000.000,00 (Tiga ratus tiga puluh juta rupiah), mutasi tambah

sejumlah 0 buah dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah) dan mutasi kurang

sejumlah 0 buah dengan nilai sebesar Rp0,00 (nol rupiah).

KODE BARANG	KUANTITAS	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
3.10.02.04.001 - Server	2	330,000,000	
TOTAL	2	Rp330,000,000	

Akumulasi Penyusutan BMN Yang Dihentikan Penggunaannya dari Operasional Pemerintah:

KODE BARANG	KUANTITAS	INTRAKOMPTABEL	EKSTRAKOMPTABEL
3.10.02.04.001 - Server	2	205,744,024	*
TOTAL	2	Rp205,744,024	

J. BMN Berupa Aset Bersejarah

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tidak memiliki BMN Berupa Aset Bersejarah.

Barang Milik Negara pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Per 31 Desember 2022

a. BMN per akun neraca

Nilai BMN gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Per 31 Desember 2022



adalah sebesar sebesar Rp261,596,823,293 (Duaratus Enampuluh Satu Miliar Limaratus Sembilanpuluh Enam Juta Delapanratus Duapuluh Tiga Ribu Duaratus Sembilanpuluh Tiga Rupiah), nilai BMN dimaksud disajikan berdasarkan klasifikasi pos-pos perkiraan Neraca yaitu: Persediaan, Tanah, Peralatan dan Mesin, Gedung dan Bangunan, Jalan, Irigasi, dan Jaringan, Aset Tetap Lainnya, Konstruksi Dalam Pengerjaan, dan Aset Lainnya.

Penyajian nilai BMN dalam pos perkiraan Neraca tersebut dengan rincian sebagai berikut:

12	Uralan Neraca -	Intrakomptab	el	Ekstrakompt	abel	el Gabungan	
No	Uraian Neraca	Rp	96	Rp	96	Rp	96
1	Aset Lancar						
1	Perseduan	1.540,569,634	0.57%		0.00%	1,540,560,634	0.57%
	Sub Jurniah(1)	1,540,569,634	0.57%		0.00%	1,540,569.634	0.57%
1	Aset Teap						
1	Tanah	32,784,833,000	12:03%		0.00%	32.784.833.000	12.03%
2	Peralatan dan Mesin	146,902,500,985	53.91%	568,756,926	0.21%	147,471,257,911	54.12%
-3	Gedung dan Bangurian	78.198.397.517	28.70%	18.648.000	0.01%	78.217.045.517	28.71%
4	Jelan, ingesiden Jangan	1.305,216.550	0.51%	-	0.00%	1.395,218,550	0.51%
6	Aset Tetap Larmya	1.283,970,315	0.47%	114,500,000	0.04%	1.398.470.315	0.51%
6	KOP	TO THE OWNER OF THE OWNER OWNER OF THE OWNER OWNE	0.00%		0.00%		0.00%
	Sub Jurnah(2)	260,564,918,367	95.6396	701,904,926	0.26%	261,266,823,293	95.88%
II	Aper Larroya	111 517 302 1717 (2007)		Or or Victorial States			
1	Kemitraan dengan Pihak Kiniga		0.00%		0.0096		0.00%
2	Aset Tak Berwaud	9.343,608,600	3.43%		0.00%	9.343.808.600	3.43%
3.	Aset Landain	330,000.000	0.12%		0.00%	330,000,000	0.12%
	Sub Jumlah(3)	9,673,608,600	3:55%	-	0.00%	9,673,608,600	3.55%
	Total	271,779,096,601	99.74%	701 904 926	0.28%	272.481.001.527	100 00%

Rincian nilai Akumulasi Penyusutan BMN pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Per 31 Desember 2022 perkiraan Neraca adalah sebagai berikut:



No	Uraian Neraca	intrakompta	bel:	Ekstrakompt	abel	Gabunga	1.
NO	Uraian iveraca	llp.	36	Rp	%	Rp	96
1	Aset Tetap						
1	Peralatan dan Mesin	114,099,248,226	BE 78%	345.367.390	0.36%	114,444,605,616	87164
2	Gedung dan Bangunan	11,000.704.600	0.47%	932,400	0.00%	11,097,697,000	B 41%
3	Jalan, Irigasi dan Jaringan	762,780,648	0.0006	33	0.00%	782,710.048	0.00%
4	Aset Tetap Lainnya	3,685,189	0.00%		0.102%	-	0.00%
	Sub Jumlah(1)	125,942,418,125	06.70%	348,280,790	0.06%	126,265,022,724	06.05%
HĖ	Aset Lainnya						
1	Kemitraan dengan Pihak Ketiga		0.00%	1.0		-	
2	Aset Tak Berwujud	4.858.671,648	3.70%	19		4.808.671,648	3.70%
3	Aset Lain-lain	330,000,000	0.29%	-	_	200,000,000	0.21%
	Sub Jumlah(2)	5,180,671,048	3,93%			5,188,071,648	3.95%
	Total	111 131 05 775	min.	Las min min	028	133 133 101 330	300.00%

b. Perbandingan Nilai BMN pada Laporan Barang dan Laporan Keuangan Perbandingan antara nilai BMN yang disajikan dalam laporan barang dan laporan keuangan pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 per akun neraca adalah sebagai berikut:

NO	URAIAN NERACA	LAP, BARANG	LAP.KEUANGAN	SELISIH
1	Persediaan	1,540,220,477	1,540,220,477	-
2	Tanah	32,784,833,000	32,784,833,000	
3	Peralatan dan mesin	146,902,500,985	146,902,500,985	
4	Gedung dan Bangunan	78,198,397,517	78,198,397,517	
5	Jalan,Irigasi dan Jaringan	1,395,216,550	1,395,216,550	
6	Aset Tetap Lainya	1,283,970,315	1,283,970,315	
7	KDP	4,371,184,976	4,371,184,976	-
8	Aset Tak Berwujud	9,343,608,600	9,343,608,600	
9	Aset Lain - Lain yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	330,000,000	330,000,000	
	TOTAL	276,149,932,420	276,149,932,420	

^{*)} Aset lain-lain pada laporan barang adalah nilai BMN yang dihentikan penggunaannya dari operasional pemerintah.

Berdasarkan rekapitulasi data perbandingan nilai BMN tersebut di atas, terdapat selisih penyajian nilai BMN antara laporan barang dan laporan keuangan sebesar Rp.0,00 (Nol Rupiah).



V. INFORMASI BMN LAINNYA

1. Perkembangan Nilai BMN

Perkembangan nilai BMN secara gabungan (intrakomptabel dan ekstrakomptabel) selama 5 (lima) periode laporan terakhir, dapat disajikan sebagai berikut :

No	Periode Laporan	Nilai BMN	Perkembang	ann .
	AND MARKET AND		Rupiah	Persentase
1	2021	Rp247,913,199,324	RpO	0%
2	2022	Rp261,596,823,293	Rp13,683,623,969	6%

2. Informasi Pengelolaan BMN

a. Penetapan Status Penggunaan BMN

Nilai BMN yang sudah ditetapkan status penggunaannya pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

NO	URAIAN NERACA		SUDAH PSP	BELUM PSP		
		UNIT	NILAI	UNIT	NILAI	
1	Tanah	2345 m2	Rp 32.784.833.000	0	Rp -	
2	Peralatan dan	12543	Rp 134.174.751.396	731	Rp 13.296,506.515	
3	Gedung dan Bangunan	10	Rp 78.198.397.517	0	Rp -	
4	Jalan, Irigasi dan Jaringan	2	Rp 1.395.216.550	0	Rp -	
5	Aset Tetap Lainnya	3182	Rp 1.263,995.125	152	Rp 134.475.190	
6	Aset Tak Berwujud	67	Rp 5.011.171.570	19	Rp 4.332.437.030	
	TOTAL		252.828.365.158		17.763.418.735	



b. Pengelolaan BMN

No.	Uraian	Penggu -naan	Peman faatan	Pemindah tanganan	Pengha -pusan	Jumlah
1	Dalam proses pengajuan permohonan ke Pengguna Barang *)	5				
2	Dalam proses pengajuan permohonan ke Pengelola Barang	<u> </u>	21		4	-
3	Dalam proses Pengelola Barang	-	41			
4	Selesai di Pengelola Barang		2.1	-	-	
	a.Dikembalikan	-	-			-
	b.Ditolak	-		\$3.	(4)	
	c.Disetujui			111	(4)	
5	Dalam proses tindak lanjut Pengguna Barang/Kuasa Pengguna Barang	2	-		-	
6	Telah diterbitkan Keputusan dari Pengguna Barang	-		\$1		
7	Tindak lanjut oleh Kuasa Pengguna Barang				7727	
8	Selesai serah terima	-		V		1

c. Pengelolaan BMN Idle

No	Urajan	dahmul,
1	Jumlah BMN yang teridentifikasi sebagai BMN Idle	0
2	Ditetapkan sebagai BMN Idle oleh Pengelola	0
3	Pemberitahuan bukan sebagai BMN Idle oleh Pengelola	0
4	Telah diterbitkan Keputusan Penghapusan dari Pengguna	0
5	Selesai serah terima kepada Pengelola	0

3. BMN Dari Dana Dekonsentrasi dan Tugas Pembantuan

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tidak memiliki Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang menerima dana dekonsentrasi, sehingga tidak ada BMN dari dana dekonsentrasi pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.



BMN pada satuan kerja Badan Layanan Umum

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tidak memiliki satuan kerja Badan Layanan Umum (BLU), sehingga tidak ada BMN yang dikelola oleh satuan kerja BLU.

BMN Dari Dana Belanja Lain-Lain (BA 999).

Tidak ada BMN yang berasal dari dana Belanja Lain-lain pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Informasi Terkait BMN yang telah diusulkan Penghapusannya kepada Pengelola Barang
 Selama Tahun 2021 Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi
 Birokrasi belum mengajukan pengusulan penghapusan BMN kepada Pengelola Barang

7. BMN Berupa BPYBDS

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tidak memiliki BMN berupa Bantuan Pemerintah Yang Belum Ditetapkan Statusnya (BPYBDS)

Permasalahan Pelaksanaan Penatausahaan BMN

Permasalahan-permasalahan yang perlu disampaikan terkait dengan pelaksanaan Penatausahaan dan pengelolaan BMN, antara lain :

- Penggunaan aplikasi SAKTI secara online dalam pengelolaan BMN yang terintegrasi dengan pengangaran dan keuangan secara langsung dan berjenjang sehingga berbeda teknis pelaksanaannya dengan aplikasi-aplikasi BMN sebelumnya;
- Penerapan proses bisnis penatausahaan dalam transaksi pencatatan mulai dari perolehan, pengembangan, inventarisasi sampai dengan penghapusan aset sesuai dengan regulasi atau teknis pelaksanaannya pada aplikasi SAKTI
- Langkah-langkah Strategis Sebagai Alternatif Penyelesaian Masalah



Dalam rangka penyelesaian masalah terkait pelaksanaan Penatausahaan BMN pada K/L, langkah-langkah strategis yang perlu dilakukan antara lain sebagai berikut:

- Meningkatkan kemampuan teknis dalam penatausahaan BMN yang menggunakan aplikasi SAKTI melalui Bimbingan Teknis;
- 2) Berkoordinasi dengan Kementerian Keuangan selaku Pengelola Barang dan admin aplikasi SAKTI melalui Direktorat SITP (Sistem Informasi & Teknologi Perbendaharaan) untuk menyelesaikan permasalahan-permasalahan dalam pengelolaan BMN di Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

VI. KEBIJAKAN PENILAIAN KEMBALI BMN

Pasal 52 Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah, menyatakan bahwa:

- (1) "Dalam kondisi tertentu, Pengelola Barang dapat melakukan Penilaian Kembali atas nilai Barang Milik Negara/Daerah yang telah ditetapkan dalam neraca Pemerintah Pusat/Daerah."
- (2) "Keputusan mengenai Penilaian Kembali atas nilai Barang Milik Negara dilaksanakan berdasarkan ketentuan Pemerintah yang berlaku secara nasional."

Dalam rangka mewujudkan penyajian nilai BMN pada Laporan Keuangan Pemerintah Pusat yang akuntabel sesuai dengan nilai wajarnya, Pemerintah melakukan penilaian kembali (revaluasi)BMN berupa aset tetap berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 75 Tahun 2017 tentang Penilaian Kembali Barang Milik Negara/Daerah dan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 118/PMK.06/2017 tentang Pedoman Pelaksanaan Penilaian Kembali Barang Milik Negara, Revaluasi dilakukan atas BMN berupa Aset Tetap:

- a. Tanah,
- b. Gedung dan bangunan, dan
- c. Jalan, irigasi, dan jaringan yang meliputi:
 - Jalan dan jembatan, dan
 - 2) Bangunan air

Pada Kementerian/Lembaga sesuai dengan kodefikasi BMN yang diperoleh sampai dengan 31 Desember 2020.



Selain Aset Tetap tersebut, Penilaian Kembali BMN yang dilaksanakan terhadap Aset Tetap pada Kementerian/Lembaga yang sedang dilaksanakan Pemanfaatan (Aset yang dikerjasamakan dengan pihak ketiga).

Pelaksanaan Penilaian Kembali BMN tersebut dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2017 sampai dengan Tahun Anggaran 2018. Sesuai Surat Menteri Keuangan Nomor S-761/MK.06/2017 tanggal 14 September 2017 hal Pelaksanaan Penilaian Kembali Barang Milik Negara, pelaksanaan Penilaian Kembali BMN dilakukan setelah pencanangan pada tanggal 29 Agustus 2017.

Pelaksanaan Penilaian dalam rangka revaluasi dilakukan dengan pendekatan data pasar, pendekatan biaya, dan/atau pendekatan pendapatan oleh Penilai Pemerintah di lingkungan Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, Kementerian Keuangan. Berdasarkan pertimbangan efisiensi dan anggaran dan waktu penyelesaian, pelaksanaan dilakukan dengan survei lapangan untuk obyek penilaian berupa Tanah dan tanpa survei lapangan untuk obyek penilaian selain Tanah. Untuk satker /Eselon I Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, pelaksanaan penilaian kembali BMN Mulai tahun 2017 dan selesai di tahun 2017. Dengan rincian sebagai berikut:



REKAPITULASI HASIL PENILAIAN KEMBALI BMN

Pada Satker Eselon I Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Per 31 Desember 2017

No	Uraian Bangunan Gedung Kantor Permanen	Jumlah NUP	Nilai BMN			
			Nilai Buku Administrasi	Nilai Wajar		
1.			Rp27.541.781.405,00	Rp56.622.616.000,00		
2.	Bangunan Gudang Tertutup Permanen		Rp119.677.211,00	Rp202.291.000,00		
	Total	3	Rp27.661.458.616.00	Rp56.824.907.000,00		

Sehubungan dengan pemeriksaan BPK RI terhadap pelaksanaan Penilaian Kembali BMN tahun 2017-2018, BPK RI merekomendasikan Menteri/Pimpinan Lembaga sebagai Pengguna Barang untuk memperbaiki data hasil inventarisasi dan tindak lanjut hasil penilaian kembali BMN. Sesuai surat Direktur Jenderal Kekayaan Negara nomor S-44/KN/2019 tanggal 29 Januari 2019 hal Tindak Lanjut Rekomendasi BPK RI dalam Laporan Hasil Pemeriksaan atas Penilaian Kembali Barang Milik Negara Tahun 2017-2018, guna menindaklanjuti rekomendasi BPK tersebut, Pengguna Barang telah mengambil langkahlangkah sebagai berikut:

- Mereviu dan memperbaiki data hasil inventarisasi untuk kemudian dilakukan penilaian kembali oleh Kementerian Keuangan berdasarkan data inventarisasi yang telah dilakukan perbaikan;
- Menelusuri kembali aset Tetap yang menjadi obyek penilaian kembali BMN; dan
- Melakukan tindak lanjut atas barang tidak di temukan dan barang dalam sengketa.

Dalam rangka menindaklanjuti temuan pemeriksaan tersebut, telah dilakukan perbaikan penilaian kembali terhadap objek yang menjadi temuan pemeriksaan. Selain itu, juga dilakukan pengujian dan perbaikan atas hasil penilaian kembali di luar objek temuan BPK yang telah dilakukan sebagai dampak dari adanya temuan pemeriksaan pada Pengelola Barang.

Hasil perbaikan Penilaian Kembali BMN Tahun 2017-2019 yang dilakukan oleh Tim Pelaksanaan Penilaian Kembali BMN menunjukkan bahwa sampai dengan tanggal 31



Desember 2020, sebanyak 2 NUP dengan total nilai kenaikan nilai BMN sebesar Rp5.291.283.000,00 yang berasal dari nilai wajar sebelum perbaikan sebesar Rp56.622.616.000,00 dan nilai wajar setelah perbaikan sebesar Rp61.913.899.000,00.

Selain itu juga terdapat satu NUP Bangunan Gudang Tertutup Permanen yang dilakukan Penilaian Kembali BMN Tahun 2020 dengan total nilai kenaikan nilai BMN untuk satu NUP Bangunan Gudang Tertutup Permanen tersebut sebesar Rp276.303.000.

REKAPITULASI HASIL PENILAIAN KEMBALI BMN Pada Satker Eselon I Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Per 31 Desember 2020

No	Urašan	Jumlah NUP	Nilai	Kenaikan	
			Nilai Wajar Sebelum Perbaikan	Nilai Wajar Setelah Perbaikan	
i.	Bangunan Gedung Kantor Permanen	2	Rp56.622.616,000	Rp61.913.899.000	Rp5.291.283.000
2.	Bangunan Gudang Tertutup Permanen	1	Rp202.291,000	Rp478.594.000	Rp276.303.000
- 5	Total	3	Rp56.622.616.000	Rp61.913.899.000	Rp5.567.586.000

VII. TINDAK LANJUT TEMUAN PEMERIKSAAN BPK ATAS LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN/LEMBAGA TAHUN 2020.

Sesuai laporan Hasil Pemeriksaan atas laporan keuangan Kementerian Lembaga/lembaga tahun 2020, terdapat temuan terkait penatausahaan dan pengelolaan persediaan. Rincian tindak lanjut Temuan Pemeriksaan BPK Atas Laporan Keuangan Kementerian/Lembaga tahun 2020 pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi sebagai berikut ;



REKAPITULISASI TINDAK LANJUT TEMUAN PEMERIKSAAN BPK ATAS LAPORAN KEUANGAN KEMENTERIAN/LEMBAGA TAHUN 2021 PADA KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

per 31 Desember 2022

NO	Uraian Temuan	Tindak Lanjut
1	Terdapat selisih nilai beban penyusutan Gedung dan Bangunan revaluasi BMN Tahun 2020 yang memerlukan tindak lanjut.	Melakukan koordinasi dengan Kementerian Keuangan untuk menyelesaikan selisih tersebut
2	Terdapat satu bidang tanah pada satuan kerja KASN asal perolehan dari penetapan berdasarkan putusan pengadilan yang berkekuatan hukum tetap dan bersertipikat atas nama pihak lain, yang memerlukan pengurusan pendaftaran kepemilikan hak atas tanah sebagai hak pakai pada Pemerintah Rt c.q. Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi.	Melakukan <u>pengurusan pendaftaran</u> kepemilikan hak atas tanah sebagai hak pakai pada Pemerintah RI
3	Terdapat perbedaan data ATB yang di aplikasi SAKTI dengan kondisi riil	Telah dilakukan perbaikan dangan penghapusan pencatatan dan telah diperbaiki dengan penginputan nup baru

Kepala Bagian Rumah Tangga dan Layanan Pengadaan

Wahidot Rahhar, M.A. M.I. Kom NIP, 197311302002121002



BerAKHLAK

Beraintasi Pelayanan Akurtabel Kompeten
Harmon's Loyal Adaptif Kolaboratil

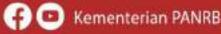
LAPORAN KINERJA

KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

2022







KATA PENGANTAR



Laporan Kinerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis tahun anggaran 2022. Laporan Kinerja ini merupakan tahun ketiga pelaksanaan Rencana Stratgeis Kementerian PANRB Tahun 2020-2024.

Penyusunan Laporan Kinerja Kementerian PANRB mengacu pada Peraturan Pemerintah

Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja ini berfungsi, antara lain sebagai alat penilaian kinerja, alat kendali, dan alat pemacu peningkatan kinerja setiap unit organisasi di lingkungan Kementerian PANRB. Kinerja Kementerian PANRB diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Kementerian PANRB Tahun 2022.

Secara umum capaian kinerja sasaran telah sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan, meskipun, beberapa indikator belum menunjukkan capaian sesuai target karena pendayagunaan aparatur dan reformasi birokrasi sangat ditentukan oleh komitmen keterlibatan dan dukungan aktif segenap komponen aparatur negara, masyarakat, dunia usaha dan

civil society sebagai bagian integral dari pembaharuan sistem administrasi negara.

Berdasarkan analisis dan evaluasi objektif yang dilakukan melalui Laporan Kinerja Kementerian PANRB Tahun 2022 ini, diharapkan dapat terjadi optimalisasi peran kelembagaan dan peningkatan efesiensi, efektivitas, dan produktivitas kinerja seluruh jajaran pejabat dan pelaksana di lingkungan Kementerian PANRB pada tahun-tahun selanjutnya, sehingga dapat mendukung kinerja Kementerian PANRB secara keseluruhan dalam mewujudkan *Good Governance*, dan *Clean Government*

Menteri

Pendayagunaan Aparatur Negara

dan Reformasi Birokrasi

R

Abdullah Azwar Anas, M.Si.

PERNYATAAN TELAH DIREVIU KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) untuk tahun anggaran 2022 sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Kementerian PANRB.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas Laporan Kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid. Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam Laporan Kinerja ini.

Jakarta, 27 Februari 2023 Inspektur Kementerian PANRB

Aan Syaiful Ambia

NIP. 196709161988031001

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kementerian PANRB Tahun 2022 menyajikan capaian kinerja atas Perjanjian Kinerja Kementerian PANRB tahun 2022. Kementerian PANRB pada tahun 2022 memiliki 10 (sepuluh) sasaran strategis dengan total 18 (delapan belas) indikator kinerja, dan 26 (dua puluh enam) target kinerja yang harus dicapai.

Dari hasil pengukuran realisasi terhadap 26 (dua puluh enam) target tersebut, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1) Target dengan capaian realiasi di atas 100% sebanyak 17 target;
- 2) Target dengan capaian realiasi tepat 100% sebanyak 2 target;
- 3) Target dengan capaian realiasi di bawah 100% sebanyak 6 target: dan
- 4) Target yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 target.

Rincian realisasi masing-masing target indikator kinerja pada masing-masing Sasaran Strategis yang diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja Kementerian PANRB tahun 2022 dapat dilihat pada tabel berikut ini

Tujuan 1 Terwujudnya Birokrasi Yang Berkualitas, Kapabel, dan Berdaya Saing

No	Sasaran Strategis	Indikator Kine	Target	Realisasi	Capaian (%)	
	Terwujudnya Kelembagaan yang Sederhana, Responsif, Adaptif dan Kolaboratif serta SPBE yang Terintegrasi	Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional		62 (Efektif)	69,48 (Efektif)	112,06
1		Persentase K/L/Pemda dengan indeks maturitas SPBE "Baik" ke atas	K/L	80%	70,83%	88,54
			Prov	60%	58,82%	98,03
			Kab/ Kota	30%	29,33%	97,76
		Indeks SPBE Nasional		2,3	2,34	101,74
2	Terwujudnya ASN yang Profesional	Indeks BerAKHLAK		10%	60,9%	609,00
3	Terwujudnya Instansi	Nilai akuntabilitas kinerja rata – rata nasional		68	67,93*	99,90

No	Sasaran Strategis	Indikator Kine	rja	Target	Realisasi	Capaian (%)
	Pemerintah	Persentase	K/L	93,90%	95,06%	101,24
	yang Efektif, Efisien dan	Instansi Pemerintah Nilai	Prov	100%	100,00%	100,00
	Akuntabel	Akuntabilitas Kinerja "Baik"	Kab/ Kota	69,88%	72,05%	103,11
4	Terwujudnya Birokrasi yang Bersih dan Berintegritas	Jumlah unit kerja Percontohan yang mendapatkan predikat WBK/WBBM di sektor strategis (Kumulatif)		850 Unit	809 Unit	95,18
5	Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik yang Prima	Indeks Pelayanan Publik Nasional		3,50	3,88	110,86
			K/L	75	75,65	100,87
		Nilai Pelaksanaan RB	Prov	65	65,63	100,97
6	Peningkatan Efektivitas Reformasi	Nasional	Kab/ Kota	55	53,44	97,16
	Birokrasi	Persentase	K/L	92,70%	98,77%	106,55
	Nasional	K/L/D yang memiliki Indeks	Prov	88,20%	88,24%	100,05
		Reformasi Birokrasi "Baik"		30,31%	32,28%	106,50

Tujuan 2 Terwujudnya Kementerian PANRB yang Berkualitas dan Kapabel

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
7	Terwujudnya Kelembagaan Kementerian	Skor peringkat komposit efektivitas kelembagaan Kementerian PANRB	Skor 73,85 (Efektif)	82,637* (Sangat Efektif)	111,90
' PANRB yang Efektif dan Efisien	Indeks SPBE Kementerian PANRB	2,89 (Baik)	3,01 (Baik)	104,15	
	Terwujudnya ASN	Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0.8	0,89	111,25
8	Kementerian PANRB yang Profesional, Berintegritas, dan Sejahtera	Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB	72	NA	NA

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
	Terwujudnya ASN Kementerian	Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB	82	82,12*	100,15
8 PANRB yang Profesional, Berintegritas,	Nilai pelaksanaan reformasi birokrasi Kementerian PANRB	85	85,74*	105,85	
	dan Sejahtera	Opini BPK	WTP	WTP	100
10	Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	4.05	4,51	111,36

Keterangan :

Kinerja keuangan Kementerian PANRB tahun 2022 menunjukkan realisasi sebesar Rp236.298.093.372,- atau 99,69% dari total pagu anggaran sebesar 237.035.819.000,- .

Capaian kinerja Kementerian PANRB diharapkan dapat terus meningkat dari tahun ke tahun. Untuk itu, diperlukan upaya bersama untuk dapat mewujudkan harapan tersebut.

^{* :} Realisasi menggunakan hasil pengukuran tahun 2021

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
PERNYATAAN TELAH DIREVIU	iii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	1
B. Mandat dan Peran Strategis	4
C. Sistematika Laporan	5
BAB II PERENCANAAN KINERJA	6
A. Rencana Strategis 2020-2024	6
B. Prioritas Nasional Tahun 2022	8
C. Perjanjian Kinerja 2022	10
D. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022	13
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	15
A. Pengukuran Kinerja	15
B. Analisis Capaian Kinerja	18
C. Capaian Kinerja Lainnya	65
D. Realisasi Anggaran	67
BAB IV PENUTUP	68
ΙΔΜΡΤΡΑΝ	



BAB I

PENDAHULUAN

Birokrasi yang berintegritas dan memiliki budaya melayani sangat dibutuhkan untuk mewujudkan program-program pembangunan yang strategis dan berdampak besar bagi masyarakat. Birokrasi juga merupakan alat utama dalam penyelenggaraan negara dan pemerintahan karena berfungsi untuk menerjemahkan berbagai keputusan politik ke dalam berbagai kebijakan publik serta untuk menjamin pelaksanaan kebijakan tersebut secara operasional, terutama dalam memberikan pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat. Oleh karena itu, birokrasi menjadi faktor penentu keberhasilan keseluruhan agenda negara dan pemerintahan, dalam kerangka upaya merealisasikan sebuah tata pemerintahan yang baik (qood qovernance). Sejumlah komponen penting untuk mewujudkan tata kelola pemerintah yang baik adalah penerapan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas dan integritas. Tata kelola pemerintahan yang baik tentunya dimulai dari aparatur pemerintah.

Dengan alasan tersebut, reformasi birokrasi harus dilakukan guna mewujudkan negara dan pemerintahan yang memenuhi karakteristik tata pemerintahan yang baik. Reformasi birokrasi harus disertai rencana tindak (action plan) yang jelas serta implementasinya secara konkret dan konsekuen. Dengan demikian, upaya reformasi birokrasi dapat membawa implikasi yang nyata terhadap kinerja pelayanan publik. Dalam kaitan itu maka reformasi birokrasi harus dilaksanakan secara komprehensif dalam seluruh aspeknya.

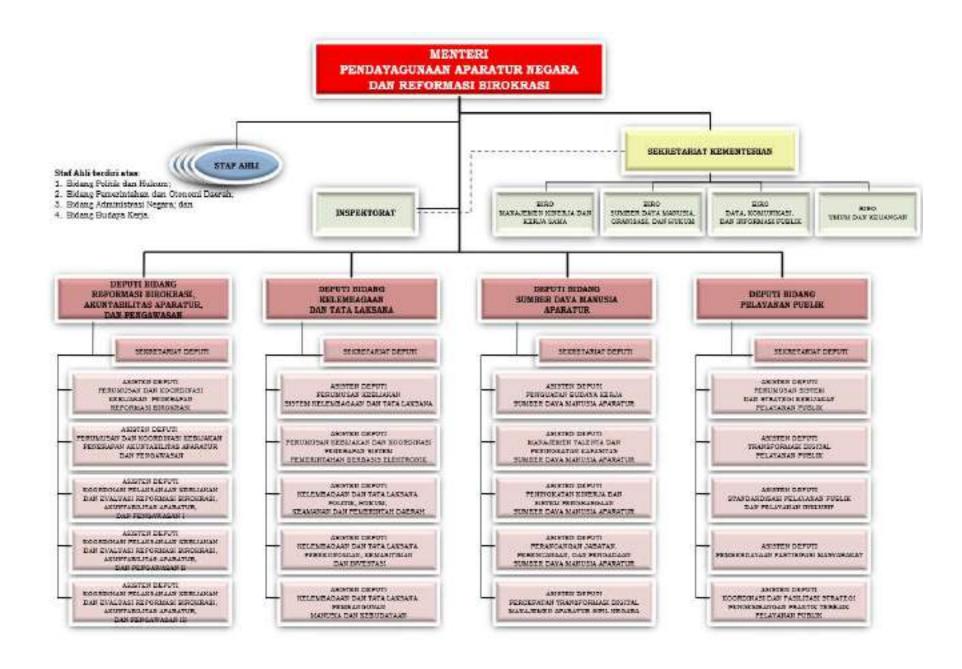
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi

Sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2021 tentang Kementerian Reformasi Pendayagunaan Aparatur Negara dan Birokrasi. Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi (Kementerian PANRB) mempunyai tugas menyelenggarakan urusan di bidang pendayagunaan aparatur negara dan reformasi birokrasi untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan pemerintahan negara.

Dalam melaksanakan tugas tersebut, Kementerian PANRB menyelenggarakan fungsi:

- 1. Perumusan dan penetapan kebijakan di bidang reformasi birokrasi, akuntabilitas aparatur dan pengawasan, kelembagaan dan tata laksana, sumber daya manusia aparatur, dan pelayanan publik;
- 2. Koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kebijakan di bidang reformasi birokrasi, akuntabilitas aparatur dan pengawasan, kelembagaan dan tata laksana, sumber daya manusia aparatur, dan pelayanan publik;
- 3. Koordinasi pelaksanaan tugas, pembinaan, dan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unsur organisasi di lingkungan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi;
- 4. Koordinasi pelaksanaan supervisi dan pengawasan penyelenggaraan administrasi pemerintahan;
- 5. Pengelolaan barang milik/kekayaan negara yang menjadi tanggung jawab Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi; dan
- 6. Pengawasan atas pelaksanaan tugas di lingkungan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi tersebut maka melalui Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PermenPANRB) Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, sebagaimana telah diubah dengan PermenPANRB Nomor 39 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, ditetapkan Struktur Organisasi Kementerian PANRB adalah sebagai berikut:



B. Mandat dan Peran Strategis

Pada masa pemerintahan Kabinet Indonesia Maju periode 2020-2024, Kementerian PANRB menerima mandat yang sangat strategis, dari 5 (lima) arahan Presiden, terdapat 2 (dua) yang terkait langsung dengan tugas dan fungsi Kementerian PANRB, yaitu:

- 1) Pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM), yaitu meningkatkan kualitas pendidikan dan manajemen talenta; dan
- 2) Reformasi birokrasi, yaitu: a) kecepatan melayani dan memberi izin, b) menghapus pola pikir linier, monoton dan terjebak di zona nyaman; c) adaptif produktif, inovatif dan kompetitif.

Arahan tersebut kemudian menjadi dasar bagi Kementerian PANRB dalam mengambil peran strategis, sebagaimana dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Kementerian PANRB 2020-2024 sebagai berikut:

- 1. Membangun SDM aparatur atau Aparatur Sipil Negara (ASN) melalui manajemen talenta dan pelaksanaan sistem merit yang fokus kepada sektor-sektor pilihan dengan memperhatikan kebutuhan dan karakter lokal;
- 2. Mendorong peningkatan peran diaspora dalam pembangunan bangsa dan Negara terutama pada sektor-sektor pilihan misalnya kesehatan dan pendidikan;
- 3. Membangun kelembagaan yang antisipatif, adaptif, dan produktif;
- 4. Mengembangkan sistem pelayanan publik yang mendorong investasi dengan lebih cepat terutama mempercepat proses perijinan dan memberikan solusi terhadap hambatan pelayanan;
- 5. Mengembangkan dan replikasi inovasi agar pelaksanaan pelayanan publik dapat lebih cepat dan efisien; dan
- 6. Mempercepat reformasi birokrasi pada sektor-sektor pilihan agar pencapaian tujuan nasional dapat dipercepat sekaligus meningkatkan efisiensi dan efektifitas pelaksanaan anggaran.

Selain itu, pada pelantikan Menteri PANRB pada tanggal 7 September 2022, Presiden Joko Widodo memberikan arahan dan harapan terkait reformasi birokrasi, yaitu:

- 1. Birokrasi yang berdampak sehingga dirasakan langsung oleh masyarakat;
- 2. Reformasi birokrasi bukan tumpukan kertas; serta
- 3. Birokrasi yang lincah dan cepat.

Dan untuk menjawab arahan dan harapan Presiden tersebut Menteri PANRB menetapkan 7 Program Prioritas Kementerian PANRB, yaitu:

- 1. Pemangkasan proses bisnis layanan kepegawaian, berdampak pada jutaan ASN;
- 2. Penerapan reformasi birokrasi tematik pada 4 (empat) klaster prioritas;
- 3. Transformasi profesionalisme ASN berbasis digital (meliputi penyederhanaan birokrasi dan jabatan fungsional) dan penataan tenaga non-ASN (honorer);
- 4. Akselerasi pembentukan Mal Pelayanan Publik (MPP) dan MPP Digital di seluruh Indonesia;
- 5. Penguatan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE);
- 6. Percepatan penyusunan kebijakan kelembagaan, tata kelola, dan ASN menuju IKN dan DOB Papua; dan
- 7. Transformasi sistem pendidikan ASN mendukung percepatan reformasi birokrasi tematik.

C. Sistematika Laporan

Sistematika penyajian Laporan Kinerja adalah sebagai berikut:

Bab I Pendahuluan

Pada bab ini disajikan penjelasan umum tentang tugas, fungsi, dan struktur organisasi, serta mandat dan peran strategis Kementerian PANRB.

Bab II Perencanaan Kinerja

Pada bab ini diuraikan mengenai Renstra, Prioritas Nasional, Perjanjian Kinerja, dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022.

Bab III Akuntabilitas Kinerja

Pada bab ini disajikan informasi terkait pengukuran kinerja organisasi dan analisis atas capaian kinerja yang telah diperjanjikan pada tahun 2022, serta realisasi anggaran dikaitkan dengan pencapaian kinerja.

Bab IV Penutup

Berisi simpulan atas pencapaian kinerja, kendala, dan saran untuk perbaikan pencapaian kinerja berikutnya

Lampiran

Berisi data-data lainnya yang diperlukan



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis

Renstra Kementerian PANRB Tahun 2020-2024 ditetapkan melalui Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 24 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Tahun 2020-2024.

Dalam Renstra 2020-2024 disebutkan Visi Kementerian PANRB adalah: "Mewujudkan Aparatur Negara yang Profesional dan Berintegritas Tinggi untuk Mencapai Pemerintahan yang Berkelas Dunia", dengan Misi:

- 1. Menciptakan kelembagaan dan tata kelola birokrasi yang ramping, lincah, terintegrasi dan berbasis elektronik *digital bureaucracy*.
- 2. Membangun SDM aparatur yang adaptif, profesional, kompetitif dan berwawasan global.
- 3. Mengembangkan sistem manajemen kinerja instansi pemerintah yang transparan dan akuntabel.
- 4. Menciptakan sistem pengawasan yang profesional, independen dan berintegritas.
- 5. Mewujudkan pelayanan publik yang bersih, akuntabel dan melayani.
- 6. Meningkatkan kualitas pengelolaan reformasi birokrasi.

Selanjutnya, dalam Renstra Kementerian PANRB juga ditetapkan tujuan yang akan dicapai pada tahun 2024, yaitu

- 1. Terwujudnya birokrasi yang berkualitas, kapabel dan berdaya saing; dan
- 2. Terwujudnya Kementerian PANRB yang berkualitas dan kapabel.

Untuk mendukung pencapaian tujuan agar terukur dan dapat dicapai secara nyata telah ditetapkan 10 (sepuluh) Sasaran Strategis yang merupakan kondisi riil yang ingin dicapai oleh Kementerian PANRB pada akhir periode Renstra tahun 2024. Adapun Tujuan, Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, serta target indikator kinerja Tujuan dan Sasaran Strategis di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Matriks Perencanaan Kinerja Kementerian PANRB Periode 2020-2024

Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2024
Tujuan 1: Terwujudnya birokrasi yang berkualitas, kapabel dan berdaya saing	Nilai Pelaksanaan RB Nasional	KL: 80 Prov: 71 Kab/Kota: 67
Sasaran Strategis 1: Terwujudnya kelembagaan	Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional	Skor 62 (Efektif)
yang sederhana, responsif,	Indeks SPBE Nasional	2,6
adaptif dan kolaboratif serta SPBE yang terintegrasi	Jumlah K/L/Pemda yang Mencapai Predikat SPBE "Baik"	371 IP
Sasaran Strategis 2: Terwujudnya ASN yang	Indeks Sistem Merit	0,8
profesional, berintegritas, dan sejahtera	Indeks Profesionalitas ASN	80
Sasaran Strategis 3:	Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional	71
Terwujudnya Instansi Pemerintah yang Efektif dan Akuntabel	Persentase K/L/Pemda yang memiliki nilai Implementasi SAKIP "B" ke Atas	KL: 100% Prov: 100% Kab/Kota: 100%
Sasaran Strategis 4: Terwujudnya birokrasi yang bersih dan berintegritas	Jumlah unit kerja percontohan yang mendapatkan predikat WBK/WBBM di sektor strategis	500 Unit Kerja
Sasaran Strategis 5: Terwujudnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Pelayanan Publik Nasional.	3,75
Sasaran Strategis 6: Peningkatan efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional	Persentase K/L/Pemda yang memiliki Indeks Reformasi Birokrasi "Baik"	KL: 100% Prov: 100% Kab/Kota: 100%
	NULL Deleter on DD	
Tujuan 2:	Nilai Pelaksanaan RB Kementerian PANRB	83

Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2024
Terwujudnya Kementerian PANRB yang berkualitas dan kapabel		
Sasaran Strategis 7: Terwujudnya kelembagaan	Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Kementerian PANRB	Skor 61 (Efektif)
Kementerian PANRB yang efektif dan efisien	Indeks Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Kementerian PANRB	Sangat Baik
Sasaran Strategis 8: Terwujudnya ASN	Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0,9
Kementerian PANRB yang profesional, berintegritas, dan sejahtera	Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB	80
Sasaran Strategis 9: Terwujudnya Kementerian	Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB	85
PANRB yang berkinerja tinggi, dan akuntabel	Opini BPK	WTP
Sasaran Strategis 10: Terwujudnya kualitas pelayanan public Kementerian PANRB yang prima	Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	3,75

B. Prioritas Nasional Tahun 2022

Dalam penyusunan Rencana Kerja Pemerintah (RKP) tahun 2022, Bappenas menggunakan pendekatan Tematik, Holistik, Integratif, dan Spasial (THIS). Hal ini mengisyaratkan bahwa pencapaian prioritas pembangunan nasional memerlukan koordinasi dari seluruh pemangku kepentingan, melalui pengintegrasian Prioritas Nasional/Program Prioritas/Kegiatan Prioritas yang dilaksanakan dengan berbasis kewilayahan. Sedangkan kebijakan anggaran belanja berdasarkan money follows program yang memastikan bahwa anggaran dialokasikan berdasarkan program yang benar-benar bermanfaat kepada rakyat, bukan sekedar untuk pembiayaan tugas fungsi K/L yang bersangkutan.

Pada Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 115 Tahun 2021 tentang Pemutakhiran Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2022, Pemerintah mencanangkan 7 (tujuh) Prioritas Nasional (PN), dan di antara 7 (tujuh) PN tersebut Kementerian PANRB diberikan peran pencapaian output dalam menyukseskan 3 (tiga) PN, yaitu:

- a. PN 4: Revolusi mental dan pembangunan kebudayaan;
- b. PN 5: Memperkuat infrastruktur untuk mendukung pengembangan ekonomi dan pelayanan dasar; dan
- c. PN 7: Memperkuat stabilitas politik, hukum, pertahanan, keamanan (polhukhankam), dan transformasi pelayanan publik

Tabel 2.2 Matriks Prioritas Nasional-Program Prioritas-Kegiatan Prioritas Proyek Prioritas pada RKP 2022 yang terkait dengan Kementerian PANRB

Prioritas	Program	Kegiatan	Proyek
Nasional	Prioritas	Proritas	Prioritas
(PN)	(PP)	(KP)	(ProP)
PN 4: Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan	Revolusi mental dan pembinaan ideologi pancasila untuk memperkukuh ketahanan budaya bangsa dan membentuk mentalitas bangsa yang maju, modern, dan berkarakter	Revolusi Mental dalam sistem Pendidikan untuk Memperkuat Nilai Integritas, Etos Kerja, Gotong Royong, dan Budi Pekerti	Penerapan disiplin, reward dan punishment dalam birokrasi
PN 5: Memperkuat Infrastruktur untuk Mendukung Pengembangan Ekonomi dan Pelayanan Dasar	Transfomasi	Pemanfaatan	Pemanfaatan TIK
	Digital	Infrastruktur TIK	Layanan Pemerintah
PN 7: Memperkuat			Manajemen Talenta Nasional ASN

Prioritas Nasional (PN)	Program Prioritas (PP)	Kegiatan Proritas (KP)	Proyek Prioritas (ProP)						
stabilitas polhukhankam dan transformasi		Penguatan Implementasi Manajemen ASN	Peningkatan Penerapan Sistem Merit ASN						
pelayanan publik	anan	ranan blik Reformasi birokrasi dan		Pelayanan publik berbasis elektronik (<i>e-services</i>) yang terintegrasi					
			Reformasi birokrasi dan tata kelola	pel Reformasi birokrasi dan	Transformasi pelayanan publik	Penguatan pengawasan masyarakat atas kinerja pelayanan publik			
									Penguatan ekosistem inovasi
							Penguatan pelayanan terpadu		
				Penataan kelembagaan	Penataan kelembagaan				
						dan proses bisnis	Penerapan SPBE Terintegrasi		
		Reformasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Pembangunan	Penguatan pengelolaan reformasi Birokrasi						

C. Perjanjian Kinerja 2022

Sebagai bentuk upaya mewujudkan kinerja yang terdapat dalam Renstra 2020-2024, maka target-target kinerja tahunan yang tercantum dalam Renstra dituangkan ke dalam Perjanjian Kinerja setiap tahunnya.

Perjanjian Kinerja tingkat Kementerian pada tahun 2022 mengalami 1 (satu) kali perubahan. Perjanjian Kinerja yang telah disusun dan ditandatangani oleh Menteri PANRB pada bulan Januari 2022, kemudian dilakukan revisi pada bulan Desember 2022. Adapun kondisi yang menyebabkan perlu dilakukannya revisi adalah:

1) Perubahan arah kebijakan sebagai dampak dari pergantian Menteri PANRB pada 7 September 2022;

- 2) Penyesuaian target menjadi lebih tinggi, karena target di PK yang ditandatangani pada bulan Januari 2022 masih lebih rendah dibandingkan dengan realisasi tahun 2021, yaitu:
 - Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik" pada tingkat kabupaten/kota.
 - Jumlah unit kerja percontohan yang mendapatkan predikat WBK/WBBM di sektor strategis.
 - Persentase K/L/Pemda yang memiliki Indeks Reformasi Birokrasi "Baik" pada tingkat Pemerintah Provinsi.
- 3) Penyesuaian target menjadi lebih rendah, karena adanya pertambahan populasi yang menyebabkan penurunan variable penyebut perhitungan, yaitu:
 - Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik" pada tingkat K/L.
 - Persentase K/L/Pemda yang memiliki Indeks Reformasi Birokrasi "Baik" pada pada tingkat K/L.
- 4) Penyesuaian target menjadi lebih rendah, karena target yang sebelumnya tidak realistis (sangat jauh dari realisasi tahun 2021, dan sumber daya tidak banyak berbeda dibandingkan tahun sebelumnya)
- 5) Perubahan indikator "Organization Culture Health Index" yang ternyata menjadi sebuah merek dagang yang dipatenkan sehingga tidak dapat digunakan dengan bebas, menjadi Indeks BerAKHLAK.

Perubahan Perjanjian Kinerja tersebut sejalan dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, yang mengatur:

Perjanjian Kinerja dapat direvisi atau disesuaikan dalam hal terjadi kondisi sebagai berikut:

- a. Terjadi pergantian atau mutasi pejabat;
- b. Perubahan dalam strategi yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran (perubahan program, kegiatan, dan alokasi anggaran); dan
- c. Perubahan prioritas atau asumsi yang berakibat secara signifikan dalam proses pencapaian tujuan dan sasaran.

Tabel 2.3 Perbandingan Perjanjian Kinerja Menteri PANRB Tahun 2022 sebelum dan sesudah perubahan

No.	Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target Awal	Target Revisi			
	Terwujudnya kelembagaan yang	1	Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan nasional.	Skor 62 (Efektif)	Skor 62 (Efektif)			
1	sederhana, responsif, adaptif dan kolaboratif serta SPBE yang terintegrasi.	2	Persentase K/L/Pemda dengan indeks maturitas SPBE "Baik" ke atas.	K/L: 80% Prov: 60% Kab/Kota: 30%	K/L: 80% Prov: 60% Kab/Kota: 30%			
	termitegrasi.	3	Indeks SPBE Nasional.	2,3	2,3			
2	Terwujudnya ASN	1	Organization Culture Health Index	10%	(dihapus)			
	yang profesional	1	Indeks BerAKHLAK	(tidak ada)	10%			
	Terwujudnya instansi	1	Nilai akuntabilitas kinerja rata-rata nasional	68	68			
3		pemerintah yang efektif, efisien dan	pemerintah yang efektif, efisien dan	pemerintah yang efektif, efisien dan	2	Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik"	KL: 97% Prov: 100% Kab/Kota: 65%	KL: 93,90% Prov: 100% Kab/Kota: 69,88%
4	Terwujudnya birokrasi yang bersih dan berintegritas	1	Jumlah unit kerja percontohan yang mendapatkan predikat WBK/WBBM di sektor strategis	380 Unit Kerja	850 Unit (Kumulatif)			
5	Terwujudnya kualitas pelayanan publik yang prima	1	Indeks Pelayanan Publik Nasional.	3,50	3,50			
	Peningkatan	1	Nilai Pelaksanaan RB Nasional	KL: 75 Prov: 65 Kab/Kota: 55	KL: 75 Prov: 65 Kab/Kota: 55			
6	6 efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional		Persentase K/L/D yang memiliki Indeks Reformasi Birokrasi "Baik"	KL: 96% Prov: 82% Kab/Kota: 65%	KL: 92,70% Prov: 88,20% Kab/Kota: 30,31%			
7	Terwujudnya kelembagaan Kementerian	1	Skor peringkat komposit efektivitas kelembagaan Kementerian PANRB	Skor 73,85 (Efektif)	Skor 73,85 (Efektif)			
	PANRB yang efektif dan efisien	2	Indeks SPBE Kementerian PANRB	2,89 (Baik)	2,89 (Baik)			

No.	Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target Awal	Target Revisi
	Terwujudnya ASN Kementerian	1	Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0,8	0,8
8	PANRB yang profesional, berintegritas, dan sejahtera	2	Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB	72	72
	Terwujudnya Kementerian	1	Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB	82	82
9	PANRB yang berkinerja tinggi, dan akuntabel	2	Nilai pelaksanaan reformasi birokrasi Kementerian PANRB	85	85
		3	Opini BPK	WTP	WTP
10	Terwujudnya kualitas pelayanan publik Kementerian PANRB yang prima	1	Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	4.05	4.05

Perjanjian Kinerja Menteri PANRB Tahun 2022 setelah revisi yang dijadikan acuan dalam pengukuran dan penyusunan Laporan Kinerja Kementerian PANRB tahun 2022 ini.

D. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022

Dalam rangka upaya mewujudkan kinerja yang telah diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja 2022, ditetapkanlah RKA tahun 2022, yang terdiri dari 2 (dua) program sebagai berikut:

Program-Kegiatan	Anggaran (Rp)
Program Dukungan Manajemen	176.272.250.000
Pelaksanaan Dukungan Perumusan Kebijakan PAN dan RB	770.244.000
Pengelolaan Legislasi dan Litigasi	825.267.000
Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik	5.871.847.000
Pengelolaan Keuangan, BMN dan Umum	148.481.489.000
Pengelolaan Sistem dan Teknologi	2.517.625.000

Program-Kegiatan	Anggaran
1 10g1um 110g1uum	(Rp)
Pengelolaan Organisasi dan SDM	14.144.147.000
Pengelolaan Risiko, Pengendalian, dan	3.661.631.000
Pengawasan Internal	
Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata	60.763.569.000
Kelola ASN	
Pengelolaan dan Pengembangan Sistem Informasi	2.911.076.000
Pelayanan Publik	
Perumusan Kebijakan PANRB	13.214.248.000
Pengelolaan Pengaduan Aparatur dan Masyarakat	1.791.886.000
Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan dan Evaluasi	9.080.654.000
Reformasi Birokrasi, Akuntabilitas Aparatur, dan	9.000.004.000
Pengawasan	
Koordinasi Penerapan Sistem Pemerintahan	11.736.714.000
Berbasis Elektronik	
Asesmen dan Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan	6.089.352.000
Kelembagaan dan Tata Laksana	
Koordinasi Pelaksanaan dan Pemantauan	4.455.017.000
Kebijakan SDM Aparatur	
Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan dan Evaluasi	11.484.622.000
Pelayanan Publik	
Jumlah	237.035.819.000





BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Pengukuran Kinerja

Kinerja Kementerian PANRB tahun 2022 diukur dari pencapaian Indikator Kinerja yang diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja (PK) Menteri PANRB Tahun 2022. Seluruh sasaran strategis yang dituangkan dalam PK Menteri PANRB merupakan kinerja tahun ke-3 pada periode Renstra Kementerian PANRB 2020-2024. Secara rata-rata capaian kinerja pada tahun 2022 adalah sebesar 133,32% yang dihitung dari rata-rata capaian seluruh sasaran strategis. Adapun hasil pengukuran atas pencapaian kinerja 2022 adalah sebagai berikut :

Sasaran Strategis 1 Terwujudnya Kelembagaan yang Sederhana, Responsif, Adaptif dan Kolaboratif serta SPBE yang Terintegrasi.					
N o	Indikator Kinerja Tar			Realisasi	Capaia n (%)
1	Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional		62 (Efektif)	69,48 (Efektif)	112,06
	D	K/L	80%	70,83%	88,54
2	Persentase K/L/Pemda dengan Indeks Maturitas	Prov	60%	58,82%	98,03
	SPBE "Baik" ke Atas	Kab/ Kota	30%	29,33%	97,76
3	Indeks SPBE Nasion	nal	2,3	2,34	101,74
Sasaran Strategis 2 Terwujudnya ASN yang Profesional					
1	Indeks BerAKHLA	K	10%	60,9%	609

Sasaran Strategis 3
Terwujudnya Instansi Pemerintah yang Efektif, Efisien dan Akuntabel

1	Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional		68	67,93*	99,90
	Persentase Instansi	K/L	93,90%	95,06%	101,24
2	Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja	Prov	100%	100%	100
	"Baik"	Kab/ Kota	69,88%	72,05%	103,11
	S Terwujudnya Biro	asaran Sti krasi yang		rintegritas	
1	Jumlah Unit Kerja Percontohan yang Mendapatkan Predikat WBK/WBBM di Sektor Strategis		850 Unit (Akumulatif)	809 Unit	95,18
	S Terwujudnya Kua	asaran Sti litas Pelay		ang Prima	
1	Indeks Pelayanan Pı Nasional	ıblik	3,50	3,88	110,86
	s	asaran Sti	rategis 6		
	Peningkatan Efekt	ivitas Ref	ormasi Birokra	si Nasional	
		K/L	75	75,65*	100,87
1	Nilai Pelaksanaan RB Nasional	Prov	65	65,63*	100,97
		Kab/ Kota	55	53,44*	97,16
	Persentase	•	55 92,70%	53,44* 98,77%	97,16 106,55
2	K/L/Pemda yang memiliki Indeks	Kota			•
2	K/L/Pemda yang	Kota K/L	92,70%	98,77%	106,55

Sasaran Strategis 7 Terwujudnya Kelembagaan Kementerian PANRB yang Efektif dan Efisien

	<u></u>				
1	Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Kementerian PANRB	Skor 73,85 (Efektif)	82,637* (Sangat Efektif)	111,90	
2	Indeks SPBE Kementerian PANRB	2,89	3,01 (Baik)	104,15	
Те	Sasaran Strategis 8 Terwujudnya ASN Kementerian PANRB yang Profesional, Berintegritas, dan Sejahtera				
1	Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0,8	0,89	111,25	
2	Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB	72	N/A	N/A	
Ter	Sasaran Str wujudnya Kementerian PANRB yan		inggi, dan Al	runtabel	
Ter			i nggi, dan Al 82,12*	tuntabel	
	wujudnya Kementerian PANRB yan Nilai Implementasi SAKIP	ng Berkinerja Ti			
1	wujudnya Kementerian PANRB yan Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB Nilai pelaksanaan reformasi	ng Berkinerja Ti	82,12*	100,15	
1 2 3	wujudnya Kementerian PANRB yan Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB Nilai pelaksanaan reformasi birokrasi Kementerian PANRB	82 85 WTP	82,12* 85,74* WTP	100,15 105,85 100	

Keterangan :

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada tabel di atas dapat diketahui:

- Target dengan capaian realiasi di atas 100% sebanyak 17 target; 1)
- 2) Target dengan capaian realiasi tepat 100% sebanyak 2 target;
- 3) Target dengan capaian realiasi di bawah 100% sebanyak 6 target: dan
- 4) Target yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 target.

[:] Realisasi menggunakan realisasi tahun 2021

Selain itu, indikator kinerja Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional dan Nilai Pelaksanaan RB Nasional masih menggunakan realisasi tahun 2021, karena hasil pengukuran realisasi tahun 2022 belum selesai yaitu. Sedangkan indikator Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB realisasi ditulis "N/A" karena pada tahun 2022 sudah tidak dilakukan pengukuran, digantikan dengan Indeks BerAKHLAK.

B. Analisis Capaian Kinerja

Sasaran Strategis 1 Terwujudnya Kelembagaan yang Sederhana, Responsif, Adaptif dan Kolaboratif serta SPBE yang Terintegrasi

Capaian indikator-indikator sasaran "Terwujudnya Kelembagaan yang Sederhana, Responsif, Adaptif dan Kolaboratif serta SPBE yang Terintegrasi" adalah sebagai berikut:

	Indikator		Target	Realisasi	Capaian (%)
1.1 Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional		62 (Efektif)	69,48 (Efektif)	112,06	
		K/L	80%	70,83%	88,54
1.2	Persentase K/L/Pemda dengan Indeks Maturitas SPBE "Baik" ke Atas	Prov	60%	58,82%	98,03
	SPBE Baik ke Atas	Kab/ Kota	30%	29,33%	97,76
1.3	1.3 Indeks SPBE Nasional		2,3	2,34	101,74

Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional 2.1

Organisasi yang tepat fungsi, tepat proses, dan tepat ukuran merupakan paradigma baru untuk mengingatkan bahwa organisasi bersifat dinamis. Organisasi yang baik tidak hanya dilihat dari bentuk strukturnya, tetapi juga bagaimana organisasi tersebut berproses untuk mencapai tujuannya, sehingga dapat diketahui berapa banyak struktur yang diperlukan.

Mengingat organisasi bersifat dinamis, maka perlu dilakukan evaluasi kelembagaan bagi instansi pemerintah untuk memperbaiki, menyesuaikan, dan menyempurnakan struktur dan proses organisasi yang sesuai dengan lingkungan strategisnya. Evaluasi ini dilakukan mengingat tantangan organisasi ke depan yang semakin berat, sehingga perlu adanya gambaran apakah kelembagaan yang ada saat ini telah sesuai atau belum dengan tantangan tersebut.

Hasil evaluasi kelembagaan dapat digunakan sebagai bahan dalam menentukan struktur organisasi yang paling sesuai dengan beban kerja dan kondisi lingkungan, dan mengacu pada Permen-PANRB Nomor 20 tahun 2018 tentang Pedoman Evaluasi Kelembagaan Instansi Pemerintah. Berdasarkan peraturan tersebut, evaluasi kelembagaan pemerintah dilaksanakan paling singkat 3 (tiga) tahun sekali. Dalam Permen-PANRB tersebut juga disebutkan terdapat 5 (lima) tingkatan efektivitas kelembagaan yaitu:

No	Skor	Peringkat	Interpretasi
1.	81-100	Peringkat Komposit 5 (P-5)	Sangat Efektif
2.	61-80	Peringkat Komposit 4 (P-4)	Efektif
3.	41-60	Peringkat Komposit 3 (P-3)	Cukup Efektif
4.	21-40	Peringkat Komposit 2 (P-2)	Kurang Baik
5.	0-20	Peringkat Komposit 1 (P-1)	Tidak Baik

Hasil capaian Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional adalah 69,48 ("efektif"). Skor ini merupakan hasil validasi terhadap 132 K/L/Pemda yang telah menyampaikan hasil evaluasi kelembagaan mandiri dari tahun 2020 s.d 2022 yang terdiri dari 47 K/L, 7 Provinsi dan 78 Kab/Kota yang dapat dilihat tabel berikut ini:

	Objek	Peringkat Komposit				
No	Evaluasi	Tidak Baik	Kurang Baik	Cukup Efektif	Efektif	Sangat Efektif
1	K/L	-	-	1	34	12
2	Pemerintah Provinsi	-	-	-	7	-
3	Pemerintah Kab/Kota	-	-	7	70	1

Adapun nilai hasil evaluasi kelembagaan masing-masing K/L/Pemda dapat dilihat pada lampiran Laporan Kinerja ini.

Untuk memenuhi target indikator Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional, Kementerian PANRB telah melakukan kegiatan pada tahun 2022 sebagai berikut:

- 1) Penataan organisasi kelembagaan nasional (K/L/Pemda) berupa penyederhanaan birokrasi, dan penyusunan beberapa Peraturan Presiden (Perpres) tentang Kementerian/Lembaga.
- 2) Fasilitasi penetapan proses bisnis pada instansi pemerintah.
- 3) Pengolahan hasil evaluasi mandiri oleh tim verifikasi untuk mendapatkan hasil akhir penilaian evaluasi kelembagaan secara terukur.

Beberapa akan dilakukan di tahun 2023 untuk upaya mempertahankan/meningkatkan capaian, diantaranya:

- 1) Mengkaji kembali instrumen validasi hasil evaluasi kelembagaan, sehingga hasil validasi atas evaluasi kelembagaan dapat benar-benar mencerminkan kondisi kelembagaan pada K/L/Pemda tersebut. Dengan adanya instrument dapat menjadi pedoman yang lebih akurat bagi tim penilai/validasi hasil evaluasi kelembagaan sehingga mendapatkan hasil yang lebih objektif;
- 2) Mendorong K/L/Pemda yang belum melakukan evaluasi kelembagaan secara mandiri untuk dapat melakukan evaluasi kelembagaan sesuai yang diatur pada Permen-PANRB Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pedoman Evaluasi Kelembagaan Instanasi Pemerintah;
- 3) Mengkaji kembali deskripsi target dan capaian, sehingga dapat lebih mencerminkan sejauh mana evaluasi kelembagaan terhadap K/L/Pemda sudah dilakukan.

Perbandingan realisasi Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional tahun 2020 s.d 2022 adalah adalah sebagai berikut:

Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Nasional Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi	Realisasi	Realisasi
2020	2021	2022
73,98	67,06	69,48
(Efektif)	(Efektif)	(Efektif)

2.2 Persentase K/L/Pemda dengan Indeks Maturitas SPBE "Baik" ke Atas

Indeks Sistem Pemerintahan Berbasis (SPBE) Elektronik menggambarkan tingkat level) dari kematangan (maturity pelaksanaan/penerapan SPBE di K/L/Pemda. Indeks SPBE diperoleh dari hasil evaluasi SPBE terhadap K/L/Pemda yang dilakukan secara periodik untuk mengetahui sejauh mana kemajuan dari penerapan SPBE di setiap K/L/Pemda.

Pengukuran Nilai Indeks SPBE tahun 2022 menggunakan Permen-PANRB Nomor 59 tahun 2020 tentang Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik. Dalam peraturan tersebut juga dijabarkan predikat penilaian SPBE yang mempresentasikan tingkat kematangan penerapan SPBE seperti yang tertera pada tabel berikut ini:

No	Nilai Indeks	Predikat
1.	4,2 - 5,0	Memuaskan
2.	3,5 - <4,2	Sangat Baik
3.	2,6 - <3,5	Baik
4.	1,8 - <2,6	Cukup
5.	< 1,8	Kurang

Hasil pengukuran Indeks Maturitas SPBE pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:

N o	K/L/Pemda	Jumlah yang dievaluasi	Predikat "Baik" ke atas	%
1	K/L	96	68	70,83
2	Pemerintah Provinsi	34	20	58,82
3.	Pemerintah Kab/Kota	490	149	29,33
	Total	620	159	

Nama K/L/Pemda yang telah mencapai predikat SPBE "Baik" dapat dilihat pada lampiran Laporan Kinerja ini.

Perbandingan realisasi Persentase K/L/Pemda dengan Indeks Maturitas SPBE "Baik" ke Atas tahun 2020 s.d 2022 adalah sebagai berikut:

Persentase K/L/Pemda dengan Indeks Maturitas SPBE "Baik" ke Atas Tahun 2020 s.d 2022

K/L/Pemda	Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
K/L	75,82%	53,26%	70,83%
Pemerintah Provinsi	61,76%	50%	58,82%
Pemerintah Kab/ Kota	32,85%	23,79%	29,33%

Penurunan realisasi pada tahun 2021 jika dibandingkan realisasi tahun 2020 adalah karena perubahan kebijakan pengukuran, yaitu dari Permen-PANRB Nomor 5 tahun 2018 tentang Pedoman Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik menjadi Permen-PANRB Nomor 59 tahun 2020 tentang Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik.

2.3 **Indeks SPBE Nasional**

Pelaksanaan evaluasi SPBE tahun 2022 menghasilkan Indeks SPBE Nasional sebesar 2,34. Terjadi kenaikan sebesar 0,10 dari nilai indeks sebelumnya yaitu 2,24 pada tahun 2021. Realisasi tersebut sudah mencapai 101,71% dari yang ditargetkan di tahun 2022 yaitu 2,30.

Adapun Perbandingan realisasi Indeks SPBE Nasional tahun 2020 s.d 2022 adalah sebagai berikut:

Indeks SPBE Nasional Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi	Realisasi	Realisasi
2020	2021	2022
2,26	2,24	2,34

Penurunan realisasi pada tahun 2021 jika dibandingkan realisasi tahun 2020 pada indikator ini juga, karena perubahan kebijakan pengukuran, yaitu dari Permen-PANRB Nomor 5 tahun 2018 tentang Pedoman Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik menjadi Permen-PANRB Nomor 59 tahun 2020 tentang Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik



Gambar 3.1 Penyerahan Penghargaan Pada Forum SPBE Summit

Hal-hal yang telah dilakukan dalam rangka pencapaian Persentase K/L/Pemda dengan indeks maturitas SPBE "Baik" ke atas dan Indeks SPBE Nasional, pada Tahun 2022 adalah:

- 1) Melakukan sosialisasi kebijakan yang lebih fokus dan memprioritaskan K/L/Pemda dengan Indeks SPBE yang masih di bawah "Baik";
- 2) Melakukan koordinasi pelaksanaan kebijakan; dan
- 3) Melakukan pemantauan dan evaluasi maturitas SPBE kepada 620 K/L/Pemda, dalam rangka mengetahui sudah sejauh mana pembangunan SPBE pada setiap K/L/Pemda, dan perbaikan apa yang dapat dilakukan dalam rangka percepatan target-target yang diharapkan.

Beberapa upaya yang ditargetkan akan dilakukan dalam rangka pencapaian kinerja Persentase K/L/Pemda dengan indeks maturitas SPBE "Baik" ke atas dan Indeks SPBE Nasional pada tahun 2023, diantaranya:

1) Melakukan asistensi (pendampingan) dan piloting kepada K/L/Pemda dalam rangka peningkatan penerapan dan perbaikan Indeks SPBE sesuai arah dan tujuan penerapan SPBE yang terpadu dan terintegrasi;

- 2) Meminta seluruh K/L/Pemda agar melakukan pemantauan dan menyampaikan hasil penilaian mandiri kepada Kementerian PANRB untuk dilakukan penilaian dokumen (desk evaluation); dan
- 3) Melakukan evaluasi SPBE terhadap K/L/Pemda yang belum dievaluasi pada tahun 2023 untuk penyempurnaan data baseline hasil evaluasi SPBE secara menyeluruh.

Sasaran Strategis 2 Terwujudnya ASN yang Profesional

Capaian indikator sasaran "Terwujudnya ASN yang Profesional" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
2.1 Indeks BerAKHLAK	10%	60,9%	609

2.1 **Indeks BerAKHLAK**

BerAKHLAK adalah akronim dari Berorientasi pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif, yang merupakan core values ASN yang ditetapkan oleh Presiden Joko Widodo, pada 27 Juli 2021. Dengan adanya core values ASN BerAKHLAK, Kementerian PANRB melakukan penyesuaian alat ukur dalam penilaian Sasaran Terwujudnya ASN yang Pengukuran sebelumnya dilakukan menggunakan Profesionalitas ASN sedangkan pada tahun 2022 diubah menjadi Indeks BerAKHLAK.

Indeks BerAKLHAK adalah suatu cara untuk mengukur maturitas penguatan budaya kerja di seluruh instansi pemerintah. Pengukuran ini dilakukan oleh Kementerian PANRB, bekerja sama dengan Kementerian Dalam Negeri (Kemendagri) dan Badan Kepegawaian Negara (BKN) dalam diseminasinya. Tujuan dilakukannya pengukuran yaitu:

- 1) Mengetahui baseline tingkat kesehatan budaya organisasi di antaranya mengenai implementasi core values ASN BerAKHLAK;
- 2) Mengetahui keselarasan antara nilai pribadi dan organisasi; dan

3) Mengetahui aspirasi pegawai ASN terhadap kondisi budaya yang ideal.

Terdapat 4 (empat) tingkatan penilaian Indeks BerAKHLAK seperti yang tertera pada tabel di bawah ini.

Nilai Indeks	Predikat	
75-100	Sehat	
50-<75	Cukup Sehat	
25-<50	Tidak Sehat	
0-<25	Sangat Tidak Sehat	

Pengukuran Indeks BerAKHLAK tahun 2022 merupakan tahun pertama, sehingga hasil dari survei ini akan menjadi baseline di tahun berikutnya. Hasil dari survei ini juga akan menjadi pertimbangan untuk kebijakan manajemen ASN pada tahun berikutnya. Penyusunan instrumen dan pengukuran indeks dilakukan bekerja sama dengan pihak ketiga. Sebelum pelaksanaan survei, dilakukan IT Security Assessment dengan melibatkan Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) agar meminimalkan upaya pembajakan serta upaya lain yang mengakibatkan kerugian bagi responden. Dalam menyebarluaskan informasi terkait Survei Indeks BerAKHLAK ini, diterbitkan Surat Sekretaris Menteri PANRB Nomor B/96/S.SM.00.00/2022 tanggal 28 Juli 2022 perihal Permohonan Pengisian Survei Budaya Kerja ASN 2022. Surat ini ditujukan kepada para Sekretaris Jenderal/ Kementerian/ Utama/ Daerah pada instansi pemerintah.

Adapun dalam survei tersebut, masing-masing responden diminta untuk memilih sub nilai yang terdapat dalam beberapa nilai yaitu:

- 1) Nilai pribadi;
- 2) Nilai unit kerja saat ini;
- 3) Nilai unit kerja yang diharapkan;
- 4) Nilai organisasi saat ini; dan
- 5) Nilai organisasi yang diharapkan.

Dalam rangka memaksimalkan target responden survei, Kementerian PANRB melaksanakan sosialisasi dan diseminasi Survei Indeks BerAKHLAK secara masif. Sosialisasi dan diseminasi tersebut dilaksanakan pada instansi daerah khususnya di wilayah tengah dan timur mengingat adanya kendala infrastruktur dan kendala teknis lainnya. Selain di tingkat daerah, kegiatan tersebut juga dilaksanakan pada tingkat kementerian/lembaga.



Gambar 3.2 Deputi SDM Aparatur dalam Kick Off ASN Culture Fest 2022

Dengan diselenggarakannya kegiatan sosialisasi dan diseminasi Survei Indeks BerAKHLAK secara masif tersebut, sebanyak 442 instansi pemerintah memenuhi minimum responden dari 621 instansi pemerintah yang dilakukan survei. Penentuan pemenuhan minimum responden pada survei tersebut menggunakan rumus slovin yang dapat diuraikan sebagai berikut:

$$n=rac{N}{1+N(e)^2}$$

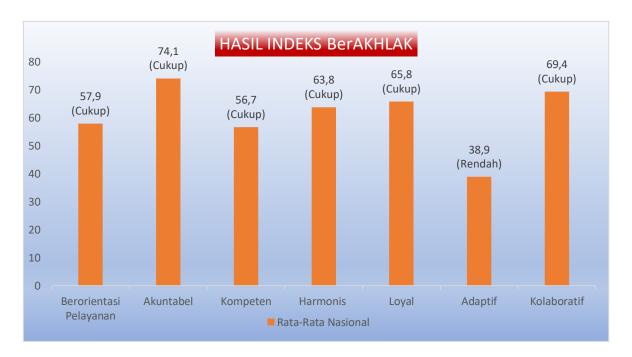
Keterangan:

Ukuran sampel/jumlah responden

N Ukuran populasi

= Persentase kelonggaran ketelitian kesalahan pengambilan sampel eyang masih bisa ditolerir; e = 0,1.

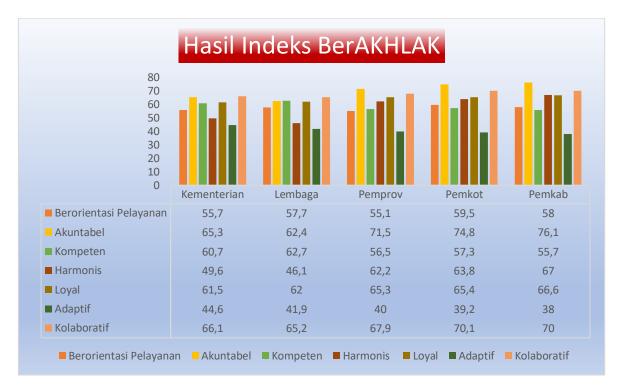
Skor Indeks BerAKHLAK didapatkan dari hasil survei terhadap instansi pemerintah yang telah memenuhi minimum responden. Hasil survei tersebut menghasilkan Nilai Rata-rata Indeks BerAKHLAK Nasional sebesar 60,9% atau dalam kategori Cukup. Capaian tersebut telah dipublikasikan pada acara ASN Culture Fest Tahun 2022 yang diadakan pada tanggal 6 Desember 2022. Adapun rata-rata nasonal untuk masing-masing komponen pada Indeks BerAKHLAK adalah sebagai berikut, yaitu:



Keberhasilan dalam mencapai realisasi ini tidak lepas dari kegiatan sosialisasi dan internalisasi yang telah gencar dilakukan Kementerian PANRB sejak tahun 2021. Pada akhir tahun 2021, Kementerian PANRB juga sempat melakukan survei awareness terhadap core values BerAKHLAK. Berdasarkan survei tersebut didapatkan hasil realisasi yang rendah sebesar 9%. Dengan adanya hasil tersebut, Kementerian PANRB membuat roadmap sebagai guidelines dalam perumusan rencana aksi yang dapat diterapkan di masingmasing instansi pemerintah. Pembuatan roadmap tersebut berkolaborasi dengan Lembaga Administrasi Negara (LAN), Badan Kepegawaian Negara (BKN), dan Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN), dan Kemendagri.

Dalam rangka menggerakkan budaya BerAKHLAK, Kementerian PANRB telah membentuk tim penggerak budaya kerja, yang terdiri dari pejabat dan pegawai Kementerian PANRB, LAN, BKN, dan KASN. Selain itu, Kementerian

PANRB juga selalu membuat program yang bersifat dua arah dan selalu ada instansi pemerintah yang terlibat. kontribusi dari Program dilaksanakan dalam bentuk talkshow, podcast value talk series, dan culture fest. Berbagai program dilaksanakan untuk memberikan ruang bagi instansi pemerintah untuk berkreasi sesuai dengan konsep masing-masing dalam upaya penguatan budaya kerja.



Rata-rata hasil skor Indeks BerAKHLAK Jika dilihat berdasarkan kluster yakni kementerian, lembaga, pemerintah provinsi, pemerintah kota, dan pemerintah kabupaten, dapat dilihat pada grafik di atas.

Secara umum, Indeks BerAKHLAK pada kementerian, lembaga, pemerintah provinsi, pemerintah kota, dan pemerintah kabupaten berada dalam kategori cukup. Selain itu, dari hasil di atas dapat terlihat interpretasi nilai sebagai berikut:

- 1) Implementasi nilai adaptif secara nasional berada dalam kategori rendah;
- 2) Implementasi nilai harmonis adaptif di lingkungan kementerian/lembaga dalam kategori rendah;
- 3) Implementasi nilai akuntabel di pemerintah kabupaten sudah mencapai kategori sehat.

Untuk meningkatkan Indeks BerAKHLAK pada komponen yang memiliki nilai rendah, Kementerian PANRB akan melakukan beberapa alternatif strategi yaitu:

- Meningkatkan efektivitas gaya kepemimpinan; 1)
- Memberdayakan (empowering) kemampuan pegawai;
- Membuat individual development plan melalui dialog kinerja; 3)
- 4) Menyelaraskan program kerja antar instansi perumus kebijakan;
- 5) Membentuk program magang/pertukaran pegawai di instansi pemerintah, perusahaan swasta, BUMN, dan LSM dalam konteks talent mobility; dan
- 6) Meningkatkan digital mindset.



Gambar 3.3 Pemberian sertifikat Rekor MURI pada penutupan Culture Fest atas pelaksanaan Survei Indeks BerAKHLAK.

Pada tahun 2023, Kementerian PANRB akan memperkuat kolaborasi dengan tim penggerak budaya kerja dan instansi pemerintah, serta membuat program yang lebih meningkatkan nilai adaptif dan harmonis. Program penghargaan dan apresiasi juga menjadi usulan untuk dapat meningkatkan nilai yang ditargetkan. Selanjutnya, Kementerian PANRB akan meningkatkan kerja sama dengan multinational company, BUMN, dan BUMD untuk berbagi masukan dan solusi terkait program-program penguatan budaya kerja dan program lainnya yang terkait dengan penguatan budaya kerja.

Sasaran Strategis 3 Terwujudnya Instansi Pemerintah yang Efektif, Efisien dan Akuntabel

Capaian indikator-indikator sasaran "Terwujudnya Instansi Pemerintah yang Efektif, Efisien dan Akuntabel" adalah sebagai berikut:

Indikator		Target	Realisasi	Capaian (%)
3.1 Nilai Akuntabilitas Kinerja Ratarata Nasional		68,00	67,93*	99,90
3.2 Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja	K/L	93,90%	95,06%	101,24
	Prov	100,00%	100,00%	100,00
"Baik"	Kab/ Kota	69,88%	72,05%	103,11

Keterangan :

3.1 Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional

Hasil pengukuran atas Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional tahun 2022 belum tersedia sampai dengan Laporan Kinerja ini disusun, sehingga yang disajikan dalam Laporan Kinerja ini adalah Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional hasil pengukuran tahun 2021.

Perbandingan realisasi Nilai Akuntabilitas Rata-rata Nasional tahun 2020 sampai dengan Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Nilai Akuntabilitas Kinerja Rata-rata Nasional tahun 2020 s.d 2022

Realisasi	Realisasi	Realisasi
2020	2021	2022
67,15	67,93	67,93*

Keterangan:

^{*:} Realisasi merupakan realiasi tahun 2021

^{*:} Realisasi menggunakan realiasi tahun 2021

Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik" 3.2

Nilai Akuntabilitas Kinerja menggambarkan sudah sejauh mana instansi pemerintah mampu mempertanggungjawabkan hasil atas penggunaan anggaran yang dilaksanakannya. Nilai tersebut diperoleh melalui Evaluasi Implementasi SAKIP yang dilakukan berdasarkan Permen-PANRB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Berdasarkan kebijakan tersebut, hasil penilaian evaluasi SAKIP di instansi pemerintah dapat dikategorikan sebagai berikut:

No	Nilai	Predikat	Interpretasi	
1.	>90 – 100	AA	Sangat Memuaskan	
2.	>80 – 90	A	Memuaskan	
3.	>70 - 80	BB	Sangat Baik	
4.	>60 – 70	В	Baik	
5.	>50 - 60	CC	Cukup (Memadai)	
6.	>30 – 50	С	Kurang	
7.	>0 - 30	D	Sangat Kurang	

Berdasarkan tabel di atas, Instansi pemerintah yang memiliki Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik" adalah instansi pemerintah yang nilai total akuntabilitas kinerja di atas 60 (enam puluh) atau memiliki predikat B ke atas.

Rincian K/L/Pemda dengan nilai akuntabilitas kinerja "Baik" ke atas, adalah sebagai berikut:

Instansi	Donulosi	Predikat			Total	%	
	Populasi	В	BB	A	AA	Total	/0
K/L	81	37	31	9	-	77	95,06
Pemerintah Provinsi	34	18	10	5	1	34	100,00
Pemerintah Kab/Kota	508	291	61	14	1	366	72,05

Perkembangan instansi pemerintah dengan akuntabilitas kinerja "Baik" terus meningkat, baik itu pada tingkat K/L, maupun pada tingkat pemerintah provinsi/ kabupaten/kota. Pada tingkat pemerintah kabupaten/kota peningkatannya masih belum signifkan sampai dengan tahun 2022.



Gambar 3.4 Deputi RB, Akuntabilitas Aparatur, dan Pengawasan, Erwan Agus Purwanto, Saat Menerima Audiensi Bupati Tuban Terkait Implementasi SAKIP di Kabupaten Tuban

Perbandingan realisasi Persentase K/L/Pemda yang memiliki nilai Implementasi SAKIP "B" ke atas tahun 2020 sampai dengan Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Persentase Instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik" tahun 2020 s.d 2022

IP	Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
K/L	95,24%	95.06%	95,06%
Prov	97,06%	100,00%	100,00%
Kab/Kota	63,98%	65,75%	72,05%

Beberapa kendala yang dihadapi dalam meningkatkan persentase instansi pemerintah yang memilki Nilai Akuntabilitas Kinerja Baik (kategori "B" ke atas) antara lain:

- 1) Pimpinan instansi belum sepenuhnya terlibat langsung dan aktif dalam membangun dan monitoring implementasi SAKIP;
- 2) Instansi pemerintah masih dalam proses menyempurnakan SAKIP yang

diterapkan dengan berpedoman pada peraturan baru, yaitu Permen-PANRB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Tahun Pemerintah, dan Permen-PANRB Nomor 89 2021 tentang Penjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah.

- 3) Personel yang secara kuantitas dan kualitas masih belum cukup untuk melakukan bimbingan teknis dan asistensi secara optimal;
- 4) Anggaran yang terbatas mengakibatkan tidak semua bimbingan teknis dan asistensi dapat dilaksanakan secara langsung bagi daerah yang memiliki kendala jaringan.
- 5) Para stakeholder belum bersinergi secara optimal.



Gambar 3.5 Menteri PANRB Menerima Audiensi Wakil Jaksa Agung terkait penyelenggaraan SAKIP dan RB di lingkungan Kejaksaan

Dalam rangka peningkatan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, pada tahun 2022 Kementerian PANRB secara intensif melakukan sosialisasi dan pendampingan atas penerapan Peraturan Menteri PANRB Nomor 88 tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri PANRB Nomor 88 tahun 2021 tentang Penjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah.

Beberapa upaya yang telah dilakukan untuk mewujudkan birokrasi yang akuntabel antara lain:

- 1) Mengoptimalkan pendampingan dan bimbingan teknis yang dilakukan secara virtual, baik dengan video conference melalui aplikasi zoom, maupun chat interaktif, karena belum memungkinkan pertemuan tatap muka kepada seluruh instansi pemerintah, terutama terkait kebijakan baru, yaitu Permen-PANRB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Permen-PANRB Nomor 89 Tahun 2021 tentang Penjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah; dan
- 2) Memprioritaskan asistensi instansi pemerintah yang berpredikat di bawah B.

Sasaran Strategis 4 Terwujudnya Birokrasi yang Bersih dan Berintegritas

Capaian indikator sasaran "Terwujudnya Birokrasi yang Bersih dan Berintegritas" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
4.1 Jumlah Unit Kerja Percontohan yang Mendapatkan Predikat WBK/WBBM di Sektor Strategis	850 Unit (Kumulatif)	835 Unit (Kumulatif)	95,18

4.1 Jumlah Unit Kerja Percontohan yang Mendapatkan Predikat WBK/WBBM di Sektor Strategis.

Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2018 tentang Strategi Nasional Pencegahan Korupsi, mengamanatkan pembangunan Zona Integritas (ZI) yang intensif di instansi aparat penegak hukum (Kepolisian, Kejaksaan, dan Mahkamah Agung) dan unit layanan strategis tertentu, antara lain: Kantor Pertanahan, Syahbandar, Lembaga Pemasyarakatan, Bea Cukai, Imigrasi, Badan Nasional Penempatan dan Perlindungan Tenaga Kerja Indonesia (BNP2TKIsekarang menjadi Badan Pelindungan Pekerja Migran atau BP2MI) dan Unit Layanan Pendidikan.

Realisasi indikator kinerja ini diukur hanya dari unit kerja pada sektor strategis tersebut yang berhasil mendapatkan predikat Wilayah Bebas dari Korupsi/Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBK/WBBM), sesuai kriteria Permen-PANRB Nomor 90 tahun 2021 secara akumulatif sampai dengan tahun berjalan. Sehingga realisasi indikator ini adalah 835 unit atau 95,18% dari yang ditargetkan di tahun 2022 yaitu 850 unit.



Gambar 3.5 Penyampaian Penghargaan Pelayanan Prima dan Pembangunan Zona Integritas Lingkup Polri Tahun 2022

Capaian yang baik tersebut diperoleh karena sepanjang tahun 2022 Kementerian PANRB melakukan beberapa upaya, diantaranya:

- sosialisasi kebijakan terkait pembangunan ZI1) Melakukan WBK/WBBM baik atas permintaan instansi pemerintah, maupun inisiatif Kementerian PANRB;
- 2) Mengintegrasikan kebijakan pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM dengan kebijakan reformasi birokrasi;
- 3) Melakukan pembatasan jumlah unit kerja yang dapat diusulkan K/L/Pemda untuk dievaluasi oleh Kementerian PANRB, strategi ini dilakukan untuk mempertahankan kualitas penilaian ZI.
- 4) Melakukan perubahan strategi evaluasi dalam rangka penetapan unit kerja berpredikat WBK/WBBM, yaitu untuk instansi pemerintah yang minimal 30% unit kerjanya sudah berpredikat WBK/WBBM, diperkenankan untuk melakukan evaluasi mandiri dalam rangka penetapan predikat WBK.

Perbandingan realisasi jumlah unit kerja percontohan yang mendapatkan predikat WBK/ WBBM di sektor strategis tahun 2020 s.d 2022 adalah:

Jumlah Unit Kerja Percontohan yang Mendapatkan Predikat WBK/WBBM di Sektor Strategis tahun 2020 s.d 2022

Realisasi	Realisasi	Realisasi
2020	2021	2022
299 Unit Kerja	507 Unit Kerja	835 Unit Kerja

Dengan memperhatikan hasil pengukuran pada Tahun 2022, maka tahun 2023 direncanakan akan dilakukan perubahan terkait pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM di sektor strategis ini, yaitu:

- 1) Mengeluarkan kebijakan yang mencabut pembatasan pengajuan unit kerja ZI Menuju WBK/WBBM, namun memfokuskan evaluasi dalam rangka penetapan unit kerja berpredikat WBK dilakukan oleh masing-masing instansi, dan yang diajukan kepada Kementerian PANRB hanya yang diusulkan menjadi unit kerja berpredikat WBBM;
- 2) Mendorong K/L/Pemda untuk melakukan replikasi inovasi-inovasi yang dilakukan oleh unit kerja yang telah ditetapkan sebagai Unit Kerja menuju WBK/WBBM ke unit-unit kerja lainnya;
- 3) Mendorong penguatan peran Aparat Pengawas Intern Pemerintah (APIP) pada setiap K/L/Pemda sebagai Tim Penilai Internal (TPI) dalam pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM pada instansinya masing-masing.

Sasaran Strategis 5 Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik yang Prima

Capaian indikator sasaran "Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik yang Prima" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
5.1 Indeks Pelayanan Publik (IPP) Nasional	3,5	3,88	110,86

Indeks Pelayanan Publik (IPP) Nasional 5.1

Berdasarkan ketentuan Pasal 7 ayat (3) huruf c. Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik, Menteri yang bertanggung jawab di bidang pendayagunaan aparatur negara diberikan mandat untuk melakukan pemantauan dan evaluasi kinerja penyelenggara pelayanan publik. Tujuan evaluasi pelayanan publik adalah untuk memunculkan unit penyelenggara pelayanan publik sebagai percontohan bagi unit penyelenggara pelayanan publik dan instansi pemerintah lainnya dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan publik.



Gambar 3.6 Menteri PANRB Dalam Peresmian Salah Satu Mal Pelayanan Publik (MPP)

Untuk menciptakan suatu ukuran tertentu dalam mengukur kinerja pelayanan publik yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan, khususnya yang berasal instansi pemerintah, Kementerian PANRB menginisiasi pembentukan Indeks Pelayanan Publik (IPP). Selain itu, Kementerian PANRB juga melakukan pemeringkatan berdasarkan hasil evaluasi kinerja yang telah dilakukan dan menyampaikan hasil evaluasi kepada penyelenggara pelayanan agar dapat dilakukan perbaikan kualitas layanan. Pengukuran IPP dan pemeringkatan tersebut dilakukan dengan mengacu kepada Permen-PANRB Nomor 29 Tahun 2022 tentang Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik (PEKPPP), serta Pedoman Menteri PANRB Nomor 1 Tahun 2022 tentang Instrumen dan Mekanisme Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik.

Pada instrumen PEKPPP, terdapat 6 (enam) aspek yang dinilai, yaitu:

- a. Kebijakan pelayanan, meliputi Standar Pelayanan, Maklumat Pelayanan, dan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM);
- b. Profesionalisme Sumber Daya Manusia (SDM);
- Sarana Prasarana:
- d. Sistem Informasi Pelayanan Publik (SIPP);
- e. Konsultasi dan Pengaduan; dan
- f. Inovasi Pelayanan.

Hasil penilaian kemudian dikelompokkan kedalam 9 (sembilan) rentang nilai, yang setiap rentang nilai diberikan kategori dan predikat sebagai berikut:

No	Rentang Nilai	Kategori	Predikat	
1.	4,51 -5,00	Kategori A	Pelayanan Prima	
2.	4,01 -4,50	Kategori A-	Sangat Baik	
3.	3,51 -4,00	Kategori B	Baik	
4.	3,01-3,50	Kategori B-	Baik dengan Catatan	
5.	2,51 - 3,00	Kategori C	Cukup	
6.	2,01 -2,50	Kategori C-	Cukup dengan Catatan	
7.	1,51 -2,00	Kategori D	Buruk	
8.	1,01- 1,50	Kategori E	Sangat Buruk	
9.	0,00 - 1,00	Kategori F	Gagal	

Berdasarkan Keputusan Menteri PANRB Nomor 290 Tahun 2022 tentang Penetapan Unit Lokus Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik Tahun 2022, terdapat penambahan lokus evaluasi pada Kepolisian Republik Indonesia sebesar 22 Kepolisian Resor/Kepolisian Resor Kota/Kepolisian Resor Kota Besar/Kepolisian Resor Metro (Polres/Polresta/Polrestabes/Polres Metro) dibandingkan dengan tahun

sebelumnya; untuk unit lokus evaluasi pada Pemerintah Kabupaten atau Kota masih sama dengan tahun 2021 yaitu Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu serta Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil. Untuk Pemerintah Provinsi, unit lokus yang dipilih juga masih sama dengan tahun 2021 yaitu Sistem Administrasi Manunggal Satu Atap dan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Rincian target lokus PEKPPP yaitu sebagai berikut:

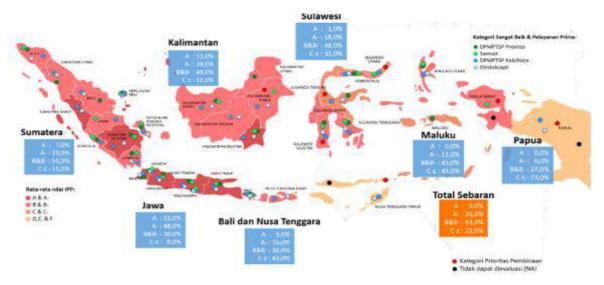
No.	Jenis K/L/Pemda	Jumlah	Jumlah Unit Penyelenggara Pelayanan Publik
1.	Kementerian/Lembaga	76	78
2.	Kementerian/Lembaga Khusus	5	169
3.	Pemerintah Daerah Provinsi	34	68
4.	Pemerintah Daerah Kabupaten dan Kota	514	1.028
5.	Polres/ta/tabes/Metro		332

Pada tahun 2022 IPP Nasional mengalami kenaikan 0,09 yaitu dari 3,79 menjadi 3.88, dan masuk kategori Baik (B). Rincian IPP Nasional jika dirinci berdasarkan aspek penilaian adalah sebagai berikut:



Berdasarkan grafik di atas dari 6 (enam) aspek evaluasi pelayanan publik secara nasional yang dinilai pada Instrumen PEKPP, aspek yang memperoleh nilai indeks tertinggi adalah: Aspek Sarana dan Prasarana sebesar 3,84 (Baik). Selain itu terdapat 2 (dua) aspek yang memperoleh nilai indeks terendah yaitu: Aspek Inovasi sebesar 3.01 (Baik dengan Catatan) dan Aspek Konsultasi dan

Pengaduan sebesar 3.5 (Baik dengan Catatan). Oleh karena itu, untuk meningkatkan 2 (dua) nilai indeks tersebut langkah yang akan dilakukan Kementerian PANRB antara lain Kementerian PANRB akan terus menggerakkan one agency one innovation sebagai salah satu upaya untuk mendorong pemerintah pusat dan daerah mewujudkan pelayanan publik berkelas dunia pada tahun 2024, dan Kementerian PANRB melalui kanal pengaduan nasional yaitu SP4N Lapor! terus mendorong seluruh instansi pemerintah untuk terhubung dan secara aktif menindaklanjuti laporan yang masuk.



Gambar 3.7 Peta sebaran nilai Indeks Pelayanan Publik (IPP) Pada lingkup Pemerintah Daerah tahun 2022

Dari hasil evaluasi juga diketahui bahwa Unit Penyelenggara Pelayanan Publik pada pemerintah provinsi secara umum telah menunjukkan kinerja layanan yang sangat baik. Sebagian besar Unit Penyelenggara Pelayanan Publik kategori Sangat Baik dan Pelayanan Prima terdapat di Provinsi Sumatera Barat, Sumatera Selatan, Kepulauan Riau, Kalimantan Selatan, Bali, dan seluruh provinsi di Pulau Jawa.

Hasil evaluasi juga menunjukkan bahwa Unit Penyelenggara Pelayanan Publik dengan Kategori D, E, dan F (Prioritas Pembinaan) sebagian besar terdapat di pemerintah dan pemerintah kabupaten/kota di wilayah Provinsi Nusa Tenggara Timur dan Papua. Selain itu, 2% (dua persen) dari total kabupaten/kota secara nasional, atau 11 (sebelas) kabupaten/kota, yang Unit Penyelenggara Pelayanan Publiknya tidak dapat dilakukan, tersebar wilayah tersebut, dengan alasan di antaranya kendala akses apabila dilakukan evaluasi secara daring ataupun luring.

Perbandingan realisasi IPP Nasional tahun 2020 sampai dengan tahun 2022 adalah sebagai berikut:

IPP Nasional tahun 2020 s.d 2022

Realisasi	Realisasi	Realisasi
2020	2021	2022
3,84	3,79	3,88

Dengan memperhatikan hasil evaluasi tahun 2022, rencana aksi yang disusun sebagai strategi pelaksanaan PEKPPP tahun 2023 dalam rangka upaya peningkatan IPP Nasional, yaitu:

- a. Membuat sistem PEKPPP secara daring berdasarkan instrumen yang sesuai saat ini;
- b. Melakukan pemetaan wilayah prioritas untuk dilakukan PEKPPP oleh tim Kementerian PANRB, dan PEKPPP secara mandiri; dan
- c. Mengajukan tambahan anggaran sesuai dengan rencana penambahan lokus PEKPPP.



Gambar 3.8 Deputi Bidang Pelayanan Publik Kementerian PANRB Diah Natalisa melakukan audiensi dengan Pemerintah Kabupaten Pasuruan

Sasaran Strategis 6 Peningkatan Efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional

Capaian indikator-indikator sasaran "Peningkatan Efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional" adalah sebagai berikut:

	Indikator		Target	Realisasi	Capaian (%)
		K/L	75	75,65*	100,87
7.1	Nilai Pelaksanaan RB	Prov	65	65,63*	100,97
Nasional		Kab/Kota	55	53,44*	97,16
7.2	Persentase K/L/Pemda	K/L	92,70%	98,77%	106,55
	yang memiliki Indeks Reformasi Birokrasi	Prov	88,20%	88,24%	100,05
	"Baik"	Kab/ Kota	30,31%	32,28%	106,50

Keterangan:

6.1 Nilai Pelaksanaan RB Nasional

Sampai dengan Laporan Kinerja Tahun 2022 ini diterbitkan, hasil pengukuran atas Nilai Pelaksanaan RB Nasional belum selesai diolah, sehingga dalam Laporan Kinerja ini masih menyajikan Nilai Pelaksanaan RB Nasional Tahun 2021.

Perbandingan realisasi Nilai Pelaksanaan RB Nasional tahun 2020 s.d 2022 adalah:

Nilai Pelaksanaan RB Nasional tahun 2020 s.d 2022

IP	Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
K/L	74,63	75,65*	75,65*
Prov	74,63	65,63*	65,63*
Kab/Kota	53,85	53,44*	53,44*

Keterangan:

6.2Persentase K/L/Pemda yang Memiliki Indeks Reformasi Birokrasi "Baik"

Instansi pemerintah yang memiliki Indeks RB "Baik" adalah instansi pemerintah yang memiliki nilai hasil evaluasi pelaksanaan reformasi birokrasi

^{* :} Realisasi merupakan realiasi tahun 2021

^{* :} Realisasi menggunakan realisasi tahun 2021

di atas 60,00, atau memiliki predikat "B" ke atas. Evaluasi dilakukan berdasarkan Permen-PANRB Nomor 26 Tahun 2020 tentang Pedoman Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi. Permen_PANRB tersebut menetapkan bahwa Nilai hasil evaluasi dikelompokkan menjadi 7 (tujuh) kelompok berdasarkan rentang nilai, yaitu:

No	Rentang Nilai	Kategori	Predikat
1.	>90 – 100	AA	Istimewa
2.	>80 – 90	A	Sangat Baik
3.	>70 - 80	BB	Baik
4.	>60 - 70	В	Cukup Baik
5.	>50 - 60	CC	Cukup
6.	>30 - 50	С	Buruk
7.	0 – 30	D	Sangat Buruk

Tahun 2022 merupakan tahun ketiga dari Renstra periode 2020-2024 dan Road Map RB 2020 - 2024. Kebijakan evaluasi yang membedakan Road Map RB 2020-2024 dengan Road Map RB sebelumnya adalah menggunakan kriteria dengan tingkat kesulitan yang lebih tinggi dibandingkan dengan kriteria pada tools evaluasi sebelumnya. Tools evaluasi yang baru menekankan pada aspek reform (30%), penilaian hasil antara (10%), sedangkan aspek pemenuhan hanya sebesar 20%.

Dengan memperhatikan perubahan tingkat kesulitan tersebut, maka Kementerian PANRB menetapkan indikator kinerja ini dengan target-target yang lebih rendah, apabila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019. Target tahun 2020 - 2024 tersebut telah beberapa kali dibahas dengan Bappenas dan telah disepakati menjadi target RPJMN Tahun 2020 - 2024 sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020.

Rincian K/L/Pemda dengan Indeks RB "Baik" ke atas, adalah sebagai berikut:

Instansi	Populasi Predikat				Total	%	
instansi	Topulasi	В	BB	A	AA	Total	70
K/L	81	9	58	13	-	80	98,77
Pemerintah Provinsi	34	24	2	4	0	30	88,24
Pemerintah Kab/Kota	508	141	21	2	_	164	32,28



Gambar 3.9 Arahan Menteri PANRB Pada Penganugerahan Bersama Pelayanan Publik dan Reformasi Birokrasi

Beberapa kendala yang dihadapi dalam upaya mewujudkan sasaran Peningkatan Efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional, antara lain:

- 1. Kurangnya kepemimpinan yang kuat di instansi pemerintah. Kepemimpinan yang kuat dan visioner sangat penting dalam mendorong implementasi reformasi birokrasi.
- 2. Keterbatasan sumber daya. Implementasi reformasi birokrasi membutuhkan sumber daya yang cukup, baik sumber daya manusia, teknologi, maupun keuangan.
- 3. Budaya dan sikap pegawai yang resisten terhadap perubahan. Pegawai yang enggan berubah dan tidak mendukung reformasi birokrasi dapat membuat implementasi reformasi birokrasi terhambat.
- 4. Kurangnya koordinasi dan komunikasi antarinstansi. Implementasi reformasi birokrasi seringkali melibatkan banyak instansi pemerintah yang harus bekerja sama dan berkoordinasi satu sama lain.
- 5. Masalah hukum dan regulasi. Reformasi birokrasi seringkali melibatkan perubahan pada regulasi dan peraturan.

Beberapa hal yang telah dilakukan antara lain:

- 1) Mengoptimalkan pendampingan dan bimbingan teknis secara daring, baik itu melalui sistem aplikasi PMPRB, maupun e-sakip reviu, sebagai terobosan untuk memecah konstrain jarak, waktu dan biaya, karena dalam situasi pandemi covid-19 yang belum memungkinkan pertemuan tatap muka,.
- 2) Mengintensifkan koordinasi antar unit kerja baik dengan deputi di Kementerian PANRB maupun dengan instansi pemerintah lainnya, sebagai upaya menyamakan kebijakan dan strategi dalam mendorong percepatan pelaksanaan RB.

Perbandingan realisasi Persentase K/L/Pemda yang memiliki Indeks RB "Baik" tahun 2020 s.d 2022 adalah:

IP	Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
K/L	96,39%	96.30%	98,77%
Prov	79,41%	79.41%	88,24%
Kab/Kota	24,41%	25.79%	32,28%



Gambar 3.10 Deputi RBKunwas, saat peluncuran RB Tematik Penanggulangan Kemiskinan

Sebagai upaya percepatan implementasi RB, beberapa hal yang akan dilakukan oleh Kementerian PANRB di antaranya:

- 1) Mendesain ulang mekanisme asistensi, yang bertujuan agar proses asistensi dapat dilaksanakan lebih profesional dan akuntabel, dan diharapkan dapat meningkatkan efektivitas pelaksanaan asistensi;
- 2) Meningkatkan kapasitas SDM, dengan membuat kurikulum pelatihan yang diharapkan dapat mengakselerasi proses penyiapan SDM baru yang siap untuk melakukan pendampingan maupun evaluasi terkait implementasi RB
- 3) Mengoptimalkan penggunaan infrastruktur teknologi informasi yang sudah ada, seperti PMPRB, PMPZI, e-SAKIP Review, Survey, dll. Di antaranya menambahkan pembaharuan seperti aplikasi pendukung evaluasi, dan pendukung knowledge management baik di internal maupun instansi pemerintah lain;
- 4) Mendorong kolaborasi seluruh unit kerja di Kementerian PANRB untuk melakukan penguatan pada area perubahan yang sesuai dengan bidang tanggungjawabnya; dan
- 5) Membangun kerja sama dengan Kemendagri dan Kemenkeu untuk merumuskan kebijakan terkait reward and punishment di pemerintah daerah. Hal ini juga diharapkan dapat sebagai stimulus untuk percepatan implementasi RB khususnya di kabupaten/kota.

Sasaran Strategis 7 Terwujudnya Kelembagaan Kementerian PANRB yang Efektif

Capaian indikator-indikator sasaran "Terwujudnya Kelembagaan Kementerian PANRB yang Efektif dan Efisien" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
7.1 Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Kementerian PANRB	Skor 73,85 (Efektif)	82,637* (Sangat Efektif)	111,89
7.2 Indeks SPBE Kementerian PANRB	2,89 (Baik)	3,0 (Baik)	104,15

Keterangan:

[:] Realisasi menggunakan realisasi tahun 2021

Skor Peringkat Komposit Efektivitas Kelembagaan Kementerian 7.1 PANRB.

Skor komposit efektivitas kelembagaan menggambarkan tingkat efektivitas struktur dan proses suatu organisasi. Skor ini diperoleh melalui proses evaluasi kelembagaan yang dilakukan berdasarkan Permen-PANRB Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pedoman Evaluasi Kelembagaan Instansi Pemerintah.

Dalam Permen-PANRB tersebut diatur bahwa evaluasi kelembagaan pemerintah dilaksanakan paling singkat tiga tahun sekali. Oleh karena itu, pada tahun 2022 Kementerian PANRB tidak melakukan evaluasi mandiri sehingga data capaian kinerja tahun 2022 masih menggunakan hasil validasi oleh Deputi Kelembagaan dan Tata Laksana sesuai Nota Dinas Deputi Kelembagaan dan Tata Laksana Nomor 73/TU.01.04/2021 tanggal 03 Maret 2021, hal Hasil Verifikasi Evaluasi Kelembagaan Kementerian PANRB. Nota dinas tersebut menyebutkan bahwa Kementerian PANRB memperoleh peringkat komposit P-5 (sangat efektif) dengan skor 82,637.

Kementerian PANRB telah melakukan berbagai upaya untuk menjaga kualitas kelembagaannya. Salah satu upaya yang telah dilakukan pada tahun 2022 yaitu penataan organisasi untuk mengusulkan perubahan tugas dan fungsi Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa (UKPBJ) di lingkungan Kementerian PANRB. Upaya tersebut dimaksudkan untuk meningkatkan kinerja pengadaan barang dan jasa di lingkungan Kementerian PANRB. Penataan organisasi juga dilakukan untuk menyelaraskan dengan tantangan perubahan lingkungan strategis baik internal maupun eksternal.

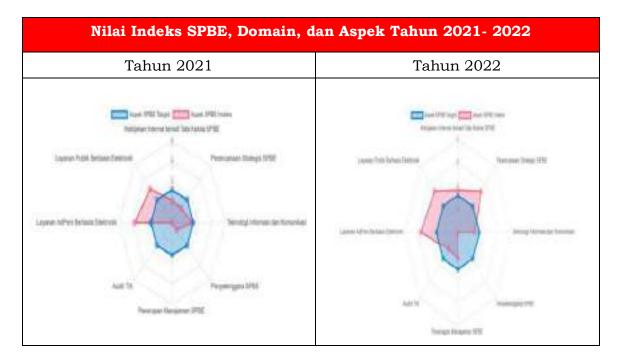
Dengan adanya penataan tersebut, Kementerian PANRB dapat memenuhi variabel untuk indikator penilaian tingkat kematangan UKPBJ serta meningkatkan nilai indeks tata kelola pengadaan barang dan jasa. Penambahan tugas dan fungsi UKPBJ telah ditetapkan dalam Peraturan Menteri PANRB Nomor 39 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri PANRB Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Untuk meningkatkan kualitas kelembagaan Kementerian PANRB, pada tahun 2023 direncanakan akan dilakukan beberapa hal, antara lain:

- Mempercepat implementasi sistem kerja baru yang menyesuaikan dengan penyederhanaan organisasi dengan pendekatan squad team; dan
- b. Melakukan reviu SOP yang sudah ditetapkan secara berkala, terutama pekerjaan yang pelaksanaannya sudah beralih ke digital.

7.2 **Indeks SPBE Kementerian PANRB**

Berdasarkan Keputusan Menteri PANRB Nomor 108 Tahun 2023 tentang Hasil Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Pada Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah Tahun 2022, Indeks SPBE Kementerian PANRB tahun 2022 ditetapkan sebesar 3,01 atau pada kategori Baik. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 0,40 jika dibandingkan dengan nilai tahun 2021 meskipun secara predikat pada tahun 2021 telah memperoleh kategori Baik. Adapun realisasi nilai sebaran domain Indeks SPBE pada Kementerian PANRB dapat digambarkan sebagai berikut.



Nama Indeks	Nilai 2021	Nilai 2022	Naik/ Turun
SPBE	2,61	3,01	0,40
Domain Kebijakan SPBE	2,10	2,80	0,70
Kebijakan Internal Tata Kelola SPBE	2,10	2,80	0,70

Domain Tata Kelola SPBE	2,10	2,50	0,40
Perencanaan Strategis SPBE	2,00	3,50	1,50
 Teknologi Informasi dan Komunikasi 	2,50	2,55	0,05
Penyelenggara SPBE	1,50	1,00	-0,50
Domain Manajemen SPBE	1,00	2,09	1,09
 Penerapan Manajemen SPBE 	1,00	2,13	1,13
Audit TIK	1,00	2,00	1,00
Domain Layanan SPBE	3,62	3,68	0,06
Layanan Administrasi Pemerintahan Berbasis Elektronik	3,80	3,80	0
Layanan Publik Berbasis Elektronik	3,33	3,50	0,17

Berdasarkan data di atas, realisasi nilai sebaran domain indeks SPBE Kementerian PANRB secara umum mengalami peningkatan. Meskipun demikian, terdapat satu sub komponen pada domain tata Kelola SPBE yang mengalami penurunan nilai. Hal tersebut tidak terlalu berpengaruh terhadap skor SPBE secara keseluruhan. Kenaikan nilai sebaran domain indek SPBE Kementerian PANRB tidak terlepas dari akselerasi transformasi digital dalam melakukan pelayanan tahun 2022, antara lain:

Aplikasi MAPAN

Tersedianya aplikasi MAPAN pada platform iOS dan Android yang semakin memudahkan pegawai dalam menggunakan berbagai fitur yang ada seperti akses nota dinas, disposisi, approval, serta presensi. Aplikasi ini merupakan pengembangan dari Aplikasi SIMPAN.



Portal Satu Data

Terkait dengan inisiatif Satu Data, telah dilakukan pengembangan portal Satu Data Kementerian PANRB (1data.menpan.go.id). Selain itu telah dilakukan integrasi data pada portal ini dengan Portal Satu Data Nasional terkait data Indeks SPBE, Nilai SAKIP, dan Indeks RB.



Gambar 3.11 Tampilan halaman muka Portal Satu Data **Kementerian PANRB**

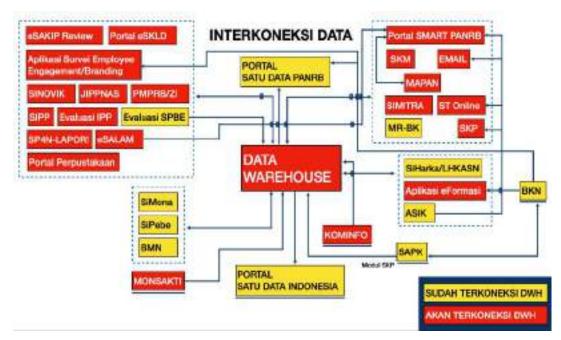
Data Warehouse

Penyelenggaraan SPBE harus menjamin berfungsinya sistem informasi sesuai peruntukannya dengan dengan tetap memperhatikan interoperabilitas dan kompatibilitas dengan sistem yang sudah tersedia sebelumnya dan/atau sistem lainnya yang terkait. Untuk itu, Kementerian PANRB membangun sebuah Data Warehouse sebagai jembatan keterhubungan data antar aplikasi, baik internal maupun eksternal.

Kebijakan Tata Kelola SPBE

Pada tahun 2022 Kementerian PANRB telah mengeluarkan empat kebijakan terkait penerapan SPBE di lingkungan internal yang menunjang domain kebijakan dan tata kelola SPBE. Kebijakan penerapan SPBE di lingkungan Kementerian PANRB dapat dirinci sebagai berikut:

- Keputusan Menteri PANRB Nomor 255 Tahun 2022 tentang Arsitektur Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Kementerian PANRB;
- > Keputusan Sekretaris Kementerian PANRB Nomor 334 Tahun 2022 tentang Tim Pengarah dan Tim Pelaksana/Koordinasi Pemerintahan Berbasis Elektronik di Lingkungan Kementerian PANRB;
- Keputusan Sekretaris Kementerian PANRB Nomor 335 Tahun 2022 tentang Peta Rencana Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Kementerian PANRB; dan
- Keputusan Sekretaris Kementerian PANRB Nomor 336 Tahun 2022 tentang Tata Kelola dan Manajemen Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Kementerian PANRB.



Layanan Teknologi Informasi Lainnya

Selain kegiatan yang disampaikan di atas, pada tahun 2022 Kementerian PANRB juga mengembangkan sistem informasi pendukung kebijakan yang dihasilkan Kementerian PANRB, seperti Berita Acara Hasil Evaluasi Online, Verifikasi Pendaftaran MPP, Pengajuan Formasi ASN, Layanan Survei Online, Pelaporan Harta Kekayaan ASN, Redesain Portal EsKLD, Aplikasi eTukin, ePoliklinik, Survei Kepuasan Masyarakat, serta Portal Layanan yang bertujuan mengintegrasikan seluruh layanan yang ada di Kementerian PANRB

Perbandingan realisasi Indeks SPBE Kementerian PANRB tahun 2020 sampai dengan tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Indeks SPBE Kementerian PANRB tahun 2020 s.d 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
3,29	2,61	3,01
(Baik)	(Baik)	(Baik)

Untuk meningkatkan penerapan SPBE Kementerian PANRB, pada tahun 2023 direncanakan akan dilakukan beberapa hal, antara lain:

- a. Meningkatkan bentuk pelayanan melalui inovasi sistem informasi yang dapat memberikan kemudahan dan kecepatan pelayanan administrasi perkantoran;
- b. Menggiatkan penggunaan e-office dalam kegiatan kerja, terutama seiring dengan perkembangan era teknologi, kecepatan informasi, dan penyelesaian tugas, yang berujung pada peningkatan dan pemanfaatan sistem pemerintahan berbasis elektronik.

Sasaran Strategis 8 Terwujudnya ASN Kementerian PANRB yang Profesional, Berintegritas, dan Sejahtera

Capaian indikator-indikator sasaran "Terwujudnya ASN Kementerian PANRB yang Professional, Berintegritas, Kreatif, Inovatif, Netral, dan Sejahtera" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian
8.1 Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0,8	0,89	111,25%

8.2 Indeks Profesionalitas ASN	70	77 04*	100 110/
Kementerian PANRB	12	77,84*	108,11%

Keterangan

8.1 Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB

Penilaian sistem merit didasarkan pada Peraturan Menteri PANRB Nomor 40 Tahun 2018 tentang Pedoman Sistem Merit pada Manajemen ASN dan Peraturan Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) Nomor 9 Tahun 2019 tentang Tata Cara Penilaian Mandiri Sistem Merit dalam Manajemen ASN di Lingkungan Instansi Pemerintah. Berdasarkan Peraturan Menteri PANRB Nomor 40 Tahun 2018, disebutkan bahwa penilaian penerapan sistem merit dilakukan berdasarkan penerapan aspek-aspek dokumen rencana aksi terkait Road Map Penerapan Sistem Merit dalam manajemen ASN yang terdiri dari aspek perencanaan kebutuhan, pengadaan, pengembangan karier, romosi dan mutasi, manajemen kinerja, penggajian, penghargaan dan disiplin, perlindungan dan pelayanan, dan sistem informasi. Berdasarkan Peraturan KASN Nomor 9 Tahun 2019 tersebut, hasil penilaian sistem merit menjadi dasar penetapan tingkat penerapan sistem merit di instansi pemerintah yang meliputi:

No	Nilai	Indeks	Kategori	Sebutan
1.	325-400	0,81-1	Kategori IV	Sangat Baik
2.	250-324	0,61-0,8	Kategori III	Baik
3.	175-249	0,41-0,6	Kategori II	Kurang
4.	100-174	0,2-0,4	Kategori I	Buruk

Berdasarkan penilaian ISM tahun 2022, Kementerian PANRB memperoleh Kategori IV (Sangat Baik) dengan nilai 366,5 atau dengan skor indeks sebesar 0,89. Hal ini sesuai dengan Keputusan KASN Nomor 39/KEP.KASN/C/XI/2022 tentang Penerapan Sistem Merit Dalam Manajemen ASN di Lingkungan Kementerian PANRB tanggal 29 November 2022. Atas capaian itu, Kementerian PANRB juga mendapat penghargaan pada gelaran Anugerah Meritokrasi Tahun 2022 yang digelar oleh KASN.

Pemberian Anugerah Meritokrasi dimaksudkan untuk memberikan dukungan dan motivasi kepada instansi pemerintah supaya melakukan percepatan sistem merit. Selain itu pemberian Anugerah Meritokrasi adalah

^{*:} data realisasi merupakan perhitungan hasil rekonsiliasi data tahun 2021

bentuk pengawasan yang dilakukan oleh KASN atas penerapan sistem merit di instansi pemerintah. Penerapan sistem merit ini menjadi hal yang penting dalam memperbaiki kinerja ASN. Penguatan kebijakan kelembagaan manajemen ASN berbasis sistem merit menjadi sangat penting dalam upaya mendorong perbaikan pelayanan publik melalui terciptanya SDM ASN yang andal. Hal tersebut selaras dengan poin pertama pada lima prioritas presiden yaitu pembangunan SDM.

Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan ISM Kementerian PANRB tahun 2022 di antaranya sebagai berikut:

- a. Memberikan layanan perencanaan dan pengembangan pegawai, layanan mutasi pegawai (kenaikan pangkat pegawai), dan administrasi dan kesejahteraan pegawai untuk seluruh pegawai Kementerian PANRB;
- b. Melakukan assessment pegawai untuk melengkapi profil pemetaan kompetensi seluruh pegawai Kementerian PANRB;
- c. Menyelesaikan pengembangan aplikasi SKP Online sehingga dapat dipergunakan sebagai pengukuran kinerja pegawai Kementerian PANRB.



Gambar 3.12 Sekretaris Kementerian PANRB menerima Anugerah Meritokrasi

Perbandingan realisasi Indeks Sistem Merit (ISM) Kementerian PANRB tahun 2022 sampai dengan 2020 adalah:

Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
0,816	0,80	0,89

8.2 Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB

Pengukuran Indeks Profesionalitas ASN (IPA) adalah suatu instrumen yang digunakan untuk mengukur tingkat profesionalitas ASN yang dapat digunakan sebagai dasar penilaian dan evaluasi dalam upaya pengembangan profesionalisme ASN. Sesuai dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 38 Tahun 2018 tentang Pengukuran Indeks Profesionalitas ASN disebutkan bahwa kriteria yang digunakan untuk mengukur tingkat profesionalitas ASN mencakup dimensi kualifikasi, dimensi kompetensi, dimensi kinerja, dan dimensi disiplin. Kemudian berdasarkan hasil perhitungan IPA pada empat dimensi di atas, dilakukan pengkategorian tingkat Profesionalitas ASN sebagai berikut:

No	Nilai	Kategori
1.	91-100	Sangat Tinggi
2.	81-90	Tinggi
3.	71-80	Sedang
4.	61-70	Rendah
5.	0-60	Sangat Rendah

Saat ini, proses perhitungan untuk tahun 2022 tidak lagi diinformasikan secara resmi oleh BKN, sehingga data yang disajikan merupakan data hasil rekonsiliasi data IPA tahun 2021. Perbandingan realisasi IPA di lingkungan Kementerian PANRB tahun 2020 s.d 2022 dapat diuraikan sebagai berikut:

Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
58,62	77,84	77,84*

Keterangan

^{*:} realisasi merupakan realisasi tahun 2021

Selain penilaian IPA, Kementerian PANRB meraih hasil positif dalam pengelolaan profesionalitas ASN. Kementerian PANRB meraih penghargaan dalam ajang BKN Award 2022 dengan mendapat juara pertama pada Kategori Penilaian Kompetensi. Prestasi pada tahun ini meningkat jika dibandingkan dengan capaian tahun lalu. Kementerian PANRB berada di peringkat tiga pada kategori yang sama pada tahun 2021. Pada ajang yang sama, Kementerian PANRB juga menerima penghargaan dalam kategori Implementasi Manajemen ASN Terbaik.

BKN Award merupakan ajang penghargaan sebagai apresiasi bagi instansi pemerintah dalam melaksanakan manajemen ASN. Penghargaan tersebut diberikan oleh BKN setiap tahunnya kepada instansi pemerintah yang dinilai telah berhasil melaksanakan penyelenggaraan manajemen ASN di lingkupnya masing-masing. Dengan adanya capaian ini diharapkan dapat menjadi pemicu bagi Kementerian PANRB untuk meningkatkan kualitas pengelolaan ASN, terutama dalam penyelenggaraan sistem merit di masa yang akan datang.

Dalam rangka meningkatkan IPA Kementerian PANRB tahun 2022, telah dilakukan beberapa upaya di antaranya sebagai berikut:

- a. Meningkatkan dimensi kompetensi melalui pendataan pegawai dan mengirimkan pegawai untuk pendidikan dan pelatihan supaya memenuhi jam pelatihan pegawai minimal 20 Jam Pelatihan;
- b. Menyebarkan angket pelatihan sesuai kebutuhan pegawai dan kepentingan organisasi.

Mulai tahun 2023 2 (dua) indikator pada sasaran strategis ini yaitu IPA dan ISM akan beralih menjadi Indeks Employee Engagement (EE), Employer Branding (EB), dan Indeks BerAKHLAK (IB). Dengan peralihan indikator tersebut, Kementerian PANRB akan menindaklanjuti dengan menyiapkan strategi-strategi baru yang selaras dengan parameter-parameter pada indikator EE dan IB dengan.



Gambar 3.13 Sekretaris Kementerian PANRB menerima BKN Award

Sasaran 9 Terwujudnya Kementerian PANRB yang Berkinerja Tinggi dan Akuntabel

Capaian indikator sasaran "Terwujudnya Kementerian PANRB yang Berkinerja Tinggi dan Akuntabel" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
9.1. Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB	82	82,12*	100,15
9.2. Nilai Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Kementerian PANRB	85	85,08*	105,04
9.3. Opini BPK	WTP	WTP	100,00

Keterangan

^{*:} realisasi merupakan realisasi tahun 2021

9.1 Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB

Target Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB pada tahun 2022 adalah 82 (A). Sampai dengan tersusunnya Laporan Kinerja ini, hasil evaluasi SAKIP tahun 2022 masih belum diperoleh. Oleh karena itu, nilai realisasi implementasi SAKIP Kementerian PANRB 2022 yang disajikan di atas merupakan data realisasi tahun 2021 yang dikeluarkan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP). Berdasarkan penilaian evaluasi SAKIP tahun 2021, Kementerian PANRB memperoleh nilai sebesar 82,12 kategori nilai "A" dengan interpretasi "Memuaskan" (memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel).

Kementerian PANRB telah melakukan beberapa upaya untuk meningkatkan penerapan sistem akuntabilitas kinerja pada tahun 2022. Beberapa upaya yang telah dilakukan antara lain:

- a. Penyusunan perjanjian kinerja mulai level kementerian sampai dengan pegawai termasuk distribusi target kinerjanya secara proposional melalui proses *cascading* kinerja;
- b. Peningkatan kualitas SDM unit kerja yang mengelola akuntabilitas kinerja melalui coaching clinic dan pendampingan dalam penyusunan perjanjian kinerja, rencana aksi, dan pelaporan kinerja;
- c. Pengembangan Aplikasi SIPEBE sebagai penerapan e-performance based budgeting melalui menu pengajuan dan pembahasan revisi anggaran secara online. Pengembangan ini dilakukan agar proses penyusunan anggaran dan kinerja, monitoring, dan evaluasi dilakukan satu aplikasi yang terintegrasi;
- d. Peningkatan pemanfaatan aplikasi SIPEBE dalam penyusunan rencana aksi, dan pelaporan realisasi target kinerja secara berkala; dan
- e. Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kinerja dan anggaran secara periodik (triwulanan).

Perbandingan realisasi Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB tahun 2020 s.d 2022 adalah:

Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
81,21	82,12	82,12*

Keteranaan

Untuk meningkatkan kualitas Implementasi SAKIP, Kementerian PANRB telah merencanakan beberapa hal yang akan dilakukan pada tahun 2023, antara lain:

- a. Melakukan reviu Renstra unit kerja periode 2020-2024. Hasil dari pelaksanaan reviu akan ditindaklanjuti dengan revisi Renstra;
- b. Melakukan reviu Indikator Kinerja Utama (IKU) Kementerian PANRB dan IKU unit kerja, terutama pada aspek metode/cara pengukuran setiap IKU;
- Menindaklanjuti rekomendasi laporan hasil evaluasi untuk perbaikan perencanaan dan pelaksanaan kinerja di periode berikutnya; dan
- d. Melaksanakan pelatihan penyusunan laporan kinerja kepada pegawai yang mendapatkan penugasan sebagai penyusun laporan kinerja.

9.2 Nilai Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Kementerian PANRB

Indikator ini mengukur kemajuan pelaksanaan RB di Kementerian PANRB dalam rangka perbaikan tata kelola pemerintahan guna mewujudkan birokrasi yang bersih dan akuntabel, birokrasi yang kapabel, dan pelayanan publik yang prima.

Sampai dengan Laporan Kinerja ini disusun, hasil evaluasi atas pelaksanaan RB Kementerian PANRB Tahun 2022 belum didapatkan. Oleh karena itu, nilai yang disajikan masih menggunakan nilai pelaksanaan RB tahun 2021, yang dikeluarkan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP). Berbagai upaya yang telah dilakukan untuk meningkatkan pelaksanaan reformasi birokrasi di seluruh unit kerja sepanjang tahun 2022, di antaranya:

a. Sosialisasi program dan isu strategis RB termasuk didalamnya Road Map RB Kementerian PANRB melalui forum Reform Corner (Reformers Club Morning Conversation). Sosialisasi juga dilakukan secara online melalui web Reform Kita (kita.menpan.go.id). Selain itu juga dilakukan melalui email blast sebagai sarana penyebaran informasi yang langsung ditujukan kepada

^{*:} realisasi merupakan realisasi tahun 2021

- seluruh pegawai;
- b. Monitoring dan evaluasi (monev) terhadap pelaksanaan rencana aksi RB secara periodik (triwulanan). Hal ini dilakukan guna mengetahui progres pelaksanaan atas setiap program kerja serta mengetahui kendala-kendala yang dihadapi sekaligus opsi solusi yang dapat dilakukan;
- c. Internalisasi core values ASN melalui kegiatan BerAKHLAK series. Kegiatan ini telah dilakukan sebanyak dua kali pada tahun 2022, yaitu seri Adaptif dan seri Kolaboratif. Series tersebut menghadirkan profesional dalam bidang dimaksud serta praktisi sebagai benchmarking Kementerian PANRB dalam lingkup BUMN. Sebagai bentuk kegiatan yang terbuka dan memperluas pengetahuan, kegiatan BerAKHLAK series juga mengundang seluruh pegawai untuk mengikuti secara daring. Harapannya, internalisasi budaya dilakukan secara berkelanjutan hingga mengakar pada pola pikir setiap pegawai Kementerian PANRB;
- d. Pembangunan knowledge management RB Kementerian PANRB melalui aplikasi berbasis web yaitu portal kita.menpan.go.id. Dalam aplikasi ini memuat konten, modul, berita, dan artikel yang update memuat informasi program RB dan dapat diakses secara luas. Sekretariat Kementerian PANRB terus melakukan pengembangan dan updating Aplikasi Reform Kita sebagai salah satu data pengambilan keputusan yang diperlukan; dan
- e. Penyusunan Road Map RB Kementerian PANRB tahun 2020-2024 berdasarkan Road Map RB nasional, Renstra Kementerian PANRB, dan inisiatif lainnya sesuai dinamika lingkungan strategis. Road Map RB Kementerian PANRB juga telah mencakup quick wins dan memuat program kerja tahunan pada setiap area perubahan. Road Map RB Kementerian PANRB 2020-2024 disusun, didiskusikan, dan disepakati oleh seluruh unit organisasi dengan adanya paraf persetujuan pelaksanaan oleh para pimpinan unit organisasi untuk kemudian ditetapkan dalam Permen-PANRB Nomor 18 Tahun 2021.

Untuk meningkatkan pelaksanaan reformasi birokrasi Kementerian PANRB, pada tahun 2023 direncanakan akan dilakukan beberapa hal, antara lain:

a. Pelaksanaan rekrutmen agen perubahan Kementerian PANRB yang selektif. Hal ini dilakukan guna mendapatkan agen perubahan yang mampu menjadi

- prime mover perubahan dan membawa percepatan perubahan Kementerian PANRB. Rekrutmen dilakukan dengan mekanisme assessment tertentu yang disusun berdasarkan hasil evaluasi rekrutmen sebelumnya.
- b. Penyusunan reward bagi unit kerja yang paling berhasil melaksanakan program kerja RB. Reward diberikan tidak hanya bagi individual pegawai namun juga seluruh pegawai termasuk adanya peran pimpinan. Hal ini dilakukan guna mendorong keterlibatan setiap pimpinan unit kerja pada program RB yang tidak hanya progam RB level unit kerja, namun juga level Kementerian.

Perbandingan realisasi Nilai Pelaksanaan RB Kementerian PANRB tahun 2020 s.d 2022 adalah:

Nilai Pelaksanaan RB Kementerian PANRB Tahun 2020 sd. 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
85,08	85,74	85,74*

Keterangan:

9.3 Opini BPK

Indikator kinerja ini dimaksudkan untuk menggambarkan kinerja pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) kepada pihakpihak yang berkepentingan. Hal ini dilakukan sebagai wujud pertanggungjawaban penggunaan APBN secara ekonomis, efisien dan efektif, tidak ada pemborosan dan kebocoran dana, serta tidak ada korupsi. Opini Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) merupakan pernyataan profesional pemeriksa mengenai kewajaran informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan. Penilaian didasarkan pada empat kriteria yaitu kesesuaian dengan standar akuntansi pemerintah, kecukupan pengungkapan, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, dan efektivitas sistem pengendalian intern. Pemeriksaan yang dilakukan oleh BPK sesuai dengan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara meliputi pengujian bukti-bukti yang mendukung angka-angka pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang mendasarkan pada pertimbangan profesional pemeriksa, termasuk penilaian risiko salah saji yang material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

^{*:} realisasi merupakan realisasi tahun 2021

Perbandingan realisasi Opini BPK atas Laporan Keuangan Kementerian PANRB Tahun 2020 sampai dengan 2022 adalah:

Opini BPK Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
WTP	WTP	WTP

Kementerian PANRB berhasil mendapat predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari tahun 2014 atau selama delapan tahun berturut-turut. Berdasarkan Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan Kementerian PANRB Tahun 2021 (Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan) Nomor 42A/LHP/XVI/05/2022 tanggal 20 Mei 2022 menyatakan bahwa laporan keuangan Kementerian PANRB telah menyajikan secara Wajar Tanpa Pengecualian (WTP). Berdasarkan Opini BPK tersebut, maka bisa dikatakan bahwa secara keseluruhan kegiatan pengelolaan keuangan di Kementerian PANRB telah bebas dari temuan yang material.

Kementerian PANRB telah melakukan beberapa upaya untuk mewujudkan Opini WTP tersebut, di antaranya melakukan perbaikan dalam pengelolaan keuangan negara termasuk pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) secara berkelanjutan, perbaikan dalam penyajian laporan keuangan, dan minimalisasi penyimpangan pelaksanaan anggaran yang bertentangan dengan peraturan yang berlaku.

Dalam rangka mempertahankan Opini BPK pada tahun 2023, Kementerian PANRB akan melakukan beberapa hal, di antaranya:

- a. Mengoptimalkan pemanfaatan Aplikasi SIMONA dan SIPEBE sebagai aplikasi monitoring anggaran dan kinerja secara berkala;
- b. Meningkatan kualitas pegawai yang mempunyai tugas dan fungsi dalam pengelolaan keuangan dan pengelolaan barang milik negara;
- c. Meningkatkan kualitas pengendalian internal sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
- d. Melakukan pertemuan secara berkala dengan pengelola keuangan unit kerja dalam rangka memastikan bahwa proses pelaksanaan anggaran sudah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Sasaran Strategis 10 Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik Kementerian PANRB yang Prima

Capaian indikator sasaran "Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik Kementerian PANRB yang Prima" adalah sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian (%)
10.1 Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	4,05	4,51	111,36

10.1 Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB

Indikator kinerja IPP Kementerian PANRB merupakan indikator untuk mewujudkan kualitas pelayanan Kementerian PANRB yang prima. Penilaian ini dilakukan dengan melakukan evaluasi kinerja unit penyelenggaraan publik di lingkungan Kementerian PANRB pada setiap tahunnya. Evaluasi dilakukan berdasarkan Peraturan Menteri PANRB Nomor 17 Tahun 2017 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

Berdasarkan hasil evaluasi IPP tahun 2022, Kementerian PANRB memperoleh nilai sebesar 4,51 dengan Kategori A (Pelayanan Prima). Hasil ini tertuang pada Keputusan Menteri PANRB Nomor 1035 Tahun 2022 tentang Hasil Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik Di Kementerian, Lembaga, dan Pemerintah Daerah Tahun 2022, yang Publik ditindaklanjuti dengan Surat Deputi Pelayanan Nomor B/567/PP.02/2022 perihal Penyampaian Hasil Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik di Kementerian, Lembaga, dan Pemerintah Daerah Tahun 2022. Pada tabel perbandingan di atas, terjadi kenaikan realisasi IPP Kementerian PANRB 2022 jika dibandingkan dengan realisasi tahun 2021 sebesar 0,17 poin.

Pelaksanaan evaluasi pelayanan publik mempunyai beberapa aspek yang harus dipenuhi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan. Aspek tersebut yaitu kebijakan pelayanan, profesionalisme SDM, sarana prasarana, sistem informasi pelayanan publik, konsultasi dan pengaduan, serta inovasi.

Hasil nilai IPP Kementerian PANRB beserta perbandingannya dengan hasil penilaian tahun sebelumnya digambarkan pada tabel di bawah ini.

Komponen	Indeks 2021	Indeks 2022	Naik/ Turun
Kebijakan Pelayanan	4, 60	4,86	0,26
Profesionalisme SDM	3, 68	4,30	0,62
Sarana Prasarana	4, 51	4,34	-0,17
Sistem Informasi Pelayanan Publik	4, 67	5	0,33
Konsultasi dan Pengaduan	4, 89	4	-0,89
Inovasi	2, 75	4	1,25
Total	4,34	4,51	0,17

Berdasarkan data di atas, nilai komponen IPP Kementerian PANRB tahun 2022 secara umum mengalami peningkatan. Akan tetapi terdapat dua komponen penilaian IPP yang menurun yaitu komponen sarana prasarana dan komponen konsultasi dan pengaduan.

Upaya yang telah dilakukan dalam peningkatan IPP Kementerian PANRB tahun 2022 yaitu melakukan Focus Group Discussion (FGD) reviu standar pelayanan publik Kementerian PANRB. Pelaksanaan reviu standar pelayanan melibatkan beberapa stakeholders sesuai dengan Pedoman Menteri PANRB Nomor 1 Tahun 2022 tentang Instrumen dan Mekanisme Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik. Pedoman tersebut mewajibkan agar pelaksanaan reviu standar pelayanan melibatkan lima unsur masyarakat yaitu masyarakat pengguna layanan, ahli/praktisi/akademisi, instansi terkait, organisasi masyarakat sipil, dan media massa.

Perbandingan realisasi IPP Kementerian PANRB tahun 2022 dengan realisasi tahun 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB Tahun 2020 s.d 2022

Realisasi 2020	Realisasi 2021	Realisasi 2022
4,46	4,34	4,51

Untuk meningkatkan penyelenggaraan pelayanan publik tahun 2023, Kementerian PANRB telah merencanakan beberapa hal yang akan dilakukan, antara lain:

- Melakukan reviu kebijakan standar pelayanan di Kementerian PANRB selaras dengan perkembangan strategis;
- b. Meningkatkan kapasitas dan kompetensi SDM melalui pendidikan dan pelatihan hospitality bagi seluruh pegawai;
- Memastikan pelaksana pelayanan termasuk front office telah menerapkan budaya BerAKHLAK; dan
- d. Meningkatkan fasilitas ramah difabel sesuai kapabilitas Kementerian PANRB.

C. Capaian Kinerja Lain

1. Penghargaan Gerakan Masyarakat Hidup Sehat (GERMAS) Award **Tahun 2022**

Kementerian PANRB berhasil menjuarai Gerakan Masyarakat Hidup Sehat Awards pada Kategori Pembudayaan Kementerian/Lembaga Terbaik Tahun 2022 yang diinisiasi oleh Kementerian Koordinator Pembangunan Manusia dan Kebudayaan Republik Indonesia (Kemenko PMK). GERMAS merupakan bagian dari gerakan revolusi mental dalam bentuk karakter, budaya, serta kondisi SDM yang cerdas, produktif, dan siap bersaing dengan bangsa lain. Kegiatan GERMAS diikuti sebanyak 37 K/L yang telah menyampaikan laporan hasil pelaksanaan GERMAS kepada Kemenko PMK. Adanya penghargaan ini diharapkan dapat meningkatkan komitmen para pimpinan instansi pemerintah untuk selalu menjaga konsistensi pelaksanaan GERMAS di instansi masing-masing.



Gambar 3.13 Staf Ahli Kementerian PANRB menerima GERMAS Award

2. Penghargaan Anugerah Keterbukaan Informasi Publik Tahun 2022

Kementerian PANRB kembali mendapatkan Anugerah Keterbukaan Informasi Publik 2022 dengan predikat Badan Publik Informatif. Capaian ini berhasil dipertahankan sejak tahun 2020. Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi keterbukaan informasi publik pada badan publik tahun 2022, Kementerian PANRB mendapatkan nilai 98,18. Prestasi ini menunjukkan bahwa Kementerian PANRB telah memiliki keterbukaan atas akses informasi yang dibutuhkan oleh masyarakat. Kementerian PANRB menjadi salah satu badan publik yang berhasil melaksanakan amanat dari UU Nomor 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik. Kementerian PANRB berharap dapat melakukan upaya penguatan dan penyebaran informasi publik sebagaimana amanat UU Keterbukaan Informasi Publik. Kementerian PANRB akan terus berkolaborasi dengan seluruh stakeholder dan melakukan berbagai langkah strategis lainnya serta akan memberikan kemudahan bagi masyarakat untuk mendapatkan informasi terkait Kementerian PANRB.



D. Realisasi Anggaran

Kementerian PANRB Tahun 2022 adalah sebesar Anggaran Rp237.035.819.000,- dengan realisasi anggaran per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp236.298.093.372,- atau sebesar 99,69%. Dengan rincian sebagai berikut.

No	Unit Kerja	Anggaran (Rp.000,-)	Realisasi (Rp)	%
1.	Deputi RBKunwas	12.186.871	12.102.394.843	99,31
2.	Deputi Kelembagaan dan Tata Laksana	24.816.518	24.718.505.891	99,61
3.	Deputi SDMA	14.413.575	14.298.918.833	99,20
4.	Deputi Pelayanan Publik	20.742.513	20.676.617.490	99,68
5.	Sekretariat Kementerian	164.876.342	164.501.656.315	99,77
	Total	237.035.819	236.298.093.372	99,69

Sumber: Realisasi SP2D berdasarkan aplikasi MONSAKTI

BAB IV PENUTUP



BAB IV

PENUTUP

Laporan Kinerja Kementerian PANRB Tahun 2022 menyajikan berbagai keberhasilan maupun kendala dalam mencapai sasaran strategis Kementerian PANRB tahun 2022 dan perkembangan tahun-tahun sebelumnya, yang tercermin pada capaian Indikator Kinerja Utama (IKU).

Secara umum capaian sasaran strategis menunjukkan perkembangan yang signifikan, meskipun terdapat indikator yang belum mencapai target yang diharapkan. Hal tersebut disebabkan beberapa indikator kinerja membutuhkan komitmen, keterlibatan, dan dukungan aktif segenap komponen aparatur negara, masyarakat, dunia usaha dan *civil society*. Capaian kinerja Kementerian PANRB tahun 2022 dapat dinyatakan "berhasil", karena realisasi 19 dari 26 Target Indikator Kinerja Sasaran Strategis 100% ke atas, dengan rincian:

- 1) Target dengan capaian realiasi di atas 100% sebanyak 17 target;
- 2) Target dengan capaian realiasi tepat 100% sebanyak 2 target;
- 3) Target dengan capaian realiasi di bawah 100% sebanyak 6 target: dan
- 4) Target yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 target.

Selain itu, secara keseluruhan capaian Kinerja Kementerian PANRB tahun 2022 mengalami peningkatan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Untuk mencapai sasaran tersebut berbagai upaya telah dilakukan seperti penerbitan kebijakan terkait pendayagunaan aparatur dan reformasi birokrasi, kordinasi pelaksanaan dan monitoring evaluasi atas pelaksanaan kebijakan tersebut sehingga terwujudnya aparatur yang berkepribadian, bersih, kompeten dan berkinerja tinggi untuk memberikan pelayanan publik yang baik kepada masyarakat

Pelaksanaan kegiatan di atas menyebabkan realisasi anggaran tahun 20222 Kementerian PANRB juga menjadi tinggi yaitu sebesar Rp236.298.093.372,- atau 99,69% dari total pagu anggaran sebesar 237.035.819.000,-.

Kendala dan permasalahan yang menyebabkan tidak tercapainya indikator sasaran tersebut akan menjadi fokus perbaikan kinerja di tahun mendatang. Upaya koordinasi dan peningkatan kerjasama dengan berbagai instansi di pusat maupun daerah akan dilakukan dengan lebih intensif, mengingat target indikator hanya dapat dicapai dengan melibatkan segenap instansi pemerintah pusat dan daerah khususnya kabupaten/kota dalam penyelenggaraan sistem pemerintahan yang berorientasi pada hasil, berbasis kinerja dan bertujuan melayani masyarakat.

LAMPIRAN



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

No.	Sasaran Strategis	No.	Indikator Kinerja	Target
1	Terwujudnya kelembagaan yang sederhana, responsif, adaptif dan	1	Skor peringkat komposit efektivitas kelembagsan nasional	62 (Efektif)
	kolaboratif serta SPBE yang terintegrasi	2	Persentase K/L/Pemda dengan indeks maturitas SPBE "Baik" ke atas	K/L: 80% Prov: 60% Kab/Kota: 30%
		3	Indeks SPBE Nasional	2,3
2	Terwujudnya ASN yang profesional	1	Indeks BerAKHLAK	10%
3	Terwujudnya instansi pemerintah yang	1	Niiai akuntabilitas kinerja rata – rata nasional	68
	efektif, efisien dan akuntabel		Persentase instansi Pemerintah Nilai Akuntabilitas Kinerja "Baik"	K/L: 93,90% Prov: 100% Kab/Kota: 69,88%
4	Terwujudnya birokrasi yang bersih dan berintegritas	10	Jumlah unit kerja percontohan yang mendapatkan predikat WBK/WBBM di sektor strategis	850 Unit (Akumulatif)
5	Terwujudnya kuslitas pelayanan publik yang prima	1	Nilai Indeks Pelayanan Publik (IPP) Nasional	3,50
6	Peningkatan efektivitas Reformasi Birokrasi Nasional	1	Nilai Pelaksanaan RB Nasional	KL: 75: Prov: 65: Kab/Kota: 55
			Persentase Instansi Pemerintah yang memiliki indeks Reformasi Birokrasi "Baik" (kategori "B" ke atas)	K/L: 92,70% Prov: 88,20% Kab/Kota: 30,31%
7	Terwujudnya kelembagaan Kementerian PANRB yang efektif dan	1	Skor peringkat komposit efektivitas kelembagsan Kementerian PANRB	Skor 73,85 (Efektif)
	efisien	2	Indeks SPBE Kementerian PANRB	2,89
8	Terwujudnya ASN Kementerian PANRB	1	Indeks Sistem Merit Kementerian PANRB	0.8
	yang profesional, berintegritas, dan sejahtera	2	Indeks Profesionalitas ASN Kementerian PANRB	72
9	Terwujudnya Kementerian PANRB yang	1	Nilai Implementasi SAKIP Kementerian PANRB	82
	berkinerja tinggi, dan akuntabel	2	Nilai pelaksanaan reformasi birokrasi Kementerian PANRS	85
		3	Opini BPK	WTP
10	Terwujudnya kualitas pelayanan publik Kementerian PANRS yang prima	1	Indeks Pelayanan Publik Kementerian PANRB	4,05

Program: Anggaran (Rp)

1 Dukungan Manajemen

176.272.250.000

2 Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN

60.763.569.000

TOTAL

237.035.819.000

Jakarta, 23 Desember 2022

Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi



Abdullah Azwar Anas

Realisasi Anggaran Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Tahun 2022

Kode	Uraian	Pagu	Realisasi	% Realisasi
	KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI	237.035.819.000	236.331.930.630	99,70
СО	Program Kebijakan, Pembinaan Profesi, dan Tata Kelola ASN	60.763.569.000	60.452.716.581	99,49
4350	Pengelolaan dan Pengembangan Sistem Informasi Pelayanan Publik	2.911.076.000	2.896.211.686	99,49
6189	Perumusan Kebijakan PANRB	13.214.248.000	13.104.076.753	99,17
6190	Pengelolaan Pengaduan Aparatur dan Masyarakat	1.791.886.000	1.785.409.389	99,64
6191	Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan dan Evaluasi Reformasi Birokrasi, Akuntabilitas Aparatur, dan Pengawasan	9.080.654.000	9.022.136.389	99,36
6192	Koordinasi Penerapan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik	11.736.714.000	11.680.673.581	99,52
6193	Asesmen dan Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan Kelembagaan dan Tata Laksana	6.089.352.000	6.070.281.793	99,69
6194	Koordinasi Pelaksanaan dan Pemantauan Kebijakan SDM Aparatur	4.455.017.000	4.441.132.590	99,69
6195	Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan dan Evaluasi Pelayanan Publik	11.484.622.000	11.452.794.400	99,72
WA	Program Dukungan Manajemen	176.272.250.000	175.879.214.049	99,78
2818	Pelaksanaan Dukungan Perumusan Kebijakan PAN dan RB	770.244.000	759.985.251	98,67
6178	Pengelolaan Legislasi dan Litigasi	825.267.000	824.171.585	99,87
6179	Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik	5.871.847.000	5.832.093.405	99,32
6180	Pengelolaan Keuangan, BMN dan Umum	148.481.489.000	148.191.294.328	99,80
6181	Pengelolaan Sistem dan Teknologi	2.517.625.000	2.504.674.836	99,49
6182	Pengelolaan Organisasi dan SDM	14.144.147.000	14.108.908.018	99,75
6183	Pengelolaan Risiko, Pengendalian, dan Pengawasan Internal	3.661.631.000	3.658.086.626	99,90



PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA

KEPUTUSAN

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA NOMOR 108 TAHUN 2023

TENTANG

HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK PADA INSTANSI PUSAT DAN PEMERINTAH DAERAH **TAHUN 2022**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, transparan, dan akuntabel serta pelayanan publik yang berkualitas dan terpercaya melalui penerapan sistem pemerintahan berbasis elektronik pada instansi pusat dan pemerintah daerah, dilakukan kegiatan pemantauan dan evaluasi sistem pemerintahan berbasis elektronik Tahun 2022:
 - b. bahwa berdasarkan hasil pemantauan dan evaluasi tersebut di atas, telah diperoleh nilai indeks dan predikat sistem pemerintahan berbasis elektronik pada instansi pusat dan pemerintah daerah tahun 2022; dan
 - c. berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tentang Hasil Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah Tahun 2022;

- Mengingat : 1. Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 182):
 - 2. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2021 tentang Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 126); dan
 - 3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 59 Tahun tentang Pemantauan dan Evaluasi Pemerintahan Berbasis Elektronik (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 994).

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI TENTANG HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK PADA INSTANSI PUSAT DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022.

KESATU

: Menetapkan hasil Pemantauan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada 451 (empat ratus lima puluh satu) Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah Tahun 2022

KEDUA

: Menetapkan hasil Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada 103 (seratus tiga) Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah Tahun 2022.

KETIGA

: Hasil Pemantauan dan Evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah Tahun 2022 sebagaimana dimaksud pada diktum KESATU dan KEDUA, tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari keputusan ini.

KEEMPAT

: Menghimbau kepada pimpinan Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah untuk meningkatkan kualitas penerapan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik.

KELIMA

: Keputusan Menteri ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jakarta Pada tanggal 31 Januari 2023

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK

INDONESIA,

ABDULLAH AZWAR ANAS

LAMPIRAN I
KEPUTUSAN MENTERI
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI
REPUBLIK INDONESIA
NOMOR | 68 TAHUN 2023
TENTANG
HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI
SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS
ELEKTRONIK PADA INSTANSI PUSAT
DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN
2022

HASIL PEMANTAUAN SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK (SPBE) PADA INSTANSI PUSAT DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022

Hasil Pemantauan SPBE Kementerian

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Kementerian Koordinator Bidang Politik, Hukum dan Keamanan	2,92	Baik
2	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian	2,60	Baik
3	Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan	2,93	Baik
4	Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman	2,68	Baik
5	Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah	2,90	Baik
6	Kementerian Badan Usaha Milik Negara	3,84	Sangat Baik
7	Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi	3,01	Baik
8	Kementerian Pemuda dan Olahraga	3,32	Baik
9	Kementerian Dalam Negeri	3,63	Sangat Baik
10	Kementerian Pertahanan	2,62	Baik
11	Kementerian Pertanian	3,75	Sangat Baik
12	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral	3,51	Sangat Baik
13	Kementerian Perhubungan	3,33	Baik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
14	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan	3,86	Sangat Baik
15	Kementerian Kesehatan	2,94	Baik
16	Kementerian Agama	2,26	Cukup
17	Kementerian Ketenagakerjaan	2,84	Baik
18	Kementerian Sosial	2,28	Cukup
19	Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	2,73	Baik
20	Kementerian Kelautan dan Perikanan	3,30	Baik
21	Kementerian Perindustrian	2,87	Baik
22	Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	3,17	Baik
23	Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	3,42	Baik
24	Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional	3,62	Sangat Baik
25	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional	3,55	Sangat Baik

Hasil Pemantauan SPBE Lembaga Pemerintah Non Kementerian (LPNK)

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Badan Siber dan Sandi Negara	2,87	Baik
2	Lembaga Administrasi Negara	3,57	Sangat Baik
3	Arsip Nasional Republik Indonesia	2,74	Baik
4	Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional	2,96	Baik
5	Perpustakaan Nasional RI	3,51	Sangat Baik
6	Badan Pengawas Obat dan Makanan	3,12	Baik
7	Lembaga Ketahanan Nasional RI	2,57	Cukup
8	Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika	2,69	Baik
9	Badan Narkotika Nasional	2,17	Cukup
10	Badan Keamanan Laut	2,71	Baik
11	Badan Nasional Pencarian Dan Pertolongan	2,85	Baik
12	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	3,21	Baik
13	Badan Nasional Penanggulangan Terorisme	2,00	Cukup
14	Badan Perlindungan Pekerja Migran Indonesia	3,05	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Alat Negara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Badan Intelijen Negara	3,13	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Sekretariat Kabinet

No		Indeks	Predikat
1	Sekretariat Kabinet	2,30	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Sekretariat Jenderal Lembaga Negara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Kejaksaan Agung	2,18	Cukup
2	Majelis Permusyawaratan Rakyat	2,77	Baik
3	Dewan Perwakilan Rakyat	2,95	Baik
4	Mahkamah Agung RI	2,61	Baik
5	Badan Pemeriksa Keuangan	2,68	Baik
6	Mahkamah Konstitusi	1,80	Cukup
7	Komisi Yudisial	1,82	Cukup
8	Dewan Perwakilan Daerah	2,18	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Instansi Lainnya

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Badan Pembinaan Ideologi Pancasila	2,32	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Lembaga Penyiaran Publik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Televisi Republik Indonesia	2,09	Cukup
2	Radio Republik Indonesia	2,01	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Lembaga Non Struktural (LNS)

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Dewan Ketahanan Nasional	2,63	Baik
2	Komisi Pemilihan Umum	2,73	Baik
3	Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan	2,85	Baik
4	Ombudsman Republik Indonesia	3,01	Baik
5	Komisi Pengawas Persaingan Usaha	1,39	Kurang
6	Badan Pengawas Pemilihan Umum	1,88	Cukup

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
7	Komisi Penyiaran Indonesia	2,34	Cukup
8	Komisi Kejaksaan	1,08	Kurang
9	Komisi Aparatur Sipil Negara	3,31	Baik
10	Dewan Pers	1,42	Kurang
11	Dewan Jaminan Sosial Nasional	2,71	Baik
12	Lembaga Perlindungan Saksi Dan Korban	1,71	Kurang
13	Lembaga Sensor Film	2,14	Cukup
14	Konsil Kedokteran Indonesia	2,03	Cukup
15	Kantor Staf Presiden	2,44	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Aceh

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Aceh	2,76	Baik
2	Pemerintah Kab. Aceh Timur	2,29	Cukup
3	Pemerintah Kab. Aceh Barat	2,63	Baik
4	Pemerintah Kab. Bireuen	2,10	Cukup
5	Pemerintah Kab. Aceh Tamiang	2,62	Baik
6	Pemerintah Kab. Nagan Raya	2,20	Cukup
7	Pemerintah Kab. Bener Meriah	2,60	Baik
8	Pemerintah Kota Sabang	1,59	Kurang
9	Pemerintah Kota Banda Aceh	3,15	Baik
10	Pemerintah Kota Langsa	1,82	Cukup
11	Pemerintah Kota Subulussalam	1,76	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sumatera Utara	2,81	Baik
2	Pemerintah Kab. Deli Serdang	3,32	Baik
3	Pemerintah Kab. Karo	2,42	Cukup
4	Pemerintah Kab. Langkat	3,02	Baik
5	Pemerintah Kab. Tapanuli Tengah	1,62	Kurang
б	Pemerintah Kab. Labuhanbatu	1,85	Cukup
7	Pemerintah Kab. Dairi	2,05	Cukup
8	Pemerintah Kab. Tapanuli Utara	2,39	Cukup
9	Pemerintah Kab, Tapanuli Selatan	2,68	Baik
10	Pemerintah Kab. Asahan	1,49	Kurang
11	Pemerintah Kab. Toba	1,86	Cukup
12	Pemerintah Kab. Mandailing Natal	2,58	Cukup
13	Pemerintah Kab. Humbang Hasundutan	1,84	Cukup
14	Pemerintah Kab. Pakpak Bharat	2,40	Cukup
15	Pemerintah Kab. Samosir	2,62	Baik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
16	Pemerintah Kab. Serdang Bedagai	1,92	Cukup
17	Pemerintah Kab. Padang Lawas Utara	1,91	Cukup
18	Pemerintah Kab. Batubara	2,18	Cukup
19	Pemerintah Kota Tebing Tinggi	2,04	Cukup
20	Pemerintah Kota Binjai	1,82	Cukup
21	Pemerintah Kota Pematang Siantar	2,35	Cukup
22	Pemerintah Kota Tanjung Balai	2,30	Cukup
23	Pemerintah Kota Sibolga	1,73	Kurang
24	Pemerintah Kota Padangsidimpuan	1,95	Cukup
25	Pemerintah Kota Gunung Sitoli	2,01	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Riau

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Riau	3,00	Baik
2	Pemerintah Kab. Kampar	2,22	Cukup
3	Pemerintah Kab. Indragiri Hulu	2,24	Cukup
4	Pemerintah Kab. Rokan Hulu	2,38	Cukup
5	Pemerintah Kab. Siak	2,34	Cukup
6	Pemerintah Kab. Kepulauan Meranti	2,12	Cukup
7	Pemerintah Kota Pckanbaru	2,83	Baik
8	Pemerintah Kota Dumai	2,63	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kepulauan Riau

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau	2,68	Baik
2	Pemerintah Kab. Bintan	2,10	Cukup
3	Pemerintah Kab. Natuna	2,50	Cukup
4	Pemerintah Kab. Kepulauan Anambas	1,85	Cukup
5	Pemerintah Kota Batam	2,85	Baik
6	Pemerintah Kota Tanjungpinang	1,85	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sumatera Barat	3,18	Baik
2	Pemerintah Kab. Agam	2,38	Cukup
3	Pemerintah Kab. Pasaman	1,91	Cukup
4	Pemerintah Kab. Limapuluh Kota	3,29	Baik
5	Pemerintah Kab. Solok	3,12	Baik
6	Pemerintah Kab. Padang Pariaman	2,60	Baik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
7	Pemerintah Kab. Pesisir Selatan	3,48	Baik
8	Pemerintah Kab. Tanah Datar	3,21	Baik
9	Pemerintah Kab. Sijunjung	2,18	Cukup
10	Pemerintah Kab. Solok Selatan	2,26	Cukup
11	Pemerintah Kab. Dharmasraya	2,41	Cukup
12	Pemerintah Kab. Pasaman Barat	2,36	Cukup
13	Pemerintah Kota Bukittinggi	2,46	Cukup
14	Pemerintah Kota Padang Panjang	2,81	Baik
15	Pemerintah Kota Sawahlunto	2,84	Baik
16	Pemerintah Kota Solok	2,71	Baik
17	Pemerintah Kota Padang	3,01	Baik
18	Pemerintah Kota Payakumbuh	3,02	Baik
19	Pemerintah Kota Pariaman	2,64	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Jambi

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Jambi	2,19	Cukup
2	Pemerintah Kab. Batang Hari	3,04	Baik
3	Pemerintah Kab. Tanjung Jabung Barat	1,63	Kurang
4	Pemerintah Kab. Bungo	1,50	Kurang
5	Pemerintah Kab. Merangin	1,56	Kurang
6	Pemerintah Kab. Kerinci	1,52	Kurang
7	Pemerintah Kab. Sarolangun	2,63	Baik
8	Pemerintah Kab. Tebo	2,11	Cukup
9	Pemerintah Kab. Muaro Jambi	1,92	Cukup
10	Pemerintah Kab. Tanjung Jabung Timur	2,16	Cukup
11	Pemerintah Kota Jambi	2,79	Baik
12	Pemerintah Kota Sungai Penuh	1,97	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Musi Banyuasin	2,80	Baik
2	Pemerintah Kab. Ogan Komering Ulu	2,67	Baik
3	Pemerintah Kab. Muara Enim	2,91	Baik
4	Pemerintah Kab. Lahat	2,14	Cukup
5	Pemerintah Kab. Musi Rawas	1,92	Cukup
6	Pemerintah Kab. Ogan Komering Ilir	2,39	Cukup
7	Pemerintah Kab. Banyuasin	1,86	Cukup
8	Pemerintah Kab. Ogan Komering Ulu Sel.	1,93	Cukup
9	Pemerintah Kab. Ogan Ilir	2,52	Cukup
10	Pemerintah Kab. Empat Lawang	1,86	Cukup

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
11	Pemerintah Kab. Musi Rawas Utara	1,53	Kurang
12	Pemerintah Kota Pagar Alam	2,01	Cukup
13	Pemerintah Kota Lubuk Linggau	2,45	Cukup
14	Pemerintah Kota Prabumulih	2,62	Baik
15	Pemerintah Kab. Penukal Abab Lematang Ilir	1,83	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kepulauan Bangka Belitung

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kep. Bangka Belitung	3,01	Baik
2	Pemerintah Kab. Bangka	1,85	Cukup
3	Pemerintah Kab. Belitung	3,02	Baik
4	Pemerintah Kab. Bangka Barat	2,30	Cukup
5	Pemerintah Kab. Bangka Tengah	2,80	Baik
6	Pemerintah Kab. Bangka Selatan	3,01	Baik
7	Pemerintah Kab. Belitung Timur	2,70	Baik
8	Pemerintah Kota Pangkal Pinang	2,22	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Bengkulu

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Bengkulu	3,11	Baik
2	Pemerintah Kab. Bengkulu Utara	2,17	Cukup
3	Pemerintah Kab. Bengkulu Selatan	2,31	Cukup
4	Pemerintah Kab. Rejang Lebong	2,80	Baik
5	Pemerintah Kab. Seluma	2,54	Cukup
6	Pemerintah Kab. Mukomuko	2,04	Cukup
7	Pemerintah Kab. Kepahiang	2,13	Cukup
8	Pemerintah Kab. Lebong	1,55	Kurang
9	Pemerintah Kab. Bengkulu Tengah	2,34	Cukup
10	Pemerintah Kota Bengkulu	2,19	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Lampung

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Lampung	3,37	Baik
2	Pemerintah Kab. Lampung Tengah	2,10	Cukup
3	Pemerintah Kab. Lampung Utara	2,43	Cukup
4	Pemerintah Kab. Lampung Barat	2,26	Cukup
5	Pemerintah Kab. Tanggamus	1,60	Kurang
6	Pemerintah Kab. Way Kanan	2,24	Cukup

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
7	Pemerintah Kab. Tulang Bawang Barat	2,07	Cukup
8	Pemerintah Kab. Pringsewu	2,00	Cukup
9	Pemerintah Kab. Mesuji	2,59	Cukup
10	Pemerintah Kota Metro	2,49	Cukup
11	Pemerintah Kota Bandar Lampung	1,50	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di DKI Jakarta

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi DKI Jakarta	3,67	Sangat Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Jawa Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Jawa Barat	3,37	Baik
2	Pemerintah Kab. Bogor	3,33	Baik
3	Pemerintah Kab. Sukabumi	2,29	Cukup
4	Pemerintah Kab. Cianjur	2,37	Cukup
5	Pemerintah Kab. Bekasi	1,71	Kurang
6	Pemerintah Kab. Karawang	3,08	Baik
7	Pemerintah Kab. Purwakarta	2,28	Cukup
8	Pemerintah Kab. Subang	2,35	Cukup
9	Pemerintah Kab. Bandung	2,82	Baik
10	Pemerintah Kab. Sumedang	3,84	Sangat Baik
11	Pemerintah Kab. Tasikmalaya	2,58	Cukup
12	Pemerintah Kab. Ciamis	2,64	Baik
13	Pemerintah Kab. Cirebon	2,66	Baik
14	Pemerintah Kab. Kuningan	2,88	Baik
15	Pemerintah Kab. Indramayu	3,09	Baik
16	Pemerintah Kab. Bandung Barat	2,65	Baik
17	Pemerintah Kab. Pangandaran	2,82	Baik
18	Pemerintah Kota Bandung	3,61	Sangat Baik
19	Pemerintah Kota Bogor	2,75	Baik
20	Pemerintah Kota Cirebon	3,17	Baik
21	Pemerintah Kota Bekasi	2,78	Baik
22	Pemerintah Kota Depok	3,42	Baik
23	Pemerintah Kota Cimahi	3,09	Baik
24	Pemerintah Kota Tasikmalaya	2,62	Baik
25	Pemerintah Kota Banjar	2,38	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Banten

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Banton	3,03	Baik
2	Pemerintah Kab. Serang	2,64	Baik
3	Pemerintah Kab. Pandeglang	2,47	Cukup
4	Pemerintah Kab. Lebak	2,63	Baik
5	Pemerintah Kab. Tangerang	2,66	Baik
6	Pemerintah Kota Tangerang	2,60	Baik
7	Pemerintah Kota Cilegon	2,01	Cukup
8	Pemerintah Kota Scrang	2,49	Cukup
9	Pemerintah Kota Tangerang Selatan	2,54	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di D.I Yogyakarta

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah D.I. Yogyakarta	3,02	Baik
2	Pemerintah Kab. Sleman	3,19	Baik
3	Pemerintah Kab. Gunungkidul	2,62	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Jawa Tengah

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Jawa Tengah	3,34	Baik
2	Pemerintah Kab. Semarang	2,13	Cukup
3	Pemerintah Kab. Kendal	2,93	Baik
4	Pemerintah Kab. Grobogan	3,37	Baik
5	Pemerintah Kab. Pekalongan	2,62	Baik
6	Pemerintah Kab. Batang	2,85	Baik
7	Pemerintah Kab. Tegal	3,07	Baik
8	Pemerintah Kab. Brebes	2,40	Cukup
9	Pemerintah Kab, Kudus	3,38	Baik
10	Pemerintah Kab. Pemalang	2,23	Cukup
11	Pemerintah Kab. Jepara	3,14	Baik
12	Pemerintah Kab. Rembang	3,19	Baik
13	Pemerintah Kab. Blora	2,36	Cukup
14	Pemerintah Kab. Banyumas	2,60	Baik
15	Pemerintah Kab. Cilacap	2,87	Baik
16	Pemerintah Kab. Purbalingga	3,20	Baik
17	Pemerintah Kab. Banjarnegara	2,86	Baik
18	Pemerintah Kab. Magelang	3,13	Baik
19	Pemerintah Kab. Wonosobo	2,90	Baik
20	Pemerintah Kab. Purworejo	2,80	Baik
21	Pemerintah Kab. Kebumen	3,44	Baik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
22	Pemerintah Kab. Sragen	3,10	Baik
23	Pemerintah Kab. Sukoharjo	3,42	Baik
24	Pemerintah Kab. Karanganyar	3,32	Baik
25	Pemerintah Kab. Wonogiri	3,34	Baik
26	Pemerintah Kota Semarang	3,38	Baik
27	Pemerintah Kota Salatiga	2,84	Baik
28	Pemerintah Kota Tegal	3,05	Baik
29	Pemerintah Kota Magelang	2,67	Baik
30	Pemerintah Kota Surakarta	3,73	Sangat Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Jawa Timur

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Jawa Timur	3,30	Baik
2	Pemerintah Kab. Gresik	3,27	Baik
3	Pemerintah Kab. Mojokerto	2,73	Baik
4	Pemerintah Kab. Sidoarjo	2,29	Cukup
5	Pemerintah Kab. Jombang	2,96	Baik
6	Pemerintah Kab. Sampang	2,55	Cukup
7	Pemerintah Kab. Pamekasan	2,10	Cukup
8	Pemerintah Kab. Sumenep	2,05	Cukup
9	Pemerintah Kab. Bangkalan	1,89	Cukup
10	Pemerintah Kab. Bondowoso	2,23	Cukup
11	Pemerintah Kab. Situbondo	3,19	Baik
12	Pemerintah Kab. Jember	1,99	Cukup
13	Pemerintah Kab. Malang	2,22	Cukup
14	Pemerintah Kab. Pasuruan	2,04	Cukup
15	Pemerintah Kab. Probolinggo	2,42	Cukup
16	Pemerintah Kab. Lumajang	2,60	Baik
17	Pemerintah Kab, Kediri	2,61	Baik
18	Pemerintah Kab. Tulungagung	2,38	Cukup
19	Pemerintah Kab. Nganjuk	2,18	Cukup
20	Pemerintah Kab. Trenggalek	2,55	Cukup
21	Pemerintah Kab. Blitar	2,61	Baik
22	Pemerintah Kab. Magetan	2,27	Cukup
23	Pemerintah Kab. Ponorogo	2,32	Cukup
24	Pemerintah Kab. Pacitan	2,31	Cukup
25	Pemerintah Kab. Bojonegoro	2,65	Baik
26	Pemerintah Kab. Tuban	2,32	Cukup
27	Pemerintah Kab. Lamongan	2,82	Baik
28	Pemerintah Kota Surabaya	3,69	Sangat Baik
29	Pemerintah Kota Mojokerto	3,32	Baik

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
30	Pemerintah Kota Malang	2,60	Baik
31	Pemerintah Kota Pasuruan	2,66	Baik
32	Pemerintah Kota Probolinggo	1,97	Cukup
33	Pemerintah Kota Blitar	2,81	Baik
34	Pemerintah Kota Kediri	2,96	Baik
35	Pemerintah Kota Madiun	2,86	Baik
36	Pemerintah Kota Batu	2,41	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kalimantan Barat	3,42	Baik
2	Pemerintah Kab. Sambas	2,44	Cukup
3	Pemerintah Kab. Sanggau	2,88	Baik
4	Pemerintah Kab. Sintang	1,03	Kurang
5	Pemerintah Kab. Mempawah	2,61	Baik
6	Pemerintah Kab. Kapuas Hulu	2,76	Baik
7	Pemerintah Kab, Ketapang	1,91	Cukup
8	Pemerintah Kab. Bengkayang	1,87	Cukup
9	Pemerintah Kab. Landak	2,13	Cukup
10	Pemerintah Kab. Sekadau	2,46	Cukup
11	Pemerintah Kab. Kubu Raya	2,34	Cukup
12	Pemerintah Kab. Kayong Utara	1,88	Cukup
13	Pemerintah Kota Pontianak	3,28	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Tengah

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kalimantan Tengah	1,90	Cukup
2	Pemerintah Kab. Barito Utara	1,42	Kurang
3	Pemerintah Kab. Barito Selatan	2,37	Cukup
4	Pemerintah Kab. Kotawaringin Timur	2,38	Cukup
5	Pemerintah Kab. Kotawaringin Barat	2,15	Cukup
6	Pemerintah Kab. Pulang Pisau	1,64	Kurang
7	Pemerintah Kab. Lamandau	2,15	Cukup
8	Pemerintah Kab. Sukamara	1,84	Cukup
9	Pemerintah Kab. Katingan	2,25	Cukup
10	Pemerintah Kab. Barito Timur	1,71	Kurang
11	Pemerintah Kota Palangka Raya	2,66	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Banjar	2,56	Cukup
2	Pemerintah Kab. Tanah Laut	3,11	Baik
3	Pemerintah Kab. Tapin	2,29	Cukup
4	Pemerintah Kab. Hulu Sungai Tengah	2,69	Baik
5	Pemerintah Kab. Barito Kuala	2,59	Cukup
6	Pemerintah Kab. Tabalong	2,00	Cukup
7	Pemerintah Kab. Kotabaru	2,04	Cukup
8	Pemerintah Kab. Tanah Bumbu	3,16	Baik
9	Pemerintah Kab. Balangan	2,44	Cukup
10	Pemerintah Kota Banjarmasin	3,31	Baik
11	Pemerintah Kota Banjarbaru	2,26	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Timur

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur	2,11	Cukup
2	Pemerintah Kab. Kutai Kartanegara	1,94	Cukup
3	Pemerintah Kab. Paser	2,13	Cukup
4	Pemerintah Kab. Kutai Barat	1,81	Cukup
5	Pemerintah Kab. Kutai Timur	2,79	Baik
6	Pemerintah Kab. Penajam Paser Utara	1,82	Cukup
7	Pemerintah Kota Samarinda	2,44	Cukup
8	Pemerintah Kota Balikpapan	3,05	Baik
9	Pemerintah Kota Bontang	2,70	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Kalimantan Utara	1,98	Cukup
2	Pemerintah Kab. Bulungan	2,32	Cukup
3	Pemerintah Kota Tarakan	2,11	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara	2,28	Cukup
2	Pemerintah Kab. Minahasa	1,80	Cukup
3	Pemerintah Kab. Bolaang Mongondow	2,74	Baik
4	Pemerintah Kab. Kepulauan Sangihe	1,68	Kurang
5	Pemerintah Kab. Kepulauan Talaud	2,09	Cukup
6	Pemerintah Kab. Minahasa Utara	1,51	Kurang

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
7	Pemerintah Kab. Bolaang Mongondow Utara	2,04	Cukup
8	Pemerintah Kab. Minahasa Tenggara	2,22	Cukup
9	Pemerintah Kab. Bolaang Mongondow Selatan	2,15	Cukup
10	Pemerintah Kota Manado	1,82	Cukup
11	Pemerintah Kota Bitung	2,57	Cukup
12	Pemerintah Kota Tomohon	1,76	Kurang
13	Pemerintah Kota KotaMobagu	2,25	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Gorontalo

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Gorontalo	2,48	Cukup
2	Pemerintah Kab. Gorontalo	2,03	Cukup
3	Pemerintah Kab. Bone Bolango	2,30	Cukup
4	Pemerintah Kota Gorontalo	2,59	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Tengah

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sulawesi Tengah	2,26	Cukup
2	Pemerintah Kab. Poso	1,81	Cukup
3	Pemerintah Kab. Buol	2,08	Cukup
4	Pemerintah Kab. Morowali	1,97	Cukup
5	Pemerintah Kab. Banggai Kepulauan	2,04	Cukup
6	Pemerintah Kab. Sigi	1,91	Cukup
7	Pemerintah Kota Palu	1,76	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan	2,35	Cukup
2	Pemerintah Kab. Wajo	2,51	Cukup
3	Pemerintah Kab. Bone	2,11	Cukup
4	Pemerintah Kab. Maros	2,04	Cukup
5	Pemerintah Kab. Luwu	2,26	Cukup
6	Pemerintah Kab. Sinjai	2,07	Cukup
7	Pemerintah Kab. Bulukumba	1,81	Cukup
8	Pemerintah Kab. Bantaeng	2,29	Cukup
9	Pemerintah Kab. Jeneponto	2,16	Cukup
10	Pemerintah Kab. Kepulauan Selayar	1,83	Cukup
11	Pemerintah Kab. Barru	2,06	Cukup
12	Pemerintah Kab. Sidenreng Rappang	2,32	Cukup

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
13	Pemerintah Kab. Pangkajene dan Kepulauan	2,12	Cukup
14	Pemerintah Kab. Soppeng	2,67	Baik
15	Pemerintah Kab. Enrekang	2,65	Baik
16	Pemerintah Kab. Luwu Utara	2,93	Baik
17	Pemerintah Kota Makassar	2,45	Cukup
18	Pemerintah Kota Parepare	2,50	Cukup
19	Pemerintah Kota Palopo	2,90	Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Tenggara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara	1,74	Cukup
2	Pemerintah Kab. Kolaka	3,15	Baik
3	Pemerintah Kab. Konawe Selatan	2,01	Cukup
4	Pemerintah Kab. Kolaka Utara	1,87	Cukup
5	Pemerintah Kab. Buton Utara	2,02	Cukup
6	Pemerintah Kab. Buton Tengah	2,50	Cukup
7	Pemerintah Kota Kendari	2,02	Cukup
8	Pemerintah Kota Baubau	1,38	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Sulawesi Barat	2,28	Cukup
2	Pemerintah Kab. Mamuju	1,90	Cukup
3	Pemerintah Kab. Polewali Mandar	3,58	Sangat Baik
4	Pemerintah Kab. Majene	2,55	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Bali

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Buleleng	3,03	Baik
2	Pemerintah Kab. Jembrana	2,76	Baik
3	Pemerintah Kab. Karangasem	2,16	Cukup
4	Pemerintah Kab. Bangli	2,28	Cukup
5	Pemerintah Kab, Badung	2,48	Cukup
6	Pemerintah Kab. Tabanan	2,74	Baik
7	Pemerintah Kota Denpasar	3,68	Sangat Baik

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Nusa Tenggara Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi NTB	3,24	Baik
2	Pemerintah Kab. Lombok Barat	2,62	Baik
3	Pemerintah Kab. Lombok Tengah	2,08	Cukup
4	Pemerintah Kab. Sumbawa	2,23	Cukup
5	Pemerintah Kab. Dompu	1,20	Kurang
6	Pemerintah Kab. Sumbawa Barat	2,66	Baik
7	Pemerintah Kab. Lombok Utara	2,40	Cukup
8	Pemerintah Kota Mataram	3,16	Baik
9	Pemerintah Kota Bima	1,91	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Nusa Tenggara Timur

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi NTT	3,35	Baik
2	Pemerintah Kab. Kupang	1,85	Cukup
3	Pemerintah Kab. Timor Tengah Utara	1,21	Kurang
4	Pemerintah Kab. Timor Tengah Selatan	2,61	Baik
5	Pemerintah Kab. Alor	1,81	Cukup
6	Pemerintah Kab. Sikka	1,83	Cukup
7	Pemerintah Kab. Flores Timur	1,52	Kurang
8	Pemerintah Kab. Manggarai	1,76	Kurang
9	Pemerintah Kab. Sumba Timur	2,31	Cukup
10	Pemerintah Kab. Sumba Barat	2,25	Cukup
11	Pemerintah Kab. Rote Ndao	2,48	Cukup
12	Pemerintah Kab, Manggarai Barat	3,01	Baik
13	Pemerintah Kab. Manggarai Timur	2,46	Cukup
14	Pemerintah Kab. Sumba Barat Daya	1,35	Kurang
15	Pemerintah Kab. Nagekeo	1,14	Kurang
16	Pemerintah Kab. Sumba Tengah	1,25	Kurang
17	Pemerintah Kab. Sabu Raijua	2,14	Cukup
18	Pemerintah Kab. Malaka	1,99	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Maluku

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Maluku	2,23	Cukup
2	Pemerintah Kab. Scram Bagian Barat	1,75	Kurang
3	Pemerintah Kab. Maluku Barat Daya	1,84	Cukup
4	Pemerintah Kota Ambon	2,24	Cukup

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Maluku Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Maluku Utara	2,47	Cukup
2	Pemerintah Kab. Halmahera Utara	2,33	Cukup
3	Pemerintah Kota Tidore Kepulauan	1,71	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Papua Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Papua Barat	2,10	Cukup
2	Pemerintah Kab. Sorong	2,09	Cukup
3	Pemerintah Kab. Manokwari	1,60	Kurang
4	Pemerintah Kab. Fak-Fak	1,53	Kurang
5	Pemerintah Kab. Kaimana	1,16	Kurang
6	Pemerintah Kab. Manokwari Selatan	1,39	Kurang
7	Pemerintah Kota Sorong	1,72	Kurang

Hasil Pemantauan SPBE Pemerintah Daerah di Papua

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Provinsi Papua	1,88	Cukup
2	Pemerintah Kab. Jayapura	2,61	Baik
3	Pemerintah Kab. Jayawijaya	1,51	Kurang
4	Pemerintah Kab. Keerom	1,39	Kurang
5	Pemerintah Kota Jayapura	1,85	Cukup

Ditetapkan di Jakarta Pada tanggal 31 Januari 2023

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR EN REPUBLIK INDONESIA, NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

ABDULLAH AZWAR ANAS

LAMPIRAN II
KEPUTUSAN MENTERI
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI
REPUBLIK INDONESIA
NOMOR 108 TAHUN 2023
TENTANG
HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI
SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS
ELEKTRONIK PADA INSTANSI PUSAT
DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN
2022

HASIL EVALUASI SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK (SPBE) PADA INSTANSI PUSAT DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022

Hasil Evaluasi SPBE Lembaga Pemerintah Non Kementerian (LPNK)

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Badan Riset dan Inovasi Nasional	3,43	Baik

Hasil Evaluasi SPBE Lembaga Non Struktural (LNS)

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Komisi Nasional Hak Asasi Manusia	2,42	Cukup
2	Badan Nasional Scrtifikasi Profesi	1,54	Kurang
3	Badan Pengatur Hilir Minyak Dan Gas Bumi	2,77	Baik

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Aceh

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Aceh Besar	1,85	Cukup
2	Pemerintah Kab. Pidie	2,03	Cukup
3	Pemerintah Kab. Aceh Utara	1,62	Kurang
4	Pemerintah Kab. Aceh Selatan	1,47	Kurang
5	Pemerintah Kab. Aceh Tengah	1,13	Kurang
6	Pemerintah Kab. Aceh Tenggara	1,65	Kurang
7	Pemerintah Kab. Aceh Barat Daya	1,62	Kurang
8	Pemerintah Kab. Gayo Lucs	1,62	Kurang
9	Pemerintah Kab. Aceh Jaya	2,01	Cukup

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
10	Pemerintah Kab. Pidie Jaya	1,54	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Utara

Nama Instansi	Indeks	Predikat
Pemerintah Kab. Simalungun	1,74	Kurang
Pemerintah Kab. Nias	2,02	Cukup
Pemerintah Kab. Nias Selatan	1,37	Kurang
Pemerintah Kab. Padang Lawas	1,72	Kurang
Pemerintah Kab. Nias Barat	1,79	Kurang
Pemerintah Kab. Nias Utara	1,48	Kurang
	Pemerintah Kab. Simalungun Pemerintah Kab. Nias Pemerintah Kab. Nias Selatan Pemerintah Kab. Padang Lawas Pemerintah Kab. Nias Barat	Pemerintah Kab. Simalungun 1,74 Pemerintah Kab. Nias 2,02 Pemerintah Kab. Nias Selatan 1,37 Pemerintah Kab. Padang Lawas 1,72 Pemerintah Kab. Nias Barat 1,79

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Riau

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Bengkalis	2,21	Cukup
2	Pemerintah Kab. Indragiri Hilir	2,13	Cukup
3	Pemerintah Kab. Rokan Hilir	2,12	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kepulauan Riau

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Karimun	1,58	Kurang
2	Pemerintah Kab. Lingga	1,97	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Kep. Mentawai	1,23	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sumatera Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Ogan Komering Ulu Timur	2,25	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Bengkulu

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Kaur	1,27	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Lampung

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Lampung Selatan	1,70	Kurang
2	Pemerintah Kab. Tulang Bawang	2,09	Cukup
3	Pemerintah Kab. Lampung Timur	1,90	Cukup
4	Pemerintah Kab. Pesawaran	1,95	Cukup
5	Pemerintah Kab. Pesisir Barat	1,94	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Melawi	1,27	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Tengah

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Kapuas	1,83	Cukup
2	Pemerintah Kab. Gunung Mas	1,99	Cukup
3	Pemerintah Kab. Murung Raya	1,77	Kurang
4	Pemerintah Kab. Seruyan	1,35	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Hulu Sungai Selatan	2,35	Cukup
2	Pemerintah Kab. Hulu Sungai Utara	1,76	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Timur

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Berau	1,97	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Kalimantan Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Malinau	2,04	Cukup
2	Pemerintah Kab. Nunukan	2,35	Cukup
3	Pemerintah Kab. Tana Tidung	2,06	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Minahasa Selatan	1,64	Kurang
2	Pemerintah Kab. Siau Tagulandang Biaro	1,90	Cukup
3	Pemerintah Kab. Bolaang Mongondow Timur	2,04	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Gorontalo

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Boalemo	2,02	Cukup
2	Pemerintah Kab. Pohuwato	2,06	Cukup
3	Pemerintah Kab, Gorontalo Utara	1,55	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Tengah

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Donggala	1,38	Kurang
2	Pemerintah Kab. Tolitoli	1,66	Kurang
3	Pemerintah Kab. Banggai	2,07	Cukup
4	Pemerintah Kab. Parigi Moutong	1,51	Kurang
5	Pemerintah Kab. Tojo Una Una	1,03	Kurang
6	Pemerintah Kab. Banggai Laut	1,22	Kurang
7	Pemerintah Kab. Morowali Utara	1,67	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Selatan

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Tana Toraja	1,62	Kurang
2	Pemerintah Kab. Takalar	1,96	Cukup
3	Pemerintah Kab. Luwu Timur	2,42	Cukup
4	Pemerintah Kab. Toraja Utara	1,77	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Tenggara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Konawe	1,70	Kurang
2	Pemerintah Kab. Buton	1,65	Kurang
3	Pemerintah Kab. Muna	1,38	Kurang
4	Pemerintah Kab. Bombana	2,08	Cukup
5	Pemerintah Kab. Wakatobi	1,27	Kurang
6	Pemerintah Kab. Konawe Utara	1,61	Kurang
7	Pemerintah Kab. Kolaka Timur	1,33	Kurang

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
8	Pemerintah Kab. Konawe Kepulauan	1,94	Cukup
9	Pemerintah Kab. Muna Barat	1,53	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Sulawesi Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Pasangkayu	1,09	Kurang
	Pemerintah Kab. Mamasa	1,00	Kurang
3	Pemerintah Kab. Mamuju Tengah	1,83	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Nusa Tenggara Barat

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Lombok Timur	1,91	Cukup
2	Pemerintah Kab. Bima	1,36	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Nusa Tenggara Timur

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Belu	1,92	Cukup
2	Pemerintah Kab. Ngada	1,31	Kurang
3	Pemerintah Kab. Lembata	1,67	Kurang
4	Pemerintah Kota Kupang	2,05	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Maluku

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Maluku Tengah	1,15	Kurang
2	Pemerintah Kab, Maluku Tenggara	1,92	Cukup
3	Pemerintah Kab, Buru	1,34	Kurang
4	Pemerintah Kab. Kepulauan Tanimbar	2,02	Cukup
5	Pemerintah Kab. Seram Bagian Timur	1,34	Kurang
6	Pemerintah Kab. Buru Selatan	1,14	Kurang
7	Pemerintah Kota Tual	2,05	Cukup

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Maluku Utara

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Halmahera Barat	1,30	Kurang
2	Pemerintah Kab. Halmahera Selatan	1,72	Kurang
3	Pemerintah Kab. Pulau Morotai	1,42	Kurang
4	Pemerintah Kab. Pulau Taliabu	1,55	Kurang

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
5	Pemerintah Kota Ternate	1,06	Kurang

Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di Papua

No	Nama Instansi	Indeks	Predikat
1	Pemerintah Kab. Merauke	1,06	Kurang
2	Pemerintah Kab. Nabire	1,46	Kurang
3	Pemerintah Kab. Puncak Jaya	1,61	Kurang
4	Pemerintah Kab. Mimika	1,83	Cukup
5	Pemerintah Kab. Boven Digoel	1,34	Kurang
6	Pemerintah Kab. Mappi	1,59	Kurang
7	Pemerintah Kab. Yahukimo	1,06	Kurang
8	Pemerintah Kab. Pegunungan Bintang	1,00	Kurang
9	Pemerintah Kab, Supiori	1,42	Kurang
10	Pemerintah Kab. Mamberamo Tengah	1,42	Kurang
11	Pemerintah Kab. Lanny Jaya	1,06	Kurang
12	Pemerintah Kab. Intan Jaya	1,06	Kurang

Ditetapkan di Jakarta Pada tanggal 31 Januari 2023

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR REPUBLIK INDONESIA, NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

ORMAN BROWN ABDULLAH AZWAR ANAS

HASIL EVALUASI KELEMBAGAAN DARI TAHUN 2020 S.D TAHUN 2022

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
1	Kementerian Koordinator Bidang Politik, Hukum dan Keamanan	P4 (Efektif)	72,58	2022
2	Kementerian Dalam Negeri	P4 (Efektif)	72,83	2022
3	Kementerian Hukum dan HAM	P5 (Sangat Efektif)	83,93	2022
4	Kementerian Pertahanan	P4 (Efektif)	78,06	2022
5	Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi	P5 (Sangat Efektif)	82,64	2022
6	Kementerian Perdagangan	P4 (Efektif)	77,89	2022
7	Kementerian Pertanian	P4 (Efektif)	79,75	2022
8	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (BPN)	P5 (Sangat Efektif)	80,99	2022
9	Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	P4 (Efektif)	78,85	2022
10	Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi	P5 (Sangat Efektif)	81,25	2022
11	Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia & Kebudayaan	P4 (Efektif)	72,46	2022
12	Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif / Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	P4 (Efektif)	77,61	2022
13	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral	P4 (Efektif)	75,23	2022
14	Badan Keamanan Laut Republik Indonesia (BAKAMLA)	P4 (Efektif)	79.75	2022
15	Badan Kepegawaian Negara (BKN)	P5 (Sangat Efektif)	82,57	2022
16	Badan Narkotika Nasional (BNN)	P4 (Efektif)	70,45	2022
17	Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas)	P4 (Efektif)	65,79	2022

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
18	Badan Nasional Penanggulan Terorisme (BNPT)	P4 (Efektif)	73,35	2022
19	Badan Pusat Statistik (BPS)	P4 (Efektif)	61,51	2022
20	Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN)	P4 (Efektif)	68,07	2022
21	Badan Pelindungan Pekerja Migran Indonesia (BPPMI)/BNP2TKI	P5 (Sangat Efektif)	81,62	2022
22	Kejaksaan Agung	P4 (Efektif)	79,63	2022
23	Badan Intelijen Negara (BIN)	P4 (Efektif)	73,55	2022
24	Setjen DPD	P5 (Sangat Efektif)	82,78	2022
25	Komisi Yudisial (KY)	P4 (Efektif)	64,15	2022
26	Mahkamah Konstitusi (MK)	P5 (Sangat Efektif)	82,33	2022
27	Mahkamah Agung (MA)	P4 (Efektif)	64,48	2022
28	Bada Riset dan Inovasi Nasional	P4 (Efektif)	64,38	2022
29	Ombudsman	P4 (Efektif)	80,13	2022
30	Badan Nasional Pengelola Perbatasan	P5 (Sangat Efektif)	81,35	2022
31	Lembaga Perlindungan Saksi dan Korban (LPSK)	P4 (Efektif)	69,80	2022
32	Komisi Nasional Hak Asasi Manusia (Komnas HAM)	P4 (Efektif)	70,59	2022
33	Komisi Pemilihan Umum (KPU)	P4 (Efektif)	70,61	2022
34	Badan Pengawasan Pemilihan Umum	P4 (Efektif)	68,07	2022
35	Setjen Dewan Ketahanan Nasional	P4 (Efektif)	77,40	2022
36	Badan Pengatur Hilir Minyak dan Gas Bumi	P4 (Efektif)	75,23	2022
37	Setjen Dewan Energi Nasional	P4 (Efektif)	75,23	2022
38	Kabupaten Bekasi	P4 (Efektif)	79,55	2022
39	Kota Bogor	P4 (Efektif)	86,97	2022
40	Kab. Aceh Besar	P4 (Efektif)	67,20	2022
41	Kota Sabang	P5 (Sangat Efektif)	69,32	2022
42	Kab. Indragiri Hilir	P4 (Efektif)	69,31	2022

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
43	Kab. Indragiri Hulu	P4 (Efektif)	68,89	2022
44	Kabupaten Kampar	P4 (Efektif)	71,13	2022
45	Kabuaten Pelalawan	P4 (Efektif)	64,04	2022
46	Kabupaten Rokan Hilir	P4 (Efektif)	61,96	2022
47	Kota Dumai	P4 (Efektif)	63,31	2022
48	Kota Pekanbaru	P4 (Efektif)	61,65	2022
49	Kabupaten Batanghari	P4 (Efektif)	66,18	2022
50	Kabupaten Bungo	P4 (Efektif)	61,61	2022
51	Kabuaten Tanjung Jabung Barat	P4 (Efektif)	63,30	2022
52	Kabupaten Tanjung Jabung Timur	P4 (Efektif)	64,30	2022
53	Kabupaten Tebo	P4 (Efektif)	64,30	2022
54	Kota Jambi	P4 (Efektif)	69,68	2022
55	Kabupaten Lahat	P4 (Efektif)	77,78	2022
56	Kabupaten Muara Enim	P4 (Efektif)	75,00	2022
57	Kabupaten Musi Rawas Utara	P4 (Efektif)	66,16	2022
58	Kota Pagar Alam	P4 (Efektif)	66,16	2022
59	Kabupaten Bangka	P4 (Efektif)	69,02	2022
60	Kabupaten Bangka Barat	P4 (Efektif)	67,77	2022
61	Kabuaten Bangka Tengah	P4 (Efektif)	63,55	2022
62	Kabupaten Karawang	P4 (Efektif)	67,41	2022
63	Kabupaten Sumedang	P4 (Efektif)	62,24	2022
64	Kota Banjar	P4 (Efektif)	63,10	2022
65	Kabuaten Tasikmalaya	P4 (Efektif)	77,18	2022

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
66	Kabupaten Serang	P4 (Efektif)	65,80	2022
67	Kota Tangerang	P4 (Efektif)	69,52	2022
68	Kabupaten Kendal	P4 (Efektif)	67,95	2022
69	Kabupaten Batul	P4 (Efektif)	78,94	2022
70	Kabupaten Gunung Kidul	P4 (Efektif)	64,39	2022
71	Kabupaten Kulon Progo	P4 (Efektif)	60,60	2022
72	Kabupaten Sleman	P4 (Efektif)	68,27	2022
73	Kota Yogyakarta	P4 (Efektif)	66,27	2022
74	Kabuaten Balangan	P4 (Efektif)	62,87	2022
75	Kabupaten Tabalog	P4 (Efektif)	72,54	2022
76	Kabupaten Barito Selatan	P4 (Efektif)	61,21	2022
77	Kabupaten Barito Timur	P4 (Efektif)	68,90	2022
78	Kabupaten Barito Utara	P4 (Efektif)	66,40	2022
79	Kabupaten Kapuas	P4 (Efektif)	61,59	2022
80	Kabupaten Katingan	P4 (Efektif)	62,02	2022
81	Kabupaten Kotawaringin Timur	P4 (Efektif)	64,77	2022
82	Kabupaten Lamandau	P4 (Efektif)	70,71	2022
83	Kabupaten Seruyan	P4 (Efektif)	67,27	2022
84	Kabupaten Sukamara	P4 (Efektif)	64,77	2022
85	Kabupaten Tanah Laut	P4 (Efektif)	75,91	2022
86	Kabupaten Manggarai	P4 (Efektif)	62,59	2022
87	Kabupaten Manggarai Timur	P4 (Efektif)	61,83	2022
88	Kota Banjar Baru	P4 (Efektif)	66,84	2022
89	Kota Banjarmasin	P4 (Efektif)	73,17	2022
90	NTT	P4 (Efektif)	67,40	2022
91	Kalimantan Utara	P4 (Efektif)	73,12	2022
92	Lampung	P4 (Efektif)	69,74	2022
93	Riau	P4 (Efektif)	72,62	2022
94	Jawa Tengah	P4 (Efektif)	74,71	2022

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
95	Badan Pengawas Tenaga Nuklir (BAPETEN)	P4 (Efektif)	64,41	2021
96	Badan Meteorologi Klimatologi dan Geofisika (BMKG)	P4 (Efektif)	61,50	2021
97	Badan Informasi dan Geospasial (BIG)	P4 (Efektif)	62,23	2021
98	Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM)	P5 (Sangat Efektif)	84,49	2021
99	Badan Pemeriksa Keuangan (BPK)	P4 (Efektif)	76,25	2021
100	Kabupaten Banyuwangi	P4 (Efektif)	65,75	2021
101	Kabupaten Bojonegoro	P4 (Efektif)	61,36	2021
102	Kabupaten Bondowoso	P4 (Efektif)	62,07	2021
103	Kabupaten Jombang	P4 (Efektif)	65,06	2021
104	Kabupaten Kediri	P4 (Efektif)	60,50	2021
105	Kabupaten Lamongan	P4 (Efektif)	64,57	2021
106	Kabupaten Lumajang	P4 (Efektif)	65,57	2021
107	Kabupaten Madiun	P4 (Efektif)	62,13	2021
108	Kabupaten Magetan	P4 (Efektif)	65,61	2021
109	Kabupaten Mojokerto	P4 (Efektif)	61,79	2021
110	Kabupaten Ngawi	P4 (Efektif)	62,99	2021
111	Kabupaten Pacitan	P4 (Efektif)	64,56	2021
112	Kota Kediri	P4 (Efektif)	63,70	2021
113	Kabupaten Badung	P4 (Efektif)	66,03	2021
114	Kabupaten Gianyar	P4 (Efektif)	67,17	2021
115	Kabupaten Klungkung	P4 (Efektif)	63,20	2021
116	Kabupaten Kupang	P3 (Cukup Efektif)	60,04	2021
117	Kabupaten Manggarai	P4 (Efektif)	62,83	2021
118	Kabupaten Manggarai Timur	P3 (Cukup Efektif)	59,06	2021
119	Kabupaten Sumba Barat	P3 (Cukup Efektif)	58,86	2021
120	Kabupaten Sumba Tengah	P4 (Efektif)	61,48	2021
121	Kabupaten Sumba Timur	P4 (Efektif)	60,79	2021

NO	NAMA K/L/D	PREDIKAT	NILAI	TAHUN
122	Kabupaten Timor Tengah Utara	P3 (Cukup Efektif)	59,27	2021
123	Kota Kupang	P4 (Efektif)	76,18	2021
124	Kabupaten Maluku Tengah	P4 (Efektif)	66,06	2021
125	Kabupaten Maluku Tenggara	P4 (Efektif)	68,19	2021
126	Banten	P4 (Efektif)	69,79	2021
127	Bali	P4 (Efektif)	67,17	2021
128	Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional	P4 (Efektif)	78,77	2020
129	Kementerian Kesehatan	P4 (Efektif)	77,24	2020
130	Kementerian Agama	P3 (Cukup Efektif)	58,69	2020
131	Kementerian Kelautan dan Perikanan	P5 (Sangat Efektif)	91,47	2020
132	Badan Standardisasi Nasional (BSN)	P5 (Sangat Efektif)	87,08	2020



MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA

KEPUTUSAN

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA NOMOR 1034 TAHUN 2022

TENTANG

UNIT KERJA BERPREDIKAT MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI (WBK) DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI (WBBM) TAHUN 2022

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan
 Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90
 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona
 Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan
 Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi
 Pemerintah, Menteri menetapkan unit kerja
 berpredikat WBK/WBBM berdasarkan rekomendasi
 Tim Penilai Nasional;
 - bahwa unit kerja yang tercantum dalam Keputusan ini dianggap memenuhi syarat untuk ditetapkan sebagai unit kerja berpredikat WBK/WBBM;
 - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan b, perlu menetapkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara

dan Reformasi Birokrasi tentang Unit Kerja Berpredikat. Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) Dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) Tahun 2022.

Mengingat

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomer 28. Tahun 1999 tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupai, Kolusi, dan Nepotlame (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
- 2. Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2021 tentang Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 126);
- 3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Kompsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1571);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI TENTANG UNIT KERJA BERPREDIKAT MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI (WBK) DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI (WBBM) TAHUN 2022.

KESATU

Menetapkan unit kerja sebagai unit kerja berpredikat menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM);

KEDUA

: Unit kerja berpredikat menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) sebagai dimaksud pada diktum KESATU sebagaimana terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari keputusan ini;

KETIGA

Menginstruksikan kepada pimpinan dan seluruh pegawai di unit kerja tersebut untuk terus melanjutkan pembangunan zona integritas dan reformasi birokrasi sehingga unit kerja dapat menjadi unit kerja percontohan pelayanan publik dan pencegahan korupsi;

KEEMPAT

Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam
penetapan ini, maka segala sesuatunya akan ditinjau
kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta pada tanggal 05 Desember 2022

MENTERI

PENEMYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

REPUBLIK INDONESIA,

ABDULLAH AZWAR ANAS

LAMPIRAN KEPUTUSAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI

NOMOR : 1034 TAHUN 2022

TENTANG: UNIT KERJA BERPREDIKAT

MBNUJU WILAYAN BEBAS DARI KORUPSI (WBK) DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI

(WBBM) TAHUN 2022

NAMA-NAMA UNIT KERJA BERPREDIKAT MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI (WBK) DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI (WBBM) TAHUN 2022

unit kerja berpredikat menuju wilayah bebas dari korupsi (wbk)

NQ	nama unit kerja	NAMA INSTANSI PEMERINTAH
1	Direktorat Layanan dan Pemanfaatan	Arsip Nasional Republik Indonesia
2	Pusat Jaring Kontrol Geodesi dan Geodinamika	Badan Informasi Geospasial
3	Perwakilan BKKBN Provinsi Maluku	Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional
4	Belai Besar MKG Wilayah V Jayapura	Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika
5	Loka Rehabilitasi BNN Deli Serdang	Badan Narkotika Nasional
6	Balai Besar POM di Makassar	Badan Pengawas Obat dan Makanan
7	Perwakilan BPKP Provinsi Kepulauan Riau	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
8	Perwakilan BPKP Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan

NO	NAMA UNIT KERJA	NAMA INSTANSI
		PEMERINTAH
9	Perwakilan BPKP Provinsi Riau	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
10	BPS Kabupaten Jembrana	Badan Pusat Statistik
11	BPS Kota Tasikmalaya	Badan Pusat Statistik
12	BPS Kabupaten Boalemo	Badan Pusat Statistik
13	BPS Kabupaten Klungkung	Badan Pusat Statistik
14	BPS Provinsi Kalimantan Tengah	Badan Pusat Statistik
15	BPS Provinsi Jambi	Badan Pusat Statistik
16	Direktorat Standar Nasional Satuan Ukuran (SNSU) Mekanika, Radiasi dan Biologi	Badan Standardisasi Nasional
17	Direktorat Standar Nasional Satuan Ukuran (SNSU) Termoelektrik dan Kimia	Badan Standardīsasi Nasional
18	Kejaksaan Negeri Kabupaten Malang	Kejaksaan Agung
19	Madrasah Aliyah Negeri 2 Kudus	Kementerian Agama
20	Madrasah Aliyah Negeri Karangasem	Kementerian Agama
21	Kantor Pertanahan Kota Kupang	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
22	Kantor Pertanahan Kabupaten Tanah Laut	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
23	Kantor Pertanahan Kabupaten Karanganyar	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
24	Kantor Pertanahan Kota Tangerang Selatan	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
25	Kantor Pertanahan Kabupaten Tabanan	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional
26	Kantor Pertanahan Kota Tanjungpinang	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional

NO	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
27	Museum Geologi - Badan Geologi	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral
28	Rupbasan Kelas II Blitar	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia
29	Kantor Imigrasi Kelas I TPI Kendari	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia
30	Kantor Imigrasi Kelas II Non TPI Tobelo	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia
31	Balai Kawasan Konservasi Perairan Nasional (BKKPN) Kupang	Kementerian Kelautan dan Perikanan
32	Loka Kawasan Konservasi Perairan Nasional (LKKPN) Pekanbaru	Kementerian Kelautan dan Perikanan
33	Balai Pengelolaan Sumberdaya Pesisir dan Laut (BPSPL) Pontianak	Kementerian Kelautan dan Perikanan
34	Balai Besar Laboratorium Kesehatan (BBLK) Jakarta	Kementerian Kesehatan
35	Konsulat Jenderal Republik Indonesia di Cape Town	Kementerian Luar Negeri
36	Politeknik Pariwisata Bali	Kementerian Parlwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Parlwisata dan Ekonomi Kreatif
37	Badan Pelaksana Otorita Labuan Bajo Flores	Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
38	Balai Geoteknik, Terowongan dan Struktur	Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
39	Balai Sains Bangunan	Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
40	Deputi Bidang Pemenuhan Hak Anak	Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak
41	Balai Bahasa Provinsi Jawa Timur	Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi

NO	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
42	Balai Bahasa Provinsi Bali	Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi
43	Universitas Sumatera Utara, Fakultas Keperawatan	Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi
44	Balai Standardisasi Metrologi Legai I	Kementerian Perdagangan
45	Balai Standardisasi Metrologi Legal IV	Kementerian Perdagangan
46	Direktorat Keluarga, Perempuan, Anak, Pemuda dan Olahraga	Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
47	Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Guntur Melati Balai Pengelola Transportasi Darat (BPTD) Wilayah IX Provinsi Jawa Barat	Kementerian Perhubungan
48	Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Makassar	Kementerian Perhubungan
49	Politeknik Transportasi Darat Bali	Kementerian Perhubungan
50	Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Keramik dan Mineral Non Logam	Kementerian Perindustrian
51	Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Pekanbaru	Kementerian Perindustrian
52	Sekolah Menengah Kejuruan- SMAK Makassar	Kementerian Perindustrian
53	Balai Diklat Industri Makassar	Kementerian Perindustrian
54	Sekolah Menengah Kejuruan-SMTI Makassar	Kementerian Perindustrian
55	Direktorat Teknologi dan Industri Pertahanan Ditjen Pothan Kemhan	Kementerian Pertahanan
56	Balai Karantina Pertanian Kelas II Oorontalo	Kementerian Pertanian
57	Balai Karantina Pertanian Kelas I Pontianak	Kementerian Pertanian

NO	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
58	Biro Administrasi Pejabat Pemerintahan, Deputi Bidang Administrasi Aparatur	Kementerian Sekretariat Negara
59	Biro SDM Polda Sulsel	Kepolisian Negara Republik Indonesia
60	KPU Provinsi Nusa Tenggara Barat	Komisi Pemilihan Umum
61	Direktorat Pengembangan Sistem Pengadaan Secara Elektronik	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
62	Direktorat Sertifikasi Profesi	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
63	Direktorat Jenderal Badan Peradilan Militer dan Peradilan Tata Usaha Negara	Mahkamah Agung
64	Pengadilan Tinggi Agama Kendari	Mahkamah Agung
65	Pengadilan Tinggi Agama Medan	Mahkamah Agung
66	Pengadilan Agama Mimika	Mahkamah Agung
67	Pengadilan Agama Unaaha	Mahkamah Agung
68	Biro Hukum dan Administrasi Kepaniteraan	Mahkamah Konstitusi
69	Brigif Para Raider 18/Trisula Divif 2 Kostrad	Tentara Nasional Indonesia
70	Lanud Roesmin Nurjadin	Tentara Nasional Indonesia
71	Pushidrosal (Pusat Hidro- Oscanografi TNI Angkatan Laut)	Tentara Nasional Indonesia
72	Pusdikarhanud Pussenarhanud Kodiklatad (Pusat Pendidikan Artileri Pertahanan Udara Pusat Kesenjataan Artileri Pertahanan Udara)	Tentara Nasional Indonesia
73	Puspomad (Pusat Polisi Militer TNI AD)	Tentara Nasional Indonesia
74	Pussenarmed (Pusat Kesenjataan Artilori Medan) Kodiklatad	Tentara Nasional Indonesia
75	UPTD Puskesmas Mengwi I	Pemerintah Kabupaten Badung
76	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Bojonegoro	Pemerintah Kabupaten Bojonegoro

NO	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
77	Badan Keuangan Daerah Kabupaten Boyolali	Pemerintah Kabupaten Boyolali
78	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Hulu Sungai Selatan	Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Selatan
79	Puskesmas Bareng	Pemerintah Kabupaten Jombang
80	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pemerintah Kabupaten Kebumen
81	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pemerintah Kabupaten Kediri
82	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Pemerintah Kabupaten Lumajang
83	UPT Puskesmas Penanggal	Pemerintah Kabupaten Lumajang
84	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pemerintah Kabupaten Magetan
85	RSUD Dr. Soeroto	Pemerintah Kabupaten Ngawi
86	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pemerintah Kabupaten Pacitan
87	Puskesmas Gemaharjo	Pemerintah Kabupaten Pacitan
88	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Pemerintah Kabupaten Padang Pariaman
89	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP)	Pemerintah Kabupaten Pasuruan
90	Badan Pelayanan Pajak Daerah	Pemerintah Kabupaten Sidoarjo
91	Kecamatan Taman	Pemerintah Kabupaten Sidoarjo
92	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pemerintah Kabupaten Trenggalek
93	Puskesmas Trenggalek	Pemerintah Kabupaten Trenggalek
94	Kecamatan Kepanjenkidul	Pemerintah Kota Blitar
95	Rumah Sakit Umum Daerah Taman Husada	Pemerintah Kota Bontang

NO	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
96	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP)	Pemerintah Kota Kediri
97	Badan Pendapatan Daerah	Pemerintah Kota Malang
98	Puskesmas Gedongan	Pemerintah Kota Mojokerto
99	Puskesmas Kanigaran	Pemerintah Kota Probolinggo
100	Puskesmas Sukabumi	Pemerintah Kota Sukabumi
101	Kecamatan Banjarsari	Pemerintah Kota Surakarta
102	UPT Pengelolaan Pendapatan Daerah Trenggalek, Badan Pendapatan Daerah	Pemerintah Provinsi Jawa Timur

unit kerja berpredikat menuju wilayah birokrasi bersih dan melayani (wbbm)

МО	nama unit kerja	nama instansi Pemerintah
1	Auditorat Utama Investigasi	Badan Pemeriksa Kcuangan
2	BPK Perwakilan Provinsi Riau	Badan Pemeriksa Keuangan
3	BPK Perwakilan Provinsi Bengkulu	Badan Pemeriksa Keuangan
4	BPK Perwakilan Provinsi Jambi	Badan Pemeriksa Keuangan
5	Perwakilan BPKP Provinsi Nusa Tenggara Barat	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
6	Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bantul	Kementerian Agama
7	Kantor Wilayah Kementerlan Agama Provinsi Bali	Kementerian Agama
8	Balai Karantina Ikan, Pengendalian Mutu dan Keamanan Hasil Perikanan (BKIPM) Denpasar	Kementerian Kelautan dan Perikanan
9	Politeknik STTT Bandung	Kementerian Perindustrian

NO	NAMA UNIT KERJA	NAMA INSTANSI PEMERINTAH
10	Balai Inseminasi Buatan (BIB) Lembang	Kementerian Pertanian
11	Polres Barito Selatan	Kepolisian Negara Republik Indonesia
12	Polres Kulon Progo	Kepolisian Negara Republik Indonesia
13	Pengadilan Militer II-11 Yogyakarta	Mahkamah Agung
14	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil (Disdukcapil)	Pemerintah Kabupaten Wonogiri
15	RSUD Sultan Syarif Mohamad Alkadrie Kota Pontianak	Pemerintah Kota Pontianak
16	Kecamatan Kademangan	Pemerintah Kota Probolinggo
17	Rumah Sakit Mata Bali Mandara	Pemerintah Provinsi Bali

MENTERI

PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA

DAN REFORMASI BIROKRASI

REPUBLIK INDONESIA,

ABDULLAH AZWAR ANAS



KEPUTUSAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA NOMOR 1035 TAHUN 2022

TENTANG

HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI KINERJA PENYELENGGARAAN PELAYANAN PUBLIK DI KEMENTERIAN, LEMBAGA, DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA,

Menimbang

- : a. bahwa untuk menindaklanjuti pelaksanaan kegiatan pemantauan dan evaluasi penyelenggaraan pelayanan publik pada unit penyelenggaraan pelayanan publik lingkup kementerian, lembaga dan pemerintah daerah tahun 2022, perlu menetapkan hasil pemantauan dan evaluasi kegiatan dimaksud;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tentang Hasil Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik di Kementerian, Lembaga dan Pemerintah Daerah Tahun 2022;

Mengingat

- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Republik Indonesia

- Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5357);
- 3. Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2021 tentang Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 126);
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2022 tentang Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Unit Penyelenggaraan Pelayanan Publik (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 672);
- 5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 39 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 60 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 753);
- 6. Pedoman Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 1 Tahun 2022 tentang Instrumen dan Mekanisme Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Publik;

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR

NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI TENTANG HASIL

PEMANTAUAN DAN EVALUASI KINERJA

PENYELENGGARAAN PELAYANAN PUBLIK DI

KEMENTERIAN, LEMBAGA DAN PEMERINTAH DAERAH

TAHUN 2022.

KESATU : Menetapkan Hasil Pemantauan dan Evaluasi Kinerja

Penyelenggaraan Pelayanan Publik di Kementerian, Lembaga

dan Pemerintah Daerah Tahun 2022 sebagaimana tercantum

dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan

dari Keputusan Menteri ini.

KEDUA : Hasil Pemantauan dan Evaluasi sebagaimana dimaksud

dalam diktum KESATU telah melalui proses pengolahan,

validasi, dan penentuan akhir oleh Tim Evaluator.

KETIGA : Keputusan Menteri ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jakarta

pada tanggal 5 Desember 2022

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGA

DAN REFORMASI BIROKRASI

REPUBLIK INDONESIA,

ttd

ABDULLAH AZWAR ANAS

Salinan Sesuai Dengan Aslinya KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA

WONDAN REFORMASI BIROKRASI

Kepala Paro umber Daya Manusia, Organisasi dan Hukum

Wil Rejeki Nawangsasih

LAMPIRAN KEPUTUSAN MENTERI
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN
REFORMASI BIROKRASI
NOMOR 1035 TAHUN
TENTANG
HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI
KINERJA PENYELENGGARAAN PELAYANAN
PUBLIK DI KEMENTERIAN, LEMBAGA DAN
PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022

HASIL PEMANTAUAN DAN EVALUASI KINERJA PENYELENGGARAAN PELAYANAN PUBLIK DI KEMENTERIAN, LEMBAGA, DAN PEMERINTAH DAERAH TAHUN 2022

A. KEMENTERIAN/LEMBAGA

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA	UNIT PELAYANAN PUBLIK	INDEKS	KATEGORI
1.	Badan Pusat Statistik	Pelayanan Statistik Terpadu, Badan Pusat Statistik Provinsi Sumatera Selatan	4,75	A
2.	Kementerian Komunikasi dan Informatika	Pelayanan Perizinan Penyelenggaraan Telekomunikasi, Direktorat Telekomunikasi	4,62	A
3.	Kementerian Kelautan dan Perikanan	Balai Besar Karantina Ikan, Pengendalian Mutu dan Keamanan Hasil Perikanan Makassar	4,58	A
4.	Kementerian Perindustrian	Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Pencegahan Pencemaran Industri Semarang	4,58	A
5.	Badan Narkotika Nasional	Balai Rehabilitasi Tanah Merah di Provinsi Kalimantan Timur	4,57	A
6.	Badan Pengawas Obat dan Makanan	Balai Besar POM di Yogyakarta	4,56	A
7.	Lembaga Administrasi Negara	Politeknik Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi, Lembaga Administrasi Negara Bandung	4,56	A
8.	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral	Perizinan Ketenagalistrikan dan Pengaduan konsumen listrik, Direktorat Jenderal Ketenagalistrikan	4,56	A
9.	Kementerian Agama	Pelayanan Terpadu Kantor Kabupaten Bantul	4,56	A
10.	Kementerian Perhubungan	Pelayanan Jasa Transportasi, Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan	4,55	A

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA	UNIT PELAYANAN PUBLIK	INDEKS	KATEGORI
11.	Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Biro Komunikasi	4,54	A
12.	Kementerian Perdagangan	Direktorat Standardisasi dan Pengendalian Mutu	4,54	A
13.	Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan (BASARNAS)	Pembinaan Potensi Pencarian dan Pertolongan, Deputi Bidang Pembinaan Tenaga dan Potensi Pencarian Pertolongan	4,53	A
14.	Kementerian Pertanian	Pusat Perlindungan Varietas Tanaman dan Perizinan Pertanian	4,53	A
15.	Mahkamah Konstitusi	Pusat Teknologi Informasi dan Komunikasi	4,53	A
16.	Kementerian Keuangan	Unit Lokus Tertentu pada 34 Provinsi di Indonesia	4,53	A
17.	Badan Riset dan Inovasi Nasional	Pengujian, Analisis Pengukuran, Kalibrasi Pembingan, Magang dan Sewa, Direktorat Pengelolaan Laboratorium, Fasilitas Riset, dan Kawasan Sains dan Teknologi	4,52	A
18.	Perpustakaan Nasional	Pusat Jasa Informasi Perpustakaan dan Pengelolaan Naskah Nusantara	4,51	A
19.	Badan Kepegawaian Negara	Pembinaan dan Penyelenggaraan Manajemen ASN di Wilayah Kerja Kantor Regional Regional X BKN Denpasar	4,51	A
20.	Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi	Deputi Bidang Pelayanan Publik	4,51	A
21.	Kementerian Luar Negeri	Museum Konferensi Asia Afrika	4,51	A
22.	Badan Informasi Geospasial	Pelayanan Terpadu Informasi Geospasial, Balai Layanan Jasa dan Produk Geospasial	4,49	A-
23.	Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat	Balai Teknologi Air Minum	4,46	A-
24.	Kementerian Koordinator Bidang Politik, Hukum, dan Keamanan	Layanan Informasi Publik (PPID), Biro Hukum, Persidangan, dan Hubungan Masyarakat	4,42	A-
25.	Kementerian Kesehatan	Rumah Sakit Umum Pusat Nasional Dr. Cipto Mangunkusumo	4,41	A-

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA	UNIT PELAYANAN PUBLIK	INDEKS	KATEGORI
26.	Kementerian Ketenagakerjaan	Layanan Pelatihan, Pembinaan, dan Pengembangan Tenaga Kerja Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Ketenagakerjaan Jakarta	4,36	A-
27.	Lembaga Ketahanan Nasional	Layanan Pemantapan Nilai- Nilai Kebangsaan, Deputi Bidang Pemantapan Nilai-Nilai Kebangsaan	4,35	A-
28.	Pusat Pelaporan Analisis Transaksi Keuangan	Pusat Pendidikan dan Pelatihan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme	4,35	A-
29.	Badan Pengawas Tenaga Nuklir	Direktorat Perizinan Fasilitas Radiasi dan Zat Radioaktif	4,34	A-
30.	Kementerian Sekretariat Negara	Pelayanan Penanganan Administrasi Pengangkatan/ Pemberhentian Pejabat Negara dan Pejabat Lainnya, Biro Administrasi Pejabat Negara	4,34	A-
31.	Komisi Pemilihan Umum	Layanan Pemutakhiran Data Pemilih Berkelanjutan, Komisi Pemilihan Umum Provinsi Jawa Timur	4,34	A-
32.	Badan Pengusahaan Batam	Layanan Kepelabuhan	4,33	A-
33.	Sekretariat Jenderal Dewan Perwakilan Rakyat RI	Layanan Dukungan Persidangan Kepada Dewan, Deputi Bidang Persidangan	4,31	A-
34.	Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	Penyediaan Data dan Informasi Publik, Sekretariat Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	4,3	A-
35.	Ombudsman RI	Keasistenan Utama Pengaduan Masyarakat	4,28	A-
36.	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	Pelayanan Pengembangan Kapasitas Pelaku Usaha dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJP)	4,25	A-
37.	Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan	Perwakilan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Provinsi Nusa Tenggara Barat	4,24	A-
38.	Badan Intelijen Negara	Deputi Komunikasi dan Informasi	4,18	A-
39.	Badan Siber dan Sandi Negara	Layanan GoV- CISRT Direktorat Operasi Keamanan Siber	4,13	A-

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA UNIT PELAYANAN PUBLIK		INDEKS	KATEGORI
40.	Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan	Layanan Konsultasi dan Audiensi, Deputi Bidang Koordinasi Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Moderasi Beragama	4,13	A-
41.	Badan Nasional Penanggulangan Bencana	Pusat Pendidikan dan Pelatihan Penanggulangan Bencana	4,12	A-
42.	Kementerian Pertahanan	Pelayanan Perizinan Ekspor/Impor Alpalhankam	4,09	A-
43.	Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Bappenas	Pusat Pembinaan, Pendidikan dan Pelatihan Perencana	4,07	A-
44.	Kementerian Dalam Negeri	Penyelenggaraan Perguruan Tinggi Kedinasan, Institut Pemerintahan Dalam Negeri	4,06	A-
45.	Kementerian Sosial	Sentra Terpadu "Pangudi Luhur" di Bekasi	4,05	A-
46.	Badan Pemeriksa Keuangan	Layanan Komunikasi Stakeholder dan Pengaduan, BPK Provinsi Jawa Timur	4,04	A-
47.	Komisi Pemberantasan Korupsi	Layanan Pelaporan Gratifikasi, Direktorat Gratifikasi dan Pelayanan Publik	4,03	A-
48.	Lembaga Perlindungan Saksi dan Korban	Biro Penelaahan Permohonan	4,03	A-
49.	Komisi Yudisial	Biro Pengawasan Perilaku Hakim	4,02	A-
50.	Badan Nasional Pengelola Perbatasan	Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Entikong	4,01	A-
51.	Badan Perlindungan Pekerja Migran Indonesia	Perlindungan dan Penempatan Pekerja Migran, Balai Pelayanan Perlindungan Pekerja Migran Indonesia Jawa Tengah	4,01	A-
52.	Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi	Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah VI Jawa Tengah	4,01	A-
53.	Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	Layanan Penanganan Korban Kekerasan Pada Perempuan, Deputi Bidang Perlindungan Hak Perempuan	4,01	A-
54.	Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional	Pusat Pelayanan Keluarga Sejahtera, Direktorat Bina Ketahanan Keluarga Lansia dan Rentan BKKBN Pusat Jakarta	4	В

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA	UNIT PELAYANAN PUBLIK	INDEKS	KATEGORI
55.	Badan Nasional Penanggulangan Terorisme	Layanan Kunjungan Keluarga di Lapas Khusus Terorisme, Direktorat Deradikalisasi	3,99	В
56.	Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Direktorat Jenderal Planologi Kehutanan dan Tata Lingkungan, Balai Pemantapan Kawasan Hutan dan Tata Lingkungan (BPKHTL) Wilayah XI Yogyakarta	3,92	В
57.	Kementerian Investasi/Badan Koordinasi Penanaman Modal	Direktorat Pelayanan Perizinan Berusaha	3,91	В
58.	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian	Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi (PPID) Utama	3,91	В
59.	Tentara Nasional Indonesia (TNI)	Lembaga Pendidikan Militer, Akademi Angkatan Udara (AAU) TNI Angkatan Udara (4,05/A-) Pusat Kesenjataan Artileri Pertahanan Udara (Pussenarhanud) Kodiklatad TNI Angkatan Darat (4,54/A) Keamanan Wilayah Alur Laut Kepulauan Indonesia II, Komando Armada II TNI Angkatan Laut (3,14/B-).	3,91	В
60.	Komisi Aparatur Sipil Negara	Kelompok Kerja Pengawasan Bidang Penerapan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku, dan Netralitas ASN	3,88	В
61.	Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia	Unit Lokus Tertentu pada 34 Provinsi di Indonesia	3,9	В
62.	Mahkamah Agung	Unit Lokus Tertentu pada 34 Provinsi di Indonesia	3,87	В
63.	Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah	Layanan Pengelola Dana Bergulir koperasi dan UMKM	3,85	В
64.	Kementerian Pemuda dan Olahraga	Layanan Kepemudaan, Pusat Pemberdayaan Pemuda dan Olahraga Nasional (PPPON)	3,85	В
65.	Komisi Nasional Hak Asasi Manusia	Layanan Penerimaan Pengaduan dan Penanganan Kasus Hak Asasi Manusia, Biro Dukungan Penegakan Hak Asasi Manusia	3,82	В
66.	Lembaga Penyiaran Publik Radio Republik Indonesia	Direktorat Layanan dan Pengembangan Usaha	3,8	В
67.	Arsip Nasional Republik Indonesia	Pusat Jasa Kearsipan	3,78	В
68.	Kementerian Desa, Pembangunan	Layanan Perizinan IPT Direktorat Pelayanan Investasi	3,78	В

NO.	KEMENTERIAN/ LEMBAGA	UNIT PELAYANAN PUBLIK	INDEKS	KATEGORI
	Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi	Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi		
69.	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ BPN*	Unit Lokus Tertentu pada 33 Provinsi di Indonesia	3,78	В
70.	Badan Meteorologi, Klimatologi, dan Geofisika	Layanan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika, Stasiun Geofisika Kelas I Bandung	3,76	В
71.	Kementerian Badan Usaha Milik Negara	Asisten Deputi Bidang Industri Kesehatan	3,69	В
72.	Kepolisian Republik Indonesia	332 Polres/Polresta/ Polrestabes/Polres Metro	3,88	В
73.	Badan Pembinaan Ideologi Pancasila	Pelayanan Pembentukan Pasukan Pengibar Bendera Pusaka	3,64	В
74.	Badan Standarisasi Nasional	Layanan Kalibrasi	3,62	В
75.	Sekretariat Jenderal Dewan Perwakilan Daerah RI	Layanan PPID, Biro Protokol, Hubungan Masyarakat, dan Media	3,59	В
76.	Badan Koordinator Keamanan Laut	Layanan Pembinaan Masyarakat Maritim Direktorat Kerjasama	3,56	В
77.	Televisi Republik Indonesia	Layanan Pengaduan Kualitas dan lsi Siaran Program dan Berita, Direktorat Program Dan Berita	3,48	B-
78.	Kejaksaan Agung	Unit Lokus Tertentu pada 34 Provinsi di Indonesia	3,46	B-
79.	Dewan Ketahanan Nasional	Biro Persidangan, Sistem Informasi dan Pengawasan Internal	3,44	В-
80.	Sekretariat Jenderal Majelis Permusyawaratan Rakyat RI	Layanan Informasi Publik Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi MPR RI, Biro Hubungan Masyarakat dan Sistem Informasi	3,24	В-
81.	Badan Pengawasan Pemilihan Umum	Biro Fasilitasi Penyelesaian Sengketa Proses Pemilu	3	С

B. LIMA KEMENTERIAN/LEMBAGA KHUSUS

No	Provinsi	Kejaksa	nan Agung		nterian angan		enterian dan HAM		enterian R/BPN	Mahkan	nah Agung
		Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori
1	Provinsi Aceh	3,54	В	4,35	A-	4	В	3,87	В	3,93	В
2	Provinsi Bali	3,72	В	4,74	A	4,02	A-	4,48	A-	3,95	В
3	Provinsi Bangka Belitung	3,4	B-	4,59	A	4,55	A	3,82	В	3,58	В
4	Provinsi Banten	3,03	B-	4,65	A	3,73	В	3,56	В	3,64	В
5	Provinsi Bengkulu	4,3	A-	4,44	A-	2,79	С	3,63	В	3,51	В
6	Provinsi DIY	3,24	B-	4,77	A	4,69	A	4,48	A-	4,36	A-
7	Provinsi DKI Jakarta	3,84	В	4,75	A	4,45	A-	4,18	A-	4,3	A-
8	Provinsi Gorontalo	3,46	B-	4,58	A	3,98	В	4,01	A-	4,18	A-
9	Provinsi Jambi	3,15	B-	4,39	A-	4,02	A-	3,58	В	4,6	A
10	Provinsi Jawa Barat	3,63	В	4,38	A-	4,62	A	4,13	A-	4,04	A-
11	Provinsi Jawa Tengah	3,32	B-	4,69	A	4,19	A-	3,29	B-	2,87	С
12	Provinsi Jawa Timur	3,8	В	4,5	A-	3,67	В	3,82	В	4,57	A
13	Provinsi Kalimantan Barat	3,06	B-	4,58	A	3,04	B-	4,33	A-	3,16	B-
14	Provinsi Kalimantan Selatan	2,49	C-	4,76	A	3,72	В	4,45	A-	4,68	A
15	Provinsi Kalimantan Tengah	3,07	B-	4,8	A	3,68	В	4,36	A-	2,98	С
16	Provinsi Kalimantan Timur	3,06	B-	4,76	A	3,92	В	3,53	В	4,36	A-
17	Provinsi Kalimantan Utara	3,1	B-	4,51	A	3,99	В	3,2	B-	4,42	A-
18	Provinsi Kepulauan Riau	4,68	A	4,21	A-	4,51	A	4,35	A-	3,36	B-
19	Provinsi Lampung	3,73	В	4,22	A-	3,77	В	3,87	В	3,57	В
20	Provinsi Maluku	3,54	В	4,12	A-	3,68	В	3,44	B-	3,89	В
21	Provinsi Maluku Utara	2,63	С	4,78	A	3,51	В	4,29	A-	4,12	A-
22	Provinsi Nusa Tenggara Barat	3,99	В	4,57	A	3,52	В	3,53	В	4,47	A-

No	Provinsi	Kejaksa	aan Agung		nterian angan		nterian dan HAM		nterian R/BPN	Mahkan	nah Agung
		Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori	Indeks	Kategori
23	Provinsi Nusa Tenggara Timur	3,32	B-	4,68	A	3,6	В	3,21	B-	4,65	A
24	Provinsi Papua	4,01	A-	4,32	A-	4,03	A-	3,2	B-	3,05	B-
25	Provinsi Papua Barat	3,65	В	4,21	A-	3,81	В	2,99	С	3,07	B-
26	Provinsi Riau	3,8	В	4,52	A	2,31	C-	4,62	A	4,24	A-
27	Provinsi Sulawesi Barat	3,66	В	4,21	A-	3,58	В			3,76	В
28	Provinsi Sulawesi Selatan	3,61	В	4,63	A	3,91	В	3,37	B-	4,27	A-
29	Provinsi Sulawesi Tengah	2,93	С	4,79	A	4,51	A	3,22	B-	4,17	A-
30	Provinsi Sulawesi Tenggara	3,25	B-	4,7	A	3,85	В	3,06	B-	3,45	B-
31	Provinsi Sulawesi Utara	3,6	В	4,47	A-	4,07	A-	3,23	B-	3,41	B-
32	Provinsi Sumatera Barat	3,09	B-	4,15	A-	4,52	A	3,48	B-	3,84	В
33	Provinsi Sumatera Selatan	3,59	В	4,75	A	3,74	В	3,61	В	3,52	В
34	Provinsi Sumatera Utara	3,4	B-	4,4	A-	4,52	A	4,51	A	3,69	В

C. DPM-PTSP PROVINSI

No	DPMPTSP Provinsi	Indeks	Kategori
1.	Provinsi Jawa Barat	4,64	A
2.	Provinsi DKI Jakarta	4,63	A
3.	Provinsi DIY	4,59	A
4.	Provinsi Jawa Tengah	4,56	A
5.	Provinsi Bali	4,54	A
6.	Provinsi Riau	4,53	A
7.	Provinsi Gorontalo	4,52	A
8.	Provinsi Kalimantan Selatan	4,51	A
9.	Provinsi Jawa Timur	4,51	A
10.	Provinsi Sumatera Selatan	4,48	A-
11.	Provinsi Kalimantan Barat	4,46	A-
12.	Provinsi Sulawesi Tenggara	4,45	A-
13.	Provinsi Sulawesi Selatan	4,44	A-
14.	Provinsi Bangka Belitung	4,4	A-
15.	Provinsi Banten	4,36	A-
16.	Provinsi Maluku Utara	4,26	A-
17.	Provinsi Bengkulu	4,23	A-
18.	Provinsi Kepulauan Riau	4,19	A-
19.	Provinsi Lampung	4,11	A-
20.	Provinsi Sulawesi Tengah	4,08	A-
21.	Provinsi Kalimantan Utara	4,06	A-
22.	Provinsi Sumatera Utara	4,03	A-
23.	Provinsi Maluku	4,03	A-
24.	Provinsi Aceh	4,01	A-
25.	Provinsi Kalimantan Tengah	3,96	В
26.	Provinsi Sumatera Barat	3,93	В
27.	Provinsi Sulawesi Utara	3,93	В
28.	Provinsi Nusa Tenggara Barat	3,9	В
29.	Provinsi Sulawesi Barat	3,83	В
30.	Provinsi Jambi	3,7	В
31.	Provinsi Kalimantan Timur	3,53	В
32.	Provinsi Papua Barat	3,32	B-
33.	Provinsi Papua	3,27	B-
34.	Provinsi Nusa Tenggara Timur	3,04	B-

D. SISTEM MANUNGGAL SATU ATAP/SAMSAT PROVINSI

No	Samsat Provinsi	Indeks	Kategori
1.	Provinsi Jawa Timur	4,65	A
2.	Provinsi DIY	4,62	A
3.	Provinsi Jawa Barat	4,59	A
4.	Provinsi Sumatera Selatan	4,58	A
5.	Provinsi Bengkulu	4,57	A
6.	Provinsi Papua Barat	4,52	A
7.	Provinsi Jawa Tengah	4,51	A
8.	Provinsi Lampung	4,50	A-
9.	Provinsi Kepulauan Riau	4,49	A-
10.	Provinsi Bangka Belitung	4,49	A-
11.	Provinsi Kalimantan Timur	4,47	A-
12.	Provinsi Jambi	4,38	A-
13.	Provinsi Kalimantan Barat	4,38	A-
14.	Provinsi Sulawesi Utara	4,35	A-
15.	Provinsi Sulawesi Selatan	4,24	A-
16.	Provinsi Sulawesi Tenggara	4,21	A-
17.	Provinsi DKI Jakarta	4,16	A-
18.	Provinsi Gorontalo	4,15	A-
19.	Provinsi Maluku Utara	4,11	A-
20.	Provinsi Kalimantan Selatan	4,02	A-
21.	Provinsi Aceh	4,01	A-
22.	Provinsi Sumatera Utara	3,96	В
23.	Provinsi Maluku	3,78	В
24.	Provinsi Sumatera Barat	3,74	В
25.	Provinsi Banten	3,61	В
26.	Provinsi Kalimantan Utara	3,54	В
27.	Provinsi Nusa Tenggara Barat	3,52	В
28.	Provinsi Bali	3,45	B-
29.	Provinsi Papua	3,22	B-
30.	Provinsi Sulawesi Barat	3,14	В-
31.	Provinsi Kalimantan Tengah	3,01	B-
32.	Provinsi Sulawesi Tengah	2,99	С
33.	Provinsi Riau	2,88	С
34.	Provinsi Nusa Tenggara Timur	2,58	С

E. DPM-PTSP KABUPATEN/KOTA

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
1	Kota Pekanbaru	4,75	A
2	Kota Palembang	4,74	A
3	Kabupaten Banyuwangi	4,73	A
4	Kabupaten Pandeglang	4,72	A
5	Kabupaten Badung	4,71	A
6	Kota Bogor	4,68	A
7	Kabupaten Tabalong	4,68	A
8	Kabupaten Madiun	4,67	A
9	Kabupaten Probolinggo	4,67	А
10	Kabupaten Kulonprogo	4,67	А
11	Kabupaten Sleman	4,67	A
12	Kota Bandung	4,66	A
13	Kabupaten Bandung	4,66	A
14	Kabupaten Sumedang	4,66	A
15	Kota Banjarbaru	4,66	A
16	Kabupaten Banyumas	4,66	A
17	Kota Surakarta	4,66	A
18	Kabupaten Kutai Kartanegara	4,65	A
19	Kota Denpasar	4,64	А
20	Kabupaten Gunung Kidul	4,64	А
21	Kota Kendari	4,63	А
22	Kota Bekasi	4,62	A
23	Kabupaten Bantul	4,62	A
24	Kabupaten Bone Bolango	4,62	A
25	Kabupaten Kendal	4,61	A
26	Kota Banda Aceh	4,6	A
27	Kabupaten Hulu Sungai Selatan	4,6	А
28	Kota Bandar lampung	4,59	A

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
29	Kota Metro	4,59	A
30	Kabupaten Tulang Bawang	4,59	A
31	Kabupaten Magetan	4,59	A
32	Kabupaten Jepara	4,59	A
33	Kota Semarang	4,59	A
34	Kota Payakumbuh	4,58	A
35	Kota Tangerang Selatan	4,58	A
36	Kabupaten Gresik	4,58	A
37	Kota Bukittinggi	4,57	A
38	Kota Surabaya	4,57	A
39	Kabupaten Sidoarjo	4,57	A
40	Kota Yogyakarta	4,57	A
41	Kabupaten Padang Pariaman	4,56	A
42	Kabupaten Siak	4,56	A
43	Kota Tanjungpinang	4,56	A
44	Kabupaten Tuban	4,56	A
45	Kota Salatiga	4,56	A
46	Kabupaten Bekasi	4,55	A
47	Kabupaten Purwakarta	4,55	A
48	Kabupaten Gianyar	4,55	A
49	Kabupaten Kebumen	4,55	A
50	Kabupaten Bantaeng	4,55	A
51	Kota Jambi	4,54	A
52	Kabupaten Lamongan	4,54	A
53	Kota Samarinda	4,54	A
54	Kota Manado	4,54	A
55	Kabupaten Pinrang	4,54	A
56	Kota Tebing Tinggi	4,53	A

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
57	Kota Batam	4,53	A
58	Kabupaten Banyuasin	4,53	A
59	Kabupaten Karawang	4,53	A
60	Kota Mojokerto	4,53	A
61	Kota Singkawang	4,53	A
62	Kota Balikpapan	4,53	A
63	Kabupaten Cilacap	4,53	A
64	Kabupaten Batang	4,53	A
65	Kabupaten Karanganyar	4,53	A
66	Kabupaten Pati	4,53	A
67	Kabupaten Barru	4,53	A
68	Kota Sawahlunto	4,52	A
69	Kabupaten Musi Banyuasin	4,52	A
70	Kota Tasikmalaya	4,52	A
71	Kabupaten Bojonegoro	4,52	A
72	Kabupaten Tanah Laut	4,52	A
73	Kabupaten Blora	4,52	A
74	Kabupaten Sukoharjo	4,52	A
75	Kota Cimahi	4,52	A
76	Kota Pariaman	4,51	A
77	Kabupaten Bandung Barat	4,51	A
78	Kabupaten Sanggau	4,51	A
79	Kota Banjarmasin	4,51	A
80	Kabupaten Barito Kuala	4,51	A
81	Kabupaten Belu	4,51	A
82	Kabupaten Purbalingga	4,51	A
83	Kabupaten Wonogiri	4,51	A
84	Kota Magelang	4,51	A

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
85	Kabupaten Purworejo	4,51	A
86	Kota Palu	4,51	A
87	Kabupaten Maros	4,51	A
88	Kota Pare-Pare	4,51	A
89	Kabupaten Kepulauan Selayar	4,51	A
90	Kabupaten Boyolali	4,5	A-
91	Kota Bengkulu	4,49	A-
92	Kabupaten Buleleng	4,48	A-
93	Kota Administrasi Jakarta Selatan	4,47	A-
94	Kota Blitar	4,47	A-
95	Kota Probolinggo	4,47	A-
96	Kabupaten Temanggung	4,46	A-
97	Kabupaten Kuningan	4,45	A-
98	Kota Tangerang	4,45	A-
99	Kabupaten Seruyan	4,45	A-
100	Kota Tegal	4,45	A-
101	Kota Solok	4,44	A-
102	Kota Pontianak	4,44	A-
103	Kabupaten Grobogan	4,44	A-
104	Kota Malang	4,42	A-
105	Kabupaten Klungkung	4,42	A-
106	Kabupaten Klaten	4,42	A-
107	Kota Padang	4,41	A-
108	Kabupaten Karangasem	4,41	A-
109	Kota Lubuklinggau	4,4	A-
110	Kota Palopo	4,4	A-
111	Kota Administrasi Jakarta Utara	4,4	A-
112	Kabupaten Cianjur	4,39	A-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
113	Kota Padang Panjang	4,38	A-
114	Kabupaten Bombana	4,37	A-
115	Kabupaten Lampung Utara	4,37	A-
116	Kabupaten Malang	4,37	A-
117	Kota Batu	4,37	A-
118	Kabupaten Bangka Tengah	4,36	A-
119	Kabupaten Bogor	4,35	A-
120	Kota Madiun	4,35	A-
121	Kota Tomohon	4,34	A-
122	Kabupaten Semarang	4,34	A-
123	Kabupaten Merauke	4,34	A-
124	Kabupaten Natuna	4,33	A-
125	Kabupaten Ngawi	4,32	A-
126	Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur	4,31	A-
127	Kabupaten Garut	4,3	A-
128	Kabupaten Hulu Sungai Tengah	4,3	A-
129	Kota Pekalongan	4,29	A-
130	Kabupaten Brebes	4,29	A-
131	Kabupaten Kotawaringin Barat	4,27	A-
132	Kabupaten Sukabumi	4,26	A-
133	Kabupaten Trenggalek	4,26	A-
134	Kabupaten Sintang	4,26	A-
135	Kabupaten Pesawaran	4,25	A-
136	Kota Administrasi Jakarta Timur	4,25	A-
137	Kabupaten Pulang Pisau	4,25	A-
138	Kabupaten Banjar	4,25	A-
139	Kabupaten Serang	4,24	A-
140	Kabupaten Kotabaru	4,24	A-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
141	Kabupaten Pekalongan	4,23	A-
142	Kabupaten Tanah Datar	4,22	A-
143	Kabupaten Bintan	4,22	A-
144	Kota Depok	4,22	A-
145	Kabupaten Tulungagung	4,22	A-
146	Kota Administrasi Jakarta Barat	4,2	A-
147	Kota Bontang	4,2	A-
148	Kabupaten Tabanan	4,2	A-
149	Kota Bitung	4,19	A-
150	Kota Prabumulih	4,18	A-
151	Kabupaten Lebak	4,18	A-
152	Kota Cilegon	4,17	A-
153	Kabupaten Lampung Barat	4,17	A-
154	Kabupaten Jombang	4,17	A-
155	Kabupaten Lampung Tengah	4,16	A-
156	Kota Gorontalo	4,16	A-
157	Kota Ternate	4,16	A-
158	Kabupaten Gorontalo	4,14	A-
159	Kabupaten Kayong Utara	4,13	A-
160	Kabupaten Gowa	4,13	A-
161	Kabupaten Tanjung Jabung Barat	4,12	A-
162	Kabupaten Pemalang	4,12	A-
163	Kabupaten Gorontalo Utara	4,1	A-
164	Kabupaten Kediri	4,09	A-
165	Kota Kediri	4,09	A-
166	Kabupaten Kubu Raya	4,09	A-
167	Kabupaten Jembrana	4,09	A-
168	Kabupaten Konawe Selatan	4,09	A-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
169	Kabupaten Karimun	4,08	A-
170	Kabupaten Bondowoso	4,08	A-
171	Kota Sukabumi	4,05	A-
172	Kota Mataram	4,05	A-
173	Kabupaten Tegal	4,04	A-
174	Kabupaten Administrasi Kepulauan Seribu	4,04	A-
175	Kabupaten Deli Serdang	4,03	A-
176	Kota Baubau	4,03	A-
177	Kabupaten Indragiri Hilir	4,02	A-
178	Kabupaten Musi Rawas	4,02	A-
179	Kota Pasuruan	4,02	A-
180	Kabupaten Murung Raya	4,02	A-
181	Kabupaten Sinjai	4,02	A-
182	Kota Makassar	4,02	A-
183	Kabupaten Batanghari	4,01	A-
184	Kabupaten Ogan Ilir	4,01	A-
185	Kabupaten Halmahera Utara	4,01	A-
186	Kabupaten Bengkulu Selatan	4	В
187	Kabupaten Empat Lawang	4	В
188	Kabupaten Blitar	4	В
189	Kabupaten Sekadau	4	В
190	Kota Tarakan	4	В
191	Kabupaten Kudus	4	В
192	Kabupaten Mamuju	4	В
193	Kabupaten Bireuen	3,99	В
194	Kabupaten Agam	3,99	В
195	Kabupaten Tanah Bumbu	3,99	В
196	Kabupaten Pohuwato	3,99	В

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
197	Kabupaten Muara Enim	3,98	В
198	Kabupaten Pacitan	3,98	В
199	Kabupaten Tapin	3,98	В
200	Kabupaten Ogan Komering Ulu	3,97	В
201	Kabupaten Tanggamus	3,97	В
202	Kabupaten Pasuruan	3,97	В
203	Kota Bima	3,97	В
204	Kabupaten Banjarnegara	3,97	В
205	Kabupaten Pasaman	3,96	В
206	Kabupaten Lampung Selatan	3,96	В
207	Kabupaten Kapuas	3,96	В
208	Kabupaten Dompu	3,96	В
209	Kabupaten Tasikmalaya	3,95	В
210	Kabupaten Tulang Bawang Barat	3,95	В
211	Kabupaten Magelang	3,95	В
212	Kabupaten Lingga	3,94	В
213	Kabupaten Kepulauan Anambas	3,94	В
214	Kabupaten Demak	3,94	В
215	Kabupaten Aceh Besar	3,93	В
216	Kabupaten Asahan	3,93	В
217	Kota Administrasi Jakarta Pusat	3,93	В
218	Kabupaten Ketapang	3,93	В
219	Kabupaten Indragiri Hulu	3,92	В
220	Kabupaten Tangerang	3,92	В
221	Kota Medan	3,91	В
222	Kabupaten Dharmasraya	3,91	В
223	Kabupaten Sragen	3,89	В
224	Kabupaten Solok Selatan	3,88	В

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
225	Kota Banjar	3,88	В
226	Kabupaten Kampar	3,87	В
227	Kabupaten Majalengka	3,87	В
228	Kabupaten Aceh Barat	3,86	В
229	Kabupaten Bangka	3,85	В
230	Kabupaten Polewali Mandar	3,85	В
231	Kabupaten Karo	3,84	В
232	Kabupaten Way Kanan	3,84	В
233	Kabupaten Manokwari	3,84	В
234	Kabupaten Aceh Tengah	3,83	В
235	Kabupaten Solok	3,83	В
236	Kabupaten Sampang	3,82	В
237	Kabupaten Mempawah	3,82	В
238	Kabupaten Bolaang Mongondow	3,82	В
239	Kota Langsa	3,81	В
240	Kabupaten Serdang Bedagai	3,81	В
241	Kabupaten Kotawaringin Timur	3,81	В
242	Kabupaten Wonosobo	3,81	В
243	Kota Pangkalpinang	3,8	В
244	Kabupaten Kepahiang	3,79	В
245	Kabupaten Banggai	3,78	В
246	Kabupaten Lebong	3,77	В
247	Kabupaten Pamekasan	3,77	В
248	Kabupaten Sambas	3,77	В
249	Kabupaten Seluma	3,76	В
250	Kabupaten Subang	3,75	В
251	Kabupaten Bangli	3,75	В
252	Kabupaten Pringsewu	3,73	В

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
253	Kabupaten Kutai Barat	3,73	В
254	Kabupaten Kaur	3,72	В
255	Kabupaten Bungo	3,72	В
256	Kota Cirebon	3,72	В
257	Kabupaten Nunukan	3,72	В
258	Kabupaten Ciamis	3,68	В
259	Kabupaten Indramayu	3,67	В
260	Kabupaten Soppeng	3,67	В
261	Kabupaten Muaro Jambi	3,66	В
262	Kabupaten Jember	3,66	В
263	Kabupaten Pangkajene Kepulauan	3,66	В
264	Kabupaten Rokan Hulu	3,65	В
265	Kabupaten Nias Barat	3,64	В
266	Kabupaten Cirebon	3,64	В
267	Kabupaten Bulungan	3,64	В
268	Kabupaten Pasangkayu	3,64	В
269	Kabupaten Luwu Utara	3,64	В
270	Kota Sabang	3,63	В
271	Kabupaten Rejang Lebong	3,63	В
272	Kabupaten Minahasa Utara	3,63	В
273	Kabupaten Bengkulu Utara	3,62	В
274	Kabupaten Boalemo	3,62	В
275	Kabupaten Lumajang	3,61	В
276	Kabupaten Pelalawan	3,6	В
277	Kabupaten Bone	3,6	В
278	Kabupaten Biak Numfor	3,6	В
279	Kabupaten Kepulauan Sula	3,59	В
280	Kabupaten Manggarai Timur	3,58	В

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
281	Kota Kotamobagu	3,58	В
282	Kabupaten Nganjuk	3,57	В
283	Kabupaten Pidie Jaya	3,56	В
284	Kota Sungaipenuh	3,56	В
285	Kabupaten Balangan	3,56	В
286	Kabupaten Malinau	3,55	В
287	Kabupaten Yapen*	3,55	В
288	Kabupaten Langkat	3,54	В
289	Kabupaten Lima Puluh Kota	3,54	В
290	Kota Sorong	3,54	В
291	Kota Subulussalam	3,53	В
292	Kota Lhokseumawe	3,53	В
293	Kota Tidore	3,53	В
294	Kota Jayapura	3,53	В
295	Kabupaten Jayapura	3,53	В
296	Kota Padangsidempuan	3,52	В
297	Kabupaten Wakatobi	3,52	В
298	Kabupaten Bangkalan	3,52	В
299	Kabupaten Bengkalis	3,51	В
300	Kabupaten Musi Rawas Utara	3,51	В
301	Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan	3,51	В
302	Kabupaten Majene	3,51	В
303	Kabupaten Kolaka Utara	3,51	В
304	Kabupaten Dairi	3,5	B-
305	Kabupaten Kuantan Singingi	3,5	B-
306	Kabuapten Mesuji	3,5	B-
307	Kabupaten Bengkayang	3,5	B-
308	Kabupaten Minahasa Selatan	3,5	В-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
309	Kabupaten Halmahera Timur	3,5	B-
310	Kabupaten Nabire	3,5	B-
311	Kabupaten Tapanuli Utara	3,49	B-
312	Kabupaten Mukomuko	3,49	B-
313	Kabupaten Berau	3,49	B-
314	Kabupaten Buton Selatan	3,49	B-
315	Kota Tual	3,49	B-
316	Kabupaten Bener Meriah	3,48	B-
317	Kabupaten Pakpak Bharat	3,48	B-
318	Kabupaten Tanjung Jabung Timur	3,48	B-
319	Kabupaten Manggarai Barat	3,48	B-
320	Kabupaten Jeneponto	3,48	B-
321	Kabupaten Sijunjung	3,47	B-
322	Kabupaten Rokan Hilir	3,47	B-
323	Kabupaten Mojokerto	3,47	B-
324	Kabupaten Pulau Morotai	3,47	B-
325	Kabupaten Sorong	3,47	B-
326	Kabupaten Nias	3,46	B-
327	Kabupaten Sumbawa Barat	3,46	B-
328	Kabupaten Mamuju Tengah	3,46	B-
329	Kabupaten Tebo	3,45	B-
330	Kota Pematang Siantar	3,44	B-
331	Kabupaten Bangka Selatan	3,44	B-
332	Kabupaten Halmahera Selatan	3,44	B-
333	Kabupaten Simeulue	3,43	B-
334	Kabupaten Kepulauan Mentawai	3,43	B-
335	Kabupaten Pasaman Barat	3,43	B-
336	Kabupaten Pesisir Selatan	3,43	В-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
337	Kabupaten Situbondo	3,43	B-
338	Kabupaten Landak	3,43	B-
339	Kabupaten Bima	3,43	B-
340	Kabupaten Aceh Tamiang	3,42	B-
341	Kabupaten Ogan Komering Ilir	3,42	B-
342	Kabupaten Pangandaran	3,41	B-
343	Kabupaten Pesisir Barat	3,41	B-
344	Kabupaten Ponorogo	3,41	B-
345	Kota Tanjungbalai	3,4	B-
346	Kabupaten Boven Digoel	3,4	B-
347	Kabupaten Kapuas Hulu	3,39	B-
348	Kota Gunungsitoli	3,38	B-
349	Kabupaten Luwu Timur	3,36	B-
350	Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir	3,35	B-
351	Kabupaten Buton Tengah	3,35	B-
352	Kabupaten Lampung Timur	3,33	B-
353	Kota Palangkaraya	3,32	B-
354	Kabupaten Lombok Utara	3,32	B-
355	Kabupaten Maluku Tengah	3,31	B-
356	Kabupaten Labuhan Batu	3,3	B-
357	Kabupaten Lamandau	3,3	B-
358	Kota Sibolga	3,28	B-
359	Kabupaten Kepulauan Sangihe	3,27	B-
360	Kabupaten Sumenep	3,25	B-
361	Kabupaten Penajam Paser Utara	3,25	B-
362	Kabupaten Katingan	3,25	B-
363	Kota Ambon	3,25	B-
364	Kabupaten Bulukumba	3,23	B-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
365	Kabupaten Fak-fak	3,23	B-
366	Kabupaten Belitung Timur	3,22	B-
367	Kabupaten Enrekang	3,22	B-
368	Kabupaten Tapanuli Selatan	3,21	B-
369	Kabupaten Raja Ampat	3,21	B-
370	Kabupaten Humbang Hasundutan	3,19	B-
371	Kabupaten Jayawijaya	3,19	B-
372	Kabupaten Teluk Wondama	3,19	B-
373	Kabupaten Toba Samosir	3,18	B-
374	Kabupaten Banggai Laut	3,17	B-
375	Kabupaten Asmat	3,17	B-
376	Kota Dumai	3,16	B-
377	Kabupaten Sarolangun	3,15	B-
378	Kabupaten Sukamara	3,15	B-
379	Kabupaten Lombok Tengah	3,15	B-
380	Kabupaten Konawe Kepulauan	3,15	B-
381	Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan	3,14	B-
382	Kabupaten Aceh Selatan	3,13	B-
383	Kabupaten Aceh Barat Daya	3,11	B-
384	Kabupaten Aceh Timur	3,11	B-
385	Kabupaten Padang Lawas	3,1	B-
386	Kabupaten Padang Lawas Utara	3,1	B-
387	Kabupaten Bengkulu Tengah	3,1	B-
388	Kabupaten Ngada	3,1	B-
389	Kabupaten Timor Tengah Utara	3,1	B-
390	Kabupaten Buru	3,1	B-
391	Kabupaten Bangka Barat	3,09	B-
392	Kabupaten Barito Utara	3,09	В-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
393	Kabupaten Buton Utara	3,09	B-
394	Kabupaten Samosir	3,08	B-
395	Kabupaten Manggarai	3,08	B-
396	Kabupaten Rembang	3,08	B-
397	Kabupaten Aceh Singkil	3,07	B-
398	Kabupaten Lombok Barat	3,05	B-
399	Kabupaten Gayo Lues	3,04	B-
400	Kota Pagar Alam	3,03	B-
401	Kabupaten Lahat	3,03	B-
402	Kota Kupang	3,02	B-
403	Kabupaten Flores Timur	3,02	B-
404	Kabupaten Toraja Utara	3,02	B-
405	Kabupaten Maluku Tenggara	3,02	B-
406	Kabupaten Nagan Raya	3,01	B-
407	Kabupaten Kepulauan Talaud	3,01	B-
408	Kabupaten Muna Barat	3	С
409	Kabupaten Belitung	2,99	С
410	Kota Serang	2,99	С
411	Kabupaten Kutai Timur	2,98	С
412	Kabupaten Aceh Jaya	2,97	С
413	Kabupaten Buton	2,96	С
414	Kabupaten Paser	2,95	С
415	Kabupaten Minahasa Tenggara	2,95	С
416	Kabupaten Bolaang Mongondow Utara	2,94	С
417	Kabupaten Kepulauan Meranti	2,93	С
418	Kabupaten Kolaka	2,92	С
419	Kabupaten Buol	2,9	С
420	Kabupaten Pidie	2,87	С

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
421	Kabupaten Sumbawa	2,87	С
422	Kabupaten Lombok Timur	2,86	С
423	Kabupaten Konawe	2,86	С
424	Kabupaten Nias Utara	2,83	С
425	Kabupaten Morowali	2,81	С
426	Kabupaten Parigi Moutong	2,79	С
427	Kabupaten Kerinci	2,78	С
428	Kab, Konawe Utara	2,78	С
429	Kabupaten Labuhanbatu Selatan	2,77	С
430	Kabupaten Batu Bara	2,76	С
431	Kabupaten Halmahera Barat	2,76	С
432	Kabupaten Merangin	2,74	С
433	Kabupaten Banggai Kepulauan	2,74	С
434	Kabupaten Sidenreng Rappang	2,74	С
435	Kabupaten Hulu Sungai Utara	2,73	С
436	Kabupaten Aceh Tenggara	2,71	С
437	Kabupaten Mappi	2,71	С
438	Kabupaten Mandailing Natal	2,69	С
439	Kabupaten Barito Selatan	2,69	С
440	Kabupaten Morowali Utara	2,67	С
441	Kabupaten Wajo	2,67	С
442	Kab, Seram Bagian Timur	2,67	С
443	Kabupaten Melawi	2,66	С
444	Kabupaten Bolaang Mongondow Timur	2,66	С
445	Kabupaten Tana Toraja	2,66	С
446	Kab, Seram Bagian Barat	2,66	С
447	Kabupaten Maluku Barat Daya	2,64	С
448	Kabupaten Tapanuli Tengah	2,63	С

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
449	Kabupaten Aceh Utara	2,62	С
450	Kabupaten Gunung Mas	2,62	С
451	Kabupaten Timor Tengah Selatan	2,6	С
452	Kabupaten Sarmi	2,6	С
453	Kabupaten Simalungun	2,59	С
454	Kabupaten Teluk Bintuni	2,58	С
455	Kabupaten Poso	2,57	С
456	Kabupaten Luwu	2,57	С
457	Kabupaten Kepulauan Aru	2,57	С
458	Kabupaten Kaimana	2,56	С
459	Kabupaten Mamasa	2,55	С
460	Kabupaten Kolaka Timur	2,55	С
461	Kabupaten Takalar	2,54	С
462	Kabupaten Minahasa	2,53	С
463	Kabupaten Tojo Unauna	2,53	С
464	Kabupaten Kupang	2,52	С
465	Kabupaten Halmahera Tengah	2,52	С
466	Kabupaten Kepulauan Sitaro	2,44	C-
467	Kabupaten Pulau Taliabu	2,43	C-
468	Kabupaten Labuhanbatu Utara	2,41	C-
469	Kota Binjai	2,39	C-
470	Kabupaten Nagekeo	2,34	C-
471	Kabupaten Mimika	2,33	C-
472	Kabupaten Supiori	2,3	C-
473	Kabupaten Muna	2,29	C-
474	Kabupaten Donggala	2,28	C-
475	Kabupaten Sumba Barat Daya	2,26	C-
476	Kabupaten Tolitoli	2,23	C-

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
477	Kabupaten Barito Timur	2,2	C-
478	Kabupaten Manokwari Selatan	2,15	C-
479	Kabupaten Ende	2,14	C-
480	Kabupaten Sumba Timur	2,14	C-
481	Kabupaten Nias Selatan	2,11	C-
482	Kabupaten Mamberamo Raya	2,1	C-
483	Kabupaten Sumba Barat	2,09	C-
484	Kabupaten Tanimbar	2,07	C-
485	Kabupaten Tana Tidung	2,06	C-
486	Kabupaten Rote Ndao	2,06	C-
487	Kabupaten Sabu Raijua	2,05	C-
488	Kabupaten Buru Selatan	2,05	C-
489	Kabupaten Yahukimo	2,01	C-
490	Kabupaten Sigi	1,88	D
491	Kabupaten Tolikara	1,82	D
492	Kabupaten Sorong Selatan	1,76	D
493	Kabupaten Tambrauw	1,69	D
494	Kabupaten Mahakam Ulu	1,55	D
495	Kabupaten Malaka	1,51	D
496	Kabupaten Sumba Tengah	1,51	D
497	Kabupaten Sikka	-	NA
498	Kabupaten Lembata	-	NA
499	Kabupaten Alor	-	NA
500	Kabupaten Paniai	-	NA
501	Kabupaten Puncak Jaya	-	NA
502	Kabupaten Keerom	-	NA
503	Kabupaten Pegunungan Bintang	-	NA
504	Kabupaten Waropen	_	NA

No	DPM-PTSP KAB/KOTA	Indeks	Kategori
505	Kabupaten Mamberamo Tengah	-	NA
506	Kabupaten Yalimo	-	NA
507	Kabupaten Lanny Jaya	-	NA
508	Kabupaten Nduga	-	NA
509	Kabupaten Puncak	-	NA
510	Kabupaten Dogiyai	-	NA
511	Kabupaten Intan Jaya	-	NA
512	Kabupaten Deiyai	-	NA
513	Kabupaten Maybrat	-	NA
514	Kabupaten Pegunungan Arfak	-	NA

F. DISDUKCAPIL KABUPATEN/KOTA

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
1	Kabupaten Badung	4,76	A
2	Kabupaten Bantul	4,75	A
3	Kabupaten Padang Pariaman	4,74	A
4	Kabupaten Banyumas	4,72	A
5	Kota Administrasi Jakarta Selatan	4,68	A
6	Kota Denpasar	4,68	A
7	Kabupaten Banyuwangi	4,67	A
8	Kota Surakarta	4,67	A
9	Kota Tebing Tinggi	4,66	A
10	Kota Samarinda	4,65	A
11	Kabupaten Sleman	4,64	A
12	Kota Metro	4,61	A
13	Kabupaten Tulang Bawang	4,6	A
14	Kabupaten Madiun	4,59	A
15	Kabupaten Sumedang	4,59	A

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
16	Kabupaten Grobogan	4,58	A
17	Kota Bandar lampung	4,58	A
18	Kabupaten Kulonprogo	4,57	A
19	Kabupaten Karanganyar	4,57	A
20	Kota Banda Aceh	4,56	A
21	Kota Pekanbaru	4,55	A
22	Kota Bandung	4,55	A
23	Kota Surabaya	4,54	A
24	Kota Banjarbaru	4,54	A
25	Kabupaten Tapin	4,54	A
26	Kabupaten Tanah Laut	4,54	A
27	Kabupaten Jepara	4,53	A
28	Kota Semarang	4,53	A
29	Kabupaten Cilacap	4,53	A
30	Kabupaten Gunung Kidul	4,53	A
31	Kota Payakumbuh	4,53	A
32	Kota Palembang	4,52	A
33	Kabupaten Banyuasin	4,52	A
34	Kota Banjarmasin	4,52	A
35	Kabupaten Tabalong	4,52	A
36	Kota Yogyakarta	4,52	A
37	Kota Malang	4,52	A
38	Kota Mojokerto	4,51	A
39	Kabupaten Magetan	4,51	A
40	Kota Magelang	4,51	A
41	Kabupaten Bone Bolango	4,51	A
42	Kota Medan	4,5	A-
43	Kota Administrasi Jakarta Timur	4,5	A-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
44	Kabupaten Kapuas	4,5	A-
45	Kota Solok	4,49	A-
46	Kabupaten Tulungagung	4,49	A-
47	Kabupaten Klungkung	4,49	A-
48	Kabupaten Aceh Tengah	4,47	A-
49	Kabupaten Sidoarjo	4,47	A-
50	Kabupaten Hulu Sungai Selatan	4,47	A-
51	Kabupaten Kendal	4,47	A-
52	Kabupaten Tanah Datar	4,46	A-
53	Kota Administrasi Jakarta Pusat	4,46	A-
54	Kabupaten Kutai Kartanegara	4,46	A-
55	Kota Administrasi Jakarta Barat	4,45	A-
56	Kabupaten Purbalingga	4,45	A-
57	Kabupaten Pasuruan	4,44	A-
58	Kabupaten Bangka Tengah	4,43	A-
59	Kabupaten Bangka	4,43	A-
60	Kota Jayapura	4,43	A-
61	Kabupaten Solok	4,41	A-
62	Kabupaten Sanggau	4,41	A-
63	Kota Pare-Pare	4,41	A-
64	Kota Tegal	4,4	A-
65	Kota Depok	4,39	A-
66	Kabupaten Kudus	4,39	A-
67	Kabupaten Wonogiri	4,39	A-
68	Kabupaten Sijunjung	4,37	A-
69	Kota Tangerang Selatan	4,37	A-
70	Kota Madiun	4,37	A-
71	Kota Balikpapan	4,36	A-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
72	Kabupaten Hulu Sungai Tengah	4,36	A-
73	Kota Bekasi	4,35	A-
74	Kabupaten Karangasem	4,35	A-
75	Kabupaten Temanggung	4,35	A-
76	Kabupaten Gorontalo	4,35	A-
77	Kabupaten Boalemo	4,35	A-
78	Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir	4,34	A-
79	Kabupaten Probolinggo	4,34	A-
80	Kota Probolinggo	4,34	A-
81	Kabupaten Tanah Bumbu	4,34	A-
82	Kota Tangerang	4,33	A-
83	Kabupaten Banjar	4,33	A-
84	Kabupaten Semarang	4,33	A-
85	Kabupaten Tangerang	4,32	A-
86	Kabupaten Tasikmalaya	4,32	A-
87	Kota Blitar	4,32	A-
88	Kabupaten Kotawaringin Barat	4,32	A-
89	Kota Padang Panjang	4,31	A-
90	Kota Batu	4,31	A-
91	Kabupaten Buleleng	4,31	A-
92	Kabupaten Klaten	4,31	A-
93	Kabupaten Ogan Komering Ilir	4,3	A-
94	Kota Bogor	4,3	A-
95	Kabupaten Tanggamus	4,3	A-
96	Kota Administrasi Jakarta Utara	4,3	A-
97	Kota Salatiga	4,3	A-
98	Kota Pariaman	4,29	A-
99	Kabupaten Pasaman	4,29	A-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
100	Kota Palu	4,29	A-
101	Kota Cilegon	4,28	A-
102	Kabupaten Tuban	4,28	A-
103	Kabupaten Sukoharjo	4,28	A-
104	Kabupaten Garut	4,27	A-
105	Kota Pasuruan	4,26	A-
106	Kabupaten Kolaka Utara	4,26	A-
107	Kabupaten Pulau Morotai	4,26	A-
108	Kabupaten Musi Banyuasin	4,25	A-
109	Kota Sukabumi	4,24	A-
110	Kabupaten Seruyan	4,24	A-
111	Kabupaten Muara Enim	4,23	A-
112	Kabupaten Pekalongan	4,23	A-
113	Kabupaten Gianyar	4,22	A-
114	Kabupaten Lampung Selatan	4,2	A-
115	Kota Tanjungpinang	4,19	A-
116	Kabupaten Majalengka	4,19	A-
117	Kabupaten Purworejo	4,19	A-
118	Kabupaten Kebumen	4,19	A-
119	Kabupaten Kediri	4,18	A-
120	Kabupaten Kubu Raya	4,18	A-
121	Kota Pontianak	4,16	A-
122	Kota Pangkalpinang	4,15	A-
123	Kabupaten Bojonegoro	4,15	A-
124	Kabupaten Banjarnegara	4,15	A-
125	Kabupaten Pinrang	4,15	A-
126	Kabupaten Belitung	4,14	A-
127	Kabupaten Pati	4,14	A-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
128	Kota Lubuklinggau	4,13	A-
129	Kabupaten Bogor	4,11	A-
130	Kabupaten Malang	4,11	A-
131	Kota Cimahi	4,1	A-
132	Kabupaten Langkat	4,1	A-
133	Kabupaten Sukabumi	4,1	A-
134	Kabupaten Jember	4,09	A-
135	Kota Bontang	4,09	A-
136	Kota Banjar	4,08	A-
137	Kabupaten Lampung Utara	4,06	A-
138	Kabupaten Hulu Sungai Utara	4,06	A-
139	Kota Makassar	4,05	A-
140	Kabupaten Lombok Timur	4,04	A-
141	Kota Ternate	4,04	A-
142	Kabupaten Deli Serdang	4,03	A-
143	Kota Bukittinggi	4,03	A-
144	Kabupaten Bandung Barat	4,03	A-
145	Kabupaten Subang	4,03	A-
146	Kabupaten Ketapang	4,03	A-
147	Kabupaten Lombok Barat	4,03	A-
148	Kabupaten Halmahera Utara	4,03	A-
149	Kabupaten Demak	4,02	A-
150	Kabupaten Bintan	4,01	A-
151	Kota Prabumulih	4,01	A-
152	Kabupaten Ogan Ilir	4,01	A-
153	Kabupaten Musi Rawas	4,01	A-
154	Kota Mataram	4,01	A-
155	Kabupaten Belu	4,01	A-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
156	Kabupaten Aceh Barat	4	В
157	Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur	4	В
158	Kabupaten Karawang	4	В
159	Kabupaten Lumajang	4	В
160	Kabupaten Banggai	4	В
161	Kabupaten Maros	4	В
162	Kabupaten Soppeng	4	В
163	Kabupaten Kepulauan Sula	4	В
164	Kabupaten Agam	3,99	В
165	Kota Serang	3,99	В
166	Kabupaten Natuna	3,98	В
167	Kabupaten Bandung	3,98	В
168	Kabupaten Kotabaru	3,98	В
169	Kabupaten Blora	3,98	В
170	Kabupaten Bengkalis	3,97	В
171	Kabupaten Lampung Barat	3,97	В
172	Kabupaten Tulang Bawang Barat	3,97	В
173	Kabupaten Barito Kuala	3,97	В
174	Kabupaten Magelang	3,97	В
175	Kabupaten Dharmasraya	3,95	В
176	Kota Pekalongan	3,95	В
177	Kabupaten Tegal	3,95	В
178	Kabupaten Serang	3,94	В
179	Kabupaten Way Kanan	3,94	В
180	Kabupaten Berau	3,94	В
181	Kabupaten Batang	3,94	В
182	Kota Palopo	3,94	В
183	Kabupaten Bulukumba	3,93	В

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
184	Kota Padang	3,92	В
185	Kabupaten Pidie Jaya	3,91	В
186	Kabupaten Pasaman Barat	3,91	В
187	Kabupaten Seluma	3,91	В
188	Kabupaten Tabanan	3,91	В
189	Kabupaten Lingga	3,9	В
190	Kota Singkawang	3,9	В
191	Kabupaten Sumbawa Barat	3,9	В
192	Kota Sawahlunto	3,89	В
193	Kabupaten Bangka Selatan	3,89	В
194	Kabupaten Lamongan	3,89	В
195	Kota Bima	3,89	В
196	Kabupaten Pemalang	3,89	В
197	Kabupaten Administrasi Kepulauan Seribu	3,88	В
198	Kabupaten Brebes	3,88	В
199	Kota Jambi	3,87	В
200	Kabupaten Gowa	3,87	В
201	Kabupaten Bombana	3,87	В
202	Kota Tomohon	3,86	В
203	Kabupaten Bengkulu Selatan	3,85	В
204	Kabupaten Ponorogo	3,85	В
205	Kota Tasikmalaya	3,83	В
206	Kabupaten Lampung Timur	3,83	В
207	Kabupaten Sinjai	3,83	В
208	Kabupaten Sampang	3,81	В
209	Kabupaten Mempawah	3,81	В
210	Kabupaten Empat Lawang	3,8	В
211	Kabupaten Gresik	3,8	В

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
212	Kabupaten Boyolali	3,8	В
213	Kota Kotamobagu	3,8	В
214	Kabupaten Dairi	3,79	В
215	Kota Manado	3,79	В
216	Kabupaten Jombang	3,78	В
217	Kabupaten Sumenep	3,78	В
218	Kota Gorontalo	3,78	В
219	Kota Bengkulu	3,77	В
220	Kabupaten Merangin	3,77	В
221	Kabupaten Bolaang Mongondow	3,77	В
222	Kabupaten Kaur	3,75	В
223	Kabupaten Bekasi	3,75	В
224	Kota Bitung	3,73	В
225	Kabupaten Kepulauan Sangihe	3,73	В
226	Kabupaten Serdang Bedagai	3,72	В
227	Kabupaten Karimun	3,72	В
228	Kabupaten Pandeglang	3,71	В
229	Kabupaten Cirebon	3,71	В
230	Kota Langsa	3,69	В
231	Kabupaten Bener Meriah	3,69	В
232	Kota Tanjungbalai	3,69	В
233	Kabupaten Ogan Komering Ulu	3,68	В
234	Kabupaten Tojo Unauna	3,68	В
235	Kota Kendari	3,68	В
236	Kabuapten Mesuji	3,67	В
237	Kabupaten Kayong Utara	3,67	В
238	Kabupaten Lebong	3,66	В
239	Kabupaten Musi Rawas Utara	3,66	В

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
240	Kabupaten Sragen	3,66	В
241	Kota Sabang	3,65	В
242	Kabupaten Indramayu	3,65	В
243	Kabupaten Sintang	3,65	В
244	Kabupaten Halmahera Selatan	3,65	В
245	Kabupaten Lampung Tengah	3,64	В
246	Kabupaten Takalar	3,64	В
247	Kabupaten Kolaka Timur	3,64	В
248	Kabupaten Bireuen	3,63	В
249	Kabupaten Lebak	3,63	В
250	Kabupaten Situbondo	3,63	В
251	Kabupaten Landak	3,63	В
252	Kabupaten Cianjur	3,62	В
253	Kabupaten Lamandau	3,62	В
254	Kota Batam	3,61	В
255	Kabupaten Rejang Lebong	3,61	В
256	Kabupaten Purwakarta	3,61	В
257	Kabupaten Kapuas Hulu	3,6	В
258	Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan	3,59	В
259	Kabupaten Sorong	3,59	В
260	Kabupaten Kepulauan Anambas	3,58	В
261	Kabupaten Pacitan	3,56	В
262	Kabupaten Gorontalo Utara	3,56	В
263	Kabupaten Morowali Utara	3,56	В
264	Kabupaten Luwu Utara	3,56	В
265	Kota Tarakan	3,55	В
266	Kabupaten Manggarai Barat	3,55	В
267	Kabupaten Wonosobo	3,55	В

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
268	Kota Tidore	3,55	В
269	Kabupaten Sumba Timur	3,54	В
270	Kabupaten Asahan	3,53	В
271	Kabupaten Kepahiang	3,53	В
272	Kabupaten Pangkajene Kepulauan	3,53	В
273	Kabupaten Aceh Jaya	3,52	В
274	Kabupaten Aceh Tamiang	3,52	В
275	Kabupaten Aceh Singkil	3,52	В
276	Kabupaten Ende	3,52	В
277	Kabupaten Bantaeng	3,52	В
278	Kota Subulussalam	3,51	В
279	Kabupaten Aceh Besar	3,51	В
280	Kabupaten Majene	3,51	В
281	Kabupaten Siak	3,5	B-
282	Kabupaten Belitung Timur	3,5	B-
283	Kabupaten Lombok Utara	3,5	B-
284	Kabupaten Tapanuli Utara	3,49	B-
285	Kabupaten Kepulauan Mentawai	3,49	B-
286	Kabupaten Mukomuko	3,49	B-
287	Kota Sungaipenuh	3,49	B-
288	Kabupaten Pringsewu	3,49	B-
289	Kabupaten Katingan	3,49	B-
290	Kabupaten Dompu	3,49	B-
291	Kabupaten Mamuju Tengah	3,49	B-
292	Kabupaten Toraja Utara	3,49	B-
293	Kabupaten Halmahera Tengah	3,49	B-
294	Kabupaten Solok Selatan	3,48	B-
295	Kabupaten Kuningan	3,47	В-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
296	Kabupaten Balangan	3,47	B-
297	Kabupaten Rembang	3,46	B-
298	Kabupaten Mamuju	3,46	B-
299	Kabupaten Buru	3,46	B-
300	Kabupaten Nias	3,45	B-
301	Kabupaten Pakpak Bharat	3,45	B-
302	Kabupaten Bengkulu Utara	3,45	B-
303	Kabupaten Trenggalek	3,45	B-
304	Kabupaten Pamekasan	3,45	B-
305	Kabupaten Sidenreng Rappang	3,45	B-
306	Kota Baubau	3,45	B-
307	Kabupaten Bengkulu Tengah	3,44	B-
308	Kabupaten Tebo	3,44	B-
309	Kabupaten Sukamara	3,44	B-
310	Kabupaten Bima	3,44	B-
311	Kabupaten Barru	3,44	B-
312	Kabupaten Pangandaran	3,43	B-
313	Kota Tual	3,43	B-
314	Kabupaten Fak-fak	3,43	B-
315	Kabupaten Pesisir Selatan	3,42	B-
316	Kabupaten Sarolangun	3,42	B-
317	Kabupaten Tanjung Jabung Barat	3,42	B-
318	Kabupaten Barito Utara	3,42	B-
319	Kabupaten Bangli	3,42	B-
320	Kabupaten Pulang Pisau	3,41	B-
321	Kabupaten Sumbawa	3,41	B-
322	Kabupaten Bondowoso	3,4	B-
323	Kabupaten Kutai Barat	3,4	В-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
324	Kabupaten Bone	3,38	B-
325	Kabupaten Pasangkayu	3,37	B-
326	Kabupaten Kotawaringin Timur	3,35	B-
327	Kabupaten Pohuwato	3,35	B-
328	Kabupaten Paser	3,34	B-
329	Kabupaten Merauke	3,34	B-
330	Kabupaten Penajam Paser Utara	3,33	B-
331	Kabupaten Polewali Mandar	3,33	B-
332	Kabupaten Manokwari	3,32	B-
333	Kota Padangsidempuan	3,3	B-
334	Kabupaten Lahat	3,3	B-
335	Kabupaten Kaimana	3,29	B-
336	Kabupaten Batanghari	3,28	B-
337	Kota Kediri	3,28	B-
338	Kabupaten Sambas	3,28	B-
339	Kabupaten Lombok Tengah	3,27	B-
340	Kabupaten Kepulauan Meranti	3,26	B-
341	Kabupaten Minahasa Utara	3,26	B-
342	Kabupaten Maluku Tenggara	3,26	B-
343	Kabupaten Jembrana	3,25	B-
344	Kabupaten Manggarai Timur	3,25	B-
345	Kabupaten Lima Puluh Kota	3,24	B-
346	Kabupaten Wakatobi	3,24	B-
347	Kabupaten Aceh Barat Daya	3,23	B-
348	Kabupaten Blitar	3,23	B-
349	Kabupaten Toba Samosir	3,22	B-
350	Kabupaten Mappi	3,22	B-
351	Kabupaten Kampar	3,21	В-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
352	Kabupaten Muaro Jambi	3,21	B-
353	Kabupaten Minahasa	3,19	B-
354	Kabupaten Konawe Selatan	3,19	B-
355	Kabupaten Tana Tidung	3,18	B-
356	Kota Pematang Siantar	3,17	B-
357	Kabupaten Morowali	3,16	B-
358	Kabupaten Mojokerto	3,15	B-
359	Kabupaten Raja Ampat	3,15	B-
360	Kabupaten Mamasa	3,14	B-
361	Kabupaten Luwu Timur	3,14	B-
362	Kabupaten Teluk Bintuni	3,14	B-
363	Kota Lhokseumawe	3,13	B-
364	Kabupaten Tanjung Jabung Timur	3,13	B-
365	Kota Cirebon	3,13	B-
366	Kabupaten Ngawi	3,13	B-
367	Kabupaten Bangkalan	3,13	B-
368	Kabupaten Nunukan	3,13	B-
369	Kota Palangkaraya	3,12	B-
370	Kota Ambon	3,12	B-
371	Kabupaten Aceh Utara	3,11	B-
372	Kabupaten Sekadau	3,11	B-
373	Kabupaten Buton	3,11	B-
374	Kabupaten Labuhan Batu	3,1	B-
375	Kabupaten Padang Lawas Utara	3,1	B-
376	Kabupaten Bungo	3,1	B-
377	Kabupaten Poso	3,1	B-
378	Kabupaten Yapen*	3,1	B-
379	Kota Sorong	3,1	В-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
380	Kota Pagar Alam	3,09	B-
381	Kabupaten Halmahera Timur	3,09	B-
382	Kabupaten Bangka Barat	3,07	B-
383	Kabupaten Kolaka	3,07	B-
384	Kabupaten Karo	3,06	B-
385	Kabupaten Labuhanbatu Selatan	3,06	B-
386	Kabupaten Nganjuk	3,06	B-
387	Kabupaten Pesawaran	3,05	B-
388	Kabupaten Wajo	3,05	B-
389	Kab, Konawe Utara	3,05	B-
390	Kabupaten Simeulue	3,04	B-
391	Kabupaten Padang Lawas	3,03	B-
392	Kabupaten Aceh Selatan	3,02	B-
393	Kabupaten Indragiri Hulu	3,01	B-
394	Kabupaten Timor Tengah Utara	3,01	B-
395	Kabupaten Biak Numfor	3,01	B-
396	Kabupaten Kerinci	3	С
397	Kabupaten Murung Raya	2,99	С
398	Kabupaten Malinau	2,99	С
399	Kabupaten Kepulauan Sitaro	2,98	С
400	Kabupaten Labuhanbatu Utara	2,97	С
401	Kabupaten Konawe	2,97	С
402	Kabupaten Konawe Kepulauan	2,97	С
403	Kabupaten Aceh Tenggara	2,96	С
404	Kabupaten Humbang Hasundutan	2,96	С
405	Kabupaten Ciamis	2,95	С
406	Kabupaten Halmahera Barat	2,94	С
407	Kabupaten Kuantan Singingi	2,93	С

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
408	Kabupaten Bengkayang	2,91	С
409	Kabupaten Minahasa Selatan	2,91	С
410	Kabupaten Minahasa Tenggara	2,89	С
411	Kabupaten Bolaang Mongondow Utara	2,88	С
412	Kota Binjai	2,87	С
413	Kabupaten Rokan Hulu	2,85	С
414	Kabupaten Barito Timur	2,84	С
415	Kabupaten Paniai	2,83	С
416	Kab, Seram Bagian Barat	2,82	С
417	Kabupaten Tanimbar	2,81	С
418	Kabupaten Gunung Mas	2,79	С
419	Kabupaten Pulau Taliabu	2,79	С
420	Kabupaten Tapanuli Selatan	2,78	С
421	Kabupaten Gayo Lues	2,75	С
422	Kabupaten Bulungan	2,75	С
423	Kabupaten Banggai Laut	2,74	С
424	Kabupaten Bolaang Mongondow Timur	2,71	С
425	Kabupaten Samosir	2,7	С
426	Kabupaten Batu Bara	2,7	С
427	Kab, Seram Bagian Timur	2,69	С
428	Kabupaten Alor	2,68	С
429	Kabupaten Buol	2,68	С
430	Kota Dumai	2,67	С
431	Kabupaten Maluku Barat Daya	2,67	С
432	Kabupaten Pidie	2,66	С
433	Kabupaten Simalungun	2,66	С
434	Kota Kupang	2,66	С
435	Kabupaten Indragiri Hilir	2,64	С

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
436	Kabupaten Nagekeo	2,62	С
437	Kabupaten Pelalawan	2,6	С
438	Kabupaten Jeneponto	2,6	С
439	Kabupaten Aceh Timur	2,57	С
440	Kota Sibolga	2,55	С
441	Kabupaten Manggarai	2,55	С
442	Kabupaten Rote Ndao	2,54	С
443	Kabupaten Kepulauan Selayar	2,54	С
444	Kabupaten Buton Selatan	2,54	С
445	Kabupaten Jayapura	2,54	С
446	Kabupaten Flores Timur	2,53	С
447	Kabupaten Maluku Tengah	2,53	С
448	Kabupaten Mandailing Natal	2,52	С
449	Kabupaten Pesisir Barat	2,52	С
450	Kabupaten Kupang	2,52	С
451	Kabupaten Sabu Raijua	2,52	С
452	Kabupaten Tapanuli Tengah	2,51	С
453	Kabupaten Rokan Hilir	2,51	С
454	Kabupaten Mimika	2,51	С
455	Kabupaten Tolitoli	2,5	C-
456	Kabupaten Banggai Kepulauan	2,49	C-
457	Kabupaten Asmat	2,49	C-
458	Kabupaten Buru Selatan	2,47	C-
459	Kabupaten Supiori	2,4	C-
460	Kabupaten Sarmi	2,38	C-
461	Kota Gunungsitoli	2,37	C-
462	Kabupaten Tambrauw	2,35	C-
463	Kabupaten Nias Utara	2,34	C-

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
464	Kabupaten Sorong Selatan	2,31	C-
465	Kabupaten Tana Toraja	2,3	C-
466	Kabupaten Nabire	2,3	C-
467	Kabupaten Mamberamo Raya	2,3	C-
468	Kabupaten Buton Utara	2,27	C-
469	Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan	2,25	C-
470	Kabupaten Muna Barat	2,25	C-
471	Kabupaten Parigi Moutong	2,21	C-
472	Kabupaten Nias Selatan	2,16	C-
473	Kabupaten Kepulauan Talaud	2,16	C-
474	Kabupaten Buton Tengah	2,15	C-
475	Kabupaten Teluk Wondama	2,15	C-
476	Kabupaten Melawi	2,14	C-
477	Kabupaten Sigi	2,1	C-
478	Kabupaten Enrekang	2,06	C-
479	Kabupaten Muna	2,06	C-
480	Kabupaten Jayawijaya	2,04	C-
481	Kabupaten Manokwari Selatan	2,04	C-
482	Kabupaten Nagan Raya	2,03	C-
483	Kabupaten Barito Selatan	2,03	C-
484	Kabupaten Sumba Barat Daya	2,03	C-
485	Kabupaten Kepulauan Aru	2,03	C-
486	Kabupaten Donggala	2,01	C-
487	Kabupaten Waropen	2,01	C-
488	Kabupaten Nias Barat	1,99	D
489	Kabupaten Yahukimo	1,98	D
490	Kabupaten Kutai Timur	1,97	D
491	Kabupaten Puncak	1,94	D

No	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	Indeks	Kategori
492	Kabupaten Intan Jaya	1,94	D
493	Kabupaten Sumba Barat	1,9	D
494	Kabupaten Pegunungan Bintang	1,86	D
495	Kabupaten Dogiyai	1,81	D
496	Kabupaten Timor Tengah Selatan	1,78	D
497	Kabupaten Yalimo	1,75	D
498	Kabupaten Luwu	1,73	D
499	Kabupaten Sumba Tengah	1,7	D
500	Kabupaten Tolikara	1,68	D
501	Kabupaten Mahakam Ulu	1,59	D
502	Kabupaten Ngada	1,53	D
503	Kabupaten Malaka	1,51	D
504	Kabupaten Sikka	-	NA
505	Kabupaten Lembata	-	NA
506	Kabupaten Puncak Jaya	-	NA
507	Kabupaten Boven Digoel	-	NA
508	Kabupaten Keerom	-	NA
509	Kabupaten Mamberamo Tengah	-	NA
510	Kabupaten Lanny Jaya	-	NA
511	Kabupaten Nduga	-	NA
512	Kabupaten Deiyai	-	NA
513	Kabupaten Maybrat	-	NA
514	Kabupaten Pegunungan Arfak	-	NA

Hasil Evaluasi Kelembagaan

No	NAMA K/L/PEMDA	KOMPOSIT
	KEMENTERIAN	
1	Kementerian Koordinator Bidang Politik, Hukum dan Keamanan	72,58
2	Kementerian Dalam Negeri	72,83
3	Kementerian Hukum dan HAM	83,93
4	Kementerian Pertahanan	78,06
5	Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi	82,64
6	Kementerian Perdagangan	77,89
7	Kementerian Pertanian	79,75
8	Kementerian Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (BPN)	80,99
9	Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	78,85
10	Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi	81,25
11	Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional	78,77
12	Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia & Kebudayaan	72,46
13	Kementerian Kesehatan	77,24
14	Kementerian Agama	58,69
15	Kementerian Kelautan dan Perikanan	91,47
16	Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif / Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	77,61
17	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral	75,23
	LPNK	
18	Badan Keamanan Laut Republik Indonesia (BAKAMLA)	79.75
19	Badan Kepegawaian Negara (BKN)	82,57
20	Badan Narkotika Nasional (BNN)	70,45
21	Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas)	65,79
22	Badan Nasional Penanggulan Terorisme (BNPT)	73,35
23	, ,	61,51
24	Badan Standardisasi Nasional (BSN)	87,08
25	Badan Pengawas Tenaga Nuklir (BAPETEN)	64,41
26	Badan Meteorologi Klimatologi dan Geofisika (BMKG)	61,5
27	Badan Informasi dan Geospasial (BIG)	62,23
28	Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN)	68,07
29	Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM)	84,49
30	Badan Pelindungan Pekerja Migran Indonesia (BPPMI)/BNP2TKI	81,62
	ALAT NEGARA/APARAT PENEGAK HUKUM	
31	Kejaksaan Agung	79,63
32	Badan Intelijen Negara (BIN)	73,55

No	NAMA K/L/PEMDA	KOMPOSIT
	LEMBAGA NEGARA	
33	Setjen DPD	82,78
34	Badan Pemeriksa Keuangan (BPK)	76,25
35	Komisi Yudisial (KY)	64,15
36	Mahkamah Konstitusi (MK)	82,33
37	Mahkamah Agung (MA)	64,48
	LEMBAGA PEMERINTAH LAINNYA	
38	Bada Riset dan Inovasi Nasional	64,38
	LNS	
39	Ombudsman	80,13
40	Badan Nasional Pengelola Perbatasan	81,35
41	Lembaga Perlindungan Saksi dan Korban (LPSK)	69,8
42	Komisi Nasional Hak Asasi Manusia (Komnas HAM)	70,59
43	Komisi Pemilihan Umum (KPU)	70,61
44	Badan Pengawasan Pemilihan Umum	68,07
45	Setjen Dewan Ketahanan Nasional	77,4
46	Badan Pengatur Hilir Minyak dan Gas Bumi	75,23
47	Setjen Dewan Energi Nasional	75,23
	PEMERINTAH DAERAH	
48	Provinsi NTT	67,4
49	Provinsi Kalimantan Utara	73,12
50	Provinsi Banten	69,79
51	Provinsi Bali	67,17
52	Provinsi Lampung	69,74
	Provinsi Riau	72,62
54	Provinsi Jawa Tengah	74,71
55	Kabupaten Bekasi	79,55
56	Kota Bogor	86,97
57	Kab. Aceh Besar	67,2
58	Kota Sabang	69,32
59	Kab. Indragiri Hilir	69,31
60	Kab. Indragiri Hulu	68,89
61	Kabupaten Kampar	71,13
	Kabuaten Pelalawan	64,04
63	Kabupaten Rokan Hilir	61,96
64	Kota Dumai	63,31
65	Kota Pekanbaru	61,65
66	Kabupaten Batanghari	66,18
	Kabupaten Bungo	61,61
68	Kabuaten Tanjung Jabung Barat	63,307
69	Kabupaten Tanjung Jabung Timur	64,307
70	Kabupaten Tebo	64,307
	Kota Jambi	69,682
72	Kabupaten Lahat	77,78
73	Kabupaten Muara Enim	75
	Kabupaten Musi Rawas Utara	66,16
	Kota Pagar Alam	66,16
	Kabupaten Bangka	69,021
	Kabupaten Bangka Barat	67,771
	Kabuaten Bangka Tengah	63,557

No	NAMA K/L/PEMDA	KOMPOSIT
79	Kabupaten Karawang	67,414
80	Kabupaten Sumedang	62,248
	Kota Banjar	63,105
82	Kabuaten Tasikmalaya	77,18
83	Kabupaten Serang	65,807
84	Kota Tangerang	69,521
85	Kabupaten Kendal	67,959
86	Kabupaten Batul	78,94
87	Kabupaten Gunung Kidul	64,39
88	Kabupaten Kulon Progo	60,6
89	Kabupaten Selman	68,27
90	Kota Yogyakarta	66,27
91	Kabuaten Balangan	62,87
92	Kabupaten Tabalog	72,54
93	Kabupaten Barito Selatan	61,21
94	Kabupaten Barito Timur	68,9
	Kabupaten Barito Utara	66,4
	Kabupaten Kapuas	61,59
	Kabupaten Katingan	62,02
	Kabupaten Kotawaringin Timur	64,77
	Kabupaten Lamandau	70,71
	Kbaupaten Seruyan	67,27
	Kabupaten Sukamara	64,77
	Kabupaten Tanah Laut	75,91
	Kabupaten Manggarai	62,59
	Kabupaten Manngarai Timur	61,83
	Kota Banjar Baru	66,84
	Kota Banjarmasin	73,17
	Kabupaten Banyuwangi	65,75
	Kabupaten Bojonegoro	61,36
	Kabupaten Bondowoso	62,07
	Kabupaten Jombang	65,06
	Kabupaten Kediri	60,5
	Kabupaten Lamongan	64,57
	Kabupaten Lumajang	65,57
	Kabupaten Madiun	62,13
	Kabupaten Magetan	65,61
	Kabupaten Mojokerto	61,79
	Kabupaten Ngawi	62,99
	Kabupaten Pacitan	64,56
	Kota Kediri	63,7
	Kabupaten Badung	66,03
	Kabupaten Gianyar	67,17
	Kabupaten Klungkung	63,2
	Kabupaten Kungkung Kabupaten Kupang	60,04
	Kabupaten Kupang Kabupaten Manggarai	62,83
	Kabupaten Manggarai Timur	59,06
		58,86
	Kabupaten Sumba Barat	· ·
	Kabupaten Sumba Tengah	61,48
128	Kabupaten Sumba Timur	60,79

No	NAMA K/L/PEMDA	KOMPOSIT
129	Kabupaten Timor Tengah Utara	59,27
130	Kota Kupang	76,18
131	Kabupaten Maluku Tengah	66.06
132	Kabupaten Maluku Tenggara	68,19

